



U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l.
con Socio Unico
(direzione e coordinamento Mapei S.p.A. – Milano)

Relazione sulla gestione

Bilancio al 31 dicembre 2018



Signor Socio,

il bilancio dell'esercizio al *31 dicembre 2018* che Vi sottoponiamo per l'approvazione presenta un utile di Euro *8.144.872,00* dopo aver effettuato ammortamenti svalutazioni ed accantonamenti per Euro *23.167.894,00* e stanziato imposte per Euro *5.233.435,00*.

Stagione Sportiva

La prima squadra nel corso della *stagione sportiva 2017/2018* ha partecipato al *campionato di calcio professionistico di Serie A* classificandosi all'undicesimo posto. Nel corso della corrente stagione sportiva 2018/2019 la prima squadra occupa, attualmente, la dodicesima posizione in classifica.

Campagna abbonamenti

La campagna abbonamenti relativa alla *stagione sportiva 2018/2019* ha visto la sottoscrizione di n. *7.167* abbonamenti per un incasso lordo di circa Euro *1,0 milioni*.

Nella *stagione sportiva 2017/2018* erano stati sottoscritti n. *5.281* abbonamenti per un incasso lordo di Euro *0,9 milioni*.

Campagne trasferimenti

Nel corso delle Campagne Trasferimenti del corrente esercizio, le operazioni riferite ad acquisizioni, cessioni, e trasferimenti a titolo temporaneo sono state le seguenti:

| <i>Cessioni definitive – valore in Euro/000</i> | | | | |
|---|----------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|
| <i>Calciatore</i> | <i>Società cessionaria</i> | <i>Corrispettivo</i> | <i>Val. contabile</i> | <i>Plusv./(minusv.)</i> |
| <i>Acerbi F.</i> | <i>Lazio</i> | 10.000 | 785 | 9.215 |
| <i>Falcinelli D.</i> | <i>Bologna</i> | 7.000 | 3 | 6.997 |
| <i>Defrel G.</i> | <i>Roma</i> | 17.500 | 3.383 | 14.117 |
| <i>Missiroli S.</i> | <i>Spal</i> | 0 | 0 | 0 |
| <i>Rossini J.</i> | <i>Albissola</i> | 0 | 0 | 0 |
| <i>Gubellini M.</i> | <i>Triestina</i> | 0 | 9 | (9) |
| <i>Totale</i> | | <i>34.500</i> | <i>4.180</i> | <i>30.320</i> |

| <i>Cessioni temporanee – valore in Euro/000</i> | | |
|---|----------------------------|----------------------|
| <i>Calciatore</i> | <i>Società cessionaria</i> | <i>Corrispettivo</i> |
| <i>Politano M</i> | <i>Roma</i> | 5.000 |
| <i>Gliozzi E.</i> | <i>Siena</i> | 127 |
| <i>Ragusa A.</i> | <i>Verona</i> | 150 |
| <i>Mazzitelli L.</i> | <i>Genoa</i> | 0 |
| <i>Erlic M.</i> | <i>Spezia</i> | 0 |
| <i>Pierini N.</i> | <i>Spezia</i> | 0 |
| <i>Goldaniga E.</i> | <i>Frosinone</i> | 0 |



| | | |
|----------------------|------------------|--------------|
| <i>Marchizza R.</i> | <i>Crotone</i> | 0 |
| <i>Ricci F.</i> | <i>Benevento</i> | 0 |
| <i>Ravanelli L.</i> | <i>Padova</i> | 0 |
| <i>Zecca G.</i> | <i>Teramo</i> | 0 |
| <i>Broh J.</i> | <i>Padova</i> | 0 |
| <i>Cisco A.</i> | <i>Padova</i> | 0 |
| <i>Cianci P.</i> | <i>Siena</i> | 0 |
| <i>Sbrissa G.</i> | <i>Siena</i> | 0 |
| <i>Bandinelli F.</i> | <i>Benevento</i> | 0 |
| <i>Frattesi D.</i> | <i>Ascoli</i> | 0 |
| <i>Cassata F.</i> | <i>Frosinone</i> | 0 |
| <i>Letschert T.</i> | <i>Utrecht</i> | 0 |
| Totale | | 5.277 |

| <i>Acquisizioni definitive – valore in Euro/000</i> | | | |
|---|-----------------------------------|----------------------|-----------------------|
| <i>Calciatore</i> | <i>Società cedente</i> | <i>Corrispettivo</i> | <i>Anni contratto</i> |
| <i>Lirola P.</i> | <i>Juventus</i> | 7.000 | 4 |
| <i>Tripaldelli A.</i> | <i>Juventus</i> | 1.500 | 4 |
| <i>Cisco A.</i> | <i>Padova</i> | 500 | 4 |
| <i>Babacar K.</i> | <i>Fiorentina</i> | 10.000 | 4 |
| <i>Sensi S.</i> | <i>Cesena (premio rendimento)</i> | 250 | 5 |
| <i>Tasevsky V.</i> | <i>Pro Piacenza</i> | 50 | Giovane di Serie |
| <i>Behiratche H.</i> | <i>Giorgione</i> | 5 | Giovane di Serie |
| <i>Turati S.</i> | <i>Renate</i> | 30 | Giovane di Serie |
| <i>Marginean I.</i> | <i>Sportiv Zlatna (Rom.)</i> | 25 | 2 |
| <i>Sernicola L.</i> | <i>Ternana</i> | 200 | 5 |
| <i>Artioli F.</i> | <i>Spal (premio rendimento)</i> | 10 | Giovane di Serie |
| <i>Odgaard J.</i> | <i>Inter</i> | 5.000 | 4 |
| <i>Di Francesco F.</i> | <i>Bologna</i> | 7.000 | 4 |
| <i>Magnani G.</i> | <i>Juventus</i> | 5.000 | 5 |
| <i>Brignola E.</i> | <i>Benevento</i> | 3.000 | 5 |
| <i>Locatelli M.</i> | <i>Milan</i> | 12.000 | 5 |
| <i>Pinato M.</i> | <i>Venezia</i> | 550 | 5 |
| <i>Mehmetaj V.</i> | <i>Pro Piacenza</i> | 45 | Giovane di Serie |
| <i>Bechini L.</i> | <i>Pisa</i> | 100 | Giovane di Serie |
| <i>Giani E.</i> | <i>Pisa</i> | 100 | Giovane di Serie |
| <i>Campani M.</i> | <i>Pisa</i> | 900 | 5 |
| <i>Boateng K.</i> | <i>Eintracht Frankfurt</i> | 500 | 3 |
| <i>Boga J.</i> | <i>Chelsea</i> | 3.000 | 4 |



| | | | |
|----------------------|-----------------------|---------------|---|
| <i>Mourabia M.</i> | <i>Konyaspor Klub</i> | 2.200 | 3 |
| <i>Marlon B.</i> | <i>Barcelona</i> | 6.000 | 5 |
| <i>Totale</i> | | 64.965 | |

| <i>Acquisizioni temporanee – valore in Euro/000</i> | | |
|---|--------------------------------------|----------------------|
| <i>Calciatore</i> | <i>Società cedente</i> | <i>Corrispettivo</i> |
| <i>Lemos M.</i> | <i>Las Palmas (fino al 30.06.18)</i> | 500 |
| <i>Marini A.</i> | <i>Prato</i> | 10 |
| <i>Mota Carvalho D.</i> | <i>Entella</i> | 50 |
| <i>Farabegoli T.</i> | <i>Cesena</i> | 10 |
| <i>Mehmetaj V.</i> | <i>Pro Piacenza</i> | 10 |
| <i>Lemos M.</i> | <i>Las Palmas (dal 01.07.18)</i> | 1.000 |
| <i>Totale</i> | | 1.580 |

Gli importi relativi alle acquisizioni temporanee sono quelli previsti contrattualmente, indipendentemente dall'incidenza sul conto economico dell'esercizio.

L'effetto economico delle operazioni di mercato, oltre a quelle derivanti da cessioni ed acquisti temporanei, è stato di complessive Euro 30.329 migliaia per plusvalenze, e complessive Euro 9 migliaia per minusvalenze.

In allegato alla Nota Integrativa ed in ottemperanza a quanto richiesto dal Manuale Licenze Uefa – Edizione 2018, si fornisce il dettaglio delle voci di Conto Economico movimentate a seguito di operazioni trasferimento calciatori.

Dati patrimoniali, economici e finanziari

A miglior descrizione della situazione finanziaria, patrimoniale ed economica ed in ossequio al disposto del secondo comma dell'art. 2428 Codice Civile, si presentano i prospetti che seguono.

SITUAZIONE FINANZIARIA

| Posizione finanziaria netta | 31/12/2018 | 31/12/2017 | Variazioni |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Cassa | 40 | 78 | (38) |
| Banche c/c attivi | 352 | 223 | 129 |
| Altri finanziamenti a breve | 9.649 | 10.000 | (351) |
| Debito verso controllante <i>cash pooling</i> | 24.519 | 14.438 | 10.081 |
| Debiti verso Factor | 17.000 | 18.500 | (1.500) |
| Posizione finanziaria netta a breve | (51.560) | (43.239) | 8.321 |
| Debiti finanziari a m/l | 11.786 | 7.500 | 4.286 |
| Posizione finanziaria netta a m/l | (11.786) | (7.500) | 4.286 |
| Posizione finanziaria netta totale | (63.346) | (50.739) | 12.607 |



CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Al fine di consentire un'analisi della dinamica aziendale ed in particolare dei Ricavi e dei Costi si è proceduto ad una riclassificazione del conto economico sulla base della configurazione a Valore della Produzione e Valore Aggiunto, evidenziando una serie di risultati intermedi particolarmente significativi per la comprensione dell'andamento aziendale.

| CONTO ECONOMICO | 31/12/2018 | Incidenza | 31/12/2017 | Incidenza | Variazione |
|--|----------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| Ricavi da gare | 3.060 | 2,8% | 3.784 | 4,1% | (724) |
| Proventi Lega non audiovisivi | 1.470 | 1,4% | 1.557 | 1,7% | (87) |
| Proventi da sponsorizzazioni | 19.303 | 17,9% | 19.073 | 20,9% | 230 |
| Proventi pubblicitari | 9.126 | 8,5% | 9.304 | 10,2% | (178) |
| Proventi da cessione diritti televisivi collettivi | 33.887 | 31,5% | 31.670 | 34,6% | 2.217 |
| Ricavi cessione temp. prest. calciatori | 3.389 | 3,1% | 3.250 | 3,6% | 139 |
| Plusvalenze cessione dir. calciatori | 30.329 | 28,1% | 17.025 | 18,6% | 13.304 |
| Altri proventi da gestione calciatori | 3.634 | 3,4% | 1.445 | 1,6% | 2.189 |
| Proventi diversi | 3.588 | 3,3% | 4.318 | 4,7% | (730) |
| Valore della produzione | 107.786 | 100% | 91.426 | 100% | 16.360 |
| Costi per materie prime suss. cons. | (1.383) | -1,3% | (1.140) | -1,2% | (242) |
| Costi per servizi | (15.055) | -14,0% | (12.750) | -13,9% | (2.305) |
| Costi per godimento beni di terzi | (2.289) | -2,1% | (2.873) | -3,1% | 584 |
| Oneri diversi di gestione | (5.522) | -5,1% | (3.896) | -4,3% | (1.626) |
| Valore aggiunto | 83.537 | 77,5% | 70.766 | 77,4% | 12.771 |
| Costo del lavoro | (46.565) | -43,2% | (45.749) | -50,0% | (816) |
| Margine operativo lordo – EBITDA | 36.972 | 34,3% | 25.017 | 27,4% | 11.955 |
| Ammortamento e svalutazioni | (23.168) | -21,5% | (15.802) | -17,3% | (7.366) |
| Accantonamento per rischi | - | - | - | - | - |
| Reddito operativo aziendale | 13.804 | 12,8% | 9.215 | 10,1% | 4.589 |
| Risultato della gestione finanziaria | (426) | -0,4% | (385) | -0,4% | (41) |
| Rettifiche valore di attività finanziarie | - | - | - | - | - |
| Reddito operativo lordo competenza | 13.378 | 12,4% | 8.830 | 9,7% | 4.548 |
| Imposte | (5.233) | -4,9% | (4.748) | -5,2% | (485) |
| Risultato del periodo | 8.145 | 7,5% | 4.082 | 4,5% | 4.063 |



STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

| STATO PATRIMONIALE | 31/12/2018 | 31/12/2017 | Variazioni |
|--|----------------|----------------|---------------|
| ATTIVO | | | |
| Attività disponibili | 73.172 | 65.541 | 7.631 |
| - liquidità immediate | 392 | 300 | 92 |
| - crediti verso <i>Mapei S.p.A.</i> | 9.611 | 9.834 | (223) |
| - liquidità differite | 63.169 | 55.407 | 7.762 |
| Attività fisse | 102.098 | 59.912 | 42.186 |
| - immobilizzazioni immateriali | 96.001 | 59.371 | 36.630 |
| - immobilizzazioni materiali | 6.051 | 507 | 5.544 |
| - immobilizzazioni finanziarie | 46 | 34 | 12 |
| Capitale investito | 175.270 | 125.453 | 49.817 |
| PASSIVO | | | |
| - debiti a breve | 82.909 | 70.823 | 12.086 |
| - debiti verso <i>Mapei S.p.A. per gestione accentrata tesoreria</i> | 24.630 | 14.555 | 10.075 |
| - debiti a medio lungo | 40.498 | 20.987 | 19.511 |
| - mezzi propri | 27.233 | 19.088 | 8.145 |
| Fonti del capitale investito | 175.270 | 125.453 | 49.817 |

Informazioni sui principali rischi ed incertezze – Commento ai sensi art. 2428 C.C.

Si riportano, di seguito, i principali rischi cui la società è esposta:

Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

Nel complesso la situazione economica, patrimoniale e finanziaria è influenzata dalle condizioni generali dell'economia. Pertanto, nonostante le principali voci di ricavo si originino per la maggior parte da contratti pluriennali, una situazione di debolezza ed incertezza economica potrebbe condizionare negativamente l'attività, le strategie e le prospettive della Società con riferimento, in particolare, al mercato dei diritti radiotelevisivi, ai ricavi da stadio, nonché a tutte le attività commerciali rivolte ai tifosi.

Rischi connessi alla dipendenza dal mercato dei diritti televisivi e dai rapporti con gli sponsors

I ricavi della Società dipendono in misura rilevante dai proventi radiotelevisivi, dai termini e dalle modalità di vendita e di ripartizione degli stessi regolata dal D.Lgs. n. 9 del 9 gennaio 2008. Le regole che disciplinano la titolarità dei diritti di trasmissione degli eventi sportivi e la ripartizione delle



risorse non permettono una gestione diretta da parte della Società e possono avere significativi effetti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria. Una eventuale contrazione del mercato dei diritti o una diversa applicazione dei criteri adottati dalle Leghe per la ripartizione delle risorse derivanti dalla commercializzazione centralizzata e collettiva dei diritti radiotelevisivi potrebbero condurre in futuro ad una significativa riduzione dei ricavi con effetti negativi sui risultati economici e sulla situazione patrimoniale e finanziaria della Società: rischio peraltro comune a tutte le Società di calcio.

Una situazione di debolezza ed incertezza economica può influenzare anche il mercato delle sponsorizzazioni sportive riducendo l'orizzonte temporale degli investimenti promo pubblicitari. Tale scenario comporta nel breve periodo una minore visibilità dei ricavi da sponsorizzazione e, nel caso in cui si protragga, un tasso di crescita inferiore alle previsioni, con conseguenti possibili impatti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società.

In relazione ai rapporti con gli sponsors si conferma che gli accordi commerciali sono stipulati su base annua, ad eccezione dei contratti stipulati con Mapei S.p.A., Basic Italia (Kappa) e Motors Club (Volvo).

Rischi connessi alla mancata partecipazione a competizioni sportive

I risultati economici sono significativamente influenzati, direttamente o indirettamente, dai risultati sportivi ottenuti e dalla partecipazione al Campionato di Calcio Professionistico di *Serie A*.

Un'eventuale mancata partecipazione e/o il mancato ottenimento della Licenza Nazionale, potrebbe comportare riflessi negativi sulla situazione economica e finanziaria della Società.

Rischi connessi al rispetto dei parametri economici e finanziari

A livello nazionale è operante un sistema di licenze per l'ammissione delle società calcistiche alle competizioni per club organizzate dalla *F.I.G.C.* e Leghe.

In base a tale sistema, sono ammesse a partecipare ai Campionati di Calcio Professionistico solo le Società calcistiche che, oltre ad avere conseguito il prescritto titolo sportivo, dimostrano di essere in possesso di una serie di requisiti di natura sportiva, legale, infrastrutturale, organizzativa ed economico-finanziaria, e che pertanto ottengono la concessione della Licenza Nazionale.

A decorrere dalla stagione 2015/2016 la *F.I.G.C.* ha varato le norme programmatiche volte all'introduzione del *Financial Fair Play* in ambito nazionale introducendo alcuni indicatori patrimoniali ed economici volti a garantire la sostenibilità finanziaria del settore.

Per la stagione sportiva 2018/2019 la Società ha ottenuto la Licenza Nazionale per la disputa delle competizioni, ma non è possibile prevedere se in futuro tali requisiti (o nuovi requisiti che verranno eventualmente approvati) verranno rispettati, né escludere che al fine di soddisfare i requisiti occorrenti per le Licenze Nazionali vengano richiesti al Socio ulteriori mezzi finanziari. Qualora la Società non fosse in grado di rispettare i suddetti requisiti, la stessa potrebbe subire limitazioni



gestionali o, nei casi più gravi, non essere in grado di partecipare alle competizioni con riflessi negativi significativi sulla situazione economica e finanziaria. Si segnala che il Socio ha manifestato il suo impegno a supportare finanziariamente la Società, come dettagliato nel paragrafo “Considerazioni sulla continuità aziendale” della Nota Integrativa.

Rischi connessi alla Campagna Trasferimenti

I risultati economici e patrimoniali sono anche influenzati dalle operazioni compiute nel corso della Campagna Trasferimenti. Le difficoltà nel correlare le singole operazioni rispetto alle previsioni economico-finanziarie, con le linee guida della gestione sportiva potrebbero comportare impatti negativi per la composizione della rosa calciatori. Inoltre, una mancata ottimizzazione della rosa, che potrebbe anche derivare dalla presenza in organico di calciatori che non accettino il trasferimento pur non essendo più inclusi nei piani tecnico-tattici dell’allenatore e strategici della Direzione Sportiva, può originare costi, ammortamenti e ingaggi non preventivati o eccessivi; rischio peraltro comune a tutte le società calcistiche.

Analogamente ai principali concorrenti, la Società ha dovuto far fronte negli ultimi anni ad un significativo incremento globale dei costi per stipendi e premi e dei costi di acquisto dei diritti alle prestazioni dei calciatori. Qualora tali costi continuassero ad aumentare in misura significativa, l’acquisto del diritto alle prestazioni sportive di nuovi calciatori potrebbe risultare più difficoltoso, soprattutto se il valore dei calciatori della rosa eventualmente cedibili, non aumentasse in maniera proporzionale.

Non si può escludere che tali tendenze possano continuare anche nei prossimi anni, influenzando la strategia della Società e la gestione dinamica del patrimonio calciatori, ed avere effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria, nonché sull’attività, le strategie e le prospettive della Società.

Rischi connessi ad eventuali contenziosi fiscali

Considerata la specificità del settore calcistico ed in particolare delle transazioni che regolano la Campagna Trasferimenti, sulle quali permangono posizioni interpretative divergenti tra società calcistiche e Amministrazione Finanziaria, potrebbero in futuro verificarsi contestazioni da parte dell’Agenzia delle Entrate, con conseguenti riflessi negativi sulla situazione economica e finanziaria della Società. Si segnala che la Società si avvale delle prestazioni di esperti in materia al fine di ridurre il più possibile questo rischio.

Rischi connessi all’attività sportiva

La Società utilizza quale fattore produttivo principale i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori. L’attività sportiva, come tale, è soggetta a rischi connessi allo stato fisico degli stessi e, pertanto, eventuali infortuni e/o incidenti possono influire in ogni momento in modo significativo sulla



situazione economica e patrimoniale della Società.

Rischi connessi all'attività commerciale

L'attività commerciale della Società prevede lo sfruttamento del marchio *Sassuolo* e pertanto la Società è soggetta al rischio di contraffazione da parte di terzi del marchio sportivo che potrebbero immettere sul mercato prodotti contraffatti recanti il marchio *Sassuolo*. L'utilizzo illecito o la contraffazione del marchio, sotto qualsiasi forma, oltre a comportare minori ricavi, potrebbe influire negativamente sul valore del marchio stesso, con riflessi negativi sui risultati economici, patrimoniali e finanziari.

Comportamenti del pubblico e rischi connessi alla responsabilità oggettiva delle società calcistiche

La normativa sportiva vigente prevede la responsabilità oggettiva delle società calcistiche in relazione a determinati atti posti in essere dai propri tesserati e dai propri sostenitori, che possono comportare l'irrogazione di sanzioni sportive e/o economiche a carico delle stesse e dei loro tesserati. A tale riguardo, pur adottando le misure e le procedure ritenute necessarie al fine di evitare la violazione della predetta normativa, la Società non esclude che possano verificarsi fatti estranei al proprio controllo tali da comportare l'irrogazione di provvedimenti sanzionatori (tra i quali squalifica di un settore o dell'intero stadio, ammende, esclusione dalle competizioni) con la conseguente possibile riduzione dei ricavi da gare ed il sostenimento di oneri straordinari, né può, allo stato, valutare le conseguenze di natura sportiva, economica e patrimoniale che potrebbero derivarne. In seguito a tali eventi, inoltre, si potrebbe verificare la necessità di rafforzare le misure di sicurezza in occasione delle partite casalinghe, con aggravio di costi e spese per la sicurezza degli spettatori e di assicurazione della Società e con conseguenti effetti negativi sulla situazione economico-patrimoniale e finanziaria nonché su attività, strategie e prospettive della Società. Con la stipula del Protocollo tra FIGC, il CONI e tutte le altre autorità nazionali coinvolte, la stagione sportiva 2018/2019 sarà di prova per il tentativo di eliminare l'obbligo della tessera del tifoso per i tifosi ospiti anche in considerazione della riduzione progressiva, negli ultimi dieci anni, della violenza negli stadi.

Rischi connessi ad eventuali comportamenti illeciti da parte di tesserati

Stante la vigente normativa sportiva in materia di responsabilità oggettiva delle società calcistiche per eventuali comportamenti posti in essere dai propri tesserati, non è possibile escludere che in futuro la Società possa essere sanzionata dagli organi sportivi per fatti estranei al proprio controllo con effetti negativi, anche significativi, sulla situazione economica e finanziaria. Si segnala che la Società pone in essere tutte le azioni necessarie per evitare che episodi del genere si verifichino tramite la definizione di codici etici e comportamentali che prevedono sanzioni in caso di violazioni.

Rischio di credito



Nell'ambito commerciale la società tende a ridurre al minimo il rischio di insolvenza della controparte con la scelta di *partners* affidabili e solvibili. I crediti sono costantemente monitorati per poter intraprendere le azioni necessarie al loro eventuale recupero.

Rischio di liquidità

All'interno del *Gruppo Mapei* la gestione della tesoreria è accentrata per ottimizzare l'uso delle risorse finanziarie. La capogruppo gestisce la liquidità per conto delle società controllate, tramite un conto corrente comune (o *pool account*). Sulla base della pianificazione per la stagione 2018/2019 si ritiene di far fronte al proprio fabbisogno finanziario attraverso prelevamenti dal conto corrente comune (o *pool account*) e, in parte, con il ricorso al sistema del credito bancario. Entrambi questi sistemi permettono di ridurre il rischio di mancata liquidità da parte della Società.

Rischi connessi alle fluttuazioni dei tassi di interesse e di cambio

La società attualmente copre i propri fabbisogni prevalentemente attraverso risorse proprie, nonché attraverso varie forme di finanziamento finalizzate alla copertura dei fabbisogni finanziari della propria attività: factoring ed operazioni di leasing finanziario. Variazioni nei livelli dei tassi di interesse possono pertanto comportare incrementi o riduzioni nel costo dei finanziamenti. Repentine fluttuazioni nei tassi di interesse potrebbero avere un impatto negativo sui risultati economici e finanziari a causa dei maggiori oneri finanziari sull'indebitamento a breve termine.

La Società effettua la quasi totalità delle transazioni sia di acquisto che di vendita in Euro e, pertanto, non è soggetta ai rischi connessi alle fluttuazioni dei tassi di cambio in misura rilevante. Ne consegue che una variazione dei tassi di interesse avrebbe effetti contenuti.

Uso da parte della società di strumenti finanziari derivati

La società non ha posto in essere operazioni in strumenti finanziari derivati, né alla data del 31 dicembre 2018 sono in corso operazioni in derivati.

Continuità aziendale

Gli Amministratori hanno redatto il bilancio in ipotesi di continuità aziendale tenendo conto dell'impegno formale assunto dalla controllante *Mapei S.p.A.* a garantire adeguate risorse per la copertura finanziaria del fabbisogno corrente di liquidità e per garantire la continuità aziendale della Società per un periodo non inferiore ai dodici mesi dalla data di approvazione del presente bilancio d'esercizio.



Rapporti con le imprese del Gruppo e con parti correlate

Di seguito si elencano i rapporti patrimoniali, finanziari ed economici con le società collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime, nonché quelle che rientrano sotto la stessa attività di direzione e coordinamento; in sintesi i rapporti con le società del *Gruppo*.

In base al comma 2 dell'art. 2427, si applica la definizione di parti correlate, contenuta nei Principi contabili internazionali adottati con il Regolamento n. 1606/02 (e successivi regolamenti) relativo all'applicazione dei Principi contabili internazionali. Il Principio contabile internazionale di riferimento è lo IAS 24, relativo all'informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate.

Si evidenzia che le operazioni tra la Società e le società del *Gruppo* e le parti correlate, individuate secondo quanto previsto dal Principio contabile internazionale IAS 24, sono state effettuate a condizioni equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.

| <i>Importi in migliaia di Euro</i> | <i>Crediti commerciali e altri crediti</i> | <i>Crediti finanziari</i> | <i>Debiti commerciali e altri debiti</i> | <i>Debiti finanziari</i> |
|------------------------------------|--|---------------------------|--|--------------------------|
| <i>Mapei S.p.A.</i> | 8.607 | 0 | 29 | 82 |
| <i>Mapei Stadium S.r.l.</i> | 18 | 0 | 671 | 0 |
| <i>Adesital S.p.A.</i> | 77 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Cercol S.p.A.</i> | 71 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Polyglass S.p.A.</i> | 67 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Vinavil S.p.A.</i> | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Vaga</i> | 0 | 0 | 11 | 0 |
| <i>Master Group Sport S.r.l.</i> | 671 | 0 | 549 | 0 |
| <i>Totale</i> | 9.511 | 0 | 1.260 | 82 |

| <i>Importi in migliaia di Euro</i> | <i>Proventi</i> | <i>Proventi finanziari</i> | <i>Oneri</i> | <i>Oneri finanziari</i> |
|------------------------------------|-----------------|----------------------------|--------------|-------------------------|
| <i>Mapei S.p.A.</i> | 23.121 | 0 | 106 | 260 |
| <i>Mapei Stadium S.r.l.</i> | 30 | 0 | 1.855 | 0 |
| <i>Adesital S.p.A.</i> | 117 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Cercol S.p.A.</i> | 89 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Polyglass S.p.A.</i> | 57 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Vinavil S.p.A.</i> | 4 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Vaga</i> | 0 | 0 | 280 | 0 |
| <i>Master Group Sport S.r.l.</i> | 914 | 0 | 1.220 | 0 |
| <i>Totale</i> | 24.332 | 0 | 3.461 | 260 |

Informativa relativa all'attività di direzione e coordinamento

La Società *Mapei S.p.A.*, con sede Milano (MI) – Via C. Cafiero n. 22 esercita sulla nostra società attività di Direzione e Coordinamento.



L'attività di direzione e coordinamento esercitata dalla società capogruppo non ha sortito effetti sulla definizione contrattuale delle operazioni poste in essere, considerato che i prezzi, i tassi e le commissioni sono in linea con quelli praticati sul mercato tra società non collegate.

Elenco delle sedi secondarie

L'attività della società è svolta, oltre che nella sede principale, anche nell'unità locale in Sassuolo (MO) – Via Valle D'Aosta n. 46.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La società non possiede quote di partecipazioni proprie e azioni di società controllanti.

Evoluzione prevedibile della gestione

Non vi sono da segnalare fatti e/o eventi di particolare rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio. Il risultato sportivo che la squadra conseguirà al termine della stagione sportiva in corso, avrà come sempre effetti importanti anche per la gestione economico-finanziaria.

L'andamento economico e finanziario sarà inoltre condizionato dall'esito della prossima campagna trasferimenti estiva, il cui obiettivo, tenuto conto della necessità di mantenere la competitività della squadra, dovrà essere quello di realizzare significative plusvalenze.

La controllante *Mapei S.p.A.* ha confermato che porrà a disposizione della Società le risorse adeguate per la copertura finanziaria del fabbisogno corrente tali da garantire il presupposto della continuità aziendale per i dodici mesi successivi alla data di approvazione del presente bilancio.

Sassuolo, 19 marzo 2019

per Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Carlo Rossi



U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l.
con Socio Unico
(direzione e coordinamento Mapei S.p.A. – Milano)

Bilancio al 31 dicembre 2018



Organi sociali:

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

| | |
|-------------------------|--------------------|
| Presidente | Carlo Rossi |
| Vice Presidente | Adriana Spazzoli |
| Vice Presidente | Sergio Sassi |
| Amministratore Delegato | Giovanni Carnevali |
| Amministratore | Carlo Pecchi |
| Amministratore | Marco Badano |

COLLEGIO SINDACALE

| | |
|-------------------|-------------------|
| Presidente | Claudio Raimondi |
| Sindaco Effettivo | Corrado Cavallini |
| Sindaco Effettivo | Luigi Tagliati |

Il Mandato al Consiglio di Amministrazione è a tempo indeterminato.

Il Mandato al Collegio Sindacale scade con l'Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2019.

REVISIONE LEGALE DEI CONTI

Il bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2018 è stato oggetto di revisione legale dei conti da parte della *Ernst & Young S.p.A.*

Il mandato al Revisore Legale dei conti scade con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019.



U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l.
Bilancio al 31 dicembre 2018

| STATO PATRIMONIALE | | 31 dicembre 2018 | 31 dicembre 2017 |
|--------------------|--|--------------------|--------------------|
| ATTIVO | | | |
| A | CREDITI VERSO SOCI PER VERSAM. ANCORA DOVUTI | 0 | 0 |
| B | IMMOBILIZZAZIONI | | |
| I | <u>Immobilizzazioni immateriali</u> | | |
| 3) | Programmi software | 260 | 260 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 154.787 | 158.860 |
| 7) | Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | 95.846.336 | 57.892.599 |
| 8) | Altre immobilizzazioni immateriali | 0 | 26.335 |
| | Totale | 96.001.383 | 58.078.054 |
| II | <u>Immobilizzazioni materiali</u> | | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 148.738 | 184.429 |
| 2) | Impianti e macchinario | 222.573 | 177.646 |
| 3) | Attrezzature diverse | 0 | 1.323 |
| 4) | Immobilizzazioni in corso ed acconti | 5.574.054 | 1.293.141 |
| 5) | Altri beni | 105.044 | 143.379 |
| | Totale | 6.050.409 | 1.799.918 |
| III | <u>Immobilizzazioni finanziarie</u> | | |
| 2) | Crediti d-bis) verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo | 45.745 | 34.451 |
| | Totale | 45.745 | 34.451 |
| | Totale immobilizzazioni | 102.097.537 | 59.912.423 |
| C | ATTIVO CIRCOLANTE | | |
| I | <u>Rimanenze</u> | 0 | 0 |
| II | <u>Crediti</u> | | |
| 1) | Verso clienti | | |
| | esigibili entro l'esercizio successivo | 11.451.498 | 10.663.876 |
| | esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 |
| 4) | Verso imprese controllanti: | | |
| | esigibili entro l'esercizio successivo | 9.251.252 | 9.478.094 |
| | esigibili oltre l'esercizio successivo | 359.723 | 356.209 |
| 5) | Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | | |
| | esigibili entro l'esercizio successivo | 233.504 | 222.954 |
| 5bis) | Tributari: | | |
| | esigibili entro l'esercizio successivo | 0 | 162.247 |
| | esigibili oltre l'esercizio successivo | 80.974 | 80.974 |
| 5ter) | imposte anticipate | 272.924 | 718.732 |
| 5quater) | Verso altri: | | |
| | esigibili entro l'esercizio successivo | 1.104.720 | 898.068 |
| | esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 |
| | verso Enti-Settore Specifico: | | |
| | esigibili entro l'esercizio successivo | 20.894.372 | 26.041.362 |
| | esigibili oltre l'esercizio successivo | 26.190.000 | 13.366.200 |
| | Totale | 69.838.967 | 61.988.716 |
| IV | <u>Disponibilità liquide</u> | | |
| 1) | Depositi bancari e postali | 352.011 | 222.599 |
| 3) | Denaro e valori in cassa | 40.089 | 77.607 |
| | Totale | 392.100 | 300.206 |
| | Totale attivo circolante | 70.231.067 | 62.288.922 |
| D | RATEI E RISCONTI ATTIVI | 2.941.434 | 3.251.377 |
| | Totale attivo | 175.270.038 | 125.452.722 |



STATO PATRIMONIALE

31 dicembre 2018

31 dicembre 2017

| PASSIVO | | 31 dicembre 2018 | 31 dicembre 2017 |
|---------|--|--------------------|--------------------|
| A | PATRIMONIO NETTO | | |
| | I Capitale | 5.000.000 | 5.000.000 |
| | IV Riserva legale | 392.046 | 187.949 |
| | VI Altre riserve | | |
| | versamenti in conto capitale | 6.582.521 | 6.582.521 |
| | riserva straordinaria o facoltativa | 784.091 | 375.898 |
| | VIII Utili (perdite) portati a nuovo | 6.329.706 | 2.860.066 |
| | IX Utile dell'esercizio | 8.144.872 | 4.081.931 |
| | Totale patrimonio netto | 27.233.236 | 19.088.365 |
| | FONDI PER RISCHI ED ONERI | | |
| | 4) Altri | 0 | 1.349.250 |
| C | TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LA VORO SUBORDINATO | 630.848 | 546.228 |
| D | DEBITI | | |
| | 4) Debiti verso banche: | | |
| | esigibili entro l'esercizio successivo | 9.649.309 | 10.000.000 |
| | esigibili oltre l'esercizio successivo | 11.785.714 | 7.500.000 |
| | 5) Debiti verso altri finanziatori: | | |
| | esigibili entro l'esercizio successivo | 17.000.000 | 18.500.000 |
| | 7) Debiti verso fornitori: | | |
| | esigibili entro l'esercizio successivo | 3.031.178 | 2.761.152 |
| | 11) Debiti verso imprese controllanti: | | |
| | esigibili entro l'esercizio successivo | 24.629.723 | 14.555.311 |
| | 11bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | | |
| | esigibili entro l'esercizio successivo | 682.483 | 1.120.922 |
| | 12) Debiti tributari: | | |
| | esigibili entro l'esercizio successivo | 3.396.731 | 3.430.534 |
| | 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale: | | |
| | esigibili entro l'esercizio successivo | 113.500 | 116.758 |
| | 14) Altri debiti: | | |
| | esigibili entro l'esercizio successivo | 3.953.907 | 4.129.719 |
| | Debiti verso Enti-Settore specifico: | | |
| | esigibili entro l'esercizio successivo | 29.977.885 | 17.781.404 |
| | esigibili oltre l'esercizio successivo | 28.711.800 | 13.486.867 |
| | Totale debiti | 132.932.230 | 93.382.667 |
| E | RATEI E RISCONTI PASSIVI | 14.473.724 | 11.086.212 |
| | Totale passivo | 175.270.038 | 125.452.722 |



CONTO ECONOMICO

31 dicembre 2018

31 dicembre 2017

| | | | |
|----------|---|--------------------|-------------------|
| A | VALORE DELLA PRODUZIONE | | |
| 1) | Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 3.059.906 | 3.783.840 |
| 5) | Altri ricavi e proventi: | | |
| a) | Derivanti da attività accessorie | 72.927.502 | 69.059.253 |
| b) | plusvalenze | 30.329.307 | 17.025.410 |
| f) | Contributi in conto esercizio | 1.469.510 | 1.557.098 |
| | | <u>104.726.319</u> | <u>87.641.761</u> |
| | Totale valore della produzione | 107.786.225 | 91.425.601 |
| B | COSTI DELLA PRODUZIONE | | |
| 6) | Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 1.382.680 | 1.140.070 |
| 7) | Per servizi | 15.055.113 | 12.750.197 |
| 8) | Per godimento di beni di terzi | 2.289.484 | 2.873.314 |
| 9) | Per il personale: | | |
| a) | Salari e stipendi | 43.491.036 | 41.695.569 |
| b) | Oneri sociali | 2.516.687 | 2.156.616 |
| c) | Trattamento di fine rapporto | 556.909 | 547.348 |
| e) | altri costi | 0 | 1.349.250 |
| | | <u>46.564.632</u> | <u>45.748.783</u> |
| 10) | Ammortamenti e svalutazioni: | | |
| a) | Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 22.213.037 | 15.688.597 |
| b) | Ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 111.240 | 109.728 |
| c) | altre svalutazioni delle immobilizzazioni | 648.565 | 3.710 |
| d) | Svalutazioni crediti dell'attivo | 195.052 | 0 |
| | | <u>23.167.894</u> | <u>15.802.035</u> |
| 14) | Oneri diversi di gestione | 5.522.099 | 3.895.942 |
| | Totale costi della produzione | 93.981.902 | 82.210.341 |
| | Differenza tra valore e costi della produzione | 13.804.323 | 9.215.260 |
| C | PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | |
| 16) | Proventi: | | |
| d) | Proventi diversi dai precedenti: | 50.054 | 102.608 |
| | | <u>50.054</u> | <u>102.608</u> |
| 17) | Oneri: | | |
| e) | verso imprese controllanti | (166.914) | (198.450) |
| d) | verso verso altri | (309.156) | (289.118) |
| | | <u>(476.070)</u> | <u>(487.568)</u> |
| 17 bis) | Utili e perdite su cambi: | | |
| a) | differenze attive su cambi | 0 | 0 |
| b) | differenze passive su cambi | 0 | 0 |
| | | <u>0</u> | <u>0</u> |
| | Totale proventi e oneri finanziari | (426.016) | (384.960) |
| | Risultato prima delle imposte | 13.378.307 | 8.830.300 |
| 22) | Imposte sul reddito dell'esercizio: | | |
| a) | Imposte correnti | (4.787.627) | (4.394.437) |
| b) | Imposte relative ad esercizi precedenti | 0 | (840.292) |
| c) | Imposte anticipate e differite | (445.808) | 486.360 |
| | Utile (perdita) dell'esercizio | 8.144.872 | 4.081.931 |



RENDICONTO FINANZIARIO BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2018

unità di euro

| | 2018 | 2017 |
|---|---------------------|--------------------|
| Utile (perdita) dell'esercizio | 8.144.872 | 4.081.931 |
| Imposte sul reddito | 5.233.435 | 4.748.369 |
| gestione finanziaria | 426.016 | 384.960 |
| (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività | (30.319.932) | (17.002.553) |
| Accantonamenti ai fondi | 469.691 | 1.896.598 |
| Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni | 22.972.842 | 15.802.035 |
| <i>Totale rettifiche elementi non monetari</i> | <i>6.926.924</i> | <i>9.911.340</i> |
| 2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn | | |
| <i>Variazioni del capitale circolante netto</i> | | |
| Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti | (787.622) | (4.259.773) |
| Decremento/(incremento) dei crediti vs controllante | 64.428 | (6.710.499) |
| Decremento/(incremento) dei crediti vs società sottoposte al controllo della controllante | (10.550) | (18.759) |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori | 270.026 | 68.649 |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso controllante | 3.923 | 12.517 |
| Incremento/(decremento) dei debiti vs società sottoposte al controllo della controllante | (438.439) | 449.922 |
| Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi | 309.943 | (644.548) |
| Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi | 3.387.512 | 3.551.331 |
| Decremento/(incremento) crediti tributari | 608.055 | 0 |
| Incremento/(decremento) debiti tributari | (363.224) | 51.258 |
| Incremento/(decremento) altri debiti correnti | (179.070) | 1.463.816 |
| Decremento/(incremento) altri crediti correnti | (206.652) | 4.040.402 |
| Altre variazioni del capitale circolante netto | 0 | 0 |
| <i>Totale variazioni capitale circolante netto</i> | <i>2.658.330</i> | <i>(1.995.684)</i> |
| 3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn | | |
| <i>Altre rettifiche</i> | | |
| Interessi incassati/(pagati) | (399.435) | (433.764) |
| (Imposte sul reddito) pagate | (4.236.290) | (3.377.997) |
| (Utilizzo dei fondi) | (639.769) | (613.216) |
| Rilascio fondi | (899.500) | 0 |
| <i>Totale altre rettifiche</i> | <i>(6.174.994)</i> | <i>(4.424.977)</i> |
| 4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche | | |
| Flusso finanziario della gestione reddituale (A) | 3.410.260 | 3.490.679 |
| B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento | | |
| <i>Immobilizzazioni materiali</i> | | |
| (Investimenti) | (5.107.075) | (90.514) |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti | | |
| <i>Immobilizzazioni immateriali</i> | | |
| (Investimenti) | (64.965.000) | (24.816.550) |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti | 34.500.000 | 20.500.000 |
| <i>Immobilizzazioni finanziarie</i> | | |
| (Investimenti) | | |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti | 0 | 0 |
| Decremento/(incremento) crediti v/Enti-Settore Specifico | (7.676.810) | 2.395.328 |
| Incremento/(decremento) debiti v/Enti-Settore Specifico | 27.421.414 | (5.406.464) |
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) | (15.827.471) | (7.418.200) |
| C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento | | |
| <i>Mezzi di terzi</i> | | |
| Incremento (decremento) debiti a breve verso banche | | |
| Accensione finanziamenti | 35.000.000 | 20.000.000 |
| Rimborso finanziamenti | - | (23.000.000) |
| Incremento (decremento) debiti v/controlante per cash pooling | 10.080.533 | 4.301.818 |
| <i>Mezzi propri</i> | | |
| Aumento di capitale a pagamento o versamento in c/futuro aumento capitale | - | 2.000.000 |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) | 12.509.104 | 3.301.818 |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) | 91.894 | (625.703) |
| Disponibilità liquide al 1° gennaio 2018 | 300.206 | 925.909 |
| Disponibilità liquide al 31 dicembre 2018 | 392.100 | 300.206 |



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018

NOTA INTEGRATIVA

Introduzione

Il Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2018 è predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile, così come modificata dal D. Lgs. 139/2015 (il "Decreto"), interpretata ed integrata dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC"), tenuto conto delle disposizioni specifiche afferenti la redazioni dei bilanci delle società calcistiche emanate dalla F.I.G.C. e dalla U.E.F.A..

Tra i nuovi principi ed emendamenti entrati in vigore per la prima volta dal 1.1.2018 che sono applicabili al bilancio al 31 dicembre 2018 si segnala l'OIC 11 "Finalità e postulati del bilancio d'esercizio" (ad eccezione dei paragrafi dal 21 al 24 già entrati in vigore lo scorso esercizio). La Società ha tenuto conto delle indicazioni del nuovo OIC 11 nella redazione del bilancio le quali, tuttavia, non hanno prodotto effetti e modifiche significative sulle voci iscritte nel precedente esercizio e/o policy contabili adottate.

Il Bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis del Codice Civile), dal Conto Economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis del Codice Civile), dal Rendiconto Finanziario (il cui contenuto, conforme all'art. 2425-ter del Codice Civile, è presentato secondo le disposizioni del principio contabile OIC 10) e dalla presente Nota Integrativa, redatta secondo quanto disciplinato dagli artt. 2427 e 2427-bis del Codice Civile.

La Nota Integrativa analizza ed integra i dati di bilancio con le informazioni complementari ritenute necessarie per una veritiera e corretta rappresentazione dei dati illustrati, tenendo conto che non sono state effettuate deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile.

I prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario sono espressi all'unità di Euro, mentre nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa sono riportati in migliaia di Euro, se non diversamente indicato.

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, previste dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile e nel Rendiconto Finanziario presentato in conformità al principio contabile OIC 10, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tale voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

Nella sezione "Allegati", che fa parte integrante della Nota Integrativa, sono inclusi il Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori dell'esercizio (disposizioni FIGC), il Prospetto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali calciatori (disposizioni UEFA), il Prospetto delle imposte anticipate e differite nonché ulteriori prospetti contenenti sia alcune informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa che quelle ritenute utili per la chiarezza e la



completezza del Bilancio.

Per quanto concerne le informazioni aggiuntive sulla situazione della Società, sul suo andamento e sul risultato della gestione con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché per una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione predisposta dal Consiglio di Amministrazione.

Oggetto della società

La Società ha per oggetto esclusivo l'esercizio di attività sportive ed altresì l'esercizio di attività ad esse connesse o strumentali in modo diretto o indiretto nei limiti di seguito specificati. Nell'ambito delle attività sportive la Società ha per oggetto la formazione, la preparazione e la gestione di squadre di calcio nonché la promozione e l'organizzazione di gare, tornei ed ogni attività calcistica in genere, con le finalità e con l'osservanza delle norme e delle direttive della *Federazione Italiana Giuoco Calcio* e dei suoi Organi. Nell'ambito delle attività connesse o strumentali la Società ha per oggetto il compimento di attività promozionali, pubblicitarie e di licenza di propri marchi, l'acquisto, la detenzione e la vendita, non nei confronti del pubblico, di partecipazioni in società commerciali, immobiliari o aventi ad oggetto la fornitura di servizi comunque connesse al proprio oggetto sociale.

Appartenenza ad un gruppo – Direzione e coordinamento

La Società è controllata dalla società Mapei S.p.A. con sede in Milano (MI) - Via Cafiero, 22, Codice Fiscale e numero di iscrizione del Registro delle Imprese di Milano 01649960158, la quale esercita attività di direzione e coordinamento ai sensi degli artt. 2497 sexies e 2497 septies del Codice Civile. Le informazioni sull'ultimo bilancio approvato di tale Società sono riportate in calce al presente documento.

Per quanto concerne le informazioni relative ai rapporti intercorsi con il soggetto che esercita l'attività di Direzione e Coordinamento e con le altre società che vi sono soggette, nonché l'effetto che tale attività ha avuto sull'esercizio dell'impresa sociale e sui suoi risultati, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione. Si evidenzia che tutte queste operazioni sono state condotte a prezzi di mercato.

Postulati e principi di redazione del bilancio

Nella redazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018 sono stati rispettati i postulati generali, contenuti nell'art. 2423 c.c., della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico del periodo.

La rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizioni di legge sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine un'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa.



Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo tenendo conto della sostanza dell'operazione, in accordo con l'art. 2423-bis del c.c..

Nella redazione del bilancio si è inoltre tenuto conto delle disposizioni dettate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche, nonché di specifiche disposizioni della U.E.F.A., che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati ed iscritti separatamente.

A norma dell'art. 2423-ter, comma 5, del Codice Civile, per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Qualora le voci non siano comparabili, quelle dell'esercizio precedente sono opportunamente adattate.

A norma dell'art.2423-ter, comma 2, del Codice Civile, le voci precedute da numeri arabi possono essere ulteriormente suddivise, senza eliminazione della voce complessiva e dell'importo corrispondente; esse possono essere raggruppate soltanto quando il raggruppamento, a causa del loro importo, è irrilevante per la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico dell'esercizio o quando favorisce la chiarezza del bilancio. In questo secondo caso la Nota Integrativa contiene distintamente le voci oggetto di raggruppamento.

Le informazioni della presente Nota Integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico ai sensi dell'art. 2427, comma 2, del Codice Civile.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione delle varie voci di bilancio sono conformi a quelli stabiliti dall'art. 2426 del Codice Civile e dai principi contabili di riferimento e sono di seguito descritti e non hanno subito modifiche rilevanti se comparati a quelli utilizzati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2017.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Trattasi di immobilizzazioni immateriali a vita utile definita di durata pari ai contratti di prestazione sportiva sottoscritti con i calciatori. I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori ed eventualmente attualizzato per tener conto di pagamenti dilazionati in più esercizi.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono ammortizzati a quote costanti, secondo il criterio del pro-rata temporis, in base alla durata dei contratti stipulati dalla Società con i singoli calciatori professionisti. Il piano di ammortamento originario può subire un prolungamento a seguito



dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto, a partire dalla stagione di decorrenza del rinnovo stesso. Per i calciatori tesserati come "giovani di serie" l'ammortamento del costo avviene in quattro anni per quote costanti.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati nel momento in cui il contratto di acquisizione è stato sottoscritto, previo ottenimento del visto di esecutività apposto sui contratti dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, per i trasferimenti nazionali, ed alla data dell'ITC (International Transfer Certificate) rilasciato dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, per i trasferimenti internazionali, che di norma coincidono con l'inizio della stagione sportiva.

Con riferimento ai contratti di prestito che prevedono l'obbligo di trasformazione da acquisto temporaneo in acquisto a titolo definitivo al verificarsi di determinate condizioni (prestito con obbligo di riscatto), il diritto alle prestazioni del calciatore (corrispondente all'ammontare complessivo dei corrispettivi previsti per il riscatto, incrementati dai corrispettivi dovuti a titolo di acquisizione temporanea) e il relativo debito vengono iscritti nello Stato Patrimoniale a partire dal momento in cui si manifestano le suddette condizioni, tenendo comunque conto del criterio della prevalenza della sostanza sulla forma nell'analisi della condizione al verificarsi della quale avviene il passaggio di proprietà.

In presenza di indicatori di perdita di valore dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori tale riduzione viene riflessa in bilancio attraverso una svalutazione. Parallelamente nel caso vengano meno le cause che hanno determinato la svalutazione, si procede al ripristino del valore originario al netto degli ammortamenti non calcolati a causa della svalutazione eseguita.

Altre immobilizzazioni immateriali

In tale voce sono ricompresi, principalmente, i costi pluriennali sostenuti dalla Società per l'ammodernamento, la ristrutturazione, la manutenzione straordinaria e l'adeguamento alle necessità aziendali dei beni di terzi condotti in locazione e concessione. L'ammortamento è calcolato in base alla durata residua dei relativi contratti tenendo conto di eventuali rinnovi.

Le immobilizzazioni immateriali, che alla data di approvazione del bilancio, hanno subito una perdita durevole di valore, sono state svalutate coerentemente.

In riferimento al punto 3-*bis* dell'art. 2427 c.c. si precisa che non sono iscritti in bilancio costi attinenti ad immobilizzazioni immateriali di presumibile durata indeterminata.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I valori attivi delle immobilizzazioni materiali sono rettificati, direttamente "in conto" come richiesto dallo schema di Stato Patrimoniale, sulla base di quote annuali di ammortamento calcolate in modo sistematico e costante, sulla base della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti, ridotte al 50% per i beni acquisiti nell'esercizio.



Nel caso si riscontri una perdita durevole di valore di un bene questo viene svalutato di pari importo al fine di rappresentare correttamente il suo valore recuperabile.

Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono riportate nella tabella sottostante:

| Cespiti | Aliquota |
|-----------------------|-----------------|
| Mobili e arredi | 12% |
| Macchine ufficio | 20% |
| Automezzi | 20% |
| Attrezzature sportive | 20% |
| Costruzioni leggere | 10% |
| Impianti specifici | 20% |

I costi di manutenzione e riparazione, se di natura ordinaria, sono imputati direttamente al Conto Economico nell'esercizio in cui si sostengono, altrimenti sono portati ad incremento dei cespiti medesimi.

CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti sono esposti in bilancio secondo il loro presumibile valore di realizzo e, pertanto, al netto di eventuali svalutazioni, imputate a Conto Economico alla voce "svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide".

Crediti commerciali e altri crediti, inclusi quelli verso società del gruppo.

I crediti commerciali e gli altri crediti, inclusi quelli verso le società del gruppo connessi prevalentemente ad accordi contrattuali di sponsorizzazione, sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale, e nei limiti del loro presumibile valore di realizzazione. Considerando che gli stessi hanno generalmente scadenza inferiore ai 12 mesi gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato sono considerati irrilevanti e pertanto sono iscritti al valore nominale al netto delle svalutazioni effettuate per adeguarli al possibile valore di realizzo.

Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

I crediti verso società calcistiche derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. Gli stessi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dell'OIC 15. Nei casi in cui l'applicazione del criterio del costo ammortizzato nella valutazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni creditorie sono iscritte al loro valore nominale.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

I depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati) sono valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo che coincide con il valore nominale in assenza di situazioni di difficile esigibilità.

Il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.



RATEI E RISCONTI

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, secondo il criterio della competenza economica e temporale.

In base a tale criterio, la rilevazione di un rateo o di un risconto avviene quando sussistono le seguenti condizioni:

- il contratto inizia in un esercizio e termina in uno successivo;
- il corrispettivo delle prestazioni è contrattualmente dovuto in via anticipata o posticipata rispetto a prestazioni comuni a due o più esercizi consecutivi.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi sono iscritti per passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro.

I fondi per oneri sono iscritti a fronte di passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti sono quantificati sulla base di stime che tengono presenti tutti gli elementi a disposizione, nel rispetto dei postulati della competenza e della prudenza. Non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali, allorquando esistenti, sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi solo se ritenute probabili e se l'ammontare del relativo onere risulta stimabile con ragionevolezza. Non si è tenuto conto pertanto dei rischi di natura remota mentre nel caso di passività potenziali ritenute possibili, ancorché non probabili, sono state indicate in nota integrativa informazioni circa la situazione d'incertezza, ove rilevante, che procurerebbe la perdita, l'importo stimato o l'indicazione che lo stesso non può essere determinato, altri possibili effetti se non evidenti, l'indicazione del parere della direzione dell'impresa e dei suoi consulenti legali ed altri esperti, ove disponibili.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La passività per trattamento di fine rapporto, soggetta a rivalutazione, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla chiusura dell'esercizio, in conformità all'art. 2120 c.c. ed ai contratti collettivi di lavoro.

DEBITI

Debiti commerciali, finanziari e altri debiti

I debiti commerciali originati da acquisizioni di beni sono iscritti nello stato patrimoniale quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, ossia la prestazione è stata effettuata.



In particolare i debiti verso fornitori sono iscritti in bilancio al costo ammortizzato, tenendo conto degli sconti commerciali, dei resi e delle rettifiche di fatturazione. Considerando che gli stessi presentano generalmente una scadenza inferiore ai 12 mesi gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato sono considerati irrilevanti e pertanto le posizioni debitorie sono iscritte al valore nominale.

I debiti finanziari sorti per operazioni di finanziamento e i debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'impresa verso la controparte. Anch'essi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dall'OIC 19. Nei casi in cui l'applicazione del criterio del costo ammortizzato nella valutazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni debitorie sono iscritte al loro valore nominale.

Nella voce acconti sono invece accolti gli anticipi ricevuti da clienti per forniture di beni non ancora effettuate.

Debiti verso società del gruppo

I debiti verso le Società del gruppo presentano scadenza inferiore ai 12 mesi.

I debiti verso la controllante sono relativi al meccanismo di gestione accentrata della tesoreria che si caratterizza sostanzialmente in anticipazioni finanziarie regolate da contratto di cash pooling, remunerate tramite interessi finanziari riconosciuti alla controllante determinati sulla base di logiche di mercato.

Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

I debiti verso società calcistiche derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. Gli stessi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dell'OIC 19. Nei casi in cui l'applicazione del criterio del costo ammortizzato nella determinazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni creditorie sono iscritte al loro valore nominale.

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, secondo il criterio della competenza economica e temporale.

In base a tale criterio, la rilevazione di un rateo o di un risconto avviene quando sussistono le seguenti condizioni:

- il contratto inizia in un esercizio e termina in uno successivo;
- il corrispettivo delle prestazioni è contrattualmente dovuto in via anticipata o posticipata rispetto a prestazioni comuni a due o più esercizi consecutivi.

COSTI E RICAVI

I ricavi da gare sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione che coincide con lo svolgimento della gara.

I ricavi relativi ai diritti televisivi sono iscritti per la quota corrispondente alla parte delle due stagioni sportive che hanno interessato l'esercizio in esame.



Gli abbonamenti stagionali, incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono riscotati secondo competenza temporale utilizzando il criterio dell'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara).

I ricavi relativi alle prestazioni di servizi (ivi incluse le sponsorizzazioni) vengono rilevati in base allo stato di completamento del servizio o al compimento della prestazione.

Tutti i ricavi sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzate in base alla data di sottoscrizione del contratto di trasferimento, previo ottenimento del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, per i trasferimenti nazionali, ed alla data dell'ITC (International Transfer Certificate) rilasciato dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, per i trasferimenti internazionali come differenza tra il prezzo concordato ed il valore contabile netto alla data di cessione e sono contabilizzate, se necessario e non irrilevante, non rilevando la componente derivante dall'attualizzazione dei crediti verso società calcistiche.

I compensi variabili correlati al raggiungimento dei risultati sportivi di squadra (quali ad esempio l'accesso alle competizioni europee) e/o legati alle performance personali (quali ad esempio numero di presenze, gol segnati, assist, ecc.) spettanti a calciatori, allenatori e tecnici, sono imputati a conto economico per competenza. Questi sono accantonati allorquando, sulla base delle informazioni disponibili alla data di predisposizione del bilancio, l'evento sportivo al cui manifestarsi l'onere è connesso è ritenuto probabile. I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico per competenza.

IMPOSTE

La Società ha esercitato l'opzione per la tassazione consolidata Ires, di cui agli artt. 117-129 del D.P.R. n. 917/1986, con regolazione dei rapporti nascenti dall'adesione al consolidato mediante un apposito accordo di durata triennale con la società consolidante controllante Mapei S.p.A.. L'adozione del consolidato fiscale consente di compensare, in capo a Mapei S.p.A., gli imponibili positivi o negativi generati della stessa con quelli delle società controllate residenti in Italia che hanno anch'esse esercitato l'opzione.

Le imposte dell'esercizio sono determinate in base ad una previsione dell'onere fiscale di pertinenza tenendo anche conto degli effetti relativi all'adesione al regime di "consolidato fiscale" con la consolidante Mapei S.p.A.. Le imposte di competenza sono iscritte nel conto economico alla voce "Imposte correnti dell'esercizio" ed il relativo debito nello Stato Patrimoniale alla voce "Debiti di natura tributaria verso la controllante". Le rettifiche di consolidamento che generano benefici nell'ambito della dichiarazione consolidata sono iscritte nel conto economico alla voce "Proventi fiscali da tassazione consolidata", classificata nella voce "Imposte correnti dell'esercizio" con contropartita nello Stato Patrimoniale alla voce "Crediti di natura tributaria verso la controllante".

La remunerazione delle perdite fiscali delle società incluse nel consolidato fiscale viene riconosciuta al momento di effettivo utilizzo delle perdite stesse nell'ambito del consolidato, all'aliquota IRES



stimata vigente nel periodo di imposta in cui la perdita fiscale è portata ad abbattimento del reddito imponibile consolidato. I vantaggi economici conseguenti alle rettifiche da consolidamento operate dalla consolidante, ma proprie della consolidata, sono remunerati a favore della consolidata stessa.

Si rammenta che l'art. 13-bis del D.L. 30/12/2016 n. 244 (conv. L. 27/02/2017 n. 19), nel recepire a livello fiscale le novità in materia di bilancio introdotte dal D.Lgs. n. 139/2015, ha, in primo luogo, modificato l'art. 83 comma 1 del Tuir, estendendo il c.d. *principio di derivazione rafforzata* anche ai soggetti che redigono il bilancio in conformità alle disposizioni del codice civile. Per effetto di tale principio, valgono, anche in deroga alle disposizioni dei successivi articoli del Tuir, i criteri di qualificazione, imputazione temporale e classificazione in bilancio previsti dai rispettivi principi contabili. La disciplina richiamata ha trovato attuazione con il D, 3/08/2017, che, nel rinviare alle disposizioni contenute nel DM 1/04/2009 n. 48, ha esteso ai soggetti OIC la declinazione del concetto di derivazione rafforzata già prevista per i soggetti IAS.

Qualora si verificano differenze temporanee fra il risultato dell'esercizio ed il reddito imponibile ai fini Ires e Irap, l'imposta temporaneamente differita (attiva e/o passiva) è calcolata sulla base delle aliquote in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno e rimane iscritta nel Patrimonio della Società che li ha generati a prescindere dell'appartenenza al regime di consolidato fiscale.

L'iscrizione del credito per "imposte anticipate" è operata nel rispetto del principio di prudenza e di quello del "presunto realizzo", intendendosi per ciò la ragionevole certezza di un reddito imponibile per i singoli futuri esercizi di entità tale da generare un ammontare di imposte almeno pari a quello del credito iscritto, tenendo al riguardo conto del previsto realizzo di imposte differite passive.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

In allegato sono predisposti i prospetti analitici riportanti, per le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie, il costo storico per ciascuna categoria, gli ammortamenti, le svalutazioni e le rivalutazioni, le alienazioni e gli altri movimenti intercorsi nel periodo così come i saldi al 31 dicembre 2018.

Con riferimento alle informazioni richieste dal disposto dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983 n. 72 nonché della Legge 21 novembre 2000 n. 342, si precisa che non esistono beni compresi nel patrimonio della Società che siano stati in passato oggetto di rivalutazione monetaria o per i quali si sia derogato ai criteri di valutazione.

Immobilizzazioni immateriali

Il prospetto che segue pone a confronto le risultanze del bilancio con quelle dell'esercizio precedente:



(Euro/000)

| | Bilancio 31.12.18 | Bilancio 31.12.17 | Variazioni |
|--|-------------------|-------------------|---------------|
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 155 | 160 | (5) |
| Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori – valori netti | 95.846 | 57.892 | 37.954 |
| Altre | 0 | 26 | (26) |
| Totale | 96.001 | 58.078 | 37.923 |

Gli ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali dell'esercizio in esame ammontano complessivamente a 22.862 migliaia di Euro contro 15.692 migliaia di Euro nell'esercizio precedente.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori al netto degli ammortamenti, delle dismissioni e delle valutazioni a valori di mercato ammontano a 95.846 migliaia di Euro al 31 dicembre 2018, contro 57.892 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017.

La variazione netta dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori rispetto al precedente periodo è determinata:

- per Euro 22.831 migliaia da ammortamenti e svalutazioni effettuati nell'esercizio;
- per Euro 64.965 migliaia da investimenti effettuati nelle *Campagne Trasferimenti* svoltesi nell'esercizio;
- per Euro 4.180 migliaia da disinvestimenti effettuati nelle *Campagne Trasferimenti* svoltesi nell'esercizio.

Si riportano di seguito le principali transazioni avvenute nel corso del 2018:

Acquisizioni definitive

(Euro/000)

| Calciatore | Società cedente | Valutazione diritto | Età | Scadenza contratto |
|-----------------------|---------------------------------|---------------------|-----|-------------------------|
| <i>Lirola P.</i> | <i>Juventus</i> | 7.000 | 21 | 30.06.2022 |
| <i>Tripaldelli A.</i> | <i>Juventus</i> | 1.500 | 19 | 30.06.2022 |
| <i>Cisco A.</i> | <i>Padova</i> | 500 | 20 | 30.06.2022 |
| <i>Tasevsky V.</i> | <i>Pro Piacenza</i> | 50 | 17 | <i>Giovane di serie</i> |
| <i>Behiratche N.</i> | <i>Giorgione</i> | 5 | 16 | <i>Giovane di serie</i> |
| <i>Turati S.</i> | <i>Renate</i> | 30 | 17 | <i>Giovane di serie</i> |
| <i>Marginean I.</i> | <i>Sportiv Zlatna (Romania)</i> | 25 | 17 | 30.06.2020 |
| <i>Babacar K.</i> | <i>Fiorentina</i> | 10.000 | 25 | 30.06.2022 |
| <i>Semicola L.</i> | <i>Ternana</i> | 200 | 21 | 30.06.2023 |
| <i>Odgaard J.</i> | <i>Inter</i> | 5.000 | 19 | 30.06.2022 |
| <i>Sensi S.</i> | <i>Cesena</i> | (*) 250 | 24 | 30.06.2023 |
| <i>Duricic F.</i> | <i>svincolato</i> | 0 | 26 | 30.06.2022 |



| | | | | | |
|------------------------|----------------------------|------|---------------|----|-------------------------|
| <i>Artioli F.</i> | <i>Spal</i> | (*) | 10 | 17 | <i>Giovane di serie</i> |
| <i>Di Francesco F.</i> | <i>Bologna</i> | | 7.000 | 24 | <i>30.06.2022</i> |
| <i>Magnani G.</i> | <i>Juventus</i> | | 5.000 | 23 | <i>30.06.2023</i> |
| <i>Brignola E.</i> | <i>Benevento</i> | | 3.000 | 19 | <i>30.06.2023</i> |
| <i>Locatelli M.</i> | <i>Milan</i> | (**) | 12.000 | 20 | <i>30.06.2023</i> |
| <i>Pinato M.</i> | <i>Venezia</i> | | 550 | 23 | <i>30.06.2023</i> |
| <i>Mehmetaj V.</i> | <i>Pro Piacenza</i> | | 45 | 17 | <i>Giovane di serie</i> |
| <i>Bechini L.</i> | <i>Pisa</i> | | 100 | 17 | <i>Giovane di serie</i> |
| <i>Giani E.</i> | <i>Pisa</i> | | 100 | 18 | <i>Giovane di serie</i> |
| <i>Campani M.</i> | <i>Pisa</i> | | 900 | 18 | <i>30.06.2023</i> |
| <i>Boateng K.</i> | <i>Eintracht Frankfurt</i> | | 500 | 31 | <i>30.06.2021</i> |
| <i>Boga J.</i> | <i>Chelsea</i> | | 3.000 | 21 | <i>30.06.2022</i> |
| <i>Bourabia M.</i> | <i>Konyaspor Club</i> | | 2.200 | 27 | <i>30.06.2021</i> |
| <i>Marlon B.</i> | <i>Barcelona</i> | | 6.000 | 23 | <i>30.06.2023</i> |
| Totale | | | 64.965 | | |

(*) premio rendimento

(**) prestito con obbligo di riscatto

Cessioni definitive

(Euro/000)

| Calciatore | Società cessionaria | Prezzo | Contributo solidarietà | Valore netto contabile | Plusv./(minusv.) |
|----------------------|----------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------|
| <i>Defrel G.</i> | <i>Roma</i> | 17.500 | 0 | 3.383 | 14.117 |
| <i>Falcinelli D.</i> | <i>Bologna</i> | 7.000 | 0 | 3 | 6.997 |
| <i>Acerbi F.</i> | <i>Lazio</i> | 10.000 | 0 | 785 | 9.215 |
| <i>Missiroli S.</i> | <i>Spal.</i> | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Rossini J.</i> | <i>Albisola</i> | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Gubellini M.</i> | <i>Triestina</i> | 0 | 0 | 9 | (9) |
| | | 34.500 | 0 | 4.180 | 30.320 |

Si precisa che la *Società* ha in essere con altre *Società* contratti di cessione temporanea per alcuni calciatori per i quali è titolare dei diritti alle prestazioni, in particolare trattasi:

| | |
|---------------|-----------|
| Broh J. | Padova |
| Cassata F. | Frosinone |
| Cianci P. | Siena |
| Cisco A. | Padova |
| Erlic M. | Spezia |
| Gliozzi E. | Siena |
| Frattesi D. | Ascoli |
| Goldaniga E. | Frosinone |
| Letschert T. | Utrecht |
| Marchizza R. | Crotone |
| Mazzitelli L. | Genoa |
| Pierini N. | Spezia |



Politano M.
Ragusa A.
Ricci F.
Tripaldelli A.
Zecca G.

Inter
Verona
Benevento
Crotone
Teramo

Il valore netto residuo delle immobilizzazioni, principalmente riferibile ai calciatori acquistati nelle ultime campagne trasferimenti è ritenuto recuperabile mediante il futuro sfruttamento delle prestazioni dei calciatori e non si individuano potenziali indicatori di impairment relativi alle stesse.

Immobilizzazioni materiali

La voce risulta composta come segue:

(Euro/000)

| | Bilancio 31.12.18 | Bilancio 31.12.17 | Variazioni |
|--|--------------------------|--------------------------|-------------------|
| Terreni e fabbricati | 149 | 184 | (35) |
| Impianti e macchinari | 222 | 178 | 44 |
| Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 1 | (1) |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | 5.574 | 1.293 | 4.281 |
| Altre | 105 | 144 | (39) |
| Totale | 6.050 | 1.800 | 4.250 |

L'incremento è sostanzialmente dovuto alla riclassifica in tale voce dei costi sostenuti per il Centro Sportivo Cà Marta in corso di realizzazione.

Gli ammortamenti di competenza dell'esercizio sono stati pari a *111 migliaia* di Euro.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono relative a depositi cauzionali diversi per *46 migliaia* di Euro.

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti verso clienti

I *Crediti verso clienti*, pari a *11.451 migliaia* di Euro risultano composti da:

(Euro/000)



| | Bilancio 31.12.18 | Bilancio 31.12.17 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Crediti per fatture emesse | 11.314 | 10.354 |
| Crediti per fatture da emettere | 0 | 584 |
| Fondo svalutazione crediti | (137) | (274) |
| Totale | 11.451 | 10.664 |

Il fondo svalutazione crediti pari a 340 migliaia di Euro (274 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017) rappresenta la miglior stima della rischiosità di recuperabilità di alcuni crediti iscritti nell'attivo circolante

Si precisa che non esistono crediti aventi scadenza oltre i 12 mesi.

Crediti verso imprese controllanti

Il credito verso Mapei S.p.A., pari ad euro 9.611 migliaia, è così composto:

(Euro/000)

| | Bilancio 31.12.18 | Bilancio 31.12.17 | Variazioni |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| Crediti commerciali | 8.607 | 8.672 | (65) |
| Crediti per Consolidato Fiscale | 1.004 | 1.162 | (158) |
| Totale | 9.611 | 9.834 | (223) |

I crediti commerciali verso Mapei S.p.A. si riferiscono al rapporto derivante dal contratto di sponsorizzazione e pubblicità della stagione sportiva 2018/2019.

Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Il credito verso imprese sottoposte al controllo della controllante, pari a Euro 234 migliaia, è costituito da crediti commerciali verso Adesital (Euro 77 migliaia), Cercol (Euro 71 migliaia), Mapei Stadium (Euro 18 migliaia), Polyglass (Euro 67 migliaia) e Vinavil (Euro 1 migliaia).

Crediti tributari

La voce Crediti Tributari, pari a 81 migliaia di Euro, si riferisce agli acconti Irap versati in eccesso rispetto all' IRAP risultata di competenza del periodo.

Imposte Anticipate



La voce *Crediti per Imposte anticipate*, pari a 273 migliaia di Euro, comprende i crediti maturati in relazione a differenze temporali che diventeranno deducibili in futuri esercizi.

Le ulteriori informazioni richieste dall'art. 2427 c. 1 n. 14 sono riportate nella sezione relativa alle "Informazioni di natura fiscale".

Crediti verso altri

La voce *Crediti verso altri* comprende crediti di diversa natura composti come segue:

(Euro/000)

| | Bilancio 31.12.18 | Bilancio 31.12.17 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Verso società calcistiche | 47.084 | 39.408 |
| Altri | 1.105 | 898 |
| Totale | 48.189 | 40.306 |

I *Crediti verso società calcistiche*, pari a 47.084 migliaia di Euro, derivano dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori e sono composti come segue:

(Euro/000)

| Società | Calciatore | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi |
|---------------------------|---------------------------|---------------|---------------|
| Società Nazionali: | | | |
| <i>Atalanta</i> | <i>Kurtic Jasmin</i> | 605 | 137 |
| <i>Benevento</i> | <i>Antei Luca</i> | 850 | 1.050 |
| <i>Benevento</i> | <i>Iemmello Pietro</i> | 1.550 | 1.750 |
| <i>Bologna</i> | <i>Falcinelli Diego</i> | 2.340 | 3.220 |
| <i>Genoa</i> | <i>Pavoletti Leonardo</i> | 400 | 0 |
| <i>Inter</i> | <i>Politano Matteo</i> | 1.250 | 3.000 |
| <i>Juventus</i> | <i>Rogério Oliveira</i> | 1.220 | 280 |
| <i>Juventus</i> | <i>Berardi Domenico</i> | 1.000 | 0 |
| <i>Lazio</i> | <i>Acerbi Francesco</i> | 2.800 | 6.200 |
| <i>Roma</i> | <i>Pellegrini Lorenzo</i> | 3.333 | 1.333 |
| <i>Roma</i> | <i>Defrel Gregoire</i> | 4.900 | 9.000 |
| <i>Sampdoria</i> | <i>Ferrari Gianmarco</i> | 500 | 200 |
| <i>Siena</i> | <i>Gliozzi Ettore</i> | 51 | 0 |
| <i>Verona</i> | <i>Ragusa Antonino</i> | 70 | 20 |
| Società Estere: | | | |
| <i>Valencia</i> | <i>Zaza Simone</i> | 25 | 0 |
| Totale | | 20.894 | 26.190 |

Si precisa che non esistono crediti aventi scadenza superiore ai cinque anni.



Disponibilità liquide

La voce *Depositi bancari e postali*, pari a 352 migliaia di Euro è costituita dai saldi attivi dei conti correnti intrattenuti presso istituti di credito.

La voce *Denaro e valori in cassa*, pari a 40 migliaia di Euro rappresenta le somme giacenti nelle casse sociali alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e Risconti attivi

I *risconti attivi* sono pari a 2.941 migliaia di Euro e sono così composti:

(Euro/000)

| | Bilancio 31.12.18 | Bilancio 31.12.17 |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Costo agenti | 1.939 | 2.413 |
| Costo indumenti gioco | 8 | 423 |
| Costo acquisizioni temporanee | 501 | 43 |
| Costo per abbonamenti | 21 | 7 |
| Costo commissioni su fidejussioni | 8 | 12 |
| Costo premi assicurativi | 188 | 152 |
| Spese c/sponsor | 103 | 117 |
| Altri diversi | 173 | 84 |
| Totale | 2.941 | 3.251 |

Il costo per Agenti si riferisce ai compensi riconosciuti ai Procuratori Sportivi per l'attività svolta a favore della società nelle operazioni di trasferimento e stipula contratti sportivi professionisti.

Il costo viene imputato per competenza all'esercizio in base alla durata del contratto stipulato con il calciatore professionista.

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Ai sensi dei commi 4 e 7 dell'art. 2427 C.C. riportiamo di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle voci di patrimonio netto, con indicazione della possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché gli eventuali vincoli di natura fiscale.

Il capitale sociale sottoscritto pari ad Euro 5 milioni è stato interamente versato.



Le variazioni del patrimonio netto intervenute negli ultimi tre esercizi possono desumersi dalla seguente tabella:

| Descrizione | Capitale Sociale | Riserva Legale | Versamenti soci c/capitale | Riserva straordinaria | Utili/Perdite a nuovo | Risultato di esercizio | Totale patrimonio netto |
|----------------------------------|------------------|----------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|
| Saldo al 31/12/2015 | 5.000 | 0 | 0 | 2.583 | 0 | (335) | 7.247 |
| Copertura perdita al 31/12/2015 | | | | | (335) | 335 | 0 |
| Versamento c/capitale | | | | 2.000 | | | 2.000 |
| Risultato esercizio 2016 | | | | | | 3.759 | 3.759 |
| Saldo al 31/12/2016 | 5.000 | 0 | 0 | 4.583 | (335) | 3.759 | 13.006 |
| Destinazione utile al 31/12/2016 | | 188 | | 376 | 3.195 | (3.759) | 0 |
| Versamento c/capitale | | | | 2.000 | | | 2.000 |
| Risultato esercizio 2017 | | | | | | 4.082 | 4.082 |
| Saldo al 31/12/2017 | 5.000 | 188 | | 6.959 | 2.860 | 4.082 | 19.088 |
| Destinazione utile al 31/12/2017 | | 204 | | 408 | 3.470 | (4.082) | 0 |
| Versamento c/capitale | | | | | | | |
| Risultato esercizio 2018 | | | | | | 8.145 | 8.145 |
| Saldo al 31/12/2018 | 5.000 | 392 | | 7.367 | 6.330 | 8.145 | 27.233 |

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I Fondi per rischi ed oneri sono 31 dicembre 2018 pari a zero. Il decremento è relativo alla risoluzione, stipulata in data 30 giugno 2018, del contratto con lo staff tecnico "esonerato" nel corso del primo semestre della stagione 2017/2018, che ha comportato la realizzazione di un provento pari a 899 migliaia di Euro, relativi a compensi non più dovuti.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il prospetto che segue evidenzia i movimenti intervenuti nel periodo:



(Euro/000)

| | TFR | Fondo Fine Carriera |
|---------------------------------------|-------|---------------------|
| Saldo al 31/12/2017 | 529 | 17 |
| Quota maturata a carico della società | 275 | 282 |
| Quota maturata a carico tesserati | 0 | 57 |
| Utilizzo del periodo | (196) | (333) |
| Saldo al 31/12/2018 | 608 | 23 |

Nessuno dei dipendenti in forza ha presentato richiesta per la destinazione dell'importo, pari al proprio diritto maturato per indennità fine rapporto ad altro fondo previdenziale-assicurativo.

DEBITI

Debiti verso banche

I *Debiti verso banche* sono composti come segue:

(Euro/000)

| | Bilancio 31.12.18 | Bilancio 31.12.17 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Entro l'esercizio successivo | | |
| Quote a breve di finanziamenti | 9.649 | 10.000 |
| Totale | 9.649 | 10.000 |
| Oltre l'esercizio successivo | | |
| Quote a m/t di finanziamenti | 11.786 | 7.500 |
| Totale | 11.786 | 7.500 |
| Totale | 21.435 | 17.500 |

Per quanto attiene ai *finanziamenti bancari a breve* si precisa che trattasi della quota residua (pari a 7.500 migliaia di Euro) del finanziamento originario di Euro 30 milioni concesso da BPM, con scadenza il 30 settembre 2019, sottoscritto in data 26 luglio 2016, e delle rate in scadenza nel 2019 relative al finanziamento di Euro 15 milioni concesso da BPM con scadenza 30 giugno 2025, sottoscritto in data 2 febbraio 2018. Entrambi i finanziamenti sono garantiti totalmente dalla controllante *Mapei S.p.A.*

Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori, pari a 17.000 migliaia di Euro, si riferiscono interamente all'operazione di fattorizzazione di crediti commerciali derivanti da contratti di sponsorizzazione stipulata con *Ifitalia S.p.A.*



Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori sono così determinati:

(Euro/000)

| | Bilancio 31.12.18 | Bilancio 31.12.17 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Fornitori diversi | 2.122 | 1.472 |
| Fatture da ricevere | 796 | 1.230 |
| Debiti verso Agenti e intermediari | 113 | 59 |
| Totale | 3.031 | 2.761 |

Tale voce è costituita per l'intero da debiti esigibili entro l'esercizio successivo.

Debiti verso Imprese controllanti

Il debito verso la controllante *Mapei S.p.A.*, pari a 24.630 migliaia di Euro (14.555 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017), si riferisce principalmente al debito derivante dal rapporto di *cash-pooling*.

Debiti verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Il debito, pari a 682 migliaia di Euro (1.121 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017), si riferisce a debiti commerciali verso Mapei Stadium S.r.l. (671 migliaia di Euro) e verso Vaga S.r.l. (11 migliaia di Euro).

Debiti tributari

La composizione della voce è la seguente:

(Euro/000)

| | Bilancio 31.12.18 | Bilancio 31.12.17 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Debiti per ritenute fiscali Irpef: | | |
| Lavoratori dipendenti | 3.139 | 2.578 |
| Lavoratori autonomi | 19 | 27 |
| Erario c/Iva | 0 | 822 |
| Imposta Irap | 239 | 4 |
| Totale | 3.397 | 3.431 |

Le ritenute d'acconto per lavoratori dipendenti includono la rilevazione del debito sulle retribuzioni dei tesserati relative ai mesi di novembre e dicembre 2018.



Il debito verso l'erario è stato saldato dopo la data del 31 dicembre 2018, in coerenza con il pagamento delle retribuzioni ai dipendenti.

Il debito relativo all'imposta Irap sarà saldato nelle scadenze previste dalla legge.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

I debiti verso istituti previdenziali ammontano a 113 migliaia di Euro, e riguardano principalmente il debito verso Inps per 93 migliaia di Euro, il debito verso Inpgi per 9 migliaia di Euro ed il debito verso Inail per 8 migliaia di Euro.

Il debito è riferito alle retribuzioni del mese di dicembre 2018 e il pagamento è intercorso nel mese di gennaio 2019.

Debiti verso Enti-settore specifico

La voce, pari a 58.690 migliaia di Euro al 31 dicembre 2018, è costituita dai debiti verso Società calcistiche per rate residue sul prezzo d'acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori composti in dettaglio come segue:

(Euro/000)

| Società | Calciatore | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oneri finanziari impliciti del periodo |
|---------------------------|------------------------|---------------|---------------|--|
| <i>Società Nazionali:</i> | | | | |
| Benevento | Brignola Enrico | 1.400 | 400 | |
| Bologna | Di Francesco Federico | 2.340 | 3.220 | |
| Catanzaro | Marin Marius | 35 | 0 | |
| Cesena | Sensi Stefano | 100 | 0 | |
| Cremonese | Scamacca Gianluca | 12 | 0 | |
| Cuneo | Bruschi Matteo | 2 | 0 | |
| Fano | Masetti Andrea | 8 | 0 | |
| Fiorentina | Babacar Kouma | 2.400 | 2.800 | |
| Giorgione | Behiratche Hermann | 14 | 0 | |
| Gubbio | Fontanesi Leonardo | 8 | 0 | |
| Inter | Odgaard Jens | 1.250 | 3.000 | |
| Juventus | Cassata Francesco | 1.750 | 2.450 | |
| Juventus | Lirola Pol | 1.750 | 2.450 | |
| Juventus | Berardi Domenico | 2.000 | 0 | |
| Juventus | Tripaldelli Alessandro | 375 | 525 | |
| Juventus | Magnani Giacomo | 1.940 | 1.860 | |
| Milan | Locatelli Manuel | 2.300 | 8.500 | |
| Padova | Ravanelli Luca | 12 | 0 | |
| Padova | Cisco Andrea | 7 | 0 | |



| | | | | |
|------------------------|--------------------|---------------|---------------|-------------|
| Palermo | Goldaniga Edoardo | 1.320 | 520 | |
| Perugia | Bandinelli Filippo | 20 | 0 | |
| Pisa | Bechini Lorenzo | 50 | 20 | |
| Pisa | Giani Elia | 50 | 20 | |
| Pisa | Campani Matteo | 450 | 180 | |
| Pro Piacenza | Mehmetaj Vittorio | 18 | 0 | |
| Reggiana | Cianci Pietro | 31 | 0 | |
| Roma | Marchizza Riccardo | 500 | 200 | |
| Roma | Frattesi Davide | 1.667 | 667 | |
| Roma | Politano Matteo | 266 | 0 | (4) |
| Roma | Ricci Federico | 1.000 | 400 | (5) |
| Sampdoria | Duncan Alfred | 480 | 0 | |
| Santarcangelo | Bruschi Matteo | 2 | 0 | |
| Spal | Artioli Federico | 4 | 0 | |
| Spezia | Iemmello Pietro | 386 | 0 | (4) |
| Sudtirol | Broh Jeremie | 16 | 0 | |
| Sudtirol | Erlic Martin | 23 | 0 | |
| Ternana | Sernicola Leonardo | 80 | 0 | |
| Venezia | Pinato Marco | 220 | 0 | |
| Roma | Mazzitelli Luca | 0 | 0 | (2) |
| Milan | Matri Alessandro | 0 | 0 | (2) |
| Crotone | Ferrari Gianmarco | 0 | 0 | (6) |
| Cesena | Ragusa Antonino | 0 | 0 | (3) |
| Società Estere: | | | | |
| Eintracht Frankfurt | Boateng Kevin | 250 | 0 | |
| Chelsea | Boga Jeremie | 1.500 | 0 | |
| Konya Spor Kulubu | Bourabia Mehdi | 700 | 0 | |
| Barcelona | Da Silva Marlon | 3.000 | 1.500 | |
| Diverse | Contrib. Solidar. | 240 | | |
| Totale | | 29.978 | 28.712 | (26) |

Altri debiti

La composizione della voce può essere riassunta come segue:

(Euro/000)

| | Bilancio 31.12.18 | Bilancio 31.12.17 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Debiti verso dipendenti | 3.680 | 3.747 |
| Debiti verso altri | 274 | 382 |
| Totale | 3.954 | 4.129 |



I debiti verso i dipendenti si riferiscono alla retribuzione dei mesi di dicembre 2018, il cui pagamento è avvenuto nei primi giorni di gennaio 2019.

La voce comprende altresì l'importo di *1.000 migliaia* di Euro stanziato per competenza sulla base della probabilità di realizzo e riferito ai premi tesserati da riconoscere al termine della stagione 2018/2019.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce "*Risconti Passivi*", pari a *14.474 migliaia* di Euro, include:

- il risconto di *461 migliaia* di Euro della quota abbonamenti della stagione 2018/2019 di competenza del prossimo esercizio;
- il risconto di *9.812 migliaia* di Euro della quota di proventi da diritti televisivi della stagione 2018/2019 di competenza del prossimo esercizio;
- il risconto di *1.532 migliaia* di Euro relativo ai proventi derivanti dai contratti promopubblicitari della stagione 2018/2019 di competenza del prossimo esercizio;
- il risconto di *2.639 migliaia* di Euro relativo ai ricavi da cessione temporanea diritti prestazioni calciatori della stagione 2018/2019.

Tutti gli importi iscritti nei debiti e nei ratei e risconti passivi hanno scadenza entro i cinque anni.

INFORMATIVA DELLA COMPOSIZIONE DEI CREDITI E DEBITI E DEI RICAVI PER AREA GEOGRAFICA

I ricavi sono interamente prodotti in territorio nazionale.

La *Società* non ha in essere rapporti di credito e debito significativi o rilevanti con soggetti residenti in altri paesi.

Crediti e debiti di durata residua superiore a 5 anni - Debiti assistiti da garanzie reali (art. 2427 c. 1 n. 6)

Si rende noto che non esistono debiti e crediti con durata residua superiore ai 5 anni e altresì che non esistono debiti assistiti da garanzie reali.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Nella presente Nota Integrativa le voci di Conto Economico vengono esposte, commentate e classificate anche applicando le indicazioni della *Federazione Italiana Giuoco Calcio*.

Nell'analisi delle componenti del conto economico si deve tenere presente che l'esercizio sociale, avendo termine al 31 dicembre di ogni anno, include le componenti di costo e ricavo relative a due



distinte stagioni sportive (per il bilancio in esame il secondo semestre della stagione sportiva 2017/2018 ed il primo semestre di quella attualmente in corso).

In ossequio alle disposizioni previste dal manuale delle licenze *UEFA*, in apposito paragrafo, vengono indicati l'ammontare dei proventi e costi derivanti dai rapporti con parti correlate.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra. In particolare sono così costituiti:

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

| | Bilancio 31.12.18 | Bilancio 31.12.17 | Variazioni |
|---------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------|
| Ricavi da gare in casa | 2.160 | 2.887 | (727) |
| Ricavi da gare fuori casa | 0 | 13 | (13) |
| Abbonamenti | 900 | 884 | 6 |
| Totale | 3.060 | 3.784 | |

Altri ricavi e proventi

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

| | Bilancio 31.12.18 | Bilancio 31.12.17 | Variazioni |
|--|------------------------------|------------------------------|-------------------|
| Proventi da sponsorizzazioni | 19.303 | 19.073 | 230 |
| <i>di cui Mapei S.p.A.</i> | <i>18.000</i> | <i>18.000</i> | <i>0</i> |
| Proventi pubblicitari | 9.127 | 9.304 | (178) |
| <i>di cui Mapei S.p.A.</i> | <i>5.000</i> | <i>5.000</i> | <i>0</i> |
| Proventi da cessione diritti televisivi | 33.887 | 31.670 | 2.295 |
| Plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni dei calciatori | 30.329 | 17.025 | 13.304 |
| Proventi da cessioni temporanee calciatori | 3.389 | 3.250 | 139 |
| Proventi Lega non audiovisivi | 1.470 | 1.557 | (87) |
| Proventi Uefa Europa League | 78 | 2.000 | (2.000) |
| Proventi diversi | 7.143 | 3.763 | 3.381 |



| | | | |
|---------------|----------------|---------------|---------------|
| Totale | 104.726 | 87.642 | 17.084 |
|---------------|----------------|---------------|---------------|

I *Proventi da sponsorizzazioni* pari ad Euro 19.303 migliaia si riferiscono quanto a 18.000 migliaia di euro ai corrispettivi spettanti dallo Sponsor Ufficiale Mapei S.p.A., quanto a 1.303 migliaia di euro allo Sponsor Tecnico.

I *Proventi pubblicitari* pari ad Euro 9.126 migliaia si riferiscono ai rapporti che determinano proventi relativi a tutti i servizi promo-pubblicitari.

I *Proventi da cessione diritti televisivi* si riferiscono alla quota di competenza per la ripartizione stabilita dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A per le gare disputate nell'esercizio.

I *Proventi da Uefa* si riferiscono alla distribuzione alle società partecipanti alla Uefa Europa League 2016/2017 dei contributi da *Financial Fair Play*.

Le *Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della Società cessionaria:

(Euro/000)

| <i>Calciatore</i> | <i>Società cessionaria</i> | <i>Valore netto contabile</i> | <i>Valore di cessione</i> | <i>Plusvalenza</i> |
|----------------------|----------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------|
| <i>Acerbi F.</i> | <i>Lazio</i> | 785 | 10.000 | 9.215 |
| <i>Falcinelli D.</i> | <i>Bologna</i> | 3 | 7.000 | 6.997 |
| <i>Defrel D.</i> | <i>Roma</i> | 3.383 | 17.500 | 14.117 |
| | | 4.171 | 34.500 | 30.329 |

Alla voce *Proventi diversi* sono stati contabilizzati Euro 899 migliaia dovuti al rilascio di quanto accantonato al Fondo Rischi ed Oneri come già specificato nel relativo paragrafo dello Stato Patrimoniale.

La voce comprende altresì Euro 3.467 migliaia per premi di rendimento maturati per il verificarsi di condizioni previste nei contratti di cessione di alcuni calciatori ed Euro 1.185 migliaia per proventi da accesso segnale televisivo.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Sono pari a 1.383 migliaia di Euro e si riferiscono principalmente all'acquisto di indumenti sportivi per l'allenamento nonché delle divise ufficiali fornite dallo Sponsor Tecnico.

Costi per prestazioni di servizi

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

| | Bilancio 31.12.18 | Bilancio 31.12.17 | <i>Variazioni</i> |
|--|--------------------------|--------------------------|-------------------|
|--|--------------------------|--------------------------|-------------------|



| | | | |
|---|---------------|---------------|--------------|
| Costi per tesserati | 1.525 | 1.477 | 48 |
| Costi per attività sportiva | 92 | 80 | 12 |
| Costi specifici tecnici | 175 | 177 | (2) |
| Compensi per Agenti e intermediari | 4.796 | 3.198 | 1.598 |
| Costi vitto, alloggio, locomozione gare | 650 | 511 | 139 |
| Assicurative e previdenziali | 250 | 276 | (26) |
| Amministrative e generali | 3.768 | 3.394 | 374 |
| Altri | 3.799 | 3.637 | 162 |
| Totale | 15.055 | 12.750 | 2.305 |

I *Costi per tesserati* pari ad Euro 1.525 migliaia sono relativi a spese sostenute per l'assistenza sanitaria e per allenamenti e ritiri della prima squadra e del settore giovanile.

I *Costi per attività sportiva* sono pari ad Euro 92 migliaia e sono relativi a spese per addestramento giovani.

I *Costi specifici tecnici* sono pari ad Euro 175 migliaia e sono composti da costi per osservazione e prove calciatori.

I *Costi per Compensi ad Agenti e intermediari* sono pari ad Euro 4.796 migliaia si riferiscono al costo di competenza dell'esercizio per consulenze tecnico-sportive prestate in fase di acquisizione dei calciatori. La Società nei rapporti con gli Agenti e gli intermediari opera con riferimento alle specifiche norme regolamentari previste da F.I.G.C., U.E.F.A. e F.I.F.A.. L'incremento rispetto al periodo precedente è sostanzialmente dovuto al maggior numero di transazioni effettuate nelle campagne trasferimenti, sia per acquisizioni che per cessioni.

In ottemperanza a quanto previsto dagli adempimenti Licenze Uefa (punto 14.4.7 Manuale Edizione 2018) si segnala che nel corso dell'esercizio 2018 sono stati corrisposti agli Agenti Sportivi compensi per complessivi Euro 4.382.846,00.

Le competenze agli Agenti ed intermediari vengono predeterminate al momento di conferimento dell'incarico tenendo conto della tipologia delle singole operazioni.

I *Costi di vitto, alloggio e locomozione gare* sono pari ad Euro 650 migliaia e sono composti da spese sostenute per le gare in trasferta della prima squadra.

Le *Spese assicurative e previdenziali* sono pari ad Euro 250 migliaia e si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori.

Le *Spese amministrative e generali* pari ad Euro 3.768 migliaia comprendono gli emolumenti dei Sindaci (Euro 11 migliaia), le consulenze commerciali, fiscali ed informatiche (Euro 1.558 migliaia), spese legali e notarili (Euro 60 migliaia), commissioni ed oneri bancari (Euro 121 migliaia), compensi



professionali (Euro 530 migliaia), costi squadre sovvenzionate (Euro 647 migliaia), spese amministrative diverse (Euro 841 migliaia).

Gli altri costi per servizi pari ad Euro 3.799 migliaia comprendono gli emolumenti ad amministratori (Euro 1.649 migliaia); compensi a collaboratori autonomi ed occasionali (Euro 14 migliaia); addebito costi di produzione televisiva (Euro 1.053 migliaia); costi per servizi a sponsor (Euro 138 migliaia); costi di consulenza organizzativa (Euro 325 migliaia); costi per servizi biglietteria, pubblicità e vari (Euro 620 migliaia).

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Ammontano ad Euro 2.289 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dai costi relativi ai campi sportivi (Euro 1.949 migliaia), di cui Euro 1.750 migliaia nei confronti di Mapei Stadium S.r.l.;
- dal noleggio di autoveicoli per uso aziendale (Euro 300 migliaia);
- dal canone di locazione per uffici sede ed altre locazioni (Euro 40 migliaia).

COSTI PER IL PERSONALE

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

| | Bilancio 31.12.18 | | | Bilancio 31.12.17 | | |
|-------------------|-------------------|--------------|---------------|-------------------|--------------|---------------|
| | Tesserati | Altri dipen. | Totale | Tesserati | Altri dipen. | Totale |
| Salari e stipendi | 42.338 | 1.153 | 43.491 | 40.730 | 966 | 41.696 |
| Oneri sociali | 2.160 | 357 | 2.517 | 1.910 | 247 | 2.157 |
| T.F.R. | 282 | 275 | 557 | 279 | 268 | 547 |
| Altri costi | 0 | 0 | 0 | 1.349 | 0 | 1.349 |
| Totale | 44.780 | 1.785 | 46.565 | 44.268 | 1.481 | 45.749 |

Relativamente al personale tesserato il costo è così suddiviso:

(Euro/000)

| | Bilancio 31.12.18 | Bilancio 31.12.17 | Variazioni |
|-----------------------|-------------------|-------------------|------------|
| Retribuzioni | 40.485 | 37.207 | 3.278 |
| Premi variabili | 1.853 | 3.523 | (1.670) |
| Altri compensi | 0 | 0 | 0 |
| Contributi | 2.160 | 1.910 | 250 |
| Accantonamenti F.F.C. | 282 | 279 | 3 |



| | | | |
|---------------|---------------|---------------|------------|
| Altri costi | 0 | 1.349 | (1.349) |
| Totale | 44.780 | 44.268 | 512 |

I costi relativi al personale tesserato ammontano a Euro *44.780 migliaia* ed evidenziano un incremento di Euro *512 migliaia* rispetto al precedente esercizio derivante principalmente dai maggiori compensi fissi riconosciuti ai calciatori ed allo *staff tecnico*, parzialmente compensato dai minori premi variabili.

Personale mediamente in forza

Il dettaglio è il seguente:

| | Bilancio 31.12.18 | Bilancio 31.12.17 | Variazioni |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------|
| Calciatori | 42 | 35 | 7 |
| Allenatori | 50 | 46 | 4 |
| Altro personale tecnico | 34 | 26 | 8 |
| Dirigenti | 6 | 4 | 2 |
| Impiegati | 15 | 14 | 1 |
| Operai | 12 | 13 | (1) |
| Totale | 159 | 138 | 21 |

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Gli *ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali* sono pari ad Euro *22.862 migliaia* rispetto ad Euro *15.692 migliaia* dell'esercizio precedente e si compongono:

- Euro *22.183 migliaia* per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori calcolati in quote proporzionate alla durata dei rispettivi contratti;
- Euro *649 migliaia* per la svalutazione delle altre immobilizzazioni immateriali ed Euro *30 migliaia* per l'ammortamento delle spese pluriennali su beni di terzi.

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritto all'attivo patrimoniale per Euro *195 migliaia*.

Gli *ammortamenti delle immobilizzazioni materiali* sono pari ad Euro *111 migliaia* rispetto ad Euro *110 migliaia* dell'esercizio precedente e si compongono:

- Euro *39 migliaia* macchine, mobili e arredi;
- Euro *36 migliaia* terreni e fabbricati;
- Euro *36 migliaia* altri impianti e macchinari.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Il dettaglio è il seguente:



(Euro/000)

| | Bilancio 31.12.18 | Bilancio 31.12.17 | Variazioni |
|--|----------------------|----------------------|--------------|
| Tasse iscrizioni gare | 13 | 9 | 4 |
| Oneri contribuzione Lega | 900 | 854 | 46 |
| Percentuale su incassi gare a squadre ospitate | 4 | 9 | (5) |
| Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori | 1.124 | 309 | 815 |
| Minusvalenze cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori | 9 | 23 | (14) |
| Altri oneri da gestione calciatori: | | | |
| Premi valorizzazione | 587 | 310 | 277 |
| Contributo Solidarietà Fifa | 510 | 62 | 448 |
| Premi rendimento | 335 | 0 | 335 |
| Altri oneri di gestione: | | | |
| Sopravvenienze passive | 256 | 325 | (69) |
| Spese, ammende e multe gare | 13 | 29 | (16) |
| Oneri tributari indiretti | 78 | 71 | 7 |
| Altri | 1.693 | 1.895 | (202) |
| Totale | 5.522 | 3.896 | 1.626 |

I Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori per l'esercizio in commento sono stati pari ad Euro 1.124 migliaia e si riferiscono ai seguenti calciatori:

(Euro/000)

| Calciatore | Società cedente | Onere |
|------------------|-----------------|--------------|
| Lunardelli E. | Liventina | 1 |
| Vlas M. | Bagnolese | 1 |
| Fosu K. | Castelfranco | 2 |
| Ghartey C. | Castelfranco | 2 |
| Amadio M. | Cremonese | 25 |
| Tasevski V. | Pro Piacenza | 13 |
| Lemos M. | Las Palmas | 1.000 |
| Marini A. | Prato | 10 |
| Mota Carvalho D. | Virtus Entella | 50 |
| Farabegoli T. | Cesena | 10 |
| Mehmetaj V. | Pro Piacenza | 10 |
| Totale | | 1.124 |

Le Minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, realizzate nel corso



dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della Società cessionaria:

(Euro/000)

| Calciatore | Società cessionaria | Valore netto contabile | Valore di cessione | Minusvalenza |
|---------------|---------------------|------------------------|--------------------|--------------|
| Gubellini M. | Triestina | 9 | 0 | 9 |
| Totale | | 9 | 0 | 9 |

I Premi di valorizzazione, pari a Euro 587 migliaia, si riferiscono ai corrispettivi riconosciuti alle società cessionarie in relazione al trasferimento a titolo temporaneo di diversi calciatori.

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Altri proventi finanziari

Ammontano ad Euro 50 migliaia e sono principalmente costituiti da:

(Euro/000)

| | Bilancio 31.12.18 | Bilancio 31.12.17 | Variazioni |
|--|-------------------|-------------------|-------------|
| Interessi attivi bancari | 0 | 0 | 0 |
| Proventi finanziari da attualizzazione | 50 | 103 | (53) |
| Totale | 50 | 103 | (53) |

Interessi passivi ed altri oneri finanziari

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

| | Bilancio 31.12.18 | Bilancio 31.12.17 | Variazioni |
|---|-------------------|-------------------|-------------|
| Interessi passivi su c/c bancari | 227 | 190 | 37 |
| Interessi passivi su conto corrente di cash pooling | 167 | 198 | (31) |
| Interessi passivi verso altri | 54 | 44 | 10 |
| Oneri finanziari da attualizzazione | 28 | 56 | (28) |
| Totale | 476 | 488 | (12) |

I minori interessi verso Mapei SpA per il conto di cash pooling sono dovuti ad un diverso andamento del conto corrente rispetto al precedente esercizio.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO E FISCALITA' DIFFERITA

La Società partecipa, per il triennio 2018-2019-2020, al consolidato fiscale nazionale in qualità di società consolidata, avente la Società Mapei S.p.A quale soggetto consolidante.



Per l'esercizio 2018, le imposte correnti per IRES, pari ad Euro 2.369 migliaia, saranno trasferite alla consolidante, nell'ambito dell'accordo sull'esercizio dell'opzione per il regime fiscale del consolidato nazionale stipulato con la stessa *Mapei S.p.A.*

L'imposta corrente per *Irap* (pari a 2.420 migliaia di Euro) è relativa all'onere di competenza dell'esercizio in base alla legislazione vigente.

Le imposte anticipate trovano contropartita nello Stato Patrimoniale rispettivamente nella voce "*Imposte anticipate*"; la quantificazione è effettuata in ragione delle differenze temporanee (attive e passive) tra il risultato d'esercizio e risultato fiscale ai sensi Tuir considerando l'aliquota del 24% come previsto dalla normativa.

INFORMAZIONI RELATIVE AD OPERAZIONI REALIZZATE CON LA CONTROLLANTE

Come negli esercizi precedenti le operazioni concluse, a valore di mercato, con la controllante hanno avuto natura sia commerciale che finanziaria.

Con la controllante *Mapei S.p.A.* è in essere e con durata fino al termine della stagione sportiva 2018-2019, il contratto di sponsorizzazione (sponsor ufficiale di maglia) che prevede a carico della Società un'articolata serie di servizi e di attività nell'ambito della partecipazione alle competizioni e gare, a favore della controllante, per un corrispettivo di Euro 23,0 milioni per stagione sportiva. È in corso di definizione con *Mapei S.p.A.* il rinnovo e prolungamento del suddetto contratto per le prossime stagioni sportive.

I rapporti finanziari tra la controllante e la Società sono regolati da contratto di *cash pooling* a titolo oneroso tramite cui la controllante provvede alla copertura del fabbisogno gestionale corrente della Società controllata.

La controllante *Mapei S.p.A.* si è costituita fideiussore garante della Vostra Società per complessive 11.141 migliaia di Euro a fronte delle fideiussioni rilasciate da Banca Intesa San Paolo e BNL-BNP a favore della *Lega Nazionale Professionisti* a garanzia dei saldi passivi derivanti dalle operazioni relative alle campagne trasferimenti della stagione 2018/2019 e precedenti, per pagamenti che la Società è tenuta ad effettuare nelle stagioni sportive successive:

| N. identificativo | Istituto | Importo (Euro) | Scadenza |
|-------------------|---------------------|----------------|------------|
| Fidej. n. 06700 | <i>BNL-BNP</i> | 651.100,00 | 30/06/2019 |
| Fidej. n. 637730 | <i>Banca Intesa</i> | 3.600.000,00 | 30/06/2019 |
| Fidej. n. 692063 | <i>Banca Intesa</i> | 1.000.000,00 | 30/06/2019 |
| Fidej. n. 692063 | <i>Banca Intesa</i> | 3.600.000,00 | 30/06/2020 |
| Fidej. n. 692063 | <i>Banca Intesa</i> | 2.135.000,00 | 30/06/2021 |
| Fidej. n. 712680 | <i>Banca Intesa</i> | 155.000,00 | 30/06/2021 |



INFORMAZIONI RELATIVE AD OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

In ragione del disposto del punto 22 bis dell'art. 2427 C.C si provvede a rappresentare l'importo, la natura del rapporto ed ogni altra informazione utile relativa alle operazioni realizzate con parti correlate, precisando che le stesse sono state concluse a normali condizioni di mercato.

Le operazioni con parti correlate hanno determinato i sotto indicati effetti sulla situazione patrimoniale ed economica della Società:

Euro/000

| Correlate | Proventi di competenza esercizio | Costi di competenza esercizio | Crediti al 31/12/2018 | Debiti al 31/12/2018 |
|-------------------------|---|--------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| <i>Mapei Stadium</i> | 30 | 1.855 | 18 | 671 |
| <i>Adesital S.p.A.</i> | 117 | 0 | 77 | 0 |
| <i>Cercol S.p.A.</i> | 89 | 0 | 71 | 0 |
| <i>Polyglass S.p.A.</i> | 57 | 0 | 67 | 0 |
| <i>Master Group</i> | 914 | 1.220 | 671 | 549 |
| <i>Vinavil</i> | 4 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Vaga</i> | 0 | 280 | 0 | 11 |
| Totale | 1.211 | 3.355 | 904 | 1.231 |

CONSIDERAZIONI SULLA CONTINUITA' AZIENDALE

Il presente bilancio d'esercizio è stato redatto sulla base della continuazione dell'attività. La *Capogruppo* ha infatti confermato la volontà di porre a disposizione della *U.S. Sassuolo Calcio* adeguate risorse per la copertura finanziaria del fabbisogno corrente di liquidità e per garantire la continuità aziendale della Società per un periodo non inferiore a dodici mesi dalla data di approvazione del presente bilancio d'esercizio.

COMPENSI AGLI ORGANI SOCIALI

Al Consiglio di Amministrazione è stato riconosciuto un compenso ai sensi del 3° comma dell'art. 2389 C.C., per l'esercizio in riferimento, pari a *1.649 migliaia* di Euro ed interamente corrisposto.

Al Collegio sindacale è riconosciuto un compenso di Euro *11 migliaia* come attribuito dalla Assemblea degli Azionisti del 5 maggio 2017.

Alla società di Revisione è riconosciuto un compenso di Euro *50 migliaia*.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AD IMPEGNI GARANZIE

In ragione di quanto disposto dal punto 9 dell'art. 2427 C.C. vengono rappresentati di seguito gli impegni e le garanzie non risultanti dallo stato patrimoniale precisando altresì che la Società non ha altre passività potenziali.

Impegni per acquisto/cessione diritti pluriennali calciatori.

Alcuni contratti di cessione a titolo temporaneo di diritti calciatori prevedono la facoltà di esercizio del diritto di opzione per l'acquisizione/cessione a titolo definitivo.

La Società ha in essere i seguenti impegni:

- impegni per acquisto calciatori Euro 17.032 *migliaia*;
- impegni per cessioni calciatori Euro 36.500 *migliaia*.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nel corso della campagna trasferimenti del mese di gennaio 2019 la Società ha concluso l'acquisto a titolo temporaneo, con obbligo di trasformazione in acquisizione definitiva al verificarsi di determinate condizioni, del calciatore Demiral Merih dalla società Alanyaspor. Il corrispettivo per il trasferimento temporaneo è di Euro 1.250 *migliaia*, mentre l'eventuale acquisizione definitiva sarà di Euro 5.250 *migliaia*.

Sono stati inoltre ceduti i calciatori: Boateng Kevin al Barcellona a titolo temporaneo per un corrispettivo di Euro 1.000 *migliaia*, Trotta Marcello al Frosinone a titolo definitivo per un corrispettivo di Euro 1.100 *migliaia*, Dell'Orco Cristian all'Empoli a titolo temporaneo gratuito con obbligo di trasformazione in acquisizione definitiva al verificarsi di determinate condizioni per il corrispettivo di Euro 1.800 *migliaia*.

Si segnala che, per far fronte ad esigenze gestionali e di pianificazione finanziaria, sono in corso di finalizzazione contratti di finanziamento a medio termine con la controllante Mapei S.p.a. per l'importo di Euro 20,0 milioni e con Banco BPM per l'importo di Euro 15,0 milioni.

INFORMATIVA SULLE EROGAZIONI PUBBLICHE

Nel corso dell'esercizio 2018 la Società non ha ricevuto corrispettivi dalla Pubblica Amministrazione nazionale per prestazioni che non siano state svolte nell'ordinaria attività d'impresa, né ha sottoscritto incarichi retribuiti verso la medesima controparte estranei a suddetta attività. Si segnala che la Società nella sua ordinarietà di business nel 2018 ha avuto rapporti con F.I.G.C. (CONI), RAI, Comune di Sassuolo. Segnaliamo che nel mese di aprile 2017 la Società ha sottoscritto con il Comune di Sassuolo convenzione per la concessione, di durata quarantennale, del diritto di superficie dell'area denominata Cà Marta, da destinare alla costruzione del Centro Sportivo. La concessione prevede il pagamento di un canone complessivo di Euro 230 *migliaia* da corrispondersi in numero 40 rate annuali di pari importo.



erogati dalla Pubblica Amministrazione.

Inoltre, per completezza di informativa, si segnala che la Società non ha beneficiato nel 2018 dei seguenti incentivi e agevolazioni di natura tributaria: c.d. super-ammortamento (Legge 28 dicembre 2015 n. 208 e successive modifiche).

La presente sezione è stata predisposta anche ai fini di assolvere agli obblighi informativi ai sensi della Legge 4 agosto 2017, n. 124, articolo 1, commi 125-129.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018 chiude con utile di euro 8.144.872,00 che si propone di destinare come segue:

- il 5% alla riserva Legale per euro 407.244,00
- il 10% alla Riserva ex art. 23 dello Statuto Sociale da utilizzarsi per le scuole giovanili di addestramento e formazione tecnico sportiva per euro 814.487,00
- alla Riserva utili portati a nuovo il residuo importo di euro 6.923.141,00

INFORMATIVA RELATIVA ALL'ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO CUI E' SOGGETTA LA SOCIETA'

Ai sensi e per effetti degli artt. 2497 bis e ter c.c. si procede a rappresentare nel prospetto che segue il riepilogo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio della *Mapei S.p.A.* con sede in Milano – Via Cafiero n. 22, *Società* che esercita, nei confronti della Vostra *Società*, l'attività di direzione e coordinamento.

| Bilancio di esercizio della Società Mapei S.p.A. | |
|---|----------------------|
| Alla data del 31 dicembre 2017 | |
| STATO PATRIMONIALE | |
| ATTIVO | |
| A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti | 0 |
| B) Immobilizzazioni | 508.046.745 |
| C) Attivo circolante | 581.799.027 |
| D) Ratei e Risconti | 2.406.483 |
| Totale Attivo | 1.092.252.255 |
| PASSIVO | |
| A) Patrimonio netto: | 421.504.521 |
| B) Fondi per rischi e oneri | 46.348.882 |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 4.410.162 |
| D) Debiti | 619.302.367 |
| E) Ratei e risconti | 686.323 |
| Totale passivo | 1.092.252.255 |



| CONTO ECONOMICO | |
|---|-------------------|
| A) Valore della produzione | 517.954.363 |
| B) Costi della produzione | (533.430.664) |
| C) Proventi e oneri finanziari | 63.233.611 |
| D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | (20.053.969) |
| Imposte sul reddito dell'esercizio | 5.042.662 |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 32.746.003 |

Sassuolo, 19 marzo 2019

per Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Carlo Rossi

Allegati alla Nota Integrativa:

- 1) Prospetto delle movimentazioni diritti calciatori
- 2) Prospetto delle movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali
- 3) Prospetto delle movimentazioni delle immobilizzazioni materiali
- 4) Prospetto Imposte anticipate e differite
- 5) Rappresentazione grafica del Gruppo
- 6) Dettaglio operazioni da trasferimento calciatori (richiesto da Manuale Licenze Uefa)

| calciatore | data nascita | contratto | | provenienza | | destinazione | | valori inizio periodo 01/01/2018 | | | effetti economici di periodo | | | | | valori di fine periodo 30/06/2018 | | | Varie | | |
|---------------|--------------|-----------------------------|--------------------------------|-------------|----------------|--------------|-------------|----------------------------------|-------------|------------|------------------------------|------------|-----------|--------------|---------------|-----------------------------------|------------|-------------|--------------|-------|---------------------------------|
| | | data inizio primo contratto | data scadenza ultimo contratto | data | società | data | società | loro | ido ammort. | serio | acquisti | cessioni | ammort.d | svantaggiati | ultimovalenze | plusvalenze | loro | ido ammort. | | netto | Compensi Agenti (Costo storico) |
| | | | | | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 (1+4) | 11 (2+6) | 12 (10+11-7) | | |
| ACERBI | 10.02.88 | 09.07.2013 | 30.06.2022 | 09.07.13 | GENOVA | 11.07.18 | LAZIO | 3.600.000 | 2.717.401 | 882.599 | | 10.000.000 | 98.066 | | 9.215.467 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BIONDI | 24.01.83 | 28.05.2014 | 30.06.2018 | 30.06.14 | GENOVA | | | 1.300.000 | 1.227.897 | 72.103 | | 0 | 72.103 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| FALCINELLI | 26.06.91 | 01.07.2009 | 30.06.2022 | 01.07.09 | PONTEVERCCHIO | 04.07.18 | BOLOGNA | 50.000 | 46.819 | 3.181 | | 7.000.000 | 354 | | 6.997.173 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| MISSOROLI | 23.05.86 | 01.11.2013 | 30.06.2020 | 01.11.13 | REGGINA | 17.08.18 | SPAL | 3.500.000 | 3.166.824 | 333.176 | | 0 | 66.035 | 266.541 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ROSSINI | 05.04.89 | 01.07.2013 | 30.06.2019 | 01.07.13 | SAMPDORIA | 05.07.18 | ALBIRUSCOLA | 3.000.000 | 2.426.964 | 573.036 | | 0 | 191.012 | 382.024 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| CONSIGLI | 27.01.87 | 01.09.2014 | 30.06.2022 | 01.09.14 | ATALANTA | | | 4.500.000 | 2.925.889 | 1.574.111 | | 0 | 349.802 | | | 4.500.000 | 3.775.691 | 1.224.309 | 400.000 | 0 | 0 |
| FELUSO | 20.01.84 | 02.07.2014 | 30.06.2020 | 02.07.14 | JUVENTUS | | | 4.500.000 | 3.296.059 | 1.203.941 | | 0 | 481.577 | | | 4.500.000 | 3.717.636 | 722.364 | 310.000 | 0 | 0 |
| BERARDI | 01.08.94 | 01.07.2015 | 30.06.2023 | 25.06.15 | JUVENTUS | | | 20.000.000 | 8.803.636 | 11.136.364 | | 0 | 2.024.793 | | | 20.000.000 | 10.888.429 | 9.111.571 | 0 | 0 | 0 |
| SERRISA | 25.09.96 | 01.07.2015 | 30.06.2020 | 30.06.15 | VICENZA | | | 940.000 | 448.571 | 491.429 | | 0 | 196.571 | | | 940.000 | 645.142 | 294.858 | 400.000 | 0 | 0 |
| DUNCAN | 19.03.93 | 23.07.2015 | 30.06.2022 | 23.07.15 | SAMPDORIA | | | 6.000.000 | 3.000.000 | 3.000.000 | | 0 | 666.667 | | | 6.000.000 | 3.666.667 | 2.333.333 | 400.000 | 0 | 0 |
| ZECCHA | 06.07.97 | 03.08.2015 | 30.06.2021 | 03.08.15 | PIACENZA | | | 50.000 | 25.694 | 24.306 | | 10.000 | 6.944 | | | 50.000 | 32.638 | 17.362 | 0 | 0 | 0 |
| ARTOLI | 12.06.01 | GIOVANE DI SERIE | | 25.08.15 | SPAL | | | 10.000 | 5.125 | 4.875 | | 0 | 9.917 | | | 20.000 | 15.042 | 4.958 | 0 | 0 | 0 |
| CELJA | 04.03.99 | 23.12.2015 | 30.06.2022 | 23.07.15 | CATANZARO | | | 150.000 | 125.000 | 25.000 | | 0 | 5.556 | | | 150.000 | 130.556 | 19.444 | 15.000 | 0 | 0 |
| DEPREL | 17.06.91 | 05.08.2015 | 30.06.2020 | 05.08.15 | CESENA | 07.06.18 | ROMA | 7.000.000 | 3.500.000 | 3.500.000 | | 17.500.000 | 116.667 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SENSI | 05.08.95 | 12.01.2016 | 30.06.2023 | 12.01.16 | CESENA | | | 4.318.187 | 1.879.512 | 2.438.675 | | 250.000 | 488.850 | | | 4.568.187 | 2.368.362 | 2.199.825 | 400.000 | 0 | 0 |
| TROTTA | 29.09.92 | 20.01.2016 | 30.06.2020 | 20.01.16 | AVELLINO | | | 1.195.274 | 518.704 | 676.570 | | 0 | 270.628 | | | 1.195.274 | 789.332 | 405.942 | 350.000 | 0 | 0 |
| MAZZITELLI | 15.11.95 | 01.02.2016 | 30.06.2022 | 01.02.16 | ROMA | | | 3.574.086 | 1.256.754 | 2.317.332 | | 0 | 514.963 | | | 3.574.086 | 1.771.717 | 1.802.369 | 300.000 | 0 | 0 |
| ERLIC | 24.01.98 | 04.05.2016 | 30.06.2021 | 04.05.16 | NOCOMETNI | | | 100.000 | 46.154 | 53.846 | | 0 | 15.385 | | | 100.000 | 61.539 | 38.461 | 200.000 | 0 | 0 |
| POLTANO | 03.08.93 | 29.06.2016 | 30.06.2022 | 29.06.16 | ROMA | | | 1.976.719 | 561.568 | 1.415.151 | | 0 | 314.478 | | | 1.976.719 | 876.046 | 1.100.673 | 186.500 | 0 | 0 |
| ROMAORNE | 05.12.99 | 26.06.2016 | GIOVANE DI SERIE | | PRO VERCELLI | | | 10.000 | 7.500 | 2.500 | | 0 | 2.500 | | | 10.000 | 10.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| FERRINI | 25.06.98 | 26.06.2016 | GIOVANE DI SERIE | | VERBILICCHIO | | | 10.000 | 10.000 | 0 | | 0 | 0 | | | 10.000 | 10.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PONTEVERCCHIO | 20.02.96 | 26.06.2016 | 30.06.2020 | 26.06.16 | CESENA | | | 10.000 | 3.750 | 6.250 | | 0 | 2.500 | | | 10.000 | 6.250 | 3.750 | 0 | 0 | 0 |
| CIANCHI | 02.02.96 | 30.08.2016 | 30.06.2021 | 30.08.16 | FD. ANDRIA | | | 120.000 | 33.104 | 86.896 | | 0 | 19.310 | | | 120.000 | 52.414 | 67.586 | 0 | 0 | 0 |
| FERRARI | 15.05.92 | 31.08.2016 | 30.06.2023 | 31.08.16 | CROTONE | | | 3.974.690 | 1.096.467 | 2.878.223 | | 0 | 0 | | | 3.974.690 | 1.619.780 | 2.354.910 | 148.000 | 0 | 0 |
| LETTISCHERT | 25.05.93 | 30.07.2016 | 30.06.2022 | 30.07.16 | UTRECHT | | | 3.989.988 | 1.443.187 | 2.546.801 | | 0 | 1.018.720 | | | 3.989.988 | 2.461.907 | 1.528.081 | 700.000 | 0 | 0 |
| MATREI | 19.08.84 | 16.08.2016 | 30.06.2019 | 16.08.16 | MILAN | | | 1.837.672 | 955.589 | 882.083 | | 0 | 0 | | | 1.837.672 | 1.543.644 | 294.028 | 100.000 | 0 | 0 |
| PILATI | 26.03.00 | GIOVANE DI SERIE | | 05.08.16 | MANTOVA | | | 25.000 | 9.375 | 15.625 | | 0 | 6.250 | | | 25.000 | 15.625 | 9.375 | 0 | 0 | 0 |
| RAUTUSA | 27.03.90 | 26.08.2016 | 30.06.2020 | 26.08.16 | CESENA | | | 1.788.357 | 622.037 | 1.166.320 | | 0 | 466.528 | | | 1.788.357 | 1.088.565 | 699.792 | 160.000 | 0 | 0 |
| AGNELLI | 11.11.00 | GIOVANE DI SERIE | | 08.08.16 | PRO PIACENZA | | | 8.000 | 3.000 | 5.000 | | 0 | 2.000 | | | 8.000 | 5.000 | 3.000 | 0 | 0 | 0 |
| MARIN | 30.08.98 | 30.08.2016 | 30.06.2022 | 30.08.16 | ASU POLITEC. | | | 15.177 | 5.279 | 9.898 | | 0 | 0 | | | 15.177 | 7.479 | 7.698 | 50.000 | 0 | 0 |
| CRESCENZI | 04.10.00 | GIOVANE DI SERIE | | 13.01.17 | CESENA | | | 15.000 | 3.750 | 11.250 | | 0 | 0 | | | 15.000 | 7.500 | 7.500 | 0 | 0 | 0 |
| GUBELLINI | 20.03.00 | GIOVANE DI SERIE | | 12.01.17 | CESENA | 24.08.18 | TRIESTINA | 15.000 | 3.750 | 11.250 | | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SCAMACCA | 01.01.99 | 31.01.2017 | 30.06.2022 | 31.01.17 | PSV EINDHOVEN | | | 500.000 | 30.909 | 469.091 | | 0 | 0 | | | 500.000 | 181.818 | 318.182 | 148.600 | 0 | 0 |
| BUCCI | 27.05.94 | 28.06.2017 | 30.06.2022 | 28.06.17 | ROMA | | | 2.965.149 | 296.515 | 2.668.634 | | 0 | 593.030 | | | 2.965.149 | 889.545 | 2.075.604 | 0 | 0 | 0 |
| GRUNO | 08.02.02 | GIOVANE DI SERIE | | 30.06.17 | CESENA | | | 500.000 | 62.500 | 437.500 | | 0 | 0 | | | 500.000 | 500.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ARDETAI | 02.01.00 | 30.06.2017 | 30.06.2020 | 30.06.17 | CESENA | | | 1.000.000 | 166.667 | 833.333 | | 0 | 333.333 | | | 1.000.000 | 500.000 | 500.000 | 0 | 0 | 0 |
| MARCHEZZA | 26.03.98 | 13.07.2017 | 30.06.2022 | 13.07.17 | ROMA | | | 1.500.000 | 150.000 | 1.350.000 | | 0 | 300.000 | | | 1.500.000 | 450.000 | 1.050.000 | 100.000 | 0 | 0 |
| FRATTESI | 22.09.99 | 13.07.2017 | 30.06.2022 | 13.07.17 | ROMA | | | 5.000.000 | 500.000 | 4.500.000 | | 0 | 1.000.000 | | | 5.000.000 | 1.500.000 | 3.500.000 | 120.000 | 0 | 0 |
| GASSATA | 16.07.97 | 21.07.2017 | 30.06.2022 | 21.07.17 | JUVENTUS | | | 7.000.000 | 700.000 | 6.300.000 | | 0 | 1.400.000 | | | 7.000.000 | 2.100.000 | 4.900.000 | 40.000 | 0 | 0 |
| COLDANZA | 02.11.93 | 31.07.2017 | 30.06.2022 | 31.07.17 | PALERMO | | | 4.000.000 | 400.000 | 3.600.000 | | 0 | 800.000 | | | 4.000.000 | 1.200.000 | 2.800.000 | 140.000 | 0 | 0 |
| BRIZZOLARA | 01.03.01 | GIOVANE DI SERIE | | 04.08.17 | CESENA | | | 500.000 | 62.500 | 437.500 | | 0 | 125.000 | | | 500.000 | 187.500 | 312.500 | 0 | 0 | 0 |
| MARTINI | 19.05.01 | GIOVANE DI SERIE | | 20.08.17 | FORDIENONE | | | 10.000 | 1.250 | 8.750 | | 0 | 0 | | | 10.000 | 3.750 | 6.250 | 0 | 0 | 0 |
| LIBULA | 13.08.97 | 31.01.2018 | 30.06.2022 | 31.01.18 | JUVENTUS | | | 7.000.000 | 1.555.556 | 5.444.444 | | 0 | 0 | | | 7.000.000 | 1.555.556 | 5.444.444 | 45.100 | 0 | 0 |
| TRIPALDELLI | 09.02.99 | 31.01.2018 | 30.06.2022 | 31.01.18 | JUVENTUS | | | 1.500.000 | 333.333 | 1.166.667 | | 0 | 0 | | | 1.500.000 | 333.333 | 1.166.667 | 0 | 0 | 0 |
| CESCO | 08.10.98 | 31.01.2018 | 30.06.2022 | 31.01.18 | PADOVA | | | 500.000 | 0 | 0 | | 0 | 111.111 | | | 500.000 | 111.111 | 388.889 | 0 | 0 | 0 |
| BARACAR | 17.03.93 | 04.04.2018 | 30.06.2022 | 31.01.18 | FIorentina | | | 10.000.000 | 2.075.472 | 7.924.528 | | 0 | 2.075.472 | | | 10.000.000 | 2.075.472 | 7.924.528 | 1.700.000 | 0 | 0 |
| TASZYNSKY | 31.05.01 | GIOVANE DI SERIE | | 31.01.18 | PRO PIACENZA | | | 50.000 | 12.500 | 37.500 | | 0 | 0 | | | 50.000 | 12.500 | 37.500 | 0 | 0 | 0 |
| BEHRATCHE | 24.01.02 | GIOVANE DI SERIE | | 31.01.18 | RENATE | | | 30.000 | 7.500 | 22.500 | | 0 | 0 | | | 30.000 | 7.500 | 22.500 | 0 | 0 | 0 |
| TURATI | 05.09.01 | GIOVANE DI SERIE | | 31.01.18 | RENATE | | | 25.000 | 0 | 0 | | 0 | 10.000 | | | 25.000 | 10.000 | 15.000 | 0 | 0 | 0 |
| MARINIAN | 03.07.01 | 31.01.2018 | 30.06.2020 | 31.01.18 | SPORTIV ZLATNA | | | 200.000 | 0 | 0 | | 0 | 0 | | | 200.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BERNINOLA | 30.07.97 | 01.07.2018 | 30.06.2023 | 27.06.18 | TERNANA | | | 5.000.000 | 625.000 | 4.375.000 | | 0 | 625.000 | | | 5.000.000 | 625.000 | 4.375.000 | 0 | 0 | 0 |
| ODGAARD | 31.03.99 | 01.07.2018 | 30.06.2022 | 29.06.18 | ENTER | | | 7.000.000 | 875. | | | | | | | | | | | | |

U.S. Sassuolo Calcio S.r.l.
 Bilancio al 31/12/18
 Immobilizzazioni materiali - Dettaglio dei movimenti dell'esercizio
 Euro/000

| | Bilancio al 31 dicembre 2017 | | Movimenti dell'esercizio | | Bilancio al 31 dicembre 2018 | | |
|--|------------------------------|-------------------|--------------------------|-----------------|------------------------------|-------------------|-------------------|
| | Costo originario | Fondo al 31.12.17 | Acquisizioni | Disinvestimenti | Costo originario | Fondo al 31.12.18 | Saldo al 31.12.18 |
| Terreni e fabbricati | 343 | (159) | - | - | 343 | (195) | 148 |
| Impianti e macchinario | 354 | (176) | 81 | - | 435 | (212) | 223 |
| Attrezzature industriali e comm.li | 306 | (305) | - | - | 306 | (305) | 1 |
| Immobilizzazioni in corso | 1.293 | - | 4.281 | - | 5.574 | - | 5.574 |
| Altri beni | 490 | (347) | - | - | 490 | (386) | 104 |
| Totale Immobilizzazioni materiali | 2.786 | (987) | 4.362 | - | 7.148 | (1.098) | 6.050 |

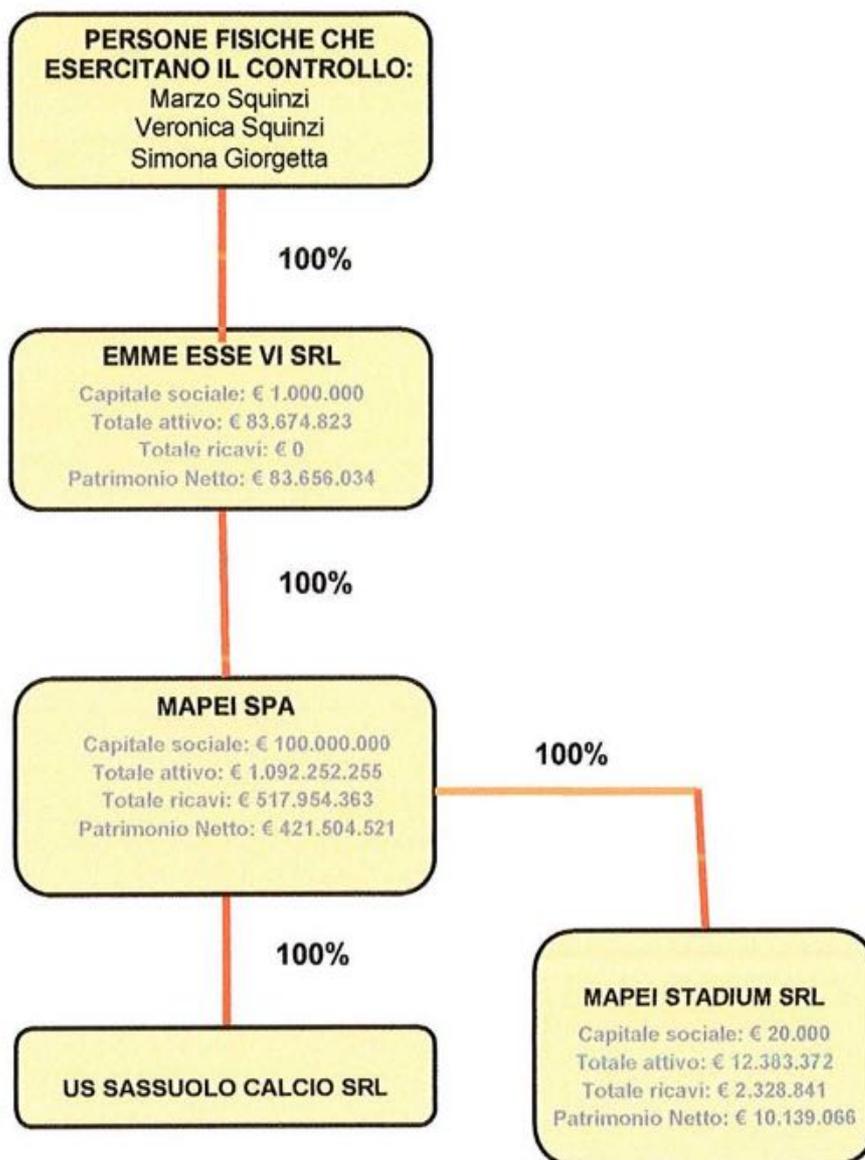
UNIONE SPORTIVA SASSUOLO CALCIO S.R.L.

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018

Imposte anticipate e differite

| Dettaglio | imponibile | decrementi | incrementi | importo | |
|---|------------|------------|------------|-----------|--|
| <i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2015</i> | | 1.568 | 1.290.362 | 1.374.078 | |
| Anno 2016 | | | | | |
| Imposte anticipate su accantonamenti a fondi rischi | | | | | Le differenze temporanee deducibili che generano imposte anticipate derivano da componenti negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui vengono imputati al conto economico a seguito di norme fiscali che prevedono limitazioni per accantonamenti a fondi del passivo o per rettifiche di valore. |
| Rigiro imposte anticipate per utilizzo fondi rischi | | | | | |
| Rigiro imposte anticipate su premi non pagati in es.precedenti | 2.733.000 | 751.575 | | (751.575) | |
| Rigiro imposte anticipate su svalutazioni immobilizzazioni | 1.959.227 | 538.787 | | (538.787) | |
| Imposte anticipate su svalutazione dei crediti | | | | | |
| Imposte anticipate su premi non pagati | 974.750 | | 233.940 | 233.940 | |
| Imposte anticipate pregresse | | 85.284 | | (85.284) | |
| <i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2016</i> | | 1.375.646 | 233.940 | 232.372 | |
| Anno 2017 | | | | | |
| Imposte anticipate su accantonamenti a fondi rischi | | | | | Le differenze temporanee deducibili che generano imposte anticipate derivano da componenti negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui vengono imputati al conto economico a seguito di norme fiscali che prevedono limitazioni per accantonamenti a fondi del passivo o per rettifiche di valore. |
| Rigiro imposte anticipate per utilizzo fondi rischi | | | | | |
| Rigiro imposte anticipate su premi non pagati in es.precedenti | 974.750 | 233.940 | | (233.940) | |
| Rigiro imposte anticipate su svalutazioni immobilizzazioni | | | | | |
| Imposte anticipate su svalutazione dei crediti | | | | | |
| Imposte anticipate su premi non pagati | 3.001.250 | | 720.300 | 720.300 | |
| Imposte anticipate pregresse | | | | | |
| <i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2017</i> | | 233.940 | 720.300 | 718.732 | |
| Anno 2018 | | | | | |
| Imposte anticipate su accantonamenti a fondi rischi | | | | | Le differenze temporanee deducibili che generano imposte anticipate derivano da componenti negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui vengono imputati al conto economico a seguito di norme fiscali che prevedono limitazioni per accantonamenti a fondi del passivo o per rettifiche di valore. |
| Rigiro imposte anticipate per utilizzo fondi rischi | | | | | |
| Rigiro imposte anticipate su premi non pagati in es.precedenti | 3.001.250 | 720.300 | | (720.300) | |
| Rigiro imposte anticipate su svalutazioni immobilizzazioni | | | | | |
| Imposte anticipate su svalutazione dei crediti | 137.184 | | 32.924 | 32.924 | |
| Imposte anticipate su premi non pagati | 1.000.000 | | 240.000 | 240.000 | |
| Ripristino per errata scrittura | | | 1.568 | 1.568 | |
| <i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2018</i> | | 720.300 | 274.492 | 272.924 | |

Rappresentazione grafica del Gruppo



U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l.
Operazioni da trasferimento calciatori (come richiesto da Manuale Licenze Uefa – 2018)

| | VOCE DI BILANCIO | IMPORTO |
|---|--|------------------|
| A | Ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | (22.182.630) |
| B | Svalutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | (648.565) |
| C | Costi per l'acquisizione temporanea dei calciatori | (1.124.000) |
| D | Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | 30.329.307 |
| E | Minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | (9.375) |
| F | Ricavi da cessione temporanea di calciatori | 3.388.650 |
| G | Risultato netto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (somma da A a F) | 9.753.387 |

UNIONE SPORTIVA SASSUOLO CALCIO S.R.L.
sottoposta a direzione e coordinamento da parte di
MAPEI SPA unico socio
Sassuolo (MO) - Piazza Risorgimento n. 47
Capitale Sociale: € 5.000.000,00 i.v.
Registro Imprese di Modena e Codice Fiscale: 84008950366

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO D'ESERCIZIO

Spett.le Socio,
il Collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, ha svolto la funzione di cui agli articoli 2403 e seguenti del Codice civile, con la redazione della "Relazione ai sensi dell'articolo 2429, comma 2, del Codice civile".

Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 la nostra attività di vigilanza si è ispirata alle disposizioni di legge e alle "Norme di comportamento del collegio sindacale" raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente del collegio sindacale.

La presente relazione, su assenso del socio, è stata depositata con parziale rinuncia ai termini di cui all'articolo 2429 comma 3 del codice civile.

1) Attività di vigilanza ai sensi dell'articolo 2403 del Codice civile.

- Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati.

Dato atto della conoscenza che il Collegio sindacale dichiara di avere in merito alla società e per quanto concerne la tipologia dell'attività svolta e la sua struttura organizzativa e contabile, tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

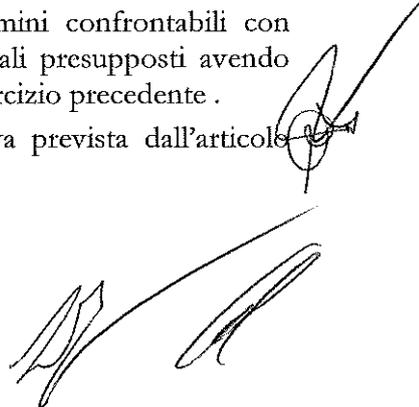
È stato, quindi, possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale;
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati;
- le risorse umane costituenti la "forza lavoro" non sono sostanzialmente mutate;
- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per gli ultimi due esercizi.

È inoltre possibile rilevare come la società abbia operato nel 2018 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i nostri controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'articolo 2429, comma 2, del Codice civile e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio;



- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte del socio di cui all'articolo 2408 del Codice civile.

Il Collegio sindacale rimane, in ogni caso, a disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto o problematica in sede di dibattito assembleare.

Le attività svolte dal Collegio sindacale hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'articolo 2404 del Codice civile e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime dei membri che lo compongono.

- Attività svolte.

Durante le verifiche periodiche, il Collegio sindacale ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale. Si sono avuti confronti con i responsabili della società di revisione alla quale è stata affidata la revisione contabile del bilancio, i cui riscontri hanno avuto esito positivo.

Il Collegio sindacale ha, quindi, periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali variazioni rispetto alle esigenze imposte in ragione dell'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura – amministratori, dipendenti e consulenti esterni – si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del collegio sindacale.

In particolare, durante l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, abbiamo partecipato alla Assemblea dei Soci, alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme di legge, regolamentari e statutarie che ne disciplinano il funzionamento e con riferimento alle quali possiamo ragionevolmente attestare la conformità alla legge e allo statuto sociale di quanto deliberato. In quanto componenti anche l'Organo di Vigilanza, istituito ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001 abbiamo dato corso alle riunioni come programmate e dai nostri approfondimenti non abbiamo riscontrato criticità; abbiamo evidenziato la necessità di aggiornare le procedure esistenti e di implementare il Modello Organizzativo secondo le novità legislative recentemente introdotte.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è sostanzialmente mutato rispetto all'esercizio precedente;
- il livello della sua preparazione tecnica è adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali da rilevare e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali;
- i consulenti ed i professionisti esterni incaricati dell'assistenza contabile, fiscale, societaria, giuslavoristica e legale hanno conoscenza storica dell'attività svolta e delle problematiche gestionali che hanno influito sui risultati del bilancio.

Dallo scambio di informazioni intervenuto con gli amministratori della società è altresì emerso:

- che le scelte gestionali sono ispirate al principio di corretta informazione e di ragionevolezza, nonché conformi ai principi dell'economia aziendale, congruenti e compatibili con le risorse e il patrimonio di cui la società dispone;
- che gli amministratori sono consapevoli degli effetti delle operazioni compiute, nonché del livello di rischio alle stesse eventualmente ascrivibile.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio sindacale ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge (articolo 2403 e ss. del Codice civile) secondo le "Norme di comportamento del collegio sindacale" raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili – e può, pertanto, affermare che:

- le decisioni assunte dal Socio e dall'Organo amministrativo sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- l'operato dell'Organo amministrativo non è risultato manifestamente azzardato, né in potenziale conflitto di interessi rispetto alla società;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea dei Soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- non sono emerse significative criticità in ordine all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile, anche in termini di completa, tempestiva e attendibile rilevazione contabile e rappresentazione dei fatti della gestione ai fini della formazione del bilancio di esercizio;
- non sono emerse significative criticità in ordine all'adeguatezza delle procedure aziendali finalizzate a consentire un efficiente monitoraggio dei fattori di rischio, nonché la pronta emersione e una corretta gestione delle eventuali criticità riferire;
- non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri e/o autorizzazioni a norma di legge;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non sono state rilevate significative omissioni e/o fatti censurabili, o comunque fatti significativi tali da richiederne segnalazione o menzione nella presente relazione;
- non sono pervenute al Collegio sindacale denunce da parte del socio ai sensi dell'articolo 2408 del codice civile.

2) Osservazioni in ordine al bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, redatto in conformità ai nuovi principi contabili nazionali ed approvato dall'Organo Amministrativo, risulta costituito da:

- la Situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2018, comparata con la situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2017;
- il Conto Economico per l'esercizio 2018, comparato con il conto economico dell'esercizio 2017;
- il Rendiconto finanziario per l'esercizio 2018 comparato con quello dell'esercizio 2017;
- il Prospetto delle variazioni del patrimonio netto dal 1° gennaio 2018 al 31 dicembre 2018;
- le Note illustrative;

L'Organo di Amministrazione ha altresì predisposto la Relazione sulla Gestione di cui all'articolo 2428 del codice civile.

Tutti i documenti sono stati consegnati al Collegio sindacale nei termini per predisporre la presente relazione.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio relativo all'esercizio 2018, in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non sono emerse criticità pertanto non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;

- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della Relazione sulla Gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'Organo Amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, del Codice civile;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- ai sensi dell'articolo 2426, comma 1, n.5, del codice civile, il Collegio sindacale ha preso atto che non esiste alcun valore iscritto alle voci B-I-1) e B-I-2) dell'attivo dello stato patrimoniale del progetto di bilancio di esercizio a titolo di costi d'impianto e di ampliamento, ovvero a titolo di costi di sviluppo aventi utilità pluriennale;
- ai sensi dell'art. 2426, n. 6, del Codice civile il Collegio sindacale ha preso atto che non esiste alcun valore di avviamento iscritto alla voce B-I-5) dell'attivo dello Stato Patrimoniale;
- gli impegni, le garanzie e le passività potenziali sono stati esaurientemente illustrati;
- le immobilizzazioni sono state iscritte all'attivo sulla base del costo "storico" e relativi oneri accessori;
- il Collegio sindacale ha altresì preso atto della redazione del rendiconto finanziario e della presenza nella nota illustrative al progetto di bilancio di esercizio delle informazioni di legge o comunque previste dai principi contabili di riferimento;
- infine, in qualità di Organo di Vigilanza, vi informiamo che non abbiamo rilevato particolari criticità rispetto all'attuazione del Modello Organizzativo.

- Risultato dell'esercizio sociale.

L'utile netto dell'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2018 è stato quantificato, nel progetto di bilancio redatto dall'Organo amministrativo, in Euro 8.144.872.

3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018.

Il Collegio sindacale esprime parere favorevole all'approvazione del progetto di bilancio di esercizio chiuso alla data del 31 dicembre 2018, così come redatto dagli amministratori.

In merito alla proposta dell'organo amministrativo, circa la destinazione del risultato economico netto riveniente dal progetto di bilancio di esercizio, così come esposta in chiusura della nota integrativa, il collegio sindacale ricorda che trattasi di decisione che spettano all'assemblea dei soci.

Sassuolo, lì 15 aprile 2019

Il collegio sindacale:

(Raimondi Claudio)

(Cavallini Corrado)

(Tagliati Luigi)

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Al Socio Unico della
Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa

Richiamiamo l'attenzione sul paragrafo "Considerazioni sulla continuità aziendale" della nota integrativa che descrive l'impegno assunto dalla Capogruppo Mapei S.p.A. a fornire adeguate risorse per la copertura finanziaria del fabbisogno corrente di liquidità della Società e per garantirne la continuità aziendale per un periodo non inferiore a dodici mesi dalla data di approvazione del bilancio d'esercizio. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l. al 31 dicembre 2018, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l. al 31 dicembre 2018 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l. al 31 dicembre 2018 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 15 aprile 2019

EY S.p.A.



Renato Macchi
(Socio)