



U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l.

con Socio Unico

(direzione e coordinamento Mapei S.p.A. – Milano)

Relazione sulla gestione

Bilancio al 31 dicembre 2019



Signor Socio,

il bilancio dell'esercizio al *31 dicembre 2019* che Vi sottoponiamo per l'approvazione presenta un utile di Euro 842.978,00 dopo aver effettuato ammortamenti svalutazioni e accantonamenti per Euro 31.283.666,00 e stanziato imposte per Euro 2.516.655,00.

Stagione Sportiva

Nel mese di luglio 2019 la F.I.G.C., verificato il rispetto da parte della Società, dei criteri economico-finanziari, legali ed infrastrutturali, sportivi ed organizzativi, ha deliberato il rilascio della Licenza Nazionale e l'iscrizione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2019/2020.

Nel mese di maggio 2019 l'Ufficio Licenze Uefa aveva deliberato il rilascio della Licenza Uefa per la stagione 2019/2020.

La prima squadra nel corso della *stagione sportiva 2018/2019* ha partecipato al *campionato di calcio professionistico di Serie A* classificandosi all'undicesimo posto. Nel corso della corrente stagione sportiva 2019/2020 la prima squadra occupa, attualmente, la undicesima posizione in classifica. Alcune poste valutative di bilancio sono state stimate tenendo conto di tale posizionamento. Come è noto, però, tutte le competizioni calcistiche sono state interrotte a causa dell'emergenza sanitaria mondiale legata alla diffusione del virus denominato "Covid-19" ed è pertanto prematuro fare delle ipotesi sul proseguo della Stagione sportiva.

Campagna abbonamenti

La campagna abbonamenti relativa alla *stagione sportiva 2019/2020* ha visto la sottoscrizione di n. 7.411 abbonamenti per un incasso lordo di circa Euro 1,0 milioni.

Nella *stagione sportiva 2018/2019* erano stati sottoscritti n. 7.167 abbonamenti per un incasso lordo di Euro 1,0 milioni.

Campagne trasferimenti

Nel corso delle Campagne Trasferimenti del corrente esercizio, le operazioni riferite ad acquisizioni, cessioni, e trasferimenti a titolo temporaneo sono state le seguenti:

<i>Cessioni definitive – valore in Euro/000</i>				
<i>Calciatore</i>	<i>Società cessionaria</i>	<i>Corrispettivo</i>	<i>Val. contabile</i>	<i>Plusv./(minusv.)</i>
<i>Sbrissa G.</i>	<i>Pergolettese</i>	0	164	(164)
<i>Zecca G.</i>	<i>Cesena</i>	0	13	(13)
<i>Trotta M.</i>	<i>Frosinone</i>	1.100	406	694
<i>Erlic M.</i>	<i>Spezia</i>	1	31	(30)
<i>Politano M.</i>	<i>Inter</i>	20.000	943	19.057
<i>Cianci P.</i>	<i>Teramo</i>	1	58	(57)
<i>Letschert T.</i>	<i>Hamburg</i>	10	1.019	(1.009)
<i>Ragusa A.</i>	<i>Verona</i>	1.000	467	533



<i>Marin M.</i>	<i>Pisa</i>	400	6	394
<i>Cassata F.</i>	<i>Genoa</i>	7.000	4.200	2.800
<i>Lirola P.</i>	<i>Fiorentina</i>	11.000	4.537	6.463
<i>Di Francesco F.</i>	<i>Spal</i>	4.500	5.104	(604)
<i>Giani E.</i>	<i>Pisa</i>	100	73	27
<i>Boateng K.</i>	<i>Fiorentina</i>	1.500	319	1.181
<i>Demiral M.</i>	<i>Juventus</i>	18.000	5.750	12.250
<i>Bandinelli F.</i>	<i>Empoli</i>	1	0	1
<i>Masetti A.</i>	<i>Pontedera</i>	0	0	0
<i>Totale</i>		64.613	23.090	41.523

<i>Cessioni temporanee – valore in Euro/000</i>		
<i>Calciatore</i>	<i>Società cessionaria</i>	<i>Corrispettivo</i>
<i>Odgaard J.</i>	<i>Heerenveen</i>	250
<i>Sensi S.</i>	<i>Inter</i>	3.000
<i>Dell'Orco C.</i>	<i>Lecce</i>	250
<i>Babacar K.</i>	<i>Lecce</i>	1.000
<i>Iodice F./Cassano C.</i>	<i>Modena</i>	1
<i>Pierini N.</i>	<i>Cosenza</i>	0
<i>Goldaniga E.</i>	<i>Genoa</i>	0
<i>Marchizza R.</i>	<i>Spezia</i>	0
<i>Ricci F.</i>	<i>Spezia</i>	0
<i>Ravanelli L.</i>	<i>Cremonese</i>	0
<i>Scamacca G.</i>	<i>Ascoli</i>	0
<i>Broh J.</i>	<i>Cosenza</i>	0
<i>Cisco A.</i>	<i>Pescara</i>	0
<i>Brignola E.</i>	<i>Livorno</i>	0
<i>Matri A.</i>	<i>Brescia</i>	0
<i>Sernicola L.</i>	<i>Entella</i>	0
<i>Frattesi D.</i>	<i>Empoli</i>	0
<i>Sala M.</i>	<i>Entella</i>	0
<i>Totale</i>		4.501

<i>Acquisizioni definitive – valore in Euro/000</i>			
<i>Calciatore</i>	<i>Società cedente</i>	<i>Corrispettivo</i>	<i>Anni contratto</i>
<i>Demiral M.</i>	<i>Alanyaspor (Turchia)</i>	5.750	4
<i>Oliveira Da Silva R.</i>	<i>Juventus</i>	6.000	5



<i>Oliveira Da Silva R.</i>	<i>International (Brasile)</i>	(premio rendimento) 950	5
<i>Pinelli M.</i>	<i>Juventus</i>	1.875	4
<i>Sala M.</i>	<i>Inter</i>	3.000	4
<i>Muldur M.</i>	<i>Rapid Vienna (Austria)</i>	3.900	5
<i>Obiang P.</i>	<i>West Ham (Inghilterra)</i>	7.000	4
<i>Russo A.</i>	<i>Genoa</i>	7.000	5
<i>Caputo F.</i>	<i>Empoli</i>	7.000	3
<i>Traorè H.</i>	<i>Empoli</i>	(temp. obb. risc.) 16.000	5
<i>Meroni A.</i>	<i>Pisa</i>	700	4
<i>Midolo G.</i>	<i>Ascoli</i>	175	Giovane di Serie
<i>Chiriches V.</i>	<i>Napoli</i>	(temp. obb. risc.) 9.000	4
<i>Steau R.</i>	<i>Vitorul (Romania)</i>	40	2
<i>Marlon B.</i>	<i>Barcelona (Spagna)</i>	6.000	4
<i>Turati S.</i>	<i>Renate</i>	(premio rendimento) 15	5
<i>Pieragnolo E.</i>	<i>Padova</i>	80	Giovane di Serie
<i>Locatelli M.</i>	<i>Milan</i>	(premio rendimento) 500	4
Totale		74.985	

Acquisizioni temporanee – valore in Euro/000		
Calciatore	Società cedente	Corrispettivo
<i>Demiral M.</i>	<i>Alanyaspor (Turchia)</i>	750
<i>Toljan J.</i>	<i>Borussia Dortmund (Germania)</i>	2.250
<i>Defrel G.</i>	<i>Roma</i>	3.000
<i>Nagy F.</i>	<i>Entella</i>	10
<i>Manarelli D.</i>	<i>Renate</i>	50
<i>Ripamonti M.</i>	<i>Renate</i>	15
<i>Kiryakopoulos G.</i>	<i>Asteras Tripolis (Grecia)</i>	200
Totale		6.275

Gli importi relativi alle acquisizioni temporanee sono quelli previsti contrattualmente, indipendentemente dall'incidenza sul conto economico dell'esercizio.

L'effetto economico delle operazioni di mercato, oltre a quelle derivanti da cessioni ed acquisti temporanei, è stato di complessive Euro 43.399 migliaia per plusvalenze, e complessive Euro 1.876 migliaia per minusvalenze.



In allegato alla Nota Integrativa ed in ottemperanza a quanto richiesto dal Manuale Licenze Uefa – Edizione 2018, si fornisce il dettaglio delle voci di Conto Economico movimentate a seguito di operazioni trasferimento calciatori.

Dati patrimoniali, economici e finanziari

A miglior descrizione della situazione finanziaria, patrimoniale ed economica ed in ossequio al disposto del secondo comma dell'art. 2428 Codice Civile, si presentano i prospetti che seguono, rimandando alla Nota Integrativa per maggiori dettagli circa le principali variazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

SITUAZIONE FINANZIARIA

Posizione finanziaria netta	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Cassa	77	40	37
Banche c/c attivi	364	352	12
Altri finanziamenti a breve	5.930	9.649	(3.719)
Debito verso controllante <i>cash pooling</i>	19.674	24.519	(4.845)
Debiti verso Factor	20.000	17.000	3.000
Posizione finanziaria netta a breve	(45.163)	(50.776)	5.613
Debiti finanziari a m/l	60.893	11.786	49.107
Posizione finanziaria netta a m/l	(60.893)	(11.786)	(49.107)
Posizione finanziaria netta totale	(106.056)	(62.562)	(43.494)

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Al fine di consentire un'analisi della dinamica aziendale ed in particolare dei Ricavi e dei Costi si è proceduto ad una riclassificazione del conto economico sulla base della configurazione a Valore della Produzione e Valore Aggiunto, evidenziando una serie di risultati intermedi particolarmente significativi per la comprensione dell'andamento aziendale.

CONTO ECONOMICO	31/12/2019	Incidenza	31/12/2018	Incidenza	Variazione
Ricavi da gare	3.351	2,6%	3.060	2,8%	291
Proventi Lega non audiovisivi	2.189	1,7%	1.470	1,4%	719
Proventi da sponsorizzazioni	18.852	14,8%	19.303	17,9%	(451)
Proventi pubblicitari	9.070	7,1%	9.126	8,5%	(56)
Proventi da cessione diritti televisivi collettivi	39.811	31,2%	33.887	31,5%	5.924
Ricavi cessione temp. prest. calciatori	5.889	4,6%	3.389	3,1%	2.500
Plusvalenze cessione dir. calciatori	43.399	34,0%	30.329	28,1%	13.070
Altri proventi da gestione calciatori	2.291	1,8%	3.634	3,4%	(1.343)



Proventi diversi	2.726	2,1%	3.588	3,3%	(862)
Valore della produzione	127.578	100%	107.786	100%	19.792
Costi per materie prime suss. cons.	(1.208)	(1,0%)	(1.383)	(1,3%)	175
Costi per servizi	(15.959)	(12,5%)	(15.055)	(14,0%)	(904)
Costi per godimento beni di terzi	(2.631)	(2,1%)	(2.289)	(2,1%)	(342)
Oneri diversi di gestione	(17.946)	(14,0%)	(5.522)	(5,1%)	(12.424)
Valore aggiunto	89.834	(70,4%)	83.537	77,5%	6.297
Costo del lavoro	(54.373)	(42,6%)	(46.565)	(43,2%)	(7.808)
Margine operativo lordo – EBITDA	35.461	27,8%	36.972	34,3%	(1.511)
Ammortamento e svalutazioni	(31.284)	(24,5%)	(23.168)	(21,5%)	(8.116)
Accantonamento per rischi	-	-	-	-	-
Reddito operativo aziendale	4.177	3,3%	13.804	12,8%	(9.627)
Risultato della gestione finanziaria	(817)	(0,6%)	(426)	(0,4%)	(391)
Rettifiche valore di attività finanziarie	-	-	-	-	-
Reddito operativo lordo competenza	3.360	3,2%	13.378	12,4%	(10.018)
Imposte	(2.517)	(2,0%)	(5.233)	(4,9%)	2.716
Risultato del periodo	843	1,1%	8.145	7,5%	(7.302)

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

STATO PATRIMONIALE	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
ATTIVO			
Attività disponibili	125.633	73.172	52.461
- liquidità immediate	441	392	49
- crediti verso Mapei S.p.A.	18.447	9.611	8.836
- liquidità differite	106.745	63.169	43.576
Attività fisse	131.179	102.098	29.081
- immobilizzazioni immateriali	117.536	96.001	21.535
- immobilizzazioni materiali	13.592	6.051	7.541
- immobilizzazioni finanziarie	51	46	5
Capitale investito	256.812	175.270	81.542
PASSIVO			
- debiti a breve	98.380	82.909	15.471
- debiti verso Mapei S.p.A. per gestione accentrata tesoreria	24.681	24.630	51



- debiti a medio lungo	105.675	40.498	65.177
- mezzi propri	28.076	27.233	843
Fonti del capitale investito	256.812	175.270	81.542

Evoluzione prevedibile della gestione

L'andamento della gestione è esposto ai rischi propri delle competizioni sportive in termini di risultati sportivi, dei livelli di incassi da competizioni e dai diritti audiovisivi ed a proventi promo-pubblicitari. In particolare, l'andamento economico dell'esercizio 2020 sarà influenzato dal riconoscimento dei diritti audiovisivi e dal piazzamento finale nel campionato di Serie A che, come è noto, è stato interrotto fino a data da definirsi a causa dell'emergenza sanitaria mondiale legata alla diffusione del virus denominato "Covid-19", come conseguenza delle misure adottate dal governo italiano in materia di contenimento della diffusione del COVID 19 che ha bloccato tra le altre tutte le attività sportive. Stante il perdurare della situazione di emergenza e di incertezza, allo stato attuale è pertanto prematuro fare delle ipotesi sul proseguo della stagione sportiva e sugli impatti economico-finanziari che potranno derivare dal blocco di tutte le attività sportive e commerciali connesse a quest'ultime.

Si segnala come la controllante *Mapei S.p.A.*, tenendo anche conto di tale contesto, ha confermato che porrà a disposizione della Società le risorse adeguate per la copertura finanziaria del fabbisogno corrente tali da garantire il presupposto della continuità aziendale per i dodici mesi successivi alla data di approvazione del presente bilancio.

Informazioni sui principali rischi ed incertezze – Commento ai sensi art. 2428 C.C.

Si riportano, di seguito, i principali rischi cui la società è esposta durante lo svolgimento della sua attività e le misure dalla stessa poste in essere al fine di un efficace monitoraggio:

Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

Nel complesso la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società è influenzata dalle condizioni generali dell'economia. Pertanto, nonostante le principali voci di ricavo si originino per la maggior parte da contratti pluriennali, una situazione di debolezza ed incertezza economica potrebbe condizionare negativamente l'attività, le strategie e le prospettive della Società con riferimento, in particolare, al mercato dei diritti radiotelevisivi, ai ricavi da stadio, nonché a tutte le attività commerciali rivolte ai tifosi. In particolare visto il momento storico che si è venuto a concretizzare nel corso dell'inizio del 2020 a seguito della diffusione del Covid 19, come già in precedenza dettagliato risulta difficile ipotizzare quali siano gli impatti finali della diffusione del virus in termini economico-finanziari sull'economia e sul settore in cui opera la Società.

Rischi connessi alla dipendenza dal mercato dei diritti televisivi e dai rapporti con gli sponsors



I ricavi della Società dipendono in misura rilevante dai proventi radiotelevisivi, dai termini e dalle modalità di vendita e di ripartizione degli stessi regolata dal D.Lgs. n. 9 del 9 gennaio 2008 (modificato dalla Legge di Stabilità 2018). Le regole che disciplinano la titolarità dei diritti di trasmissione degli eventi sportivi e la ripartizione delle risorse non permettono una gestione diretta da parte della Società e possono avere significativi effetti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria. Una eventuale contrazione del mercato dei diritti o una diversa applicazione dei criteri adottati dalle Leghe per la ripartizione delle risorse derivanti dalla commercializzazione centralizzata e collettiva dei diritti radiotelevisivi potrebbero condurre in futuro ad una significativa riduzione dei ricavi con effetti negativi sui risultati economici e sulla situazione patrimoniale e finanziaria della Società: rischio peraltro comune a tutte le Società di calcio.

Una situazione di debolezza ed incertezza economica può influenzare anche il mercato delle sponsorizzazioni sportive riducendo l'orizzonte temporale degli investimenti promo pubblicitari. Tale scenario comporta nel breve periodo una minore visibilità dei ricavi da sponsorizzazione e, nel caso in cui si protragga, un tasso di crescita inferiore alle previsioni, con conseguenti possibili impatti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società. L'eventuale sospensione a titolo definitivo del Campionato 2019-2020 di Serie A ed un rallentamento della economia in generale potrebbe comportare un mancato o ridotto introito derivante dal mercato dei diritti

Rischi connessi alla mancata partecipazione a competizioni sportive

I risultati economici sono significativamente influenzati, direttamente o indirettamente, dai risultati sportivi ottenuti e dalla partecipazione al Campionato di Calcio Professionistico di *Serie A*.

Un'eventuale mancata partecipazione e/o il mancato ottenimento della Licenza Nazionale, potrebbe comportare riflessi negativi sulla situazione economica e finanziaria della Società.

Rischi connessi al rispetto dei parametri economici e finanziari

A livello nazionale è operante un sistema di licenze per l'ammissione delle società calcistiche alle competizioni per club organizzate dalla F.I.G.C. e Leghe.

In base a tale sistema, sono ammesse a partecipare ai Campionati di Calcio Professionistico solo le Società calcistiche che, oltre ad avere conseguito il prescritto titolo sportivo, dimostrano di essere in possesso di una serie di requisiti di natura sportiva, legale, infrastrutturale, organizzativa ed economico-finanziaria, e che pertanto ottengono la concessione della Licenza Nazionale.

A decorrere dalla stagione 2015/2016 la F.I.G.C. ha varato le norme programmatiche volte all'introduzione del *Financial Fair Play* in ambito nazionale introducendo alcuni indicatori patrimoniali ed economici volti a garantire la sostenibilità finanziaria del settore.

Per la stagione sportiva 2019/2020 la Società ha ottenuto la Licenza Nazionale per la disputa delle competizioni, ma non è possibile prevedere se in futuro tali requisiti (o nuovi requisiti che verranno eventualmente approvati) verranno rispettati, né escludere che al fine di soddisfare i requisiti occorrenti



per le Licenze Nazionali vengano richiesti al Socio ulteriori mezzi finanziari. Qualora la Società non fosse in grado di rispettare i suddetti requisiti, la stessa potrebbe subire limitazioni gestionali o, nei casi più gravi, non essere in grado di partecipare alle competizioni con riflessi negativi significativi sulla situazione economica e finanziaria. Si segnala che il Socio ha manifestato il suo impegno a supportare finanziariamente la Società, come dettagliato nel paragrafo “Continuità aziendale” della Nota Integrativa.

Rischi connessi alla Campagna Trasferimenti

I risultati economici e patrimoniali sono anche influenzati dalle operazioni compiute nel corso della Campagna Trasferimenti. Le difficoltà nel correlare le singole operazioni rispetto alle previsioni economico-finanziarie, con le linee guida della gestione sportiva potrebbero comportare impatti negativi per la composizione della rosa calciatori. Inoltre, una mancata ottimizzazione della rosa, che potrebbe anche derivare dalla presenza in organico di calciatori che non accettino il trasferimento pur non essendo più inclusi nei piani tecnico-tattici dell’allenatore e strategici della Direzione Sportiva, può originare costi, ammortamenti e ingaggi non preventivati o eccessivi; rischio peraltro comune a tutte le società calcistiche.

Analogamente ai principali concorrenti, la Società ha dovuto far fronte negli ultimi anni ad un significativo incremento globale dei costi per stipendi e premi e dei costi di acquisto dei diritti alle prestazioni dei calciatori. Qualora tali costi continuassero ad aumentare in misura significativa, l’acquisto del diritto alle prestazioni sportive di nuovi calciatori potrebbe risultare più difficoltoso, soprattutto se il valore dei calciatori della rosa eventualmente cedibili, non aumentasse in maniera proporzionale.

Non si può escludere che tali tendenze possano continuare anche nei prossimi anni, influenzando la strategia della Società e la gestione dinamica del patrimonio calciatori, ed avere effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria, nonché sull’attività, le strategie e le prospettive della Società.

Rischi connessi ad eventuali contenziosi fiscali

Considerata la specificità del settore calcistico ed in particolare delle transazioni che regolano la Campagna Trasferimenti, sulle quali permangono posizioni interpretative divergenti tra società calcistiche e Amministrazione Finanziaria, potrebbero in futuro verificarsi contestazioni da parte dell’Agenzia delle Entrate, con conseguenti riflessi negativi sulla situazione economica e finanziaria della Società. Si segnala che la Società si avvale delle prestazioni di esperti in materia al fine di ridurre il più possibile questo rischio.

Rischi connessi all’attività sportiva

La Società utilizza quale fattore produttivo principale i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.



L'attività sportiva, come tale, è soggetta a rischi connessi allo stato fisico degli stessi e, pertanto, eventuali infortuni e/o incidenti possono influire in ogni momento in modo significativo sulla situazione economica e patrimoniale della Società.

Rischi connessi all'attività commerciale

L'attività commerciale della Società prevede lo sfruttamento del marchio *Sassuolo* e pertanto la Società è soggetta al rischio di contraffazione da parte di terzi del marchio sportivo che potrebbero immettere sul mercato prodotti contraffatti recanti il marchio *Sassuolo*. L'utilizzo illecito o la contraffazione del marchio, sotto qualsiasi forma, oltre a comportare minori ricavi, potrebbe influire negativamente sul valore del marchio stesso, con riflessi negativi sui risultati economici, patrimoniali e finanziari.

Comportamenti del pubblico e rischi connessi alla responsabilità oggettiva delle società calcistiche

La normativa sportiva vigente prevede la responsabilità oggettiva delle società calcistiche in relazione a determinati atti posti in essere dai propri tesserati e dai propri sostenitori, che possono comportare l'irrogazione di sanzioni sportive e/o economiche a carico delle stesse e dei loro tesserati. A tale riguardo, pur adottando le misure e le procedure ritenute necessarie al fine di evitare la violazione della predetta normativa, la Società non esclude che possano verificarsi fatti estranei al proprio controllo tali da comportare l'irrogazione di provvedimenti sanzionatori (tra i quali squalifica di un settore o dell'intero stadio, ammende, esclusione dalle competizioni) con la conseguente possibile riduzione dei ricavi da gare ed il sostenimento di oneri straordinari, né può, allo stato, valutare le conseguenze di natura sportiva, economica e patrimoniale che potrebbero derivarne. In seguito a tali eventi, inoltre, si potrebbe verificare la necessità di rafforzare le misure di sicurezza in occasione delle partite casalinghe, con aggravio di costi e spese per la sicurezza degli spettatori e di assicurazione della Società e con conseguenti effetti negativi sulla situazione economico-patrimoniale e finanziaria nonché su attività, strategie e prospettive della Società.

Rischi connessi ad eventuali comportamenti illeciti da parte di tesserati

Stante la vigente normativa sportiva in materia di responsabilità oggettiva delle società calcistiche per eventuali comportamenti posti in essere dai propri tesserati, non è possibile escludere che in futuro la Società possa essere sanzionata dagli organi sportivi per fatti estranei al proprio controllo con effetti negativi, anche significativi, sulla situazione economica e finanziaria. Si segnala che la Società pone in essere tutte le azioni necessarie per evitare che episodi del genere si verifichino tramite la definizione di codici etici e comportamentali che prevedono sanzioni in caso di violazioni.

Rischio di credito

Nell'ambito commerciale la società tende a ridurre al minimo il rischio di insolvenza della controparte con la scelta di *partners* affidabili e solvibili. I crediti sono costantemente monitorati per poter



intraprendere le azioni necessarie al loro eventuale recupero.

Rischio di liquidità

All'interno del *Gruppo Mapei* la gestione della tesoreria è accentrata per ottimizzare l'uso delle risorse finanziarie. La capogruppo gestisce la liquidità per conto delle società controllate, tramite un conto corrente comune (o *pool account*). Sulla base della pianificazione per la stagione 2019/2020 si ritiene di far fronte al proprio fabbisogno finanziario attraverso prelevamenti dal conto corrente comune (o *pool account*) e, in parte, con il ricorso al sistema del credito bancario. Entrambi questi sistemi permettono di ridurre il rischio di mancata liquidità da parte della Società.

Rischi connessi alle fluttuazioni dei tassi di interesse e di cambio

La società attualmente copre i propri fabbisogni prevalentemente attraverso risorse proprie, nonché attraverso varie forme di finanziamento finalizzate alla copertura dei fabbisogni finanziari della propria attività: factoring ed operazioni di leasing finanziario. Variazioni nei livelli dei tassi di interesse possono pertanto comportare incrementi o riduzioni nel costo dei finanziamenti. Repentine fluttuazioni nei tassi di interesse potrebbero avere un impatto negativo sui risultati economici e finanziari a causa dei maggiori oneri finanziari sull'indebitamento a breve termine.

La Società effettua la quasi totalità delle transazioni sia di acquisto che di vendita in Euro e, pertanto, non è soggetta ai rischi connessi alle fluttuazioni dei tassi di cambio in misura rilevante. Ne consegue che una variazione dei tassi di interesse avrebbe effetti contenuti.

Uso da parte della società di strumenti finanziari derivati

La società non ha posto in essere operazioni in strumenti finanziari derivati, né alla data del 31 dicembre 2019 sono in corso operazioni in derivati.

Continuità aziendale

Gli Amministratori hanno redatto il bilancio in ipotesi di continuità aziendale, tenendo conto dell'impegno formale assunto dalla controllante Mapei S.p.A. che, considerando anche le incertezze conseguenti all'attuale sospensione del campionato ed all'imprevedibilità delle modalità di eventuale completamento dello stesso, garantisce adeguate risorse per la copertura finanziaria del fabbisogno corrente di liquidità e per garantire la continuità aziendale della Società per un periodo non inferiore ai dodici mesi dalla data di approvazione del presente bilancio d'esercizio.



Rapporti con le imprese del Gruppo e con parti correlate

Di seguito si elencano i rapporti patrimoniali, finanziari ed economici con le società collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime, nonché quelle che rientrano sotto la stessa attività di direzione e coordinamento; in sintesi i rapporti con le società del *Gruppo*.

In base al comma 2 dell'art. 2427, si applica la definizione di parti correlate, contenuta nei Principi contabili internazionali adottati con il Regolamento n. 1606/02 (e successivi regolamenti) relativo all'applicazione dei Principi contabili internazionali. Il Principio contabile internazionale di riferimento è lo IAS 24, relativo all'informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate.

Si evidenzia che le operazioni tra la Società e le società del *Gruppo* e le parti correlate, individuate secondo quanto previsto dal Principio contabile internazionale IAS 24, sono state effettuate a condizioni equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<i>Crediti commerciali e altri crediti</i>	<i>Crediti da Consolidato Fiscale</i>	<i>Crediti finanziari</i>	<i>Debiti commerciali e altri debiti</i>	<i>Debiti finanziari</i>
<i>Mapei S.p.A.</i>	15.593	2.495	0	0	8
<i>Mapei Stadium S.r.l.</i>	18		0	0	0
<i>Adesital S.p.A.</i>	80		0	0	0
<i>Cercol S.p.A.</i>	71		0	0	0
<i>Polyglass S.p.A.</i>	49		0	0	0
<i>Vinavil S.p.A.</i>	4		0	0	0
<i>Vaga</i>	0		0	3	0
<i>Master Group Sport S.r.l.</i>	366		0	549	0
<i>Totale</i>	14.681	2.495	0	552	8

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<i>Proventi</i>	<i>Proventi finanziari</i>	<i>Oneri</i>	<i>Oneri finanziari</i>
<i>Mapei S.p.A.</i>	23.207	0	51	599
<i>Mapei Stadium S.r.l.</i>	30	0	2.130	0
<i>Adesital S.p.A.</i>	107	0	1	0
<i>Cercol S.p.A.</i>	90	0	0	0
<i>Polyglass S.p.A.</i>	62	0	0	0
<i>Vinavil S.p.A.</i>	9	0	0	0
<i>Vaga</i>	0	0	11	0
<i>Master Group Sport S.r.l.</i>	565	0	1.610	0
<i>Totale</i>	24.070	0	3.803	599



Informativa relativa all'attività di direzione e coordinamento

La Società *Mapei S.p.A.*, con sede Milano (MI) – Via C. Cafiero n. 22 esercita sulla nostra società attività di Direzione e Coordinamento.

L'attività di direzione e coordinamento esercitata dalla società capogruppo non ha sortito effetti sulla definizione contrattuale delle operazioni poste in essere, considerato che i prezzi, i tassi e le commissioni sono in linea con quelli praticati sul mercato tra società non collegate.

Elenco delle sedi secondarie

L'attività della società è svolta, oltre che nella sede principale, anche nell'unità locale in Sassuolo (MO) – Via Regina Pacis n. 130.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La società non possiede quote di partecipazioni proprie e azioni di società controllanti.

Sassuolo, 24 aprile 2020

per Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Carlo Rossi



U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l.
con Socio Unico
(direzione e coordinamento Mapei S.p.A. – Milano)

Bilancio al 31 dicembre 2019



Organi sociali:

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente	Carlo Rossi
Vice Presidente	Veronica Squinzi
Vice Presidente	Sergio Sassi
Amministratore Delegato	Giovanni Carnevali
Amministratore	Carlo Pecchi
Amministratore	Marco Badano

COLLEGIO SINDACALE

Presidente	Claudio Raimondi
Sindaco Effettivo	Corrado Cavallini
Sindaco Effettivo	Luigi Tagliati

Il Mandato al Consiglio di Amministrazione è a tempo indeterminato.

Il Mandato al Collegio Sindacale scade con l'Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2019.

REVISIONE LEGALE DEI CONTI

Il bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2019 è stato oggetto di revisione legale dei conti da parte della *E Y S.p.A.*.

Il mandato al Revisore Legale dei conti scade con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019.



U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l.
Bilancio al 31 dicembre 2019

STATO PATRIMONIALE		31 dicembre 2019	31 dicembre 2018
ATTIVO			
A	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAM. ANCORA DOVUTI	0	0
B	IMMOBILIZZAZIONI		
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
3)	Programmi software	0	260
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	150.715	154.787
7)	Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	117.385.372	95.846.336
8)	Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
	Totale	117.536.087	96.001.383
II	<u>Immobilizzazioni materiali</u>		
1)	Terreni e fabbricati	10.804.275	148.738
2)	Impianti e macchinario	2.242.710	222.573
3)	Attrezzature diverse	123.379	0
4)	Altri beni	421.534	105.044
5)	Immobilizzazioni in corso ed acconti	0	5.574.054
	Totale	13.591.898	6.050.409
III	<u>Immobilizzazioni finanziarie</u>		
2)	Crediti d-bis) verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	51.184	45.745
	Totale	51.184	45.745
	Totale immobilizzazioni	131.179.169	102.097.537
C	ATTIVO CIRCOLANTE		
I	<u>Rimanenze</u>	0	0
II	<u>Crediti</u>		
1)	Verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	10.784.677	11.451.498
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4)	Verso imprese controllanti: esigibili entro l'esercizio successivo	18.087.688	9.251.252
	esigibili oltre l'esercizio successivo	359.723	359.723
5)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	221.945	233.504
5bis)	Tributari: esigibili entro l'esercizio successivo	172.625	0
	esigibili oltre l'esercizio successivo	80.974	80.974
5ter)	imposte anticipate	578.338	272.924
5quater)	Verso altri: esigibili entro l'esercizio successivo	1.118.535	1.104.720
	esigibili oltre l'esercizio successivo verso Enti-Settore Specifico: esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
	esigibili oltre l'esercizio successivo	30.358.420	20.894.372
		55.999.400	26.190.000
	Totale	117.762.325	69.838.967
IV	<u>Disponibilità liquide</u>		
1)	Depositi bancari e postali	363.752	352.011
3)	Denaro e valori in cassa	76.990	40.089
	Totale	440.742	392.100
	Totale attivo circolante	118.203.067	70.231.067
D	RATEI E RISCONTI ATTIVI	7.429.746	2.941.434
	Totale attivo	256.811.982	175.270.038



STATO PATRIMONIALE

	31 dicembre 2019	31 dicembre 2018
PASSIVO		
A	PATRIMONIO NETTO	
I Capitale	5.000.000	5.000.000
IV Riserva legale	799.290	392.046
VI Altre riserve		
versamenti in conto capitale	6.582.521	6.582.521
riserva straordinaria o facoltativa	1.598.578	784.091
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	13.252.847	6.329.706
IX Utile dell'esercizio	842.978	8.144.872
Totale patrimonio netto	28.076.214	27.233.236
FONDI PER RISCHI ED ONERI		
4) Altri	0	0
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	
	735.098	630.848
D	DEBITI	
4) Debiti verso banche:		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.929.648	9.649.309
esigibili oltre l'esercizio successivo	20.892.857	11.785.714
5) Debiti verso altri finanziatori:		
esigibili entro l'esercizio successivo	20.000.000	17.000.000
7) Debiti verso fornitori:		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.254.781	3.031.178
11) Debiti verso Imprese controllanti:		
esigibili entro l'esercizio successivo	24.681.479	24.629.723
esigibili oltre l'esercizio successivo	35.000.000	0
11bis) Debiti verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.837	682.483
12) Debiti tributari:		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.596.778	3.396.731
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:		
esigibili entro l'esercizio successivo	269.874	113.500
14) Altri debiti:		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.029.752	3.953.907
Debiti verso Enti-Settore specifico:		
esigibili entro l'esercizio successivo	45.518.843	29.977.885
esigibili oltre l'esercizio successivo	49.781.750	28.711.800
Totale debiti	216.958.599	132.932.230
E	RATEI E RISCOINTI PASSIVI	
	11.042.071	14.473.724
Totale passivo	256.811.982	175.270.038



CONTO ECONOMICO

31 dicembre 2019

31 dicembre 2018

	31 dicembre 2019	31 dicembre 2018
A VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.350.541	3.059.906
5) Altri ricavi e proventi:		
a) Derivanti da attività accessorie	78.639.986	72.927.502
b) plusvalenze	43.399.333	30.329.307
f) Contributi in conto esercizio	2.188.567	1.469.510
	<u>124.227.886</u>	<u>104.726.319</u>
Totale valore della produzione	<u>127.578.427</u>	<u>107.786.225</u>
B COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.208.562	1.382.680
7) Per servizi	15.959.308	15.055.113
8) Per godimento di beni di terzi	2.630.843	2.289.484
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	51.099.235	43.491.036
b) Oneri sociali	2.809.263	2.516.687
c) Trattamento di fine rapporto	464.694	556.909
e) altri costi	0	0
	<u>54.373.192</u>	<u>46.564.632</u>
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	30.360.448	22.213.037
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	392.384	111.240
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	648.565
d) Svalutazioni crediti dell'attivo	530.834	195.052
	<u>31.283.666</u>	<u>23.167.894</u>
14) Oneri diversi di gestione	<u>17.946.217</u>	<u>5.522.099</u>
Totale costi della produzione	<u>123.401.788</u>	<u>93.981.902</u>
Differenza tra valore e costi della produzione	4.176.639	13.804.323
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16) Proventi:		
d) Proventi diversi dai precedenti:	18	50.054
	<u>18</u>	<u>50.054</u>
17) Oneri:		
c) verso imprese controllanti	(522.084)	(166.914)
d) verso verso altri	(294.940)	(309.156)
	<u>(817.024)</u>	<u>(476.070)</u>
17 bis) Utili e perdite su cambi:		
a) differenze attive su cambi	0	0
b) differenze passive su cambi	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
Totale proventi e oneri finanziari	<u>(817.006)</u>	<u>(426.016)</u>
Risultato prima delle imposte	3.359.633	13.378.307
22) Imposte sul reddito dell'esercizio:		
a) Imposte correnti	(2.822.069)	(4.787.627)
b) Imposte relative ad esercizi precedenti	0	0
c) Imposte anticipate e differite	305.414	(445.808)
Utile (perdita) dell'esercizio	842.978	8.144.872



unità di euro

	2019	2018
Utile (perdita) dell'esercizio	842.978	8.144.872
Imposte sul reddito	2.822.069	5.233.435
Imposte anticipate	(305.414)	0
gestione finanziaria	817.006	426.016
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(41.523.202)	(30.319.932)
Accantonamenti ai fondi	695.798	469.691
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	30.752.832	22.972.842
<i>Totale rettifiche elementi non monetari</i>	<i>(5.897.933)</i>	<i>6.926.924</i>
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn		
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	666.821	(787.622)
Decremento/(incremento) dei crediti vs controllante	(7.048.583)	64.428
Decremento/(incremento) dei crediti vs società sottoposte al controllo della controllante	11.559	(10.550)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	1.223.603	270.026
Incremento/(decremento) dei debiti verso controllante	(103.055)	3.923
Incremento/(decremento) dei debiti vs società sottoposte al controllo della controllante	(679.646)	(438.439)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(4.488.312)	309.943
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(3.431.653)	3.387.512
Decremento/(incremento) crediti tributari	0	608.055
Incremento/(decremento) debiti tributari	1.200.047	(363.224)
Incremento/(decremento) altri debiti correnti	2.232.219	(179.070)
Decremento/(incremento) altri crediti correnti	(13.815)	(206.652)
Altre variazioni del capitale circolante netto	0	0
<i>Totale variazioni capitale circolante netto</i>	<i>(10.430.815)</i>	<i>2.658.330</i>
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn		
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(676.812)	(399.435)
(Imposte sul reddito pagate)	(4.782.547)	(4.236.290)
(Utilizzo dei fondi)	(419.401)	(639.769)
Rilascio fondi		(899.500)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(5.878.760)</i>	<i>(6.174.994)</i>
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche		
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	(22.207.508)	3.410.260
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(8.221.314)	(5.107.075)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(74.985.000)	(64.965.000)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	64.613.050	34.500.000
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		0
Decremento/(incremento) crediti v/Enti-Settore Specifico	(39.273.448)	(7.676.810)
Incremento/(decremento) debiti v/Enti-Settore Specifico	36.610.908	27.421.414
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(21.255.804)	(15.827.471)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti	75.000.000	35.000.000
Rimborso finanziamenti	(26.642.857)	(32.571.429)
Incremento (decremento) debiti v/controlante per cash pooling	(4.845.189)	10.080.533
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento o versamento in c/futuro aumento capitale	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	43.511.954	12.509.104
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	48.642	91.894
Disponibilità liquide al 1° gennaio 2018	392.100	300.206
Disponibilità liquide al 31 dicembre 2018	440.742	392.100



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2019

NOTA INTEGRATIVA

Introduzione

Il Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2019 è predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile, così come modificata dal D. Lgs. 139/2015 (il "Decreto"), interpretata ed integrata dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC"), tenuto conto delle disposizioni specifiche afferenti la redazioni dei bilanci delle società calcistiche emanate dalla F.I.G.C. e dalla U.E.F.A..

Il Bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis del Codice Civile), dal Conto Economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis del Codice Civile), dal Rendiconto Finanziario (il cui contenuto, conforme all'art. 2425-ter del Codice Civile, è presentato secondo le disposizioni del principio contabile OIC 10) e dalla presente Nota Integrativa, redatta secondo quanto disciplinato dagli artt. 2427 e 2427-bis del Codice Civile.

La Nota Integrativa analizza ed integra i dati di bilancio con le informazioni complementari ritenute necessarie per una veritiera e corretta rappresentazione dei dati illustrati, tenendo conto che non sono state effettuate deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile.

I prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario sono espressi all'unità di Euro, mentre nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa sono riportati in migliaia di Euro, se non diversamente indicato.

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, previste dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile e nel Rendiconto Finanziario presentato in conformità al principio contabile OIC 10, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tale voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

Nella sezione "Allegati", che fa parte integrante della Nota Integrativa, sono inclusi il Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori dell'esercizio (disposizioni FIGC), il Prospetto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali calciatori (disposizioni UEFA), il Prospetto delle imposte anticipate e differite nonché ulteriori prospetti contenenti sia alcune informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa che quelle ritenute utili per la chiarezza e la completezza del Bilancio.

Per quanto concerne le informazioni aggiuntive sulla situazione della Società, sul suo andamento e sul risultato della gestione con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché per una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione predisposta dal Consiglio di Amministrazione.



Oggetto della società

La Società ha per oggetto esclusivo l'esercizio di attività sportive ed altresì l'esercizio di attività ad esse connesse o strumentali in modo diretto o indiretto nei limiti di seguito specificati. Nell'ambito delle attività sportive la Società ha per oggetto la formazione, la preparazione e la gestione di squadre di calcio nonché la promozione e l'organizzazione di gare, tornei ed ogni attività calcistica in genere, con le finalità e con l'osservanza delle norme e delle direttive della *Federazione Italiana Giuoco Calcio* e dei suoi Organi. Nell'ambito delle attività connesse o strumentali la Società ha per oggetto il compimento di attività promozionali, pubblicitarie e di licenza di propri marchi, l'acquisto, la detenzione e la vendita, non nei confronti del pubblico, di partecipazioni in società commerciali, immobiliari o aventi ad oggetto la fornitura di servizi comunque connesse al proprio oggetto sociale.

Appartenenza ad un gruppo – Direzione e coordinamento

La Società è controllata dalla società Mapei S.p.A. con sede in Milano (MI) - Via Cafiero, 22, Codice Fiscale e numero di iscrizione del Registro delle Imprese di Milano 01649960158, la quale esercita attività di direzione e coordinamento ai sensi degli artt. 2497 sexies e 2497 septies del Codice Civile. Le informazioni sull'ultimo bilancio approvato di tale Società sono riportate in calce al presente documento.

Per quanto concerne le informazioni relative ai rapporti intercorsi con il soggetto che esercita l'attività di Direzione e Coordinamento e con le altre società che vi sono soggette, nonché l'effetto che tale attività ha avuto sull'esercizio dell'impresa sociale e sui suoi risultati, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione. Si evidenzia che tutte queste operazioni sono state condotte a prezzi di mercato.

Postulati e principi di redazione del bilancio

Nella redazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019 sono stati rispettati i postulati generali, contenuti nell'art. 2423 c.c., della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico del periodo.

La rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizioni di legge sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine un'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa.

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo tenendo conto della sostanza dell'operazione, in accordo con l'art. 2423-bis del c.c..

Nella redazione del bilancio si è inoltre tenuto conto delle disposizioni dettate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche, nonché di



specifiche disposizioni della U.E.F.A., che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati ed iscritti separatamente.

A norma dell'art. 2423-ter, comma 5, del Codice Civile, per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Qualora le voci non siano comparabili, quelle dell'esercizio precedente sono opportunamente adattate.

A norma dell'art.2423-ter, comma 2, del Codice Civile, le voci precedute da numeri arabi possono essere ulteriormente suddivise, senza eliminazione della voce complessiva e dell'importo corrispondente; esse possono essere raggruppate soltanto quando il raggruppamento, a causa del loro importo, è irrilevante per la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico dell'esercizio o quando favorisce la chiarezza del bilancio. In questo secondo caso la Nota Integrativa contiene distintamente le voci oggetto di raggruppamento.

Come esplicitato nella relazione sulla gestione il bilancio è stato redatto in ipotesi di continuità tenuto conto dell'impegno formale rilasciato dalla controllante Mapei S.p.A. a fornire adeguato supporto finanziario.

Le informazioni della presente Nota Integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico ai sensi dell'art. 2427, comma 2, del Codice Civile.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione delle varie voci di bilancio sono conformi a quelli stabiliti dall'art. 2426 del Codice Civile e dai principi contabili di riferimento e sono di seguito descritti e non hanno subito modifiche se comparati a quelli utilizzati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2018.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Trattasi di immobilizzazioni immateriali a vita utile definita di durata pari ai contratti di prestazione sportiva sottoscritti con i calciatori. I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori ed eventualmente attualizzato per tener conto di pagamenti dilazionati in più esercizi.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono ammortizzati a quote costanti, secondo il criterio del pro-rata temporis, in base alla durata dei contratti stipulati dalla Società con i singoli calciatori professionisti. Il piano di ammortamento originario può subire un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto, a partire dalla stagione di decorrenza del rinnovo stesso. Per i calciatori tesserati come "giovani di serie" l'ammortamento del costo avviene in quattro anni per quote costanti.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati nel momento in cui il contratto di acquisizione è stato sottoscritto, previo ottenimento del visto di esecutività apposto sui contratti dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, per i trasferimenti nazionali, ed alla data dell'ITC (International



Transfer Certificate) rilasciato dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, per i trasferimenti internazionali, che di norma coincidono con l'inizio della stagione sportiva.

Con riferimento ai contratti di prestito che prevedono l'obbligo di trasformazione da acquisto temporaneo in acquisto a titolo definitivo al verificarsi di determinate condizioni (prestito con obbligo di riscatto), il diritto alle prestazioni del calciatore (corrispondente all'ammontare complessivo dei corrispettivi previsti per il riscatto, incrementati dai corrispettivi dovuti a titolo di acquisizione temporanea) e il relativo debito vengono iscritti nello Stato Patrimoniale a partire dal momento in cui si manifestano le suddette condizioni, tenendo comunque conto del criterio della prevalenza della sostanza sulla forma nell'analisi della condizione al verificarsi della quale avviene il passaggio di proprietà.

In presenza di indicatori di perdita di valore dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (ad esempio, infortuni di particolare rilevanza o significative minusvalenze derivanti da cessioni effettuate successivamente alla chiusura del bilancio, nonché condizioni di mercato e contrattuali che di fatto impediscano le cessioni di calciatori non più compatibili con il progetto tecnico) tale riduzione viene riflessa in bilancio attraverso una svalutazione. Parallelamente nel caso vengano meno le cause che hanno determinato la svalutazione, si procede al ripristino del valore originario al netto degli ammortamenti non calcolati a causa della svalutazione eseguita.

Altre immobilizzazioni immateriali

In tale voce sono ricompresi, principalmente, i costi pluriennali sostenuti dalla Società per l'ammodernamento, la ristrutturazione, la manutenzione straordinaria e l'adeguamento alle necessità aziendali dei beni di terzi condotti in locazione e concessione. L'ammortamento è calcolato in base alla durata residua dei relativi contratti tenendo conto di eventuali rinnovi.

Le immobilizzazioni immateriali, che alla data di approvazione del bilancio, hanno subito una perdita durevole di valore, sono state svalutate coerentemente.

In riferimento al punto 3-bis dell'art. 2427 c.c. si precisa che non sono iscritti in bilancio costi attinenti ad immobilizzazioni immateriali di presumibile durata indeterminata.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I valori attivi delle immobilizzazioni materiali sono rettificati, direttamente "in conto" come richiesto dallo schema di Stato Patrimoniale, sulla base di quote annuali di ammortamento calcolate in modo sistematico e costante, sulla base della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti, ridotte al 50% per i beni acquisiti nell'esercizio.

Nel caso si riscontri una perdita durevole di valore di un bene questo viene svalutato di pari importo al fine di rappresentare correttamente il suo valore recuperabile.

Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono riportate nella tabella sottostante:



Cespite	Aliquota
Fabbricati	3%
Impianti Centro Sportivo	8%
Mobili e arredi	12%
Macchine ufficio	20%
Automezzi	20%
Attrezzature sportive	20%
Costruzioni leggere	10%
Impianti specifici	20%

I costi di manutenzione e riparazione, se di natura ordinaria, sono imputati direttamente al Conto Economico nell'esercizio in cui si sostengono, altrimenti se aventi natura incrementativa della vita utile del bene sono portati ad incremento dei cespiti medesimi.

CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti sono esposti in bilancio secondo il loro presumibile valore di realizzo e, pertanto, al netto di eventuali svalutazioni, imputate a Conto Economico alla voce "svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide".

Crediti commerciali e altri crediti, inclusi quelli verso società del gruppo.

I crediti commerciali e gli altri crediti, inclusi quelli verso le società del gruppo connessi prevalentemente ad accordi contrattuali di sponsorizzazione, sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale, e nei limiti del loro presumibile valore di realizzazione. Considerando che gli stessi hanno generalmente scadenza inferiore ai 12 mesi gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato sono considerati irrilevanti e pertanto sono iscritti al valore nominale al netto delle svalutazioni effettuate per adeguarli al possibile valore di realizzo.

Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

I crediti verso società calcistiche derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. Gli stessi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dell'OIC 15. Nei casi in cui l'applicazione del criterio del costo ammortizzato nella valutazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni creditorie sono iscritte al loro valore nominale.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

I depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati) sono valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo che coincide con il valore nominale in assenza di situazioni di difficile esigibilità.

Il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.

RATEI E RISCOINTI

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, secondo il criterio della



competenza economica e temporale.

In base a tale criterio, la rilevazione di un rateo o di un risconto avviene quando sussistono le seguenti condizioni:

- il contratto inizia in un esercizio e termina in uno successivo;
- il corrispettivo delle prestazioni è contrattualmente dovuto in via anticipata o posticipata rispetto a prestazioni comuni a due o più esercizi consecutivi.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi sono iscritti per passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro.

I fondi per oneri sono iscritti a fronte di passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti sono quantificati sulla base di stime che tengono presenti tutti gli elementi a disposizione, nel rispetto dei postulati della competenza e della prudenza. Non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali, allorquando esistenti, sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi solo se ritenute probabili e se l'ammontare del relativo onere risulta stimabile con ragionevolezza. Non si è tenuto conto pertanto dei rischi di natura remota mentre nel caso di passività potenziali ritenute possibili, ancorché non probabili, sono state indicate in nota integrativa informazioni circa la situazione d'incertezza, ove rilevante, che procurerebbe la perdita, l'importo stimato o l'indicazione che lo stesso non può essere determinato, altri possibili effetti se non evidenti, l'indicazione del parere della direzione dell'impresa e dei suoi consulenti legali ed altri esperti, ove disponibili.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La passività per trattamento di fine rapporto, soggetta a rivalutazione, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla chiusura dell'esercizio, in conformità all'art. 2120 c.c. ed ai contratti collettivi di lavoro.

DEBITI

Debiti commerciali, finanziari e altri debiti

I debiti commerciali originati da acquisizioni di beni sono iscritti nello stato patrimoniale quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, ossia la prestazione è stata effettuata.

In particolare i debiti verso fornitori sono iscritti in bilancio al costo ammortizzato, tenendo conto degli sconti commerciali, dei resi e delle rettifiche di fatturazione. Considerando che gli stessi presentano generalmente una scadenza inferiore ai 12 mesi gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato sono considerati irrilevanti e pertanto le posizioni debitorie sono iscritte al valore nominale.



I debiti finanziari sorti per operazioni di finanziamento e i debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'impresa verso la controparte. Anch'essi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dall'OIC 19. Nei casi in cui l'applicazione del criterio del costo ammortizzato nella valutazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni debitorie sono iscritte al loro valore nominale.

Nella voce acconti sono invece accolti gli anticipi ricevuti da clienti per forniture di beni non ancora effettuate.

Debiti verso società del gruppo

I debiti verso le Società del gruppo presentano scadenza inferiore ai 12 mesi.

I debiti verso la controllante sono relativi al meccanismo di gestione accentrata della tesoreria che si caratterizza sostanzialmente in anticipazioni finanziarie regolate da contratto di cash pooling, remunerate tramite interessi finanziari riconosciuti alla controllante determinati sulla base di logiche di mercato.

Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

I debiti verso società calcistiche derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. Gli stessi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dell'OIC 19. Nei casi in cui l'applicazione del criterio del costo ammortizzato nella determinazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni creditorie sono iscritte al loro valore nominale.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, secondo il criterio della competenza economica e temporale.

In base a tale criterio, la rilevazione di un rateo o di un risconto avviene quando sussistono le seguenti condizioni:

- il contratto inizia in un esercizio e termina in uno successivo;
- il corrispettivo delle prestazioni è contrattualmente dovuto in via anticipata o posticipata rispetto a prestazioni comuni a due o più esercizi consecutivi.

COSTI E RICAVI

I ricavi da gare sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione che coincide con lo svolgimento della gara.

I ricavi relativi ai diritti televisivi sono iscritti per la quota corrispondente alla parte delle due stagioni sportive che hanno interessato l'esercizio in esame.

Gli abbonamenti stagionali, incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il criterio dell'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara).



I ricavi relativi alle prestazioni di servizi (ivi incluse le sponsorizzazioni) vengono rilevati in base allo stato di completamento del servizio o al compimento della prestazione.

Tutti i ricavi sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzate in base alla data di sottoscrizione del contratto di trasferimento, previo ottenimento del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, per i trasferimenti nazionali, ed alla data dell'ITC (International Transfer Certificate) rilasciato dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, per i trasferimenti internazionali come differenza tra il prezzo concordato ed il valore contabile netto alla data di cessione e sono contabilizzate, se necessario e non irrilevante, non rilevando la componente derivante dall'attualizzazione dei crediti verso società calcistiche.

I compensi variabili correlati al raggiungimento dei risultati sportivi di squadra (quali ad esempio l'accesso alle competizioni europee) e/o legati alle performance personali (quali ad esempio numero di presenze, gol segnati, assist, ecc.) spettanti a calciatori, allenatori e tecnici, sono imputati a conto economico per competenza. Questi sono accantonati allorquando, sulla base delle informazioni disponibili alla data di predisposizione del bilancio, l'evento sportivo al cui manifestarsi l'onere è connesso è ritenuto probabile. I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico per competenza.

IMPOSTE

La Società ha esercitato l'opzione per la tassazione consolidata Ires, di cui agli artt. 117-129 del D.P.R. n. 917/1986, con regolazione dei rapporti nascenti dall'adesione al consolidato mediante un apposito accordo di durata triennale con la società consolidante controllante Mapei S.p.A.. L'adozione del consolidato fiscale consente di compensare, in capo a Mapei S.p.A., gli imponibili positivi o negativi generati della stessa con quelli delle società controllate residenti in Italia che hanno anch'esse esercitato l'opzione.

Le imposte dell'esercizio sono determinate in base ad una previsione dell'onere fiscale di pertinenza tenendo anche conto degli effetti relativi all'adesione al regime di "consolidato fiscale" con la consolidante Mapei S.p.A.. Le imposte di competenza sono iscritte nel conto economico alla voce "Imposte correnti dell'esercizio" ed il relativo debito nello Stato Patrimoniale alla voce "Debiti di natura tributaria verso la controllante". Le rettifiche di consolidamento che generano benefici nell'ambito della dichiarazione consolidata sono iscritte nel conto economico alla voce "Proventi fiscali da tassazione consolidata", classificata nella voce "Imposte correnti dell'esercizio" con contropartita nello Stato Patrimoniale alla voce "Crediti di natura tributaria verso la controllante".

La remunerazione delle perdite fiscali delle società incluse nel consolidato fiscale viene riconosciuta al momento di effettivo utilizzo delle perdite stesse nell'ambito del consolidato, all'aliquota IRES stimata vigente nel periodo di imposta in cui la perdita fiscale è portata ad abbattimento del reddito imponibile consolidato. I vantaggi economici conseguenti alle rettifiche da consolidamento operate dalla consolidante, ma proprie della consolidata, sono remunerati a favore della consolidata stessa.



Si rammenta che l'art. 13-bis del D.L. 30/12/2016 n. 244 (conv. L. 27/02/2017 n. 19), nel recepire a livello fiscale le novità in materia di bilancio introdotte dal D.Lgs. n. 139/2015, ha, in primo luogo, modificato l'art. 83 comma 1 del Tuir, estendendo il c.d. *principio di derivazione rafforzata* anche ai soggetti che redigono il bilancio in conformità alle disposizioni del codice civile. Per effetto di tale principio, valgono, anche in deroga alle disposizioni dei successivi articoli del Tuir, i criteri di qualificazione, imputazione temporale e classificazione in bilancio previsti dai rispettivi principi contabili. La disciplina richiamata ha trovato attuazione con il DM, 3/08/2017, che, nel rinviare alle disposizioni contenute nel DM 1/04/2009 n. 48, ha esteso ai soggetti OIC la declinazione del concetto di derivazione rafforzata già prevista per i soggetti IAS.

Qualora si verificano differenze temporanee fra il risultato dell'esercizio ed il reddito imponibile ai fini Ires e Irap, l'imposta temporaneamente differita (attiva e/o passiva) è calcolata sulla base delle aliquote in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno e rimane iscritta nel Patrimonio della Società che li ha generati a prescindere dell'appartenenza al regime di consolidato fiscale. L'iscrizione del credito per "imposte anticipate" è operata nel rispetto del principio di prudenza e di quello del "presunto realizzo", intendendosi per ciò la ragionevole certezza di un reddito imponibile per i singoli futuri esercizi di entità tale da generare un ammontare di imposte almeno pari a quello del credito iscritto, tenendo al riguardo conto del previsto realizzo di imposte differite passive.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

In allegato sono predisposti i prospetti analitici riportanti, per le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie, il costo storico per ciascuna categoria, gli ammortamenti, le svalutazioni e le rivalutazioni, le alienazioni e gli altri movimenti intercorsi nel periodo così come i saldi al 31 dicembre 2018.

Con riferimento alle informazioni richieste dal disposto dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983 n. 72 nonché della Legge 21 novembre 2000 n. 342, si precisa che non esistono beni compresi nel patrimonio della Società che siano stati in passato oggetto di rivalutazione monetaria o per i quali si sia derogato ai criteri di valutazione.

Immobilizzazioni immateriali

Il prospetto che segue pone a confronto le risultanze del bilancio con quelle dell'esercizio precedente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.19	Bilancio 31.12.18	Variazioni
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	151	155	(4)
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori – valori netti	117.385	95.846	21.539



Altre	0	0	0
Totale	117.536	96.001	21.535

Gli ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali dell'esercizio in esame ammontano complessivamente a *30.360 migliaia* di Euro contro *22.213 migliaia* di Euro nell'esercizio precedente.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori al netto degli ammortamenti, delle dismissioni e delle valutazioni a valori di mercato ammontano a *117.385 migliaia* di Euro al 31 dicembre 2019, contro *95.846 migliaia* di Euro al 31 dicembre 2018.

La variazione netta dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori rispetto al precedente periodo è determinata:

- per Euro *30.356 migliaia* da ammortamenti e svalutazioni effettuati nell'esercizio;
- per Euro *74.985 migliaia* da investimenti effettuati nelle *Campagne Trasferimenti* svoltesi nell'esercizio;
- per Euro *23.090 migliaia* da disinvestimenti effettuati nelle *Campagne Trasferimenti* svoltesi nell'esercizio.

Si riportano di seguito le principali transazioni avvenute nel corso del 2019:

Acquisizioni definitive

(Euro/000)

Calciatore	Società cedente	Valutazione diritto	Età	Scadenza contratto
<i>Demiral M.</i>	<i>Alanyaspor (Turchia)</i>	5.750	21	30.06.2023
<i>Oliveira Da Silva R.</i>	<i>Juventus</i>	6.000	21	30.06.2024
<i>Oliveira Da Silva R.</i>	<i>Internacional (Brasile)</i>	(*) 950	21	30.06.2024
<i>Pinelli M.</i>	<i>Juventus</i>	1.875	18	30.06.2023
<i>Sala M.</i>	<i>Inter</i>	3.000	20	30.06.2023
<i>Muldur M.</i>	<i>Rapid Vienna (Austria)</i>	3.900	20	30.06.2024
<i>Obiang P.</i>	<i>West Ham (Inghilterra)</i>	7.000	27	30.06.2023
<i>Russo A.</i>	<i>Genoa</i>	7.000	18	30.06.2024
<i>Caputo F.</i>	<i>Empoli</i>	7.000	32	30.06.2022
<i>Traorè H.</i>	<i>Empoli</i>	(**) 16.000	19	30.06.2024
<i>Meroni A.</i>	<i>Pisa</i>	700	22	30.06.2023
<i>Midolo G.</i>	<i>Ascoli</i>	175	18	<i>Giovane di serie</i>
<i>Chiriches V.</i>	<i>Napoli</i>	(**) 9.000	30	30.06.2023
<i>Steau R.</i>	<i>Vitorul (Romania)</i>	40	18	30.06.2021
<i>Marlon B.</i>	<i>Barcelona</i>	6.000	23	30.06.2023
<i>Turati S.</i>	<i>Renate</i>	(*) 15	18	30.06.2024
<i>Pieragnolo E.</i>	<i>Padova</i>	80	16	<i>Giovane di serie</i>
<i>Locatelli M.</i>	<i>Milan</i>	(*) 500	21	30.06.2023



Totale		74.985		
---------------	--	---------------	--	--

(*) premio rendimento

(**) prestito con obbligo di riscatto

Cessioni definitive

(Euro/000)

Calciatore	Società cessionaria	Prezzo	Valore netto contabile	Plusv./-(minusv.)
<i>Sbrissa G.</i>	<i>Pergolettese</i>	0	164	(164)
<i>Zecca G.</i>	<i>Cesena</i>	0	13	(13)
<i>Trotta M.</i>	<i>Frosinone</i>	1.100	406	694
<i>Erlic M.</i>	<i>Spezia</i>	1	31	(30)
<i>Politano M.</i>	<i>Inter</i>	20.000	943	19.057
<i>Cianci P.</i>	<i>Teramo</i>	1	58	(57)
<i>Letschert T.</i>	<i>Hamburg</i>	10	1.019	(1.009)
<i>Ragusa A.</i>	<i>Verona</i>	1.000	467	533
<i>Marin M.</i>	<i>Pisa</i>	400	6	394
<i>Cassata F.</i>	<i>Genoa</i>	7.000	4.200	2.800
<i>Lirola P.</i>	<i>Fiorentina</i>	11.000	4.537	6.463
<i>Di Francesco F.</i>	<i>Spal</i>	4.500	5.104	(604)
<i>Giani E.</i>	<i>Pisa</i>	100	73	27
<i>Boateng K.</i>	<i>Fiorentina</i>	1.500	319	1.181
<i>Demiral M.</i>	<i>Juventus</i>	18.000	5.750	12.250
<i>Bandinelli F.</i>	<i>Empoli</i>	1	0	1
<i>Masetti A.</i>	<i>Pontedera</i>	0	0	0
		64.613	23.090	41.523

Si precisa che la *Società* ha in essere con altre *Società* contratti di cessione temporanea per alcuni calciatori per i quali è titolare dei diritti alle prestazioni, in particolare trattasi:

Broh J.	Cosenza
Pierini N.	Cosenza
Dell'Orco C.	Lecce
Cisco A.	Novara
Babacar K.	Lecce
Gliozzi E.	Monza
Frattesi D.	Empoli
Goldaniga E.	Genoa
Adjapong C.	Verona
Marchizza R.	Spezia
Mazzitelli L.	Entella
Brignola E.	Livorno
Sensi S.	Inter
Scamacca G.	Ascoli
Ricci F.	Spezia



Ravanelli L.
Sala M.
Satalino G.
Pinato M.

Cremonese
Entella
Renate
Pisa

Il valore netto residuo delle immobilizzazioni, principalmente riferibile ai calciatori acquistati nelle ultime campagne trasferimenti è ritenuto recuperabile mediante il futuro sfruttamento delle prestazioni dei calciatori.

Immobilizzazioni materiali

La voce risulta composta come segue:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.19	Bilancio 31.12.18	Variazioni
Terreni e fabbricati	10.804	149	10.655
Impianti e macchinari	2.243	222	2.021
Attrezzature industriali e commerciali	123	0	123
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	5.574	(5.574)
Altri beni	422	105	317
Totale	13.592	6.050	7.542

L'incremento di 7.542 migliaia di Euro è dovuto al completamento dell'investimento nel centro sportivo avvenuto nel mese di giugno 2019 già iniziato nel corso del 2018. Le immobilizzazioni in corso a tale data sono state infatti riclassificati nelle rispettive categorie di appartenenza nel corso del 2019. Gli ammortamenti di competenza dell'esercizio, determinati sulla base delle aliquote dettagliate nel paragrafo "immobilizzazioni materiali" della sezione criteri di valutazione, sono stati pari a 392 migliaia di Euro.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono relative a depositi cauzionali diversi per 51 migliaia di Euro.

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti verso clienti

I *Crediti verso clienti*, pari a 10.785 migliaia di Euro risultano composti da:



(Euro/000)

	Bilancio 31.12.19	Bilancio 31.12.18
Crediti per fatture emesse	10.856	11.314
Crediti per fatture da emettere	800	0
Fondo svalutazione crediti	(871)	(340)
Totale	10.785	11.451

Il fondo svalutazione crediti pari a 871 migliaia di Euro (340 migliaia di Euro al 31 dicembre 2018) è stato incrementato di Euro 531 migliaia nel corso del 2019 al fine di riflettere l'effettiva probabilità di recupero di alcuni crediti iscritti nell'attivo circolante.

Si precisa che non esistono crediti aventi scadenza oltre i 12 mesi.

Crediti verso imprese controllanti

Il credito verso Mapei S.p.A., pari ad euro 18.499 migliaia, è così composto:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.19	Bilancio 31.12.18	Variazioni
Crediti commerciali	15.656	8.607	7.049
Crediti per Consolidato Fiscale	2.791	1.004	1.787
Totale	18.447	9.611	8.836

I crediti commerciali verso Mapei S.p.A. si riferiscono al rapporto derivante dal contratto di sponsorizzazione e pubblicità della stagione sportiva 2019/2020.

Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Il credito verso imprese sottoposte al controllo della controllante, pari a Euro 222 migliaia, è costituito da crediti commerciali verso Adesital (Euro 80 migliaia), Cercol (Euro 71 migliaia), Mapei Stadium (Euro 18 migliaia), Polyglass (Euro 49 migliaia) e Vinavil (Euro 4 migliaia).

Crediti tributari

La voce Crediti Tributari, pari a 254 migliaia di Euro, si riferisce agli acconti Irap versati in eccesso rispetto all' IRAP risultata di competenza del periodo.

Imposte Anticipate



La voce *Imposte anticipate*, pari a 578 migliaia di Euro, comprende i crediti maturati in relazione a differenze temporali che diventeranno deducibili in futuri esercizi.

Le ulteriori informazioni richieste dall'art. 2427 c. 1 n. 14 sono riportate nella sezione relativa alle "Informazioni di natura fiscale".

Crediti verso altri

La voce *Crediti verso altri* comprende crediti di diversa natura composti come segue:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.19	Bilancio 31.12.18
Verso società calcistiche	86.358	47.084
Altri	1.119	1.105
Totale	87.477	48.189

I *Crediti verso società calcistiche*, pari a 86.358 migliaia di Euro, derivano dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori e sono composti come segue:

(Euro/000)

Società	Calciatore	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
Società Nazionali:			
Atalanta	Kurtic J.	115	159
Benevento	Antei L.	750	300
Benevento	Iemmello P.	1.250	500
Bologna	Falcinelli D.	2.300	920
Genoa	Mazzitelli L.	200	0
Inter	Politano M.	5.250	15.350
Juventus	Rogério O.	280	0
Lazio	Acerbi F.	2.900	3.500
Roma	Pellegrini L.	1.333	0
Roma	Defrel G.	3.750	5.250
Sampdoria	Ferrari G.	200	0
Verona	Ragusa A.	354	467
Frosinone	Trotta M.	360	140
Spal	Missiroli S.	200	0
Empoli	Dell'Orco C.	80	0
Inter	Sensi S.	1.500	600
Juventus	Demiral M.	4.500	10.800
Genoa	Cassata F.	500	6.200
Spal	Di Francesco F.	500	4.200
Pisa	Marin M.	160	0



<i>Pisa</i>	<i>Giani E.</i>	40	0
<i>Fiorentina</i>	<i>Lirola P.</i>	2.600	7.200
<i>Fiorentina</i>	<i>Boateng K.</i>	750	300
<i>Lecce</i>	<i>Dell'Orco C.</i>	85	114
<i>Lecce</i>	<i>Babacar K.</i>	400	0
<i>Diverse</i>	<i>vari</i>	1	0
Totale		30.358	56.000

Si precisa che non esistono crediti aventi scadenza superiore ai cinque anni.

Disponibilità liquide

La voce *Depositi bancari e postali*, pari a 364 migliaia di Euro è costituita dai saldi attivi dei conti correnti intrattenuti presso istituti di credito.

La voce *Denaro e valori in cassa*, pari a 77 migliaia di Euro rappresenta le somme giacenti nelle casse sociali alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e Risconti attivi

I *risconti attivi* sono pari a 7.354 migliaia di Euro e sono così composti:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.19	Bilancio 31.12.18
Costo agenti	1.971	1.939
Costo indumenti gioco	409	8
Costo acquisizioni temporanee	2.762	501
Costo per abbonamenti	0	21
Costo commissioni su fidejussioni	0	8
Costo premi assicurativi	195	188
Spese c/sponsor	100	103
Premi <i>Sign on fee</i> tesserati	1.782	0
Altri diversi	135	173
Totale	7.354	2.941

Il costo per Agenti si riferisce ai compensi riconosciuti ai Procuratori Sportivi per l'attività svolta a favore della società nelle operazioni di trasferimento e stipula contratti sportivi professionisti.

Il costo viene imputato per competenza all'esercizio in base alla durata del contratto stipulato con il calciatore professionista.



I premi *Sign on fee* si riferiscono a corrispettivi riconosciuti a tesserati per la stipula di contratti di durata pluriennale. Il costo viene pertanto imputato all'esercizio in base alla durata del contratto stipulato.

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Ai sensi dei commi 4 e 7 dell'art. 2427 C.C. riportiamo di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle voci di patrimonio netto, con indicazione della possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché gli eventuali vincoli di natura fiscale.

Il capitale sociale sottoscritto pari ad Euro *5 milioni* è stato interamente versato.

Le variazioni del patrimonio netto intervenute negli ultimi tre esercizi possono desumersi dalla seguente tabella:

Descrizione	Capitale Sociale	Riserva Legale	Versamenti soci c/capitale	Riserva straordinaria	Utili/Perdite a nuovo	Risultato di esercizio	Totale patrimonio netto
Saldo al 31/12/2017	5.000	188		6.959	2.860	4.082	19.088
Destinazione utile a 31/12/2017		204		408	3.470	(4.082)	0
Versamento c/capitale							
Risultato esercizio 2018						8.145	8.145
Saldo al 31/12/2018	5.000	392		7.367	6.330	8.145	27.233
Destinazione utile al 31/12/2018		407		814	6.923	(8.145)	0
Versamento c/capitale							
Risultato esercizio 2019						843	843
Saldo al 31/12/2019	5.000	799		8.181	13.253	843	28.076

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I Fondi per rischi ed oneri sono 31 dicembre 2019 pari a zero.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO



Il prospetto che segue evidenzia i movimenti intervenuti nel periodo:

(Euro/000)

	TFR	Fondo Fine Carriera
Saldo al 31/12/2018	608	23
Quota maturata a carico della società	165	300
Quota maturata a carico tesserati	0	60
Utilizzo del periodo	(86)	(335)
Saldo al 31/12/2018	687	48

Nessuno dei dipendenti in forza ha presentato richiesta per la destinazione dell'importo, pari al proprio diritto maturato per indennità fine rapporto ad altro fondo previdenziale-assicurativo.

DEBITI

Debiti verso banche

I *Debiti verso banche* sono composti come segue:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.19	Bilancio 31.12.18
Entro l'esercizio successivo		
Quote a breve di finanziamenti	5.930	9.649
Totale	5.930	9.649
Oltre l'esercizio successivo		
Quote a m/t di finanziamenti	20.893	11.786
Totale	20.893	11.786
Totale	26.823	21.435

Per quanto attiene ai *finanziamenti bancari a breve* si precisa che trattasi della quota residua (pari a 3.750 migliaia di Euro) del finanziamento originario di Euro 15 milioni concesso da BPM, con scadenza il 31 dicembre 2023, sottoscritto in data 20 marzo 2019, e delle rate in scadenza nel 2020 relative al finanziamento di Euro 15 milioni concesso da BPM con scadenza 30 giugno 2025, sottoscritto in data 2 febbraio 2018. Entrambi i finanziamenti sono garantiti totalmente dalla controllante Mapei S.p.A.. I finanziamenti a lungo termine sono relativi ai medesimi finanziamenti per le rate scadenti oltre l'esercizio 2020.

Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori, pari a 20.000 migliaia di Euro, si riferiscono interamente all'operazione di fattorizzazione di crediti commerciali derivanti da contratti di sponsorizzazione stipulata con Ifitalia



S.p.A.

Debiti verso fornitori

I *debiti verso fornitori* sono così determinati:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.19	Bilancio 31.12.18
Fornitori diversi	2.838	2.122
Fatture da ricevere	1.186	796
Debiti verso Agenti e intermediari	231	113
Totale	4.255	3.031

Tale voce è costituita per l'intero da debiti esigibili entro l'esercizio successivo.

Debiti verso Imprese controllanti

Il debito verso la controllante *Mapei S.p.A.*, pari a 59.681 migliaia di Euro (24.630 migliaia di Euro al 31 dicembre 2018), si riferisce, quanto a 19.681 migliaia di Euro al debito derivante dal rapporto di *cash-pooling*; quanto a 40.000 migliaia di Euro a due finanziamenti a m/l termine concessi rispettivamente in data 20 marzo 2019 (scadenza 31 dicembre 2023) ed in data 27 dicembre 2019 (scadenza 31 dicembre 2024). Entrambi i finanziamenti sono fruttiferi di interessi a tassi di mercato.

Debiti verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Il debito, pari a 3 migliaia di Euro (682 migliaia di Euro al 31 dicembre 2018), si riferisce a debiti commerciali verso Vaga S.r.l. Il netto decremento è relativo al fatto che nel 2018 Vaga aveva fornito alla Società i materiali per la costruzione dei campi del centro sportivo.

Debiti tributari

La composizione della voce è la seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.19	Bilancio 31.12.18
Debiti per ritenute fiscali Irpef:		
Lavoratori dipendenti	3.576	3.139
Lavoratori autonomi	33	19



Erario c/Iva	980	0
Imposta Irap	8	239
Totale	4.597	3.397

Le ritenute d'acconto per lavoratori dipendenti includono la rilevazione del debito sulle retribuzioni dei tesserati relative ai mesi di novembre e dicembre 2019.

Il debito verso l'erario è stato saldato dopo la data del 31 dicembre 2019, in coerenza con il pagamento delle retribuzioni ai dipendenti.

Il debito relativo all'imposta Irap sarà saldato nelle scadenze previste dalla legge.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

I debiti verso istituti previdenziali ammontano a 270 migliaia di Euro, e riguardano principalmente il debito verso Inps per 224 migliaia di Euro, il debito verso Inpgi per 5 migliaia di Euro ed il debito verso Inail per 41 migliaia di Euro.

Il debito è riferito alle retribuzioni del mese di dicembre 2019 e il pagamento è intercorso nel mese di gennaio 2020.

Debiti verso Enti-settore specifico

La voce, pari a 95.301 migliaia di Euro al 31 dicembre 2019, è costituita dai debiti verso Società calcistiche per rate residue sul prezzo d'acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori composti in dettaglio come segue:

(Euro/000)

Società	Calciatore	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
Società Nazionali:			
Ascoli	Frattesi D.	60	0
Ascoli	Midolo G.	70	0
Benevento	Brignola E.	400	0
Bologna	Di Francesco F.	2.300	920
Cuneo	Celia A.	2	0
Empoli	Traorè H.	2.000	12.800
Empoli	Caputo F.	2.350	3.240
Entella	Nagy F.	4	0
Fiorentina	Babacar K.	2.000	800
Genoa	Russo A.	2.600	3.200
Inter	Odgaard J.	1.250	1.750
Inter	Sala M.	1.500	600
Juventus	Cassata F.	1.750	700



Juventus	Lirola P.	1.750	700
Juventus	Tripaldelli A.	375	150
Juventus	Magnani G.	1.420	440
Juventus	Rogério O.	1.500	3.600
Juventus	Pinelli M.	470	1.123
Milan	Locatelli M.	2.700	6.000
Napoli	Chiriches V.	2.800	4.700
Padova	Ravanelli L.	20	0
Padova	Broh J.	20	0
Padova	Pieragnolo E.	32	0
Palermo	Goldaniga E.	520	0
Pisa	Bechini L.	20	0
Pisa	Giani E.	20	0
Pisa	Campani M.	180	0
Pisa	Meroni A.	280	0
Reggina	Franchini S.	6	0
Renate	Turati S.	15	0
Renate	Ripamonti M.	6	0
Renate	Manarelli D.	20	0
Roma	Marchizza R.	200	0
Roma	Frattesi D.	667	0
Roma	Ricci F.	400	0
Roma	Politano M.	2.760	1.840
Roma	Defrel G.	1.200	0
Siena	Cianci P.	6	0
Siena	Gliozzi E.	6	0
Società Estere:			
Alanyaspor	Demiral M.	3.359	719
West Ham	Obiang P.	2.987	2.000
Rapid Vienna	Muldur M.	1.950	0
Barcelona	Da Silva M.	3.000	4.500
Diverse	Contrib. Solidar.	544	0
Totale		45.519	49.782

Altri debiti

La composizione della voce può essere riassunta come segue:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.19	Bilancio 31.12.18
Debiti verso dipendenti	5.542	3.680
Debiti verso altri	488	274
Totale	6.030	3.954



I debiti verso i dipendenti si riferiscono alla retribuzione dei mesi di dicembre 2019, il cui pagamento è avvenuto nei primi giorni di gennaio 2020.

La voce comprende altresì l'importo di *1.800 migliaia* di Euro stanziato, sulla base del criterio della competenza temporale, e riferito ai premi tesserati da riconoscere al termine della stagione 2019/2020 determinato in considerazione degli obiettivi che gli stessi sono stimati raggiungere al termine della stagione. Si sottolinea come in virtù della particolare situazione che ha portato alla sospensione temporanea del Campionato gli stessi sono stati stimati tenendo conto della situazione in essere al momento dell'ultima gara disputata e delle proiezioni attese a completamento del Campionato.

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

La voce "*Risconti Passivi*", pari a *10.991 migliaia* di Euro, include:

- il risconto di *511 migliaia* di Euro della quota abbonamenti della stagione 2019/2020 di competenza del prossimo esercizio;
- il risconto di *6.014 migliaia* di Euro della quota di proventi da diritti televisivi della stagione 2019/2020 di competenza del prossimo esercizio;
- il risconto di *2.033 migliaia* di Euro relativo ai proventi derivanti dai contratti promozionali pubblicitari della stagione 2018/2019 di competenza del prossimo esercizio;
- il risconto di *2.251 migliaia* di Euro relativo ai ricavi da cessione temporanea diritti prestazioni calciatori della stagione 2019/2020.

Tutti gli importi iscritti nei debiti e nei ratei e risconti passivi hanno scadenza entro i cinque anni.

INFORMATIVA DELLA COMPOSIZIONE DEI CREDITI E DEBITI E DEI RICAVI PER AREA GEOGRAFICA

I ricavi sono interamente prodotti in territorio nazionale.

La *Società* non ha in essere rapporti di credito e debito significativi o rilevanti con soggetti residenti in altri paesi.

Crediti e debiti di durata residua superiore a 5 anni - Debiti assistiti da garanzie reali (art. 2427 c. 1 n. 6)

Si rende noto che non esistono debiti e crediti con durata residua superiore ai 5 anni e altresì che non esistono debiti assistiti da garanzie reali.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Nella presente Nota Integrativa le voci di Conto Economico vengono espone, commentate e classificate anche applicando le indicazioni della *Federazione Italiana Giuoco Calcio*.



Nell'analisi delle componenti del conto economico si deve tenere presente che l'esercizio sociale, avendo termine al 31 dicembre di ogni anno, include le componenti di costo e ricavo relative a due distinte stagioni sportive (per il bilancio in esame il secondo semestre della stagione sportiva 2018/2019 ed il primo semestre di quella attualmente in corso 2019-2020).

In ossequio alle disposizioni previste dal manuale delle licenze *UEFA*, in apposito paragrafo, vengono indicati l'ammontare dei proventi e costi derivanti dai rapporti con parti correlate.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra avvenute nel periodo 1 gennaio-31 dicembre 2019. In particolare, sono così costituiti:

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.19	Bilancio 31.12.18	Variazioni
Ricavi da gare in casa	2.395	2.160	235
Ricavi da gare fuori casa	35	0	35
Abbonamenti	921	900	21
Totale	3.351	3.060	291

Altri ricavi e proventi

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.19	Bilancio 31.12.18	Variazioni
Proventi da sponsorizzazioni	18.852	19.303	(451)
<i>di cui Mapei S.p.A.</i>	<i>18.000</i>	<i>18.000</i>	<i>0</i>
Proventi pubblicitari	9.070	9.127	(57)
<i>di cui Mapei S.p.A.</i>	<i>5.000</i>	<i>5.000</i>	<i>0</i>
Proventi da cessione diritti televisivi	39.811	33.887	5.924



Plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni dei calciatori	43.399	30.329	13.070
Proventi da cessioni temporanee calciatori	5.889	3.389	2.500
Proventi Lega non audiovisivi	2.189	1.470	719
Proventi Uefa Europa League	0	78	(78)
Proventi diversi	5.018	7.143	(2.125)
Totale	124.228	104.726	19.502

I *Proventi da sponsorizzazioni* pari ad Euro 18.852 migliaia si riferiscono quanto a 18.000 migliaia di euro ai corrispettivi spettanti dallo Sponsor Ufficiale Mapei S.p.A., quanto a 852 migliaia di euro allo Sponsor Tecnico.

I *Proventi pubblicitari* pari ad Euro 9.070 migliaia si riferiscono ai rapporti che determinano proventi relativi a tutti i servizi promo-pubblicitari.

I *Proventi da cessione diritti televisivi* si riferiscono alla quota di competenza per la ripartizione stabilita dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A per le gare disputate nell'esercizio. Gli stessi sono stati determinati considerando la posizione in classifica che la Società stima di raggiungere al termine della stagione 2019-2020 ed assumendo il valore relativo al monte diritti audiovisivi attribuibili alle squadre facenti parte della Lega di Serie A come ad oggi contrattualmente previsto.

I *Proventi da Uefa* si riferiscono alla distribuzione alle società partecipanti alla Uefa Europa League 2016/2017 dei contributi da *Financial Fair Play*.

Le *Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della Società cessionaria:

(Euro/000)

<i>Calciatore</i>	<i>Società cessionaria</i>	<i>Valore netto contabile</i>	<i>Valore di cessione</i>	<i>Plusvalenza</i>
<i>Trotta M.</i>	<i>Frosinone</i>	406	1.100	694
<i>Politano M.</i>	<i>Inter</i>	943	20.000	19.057
<i>Ragusa A.</i>	<i>Verona</i>	467	1.000	533
<i>Marin M.</i>	<i>Pisa</i>	6	400	394
<i>Cassata F.</i>	<i>Genoa</i>	4.200	7.000	2.800
<i>Lirola P.</i>	<i>Fiorentina</i>	4.537	11.000	6.463
<i>Boateng K.</i>	<i>Fiorentina</i>	319	1.500	1.181
<i>Giani E.</i>	<i>Pisa</i>	73	100	27
<i>Demiral M.</i>	<i>Juventus</i>	5.750	18.000	12.250
<i>Bandinelli F.</i>	<i>Empoli</i>	0	1	1
		16.701	60.101	43.400

La voce comprende altresì Euro 2.232 migliaia per premi di rendimento maturati per il verificarsi di condizioni previste nei contratti di cessione di alcuni calciatori ed Euro 791 migliaia per proventi da



accesso segnale televisivo.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Sono pari a *1.209 migliaia* di Euro e si riferiscono principalmente all' acquisto di indumenti sportivi per l'allenamento nonché delle divise ufficiali fornite dallo Sponsor Tecnico.

Costi per prestazioni di servizi

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.19	Bilancio 31.12.18	Variazioni
Costi per tesserati	1.724	1.525	199
Costi per attività sportiva	93	92	1
Costi specifici tecnici	251	175	76
Compensi per Agenti e intermediari	6.124	4.796	1.328
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	603	650	(47)
Assicurative e previdenziali	352	250	102
Amministrative e generali	3.435	3.768	(332)
Altri	3.377	3.799	(422)
Totale	15.959	15.055	904

I *Costi per tesserati* pari ad Euro *1.724 migliaia* sono relativi a spese sostenute per l'assistenza sanitaria e per allenamenti e ritiri della prima squadra e del settore giovanile.

I *Costi per attività sportiva* sono pari ad Euro *93 migliaia* e sono relativi a spese per addestramento giovani.

I *Costi specifici tecnici* sono pari ad Euro *251 migliaia* e sono composti da costi per osservazione e prove calciatori.

I *Costi per Compensi ad Agenti e intermediari* sono pari ad Euro *6.124 migliaia* si riferiscono al costo di competenza dell'esercizio per consulenze tecnico-sportive prestate in fase di acquisizione dei calciatori. La Società nei rapporti con gli Agenti e gli intermediari opera con riferimento alle specifiche norme regolamentari previste da *F.I.G.C., U.E.F.A. e F.I.F.A.* L'incremento rispetto al periodo precedente è sostanzialmente dovuto al maggior numero di transazioni effettuate nelle campagne trasferimenti, sia per acquisizioni che per cessioni.



In ottemperanza a quanto previsto dagli adempimenti Licenze Uefa (punto 14.4.7 Manuale Edizione 2018) si segnala che nel corso dell'esercizio 2019 sono stati corrisposti agli Agenti Sportivi compensi per complessivi Euro 5.956 migliaia.

Le competenze agli Agenti ed intermediari vengono predeterminate al momento di conferimento dell'incarico tenendo conto della tipologia delle singole operazioni.

I *Costi di vitto, alloggio e locomozione gare* sono pari ad Euro 603 migliaia e sono composti da spese sostenute per le gare in trasferta della prima squadra.

Le *Spese assicurative e previdenziali* sono pari ad Euro 352 migliaia e si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori.

Le *Spese amministrative e generali* pari ad Euro 3.435 migliaia comprendono le consulenze commerciali, fiscali ed informatiche (Euro 1.446 migliaia), spese legali e notarili (Euro 60 migliaia), commissioni ed oneri bancari (Euro 133 migliaia), compensi professionali (Euro 442 migliaia), costi squadre sovvenzionate (Euro 362 migliaia), spese amministrative diverse (Euro 981 migliaia).

Gli altri costi per servizi pari ad Euro 3.374 migliaia comprendono gli emolumenti ad amministratori (Euro 923 migliaia); compensi a collaboratori autonomi ed occasionali (Euro 235 migliaia); addebito costi di produzione televisiva (Euro 703 migliaia); costi per servizi a sponsor (Euro 62 migliaia); costi di consulenza organizzativa (Euro 311 migliaia); costi per servizi biglietteria, pubblicità e vari (Euro 1.140 migliaia).

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Ammontano ad Euro 2.631 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dai costi relativi ai campi sportivi (Euro 2.278 migliaia), di cui Euro 2.100 migliaia nei confronti di Mapei Stadium S.r.l.;
- dal noleggio di autoveicoli per uso aziendale (Euro 333 migliaia);
- dal canone di locazione per uffici sede (Euro 20 migliaia).

COSTI PER IL PERSONALE

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.19			Bilancio 31.12.18		
	Tesserati	Altri dipen.	Totale	Tesserati	Altri dipen.	Totale
Salari e stipendi	49.227	1.872	51.099	42.338	1.153	43.491
Oneri sociali	2.410	399	2.809	2.160	357	2.517
T.F.R.	300	165	465	282	275	557



Altri costi	0	0	0	0	0	0
Totale	51.937	2.436	54.373	44.780	1.785	46.565

Relativamente al personale tesserato il costo è così suddiviso:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.19	Bilancio 31.12.18	Variazioni
Retribuzioni	46.055	40.485	5.570
Premi variabili	3.172	1.853	1.319
Altri compensi	0	0	0
Contributi	2.410	2.160	250
Accantonamenti F.F.C.	300	282	18
Altri costi	0	0	0
Totale	51.937	44.780	7.157

I costi relativi al personale tesserato ammontano a Euro *51.937 migliaia* ed evidenziano un incremento di Euro *7.157 migliaia* rispetto al precedente esercizio derivante principalmente dai maggiori compensi fissi riconosciuti ai calciatori ed allo *staff tecnico*, ed all'onere di competenza dell'esercizio per premi variabili riconosciuti ai tesserati per il raggiungimento di determinati obiettivi sportivi.

Personale mediamente in forza

Il dettaglio è il seguente:

	Bilancio 31.12.19	Bilancio 31.12.18	Variazioni
Calciatori	41	42	(1)
Allenatori	68	50	18
Altro personale tecnico	32	34	(2)
Dirigenti	9	6	3
Impiegati	17	15	2
Operai	13	12	1
Totale	180	159	21

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Gli *ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali* sono pari ad Euro *30.360 migliaia* rispetto ad Euro *22.213 migliaia* dell'esercizio precedente e si compongono:

- Euro *30.356 migliaia* per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori calcolati in quote proporzionate alla durata dei rispettivi contratti;
- Euro *4 migliaia* per l'ammortamento delle spese pluriennali su beni di terzi.



Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritto all'attivo patrimoniale per Euro 883 migliaia.

Gli *ammortamenti delle immobilizzazioni materiali* sono pari ad Euro ... migliaia rispetto ad Euro 110 migliaia dell'esercizio precedente e si compongono:

- Euro 54 migliaia macchine, mobili e arredi;
- Euro 313 migliaia terreni e fabbricati;
- Euro 25 migliaia altri impianti e macchinari.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.19	Bilancio 31.12.18	Variazioni
Spese organizzazione gare	1.875	1.474	401
Tasse iscrizioni gare	35	13	22
Oneri contribuzione Lega	995	900	95
Percentuale su incassi gare a squadre ospitate	7	4	3
Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori	4.013	1.124	2.889
Minusvalenze cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	1.877	9	1.868
<i>Altri oneri da gestione calciatori:</i>			
Premi valorizzazione	750	587	163
Contributo Solidarietà Fifa	586	510	76
Premi rendimento	6.963	335	6.628
Altri oneri di gestione:			
Sopravvenienze passive	155	256	(101)
Spese, ammende e multe gare	53	13	40
Oneri tributari indiretti	80	78	2
Altri	558	219	339
Totale	17.947	5.522	12.425

I *Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori* per l'esercizio in commento sono stati pari ad Euro 4.013 migliaia e si riferiscono ai seguenti calciatori:

(Euro/000)



<i>Calciatore</i>	<i>Società cedente</i>	<i>Onere</i>
<i>Fosu K.</i>	<i>Castelfranco</i>	1
<i>Lemos M.</i>	<i>Las Palmas</i>	500
<i>Demiral M.</i>	<i>Alanyaspor</i>	750
<i>Toljan J.</i>	<i>Borussia Dortmund</i>	1.125
<i>Manarelli D.</i>	<i>Renate</i>	25
<i>Ripamonti M.</i>	<i>Renate</i>	7
<i>Nagy F.</i>	<i>Entella</i>	5
<i>Defrel G.</i>	<i>Roma</i>	1.500
<i>Kiryakopoulos G.</i>	<i>Asteras Tripolis</i>	100
Totale		4.013

Le *Minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della *Società cessionaria*:

(Euro/000)

<i>Calciatore</i>	<i>Società cessionaria</i>	<i>Valore netto contabile</i>	<i>Valore di cessione</i>	<i>Minusvalenza</i>
<i>Sbrissa G.</i>	<i>Pergolettese</i>	164	0	164
<i>Zecca G.</i>	<i>Cesena</i>	13	0	13
<i>Erlic M.</i>	<i>Spezia</i>	31	1	30
<i>Cianci P.</i>	<i>Teramo</i>	58	1	57
<i>Letschert T.</i>	<i>Hamburg</i>	1.019	10	1.009
<i>Di Francesco F.</i>	<i>Spal</i>	5.104	4.500	604
Totale		6.389	4.512	1.877

I *Premi di valorizzazione*, pari a Euro 587 migliaia, si riferiscono ai corrispettivi riconosciuti alle società cessionarie in relazione al trasferimento a titolo temporaneo di diversi calciatori.

I *Premi di rendimento*, pari a Euro 6.963 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi riconosciuti alle Società A.S. Roma per il plusvalore realizzato sul trasferimento calciatore Politano (Euro 4.600 migliaia) e alla Società AlanyaSpor per il plusvalore realizzato sul trasferimento calciatore Demiral (Euro 1.437 migliaia).

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Interessi passivi ed altri oneri finanziari

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.19	Bilancio 31.12.18	<i>Variazioni</i>
Interessi passivi su c/c bancari	260	227	33



Interessi passivi su conto corrente di cash pooling	321	167	154
Interessi passivi su finanziamento Mapei	201	0	201
Interessi passivi verso altri	35	54	(19)
Oneri finanziari da attualizzazione	0	28	(28)
Totale	817	476	341

I maggiori interessi verso Mapei SpA per il conto di cash pooling sono dovuti ad un diverso andamento del conto corrente rispetto al precedente esercizio a cui si aggiungono gli interessi sui finanziamenti sottoscritti nel periodo.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO E FISCALITA' DIFFERITA

La Società partecipa, per il triennio 2018-2019-2020, al consolidato fiscale nazionale in qualità di società consolidata, avente la *Società Mapei S.p.A* quale soggetto consolidante.

Per l'esercizio 2019, le imposte correnti per IRES, pari ad Euro 667 migliaia, saranno trasferite alla consolidante, nell'ambito dell'accordo sull'esercizio dell'opzione per il regime fiscale del consolidato nazionale stipulato con la stessa *Mapei S.p.A.*

L'imposta corrente per *Irap* (pari a 2.243 migliaia di Euro) è relativa all'onere di competenza dell'esercizio in base alla legislazione vigente.

Le imposte anticipate trovano contropartita nello Stato Patrimoniale rispettivamente nella voce "*Imposte anticipate*"; la quantificazione è effettuata in ragione delle differenze temporanee tra il risultato d'esercizio e risultato fiscale ai sensi Tuir considerando l'aliquota del 24% come previsto dalla normativa. Le stesse sono stanziare successivamente alla verifica della loro recuperabilità negli esercizi futuri in considerazione degli utili fiscali attesi e dell'appartenenza della società al consolidato fiscale di Gruppo.

INFORMAZIONI RELATIVE AD OPERAZIONI REALIZZATE CON LA CONTROLLANTE

Come negli esercizi precedenti le operazioni concluse, a valore di mercato, con la controllante hanno avuto natura sia commerciale che finanziaria.

Con la controllante *Mapei S.p.A.* è in essere e con durata fino al termine della stagione sportiva 2021-2022, il contratto di sponsorizzazione (sponsor ufficiale di maglia) che prevede a carico della Società un'articolata serie di servizi e di attività nell'ambito della partecipazione alle competizioni e gare, a favore della controllante, per un corrispettivo di Euro 23,0 milioni per stagione sportiva.

I rapporti finanziari tra la controllante e la Società sono regolati da un contratto di *cash pooling* a titolo oneroso tramite cui la controllante provvede alla copertura del fabbisogno gestionale corrente della Società controllata e da contratti di finanziamento, entrambi remunerati a condizioni di mercato.



Come accennato nel paragrafo “Imposte sul reddito dell’esercizio e fiscalità differita” è in essere un contratto di consolidato fiscale fra la Società e la controllante Mapei S.p.A.

La controllante *Mapei S.p.A.* si è costituita fideiussore garante della Vostra *Società* per complessive 5.890 migliaia di Euro a fronte delle fideiussioni rilasciate da Banca Intesa San Paolo a favore della *Lega Nazionale Professionisti* a garanzia dei saldi passivi derivanti dalle operazioni relative alle campagne trasferimenti della stagione 2019/2020 e precedenti, per pagamenti che la *Società* è tenuta ad effettuare nelle stagioni sportive successive:

N. identificativo	Istituto	Importo (Euro)	Scadenza
Fidej. n. 692063	<i>Banca Intesa</i>	3.600.000,00	30/06/2020
Fidej. n. 692063	<i>Banca Intesa</i>	2.135.000,00	30/06/2021
Fidej. n. 712680	<i>Banca Intesa</i>	155.000,00	30/06/2021

INFORMAZIONI RELATIVE AD OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

In ragione del disposto del punto 22 bis dell’art. 2427 C.C si provvede a rappresentare l’importo, la natura del rapporto ed ogni altra informazione utile relativa alle operazioni realizzate con parti correlate, precisando che le stesse sono state concluse a normali condizioni di mercato.

Le operazioni con parti correlate hanno determinato i sotto indicati effetti sulla situazione patrimoniale ed economica della Società:

Euro/000

Correlate	Proventi di competenza esercizio	Costi di competenza esercizio	Crediti al 31/12/2019	Debiti al 31/12/2019
<i>Mapei Stadium S.r.l.</i>	30	2.130	18	0
<i>Adesital S.p.A.</i>	108	1	80	0
<i>Cercol S.p.A.</i>	90	0	71	0
<i>Polyglass S.p.A.</i>	63	0	49	0
<i>Master Group</i>	555	1.609	366	549
<i>Vinavil S.p.A.</i>	9	0	4	0
<i>Vaga S.r.l.</i>	0	11	0	3
Totale	855	3.751	588	552

CONTINUITA’ AZIENDALE

Gli Amministratori hanno redatto il bilancio in ipotesi di continuità aziendale, tenendo conto dell’impegno formale assunto dalla controllante Mapei S.p.A. che, considerando anche le incertezze



conseguenti all'attuale sospensione del campionato ed all'imprevedibilità delle modalità di eventuale completamento dello stesso, garantisce adeguate risorse per la copertura finanziaria del fabbisogno corrente di liquidità e per garantire la continuità aziendale della Società per un periodo non inferiore ai dodici mesi dalla data di approvazione del presente bilancio d'esercizio.

COMPENSI AGLI ORGANI SOCIALI

Al Consiglio di Amministrazione è stato riconosciuto un compenso ai sensi del 3° comma dell'art. 2389 C.C., per l'esercizio in riferimento, pari a *923 migliaia* di Euro ed interamente corrisposto.

Al Collegio sindacale è riconosciuto un compenso di Euro *11 migliaia* come attribuito dalla Assemblea degli Azionisti del 5 maggio 2017.

Alla società di Revisione è riconosciuto un compenso di Euro *50 migliaia*.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AD IMPEGNI GARANZIE

In ragione di quanto disposto dal punto 9 dell'art. 2427 C.C. vengono rappresentati di seguito gli impegni e le garanzie non risultanti dallo stato patrimoniale precisando altresì che la Società non ha altre passività potenziali.

Impegni per acquisto/cessione diritti pluriennali calciatori.

Alcuni contratti di cessione a titolo temporaneo di diritti calciatori prevedono la facoltà di esercizio del diritto di opzione per l'acquisizione/cessione a titolo definitivo.

La Società ha in essere i seguenti impegni:

- impegni per acquisto calciatori Euro *23.643 migliaia*;
- impegni per cessioni calciatori Euro *49.500 migliaia*.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nel corso della campagna trasferimenti del mese di gennaio 2020 la Società ha concluso la cessione a titolo temporaneo, con obbligo di trasformazione in cessione definitiva al verificarsi di determinate condizioni, del calciatore Duncan Alfred alla società Fiorentina. Il corrispettivo per il trasferimento temporaneo è di Euro *2.000 migliaia*, mentre l'eventuale acquisizione definitiva sarà di Euro *13.000 migliaia*.

Come è noto in conseguenza delle misure adottate dal governo italiano in materia di contenimento della diffusione del COVID 19 il campionato di calcio è stato interrotto fino a data da definirsi a causa dell'emergenza sanitaria. Stante il perdurare della situazione di emergenza e di incertezza, allo stato attuale è pertanto prematuro fare delle ipotesi sul proseguo della stagione sportiva e sugli impatti economico-finanziari che potranno derivare dal blocco di tutte le attività sportive e commerciali connesse a quest'ultime.



Non si sono manifestati accadimenti successivi alla data di bilancio che richiedano modifiche alle valutazioni effettuate dagli Amministratori.

INFORMATIVA SULLE EROGAZIONI PUBBLICHE

Nel corso dell'esercizio 2019 la Società non ha ricevuto corrispettivi dalla Pubblica Amministrazione nazionale per prestazioni che non siano state svolte nell'ordinaria attività d'impresa, né ha sottoscritto incarichi retribuiti verso la medesima controparte estranei a suddetta attività. Si segnala che la Società nella sua ordinarietà di business nel 2018 ha avuto rapporti con F.I.G.C. (CONI), RAI, Comune di Sassuolo. Segnaliamo che nel mese di aprile 2017 la Società ha sottoscritto con il Comune di Sassuolo convenzione per la concessione, di durata quarantennale, del diritto di superficie dell'area denominata Cà Marta, da destinare alla costruzione del Centro Sportivo. La concessione prevede il pagamento di un canone complessivo di Euro 230 migliaia da corrispondersi in numero 40 rate annuali di pari importo.

Si segnala che non si sono ricevute sovvenzioni o contributi e vantaggi economici di qualunque genere erogati dalla Pubblica Amministrazione.

Inoltre, per completezza di informativa, si segnala che la Società non ha beneficiato nel 2019 di incentivi e agevolazioni di natura tributaria quali il super-ammortamento (Legge 28 dicembre 2015 n. 208 e successive modifiche).

La presente sezione è stata predisposta anche ai fini di assolvere agli obblighi informativi ai sensi della Legge 4 agosto 2017, n. 124, articolo 1, commi 125-129.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018 chiude con utile di euro 842.978,00 che si propone di destinare come segue:

- il 5% alla riserva Legale per euro 42.149,00
- il 10% alla Riserva ex art. 23 dello Statuto Sociale da utilizzarsi per le scuole giovanili di addestramento e formazione tecnico sportiva per euro 84.298,00
- alla Riserva utili portati a nuovo il residuo importo di euro 716.531,00

INFORMATIVA RELATIVA ALL'ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO CUI E' SOGGETTA LA SOCIETA'

Ai sensi e per effetti degli artt. 2497 bis e ter c.c. si procede a rappresentare nel prospetto che segue il riepilogo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio della *Mapei S.p.A.* con sede in Milano – Via Cafiero n. 22, Società che esercita, nei confronti della Vostra Società, l'attività di direzione e coordinamento.



Bilancio di esercizio della Società <i>Mapei S.p.A.</i>	
Alla data del 31 dicembre 2018	
STATO PATRIMONIALE	
ATTIVO	
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0
B) Immobilizzazioni	578.963.427
C) Attivo circolante	639.812.163
D) Ratei e Risconti	3.755.972
Totale Attivo	1.222.531.562
PASSIVO	
A) Patrimonio netto:	464.143.769
B) Fondi per rischi e oneri	46.219.676
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	4.001.039
D) Debiti	707.178.031
E) Ratei e risconti	989.047
Totale passivo	1.222.531.562
CONTO ECONOMICO	
A) Valore della produzione	533.061.256
B) Costi della produzione	(557.193.542)
C) Proventi e oneri finanziari	78.953.590
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(24.327.946)
Imposte sul reddito dell'esercizio	(4.353.344)
Utile (perdita) dell'esercizio	46.140.014

Sassuolo, 24 aprile 2020

per Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Carlo Rossi



Allegati alla Nota Integrativa:

- 1) Prospetto delle movimentazioni diritti calciatori
- 2) Prospetto delle movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali
- 3) Prospetto delle movimentazioni delle immobilizzazioni materiali
- 4) Prospetto Imposte anticipate e differite
- 5) Rappresentazione grafica del Gruppo
- 6) Dettaglio operazioni da trasferimento calciatori (richiesto da Manuale Licenze Uefa)

calciatore	data nascita	contratto		provenienza		destinazione		valori inizio periodo 01/01/2019			variazione valori di periodo		effetti economici di periodo			valori di fine periodo 31/12/2019			Varie			
		data inizio primo contratto	data scadenza ultimo contratto	data	società	data	società	lordo	f.do ammort.	netto	acquisti	cessioni	ammort.ti	svallutazioni	minusvalenze	plusvalenze	lordo	f.do amm.	netto	Compenso Agenti (Costo storico)	Sell on fee	
																						1
CONSIGLI	27.01.87	01.09.2014	30.06.2022	01.09.14	ATALANTA			4.500.000	3.275.691	1.224.309								4.500.000	3.625.493	874.507	400.000	
PELUSO	20.01.84	02.07.2014	30.06.2021	02.07.14	JUVENTUS			4.500.000	3.777.636	722.364								4.500.000	4.066.582	433.418	310.000	
BERARDI	01.08.94	01.07.2015	30.06.2024	25.06.15	JUVENTUS			20.000.000	10.888.429	9.111.571								20.000.000	12.545.078	7.454.922		
SBRISSA	25.09.96	01.07.2015	30.06.2020	30.06.15	VICENZA			940.000	645.142	294.858			0					0	0	0		
DUNCAN	19.03.93	23.07.2015	30.06.2022	23.07.15	SAMPDORIA			6.000.000	3.666.667	2.333.333								6.000.000	4.333.334	1.666.666	400.000	
ZECCA	06.07.97	03.08.2015	30.06.2021	03.08.15	PIACENZA			50.000	32.638	17.362			0					0	0	0		
ARTIOLI	12.06.01	GIOVANE DI SERIE		25.08.15	SPAL			20.000	15.042	4.958								20.000	20.000	0		
CELIA	04.03.99	23.12.2015	30.06.2022	23.07.15	CATANZARO			150.000	130.556	19.444								150.000	136.112	13.888	15.000	
SENSI	05.08.95	12.01.2016	30.06.2023	12.01.16	CESENA			4.568.187	2.368.362	2.199.825								4.568.187	2.857.212	1.710.975	400.000	
TROTTA	29.09.92	20.01.2016	30.06.2020	20.01.16	AVELLINO	31.01.19	FROSINONE	1.195.274	789.332	405.942			1.100.000					0	0	0	350.000	
MAZZITELLI	15.11.95	01.02.2016	30.06.2022	01.02.16	ROMA			3.574.086	1.771.717	1.802.369								3.574.086	2.286.680	1.287.406	300.000	
ERLIC	24.01.98	04.05.2016	30.06.2021	04.05.16	NOGOMETNI		SPEZIA	100.000	61.539	38.461			1.000					0	0	0	200.000	
POLITANO	03.08.93	29.06.2016	30.06.2022	29.06.16	ROMA	18.06.19	INTER	1.976.719	876.046	1.100.673			20.000.000					0	0	0	186.500	20%
ROMAIRONE	05.12.99	26.06.2016	GIOVANE DI SERIE		PRO VERCELLI			10.000	10.000	0								10.000	10.000	0		
FERRINI	25.06.98	26.06.2016	GIOVANE DI SERIE		VERRUCCHIO			10.000	10.000	0								10.000	10.000	0		
FONTANESI	20.02.96	26.06.2016	30.06.2020	26.06.16	CESENA			10.000	6.250	3.750								10.000	8.750	1.250		
CIANCI	02.02.96	30.08.2016	30.06.2022	30.08.16	FID. ANDRIA			120.000	52.414	67.586				1.000				0	0	0		
FERRARI	15.05.92	31.08.2016	30.06.2023	31.08.16	CROTONE			3.974.690	1.619.780	2.354.910								3.974.690	2.143.093	1.831.597	148.000	20%
LETSCHERT	25.05.93	30.07.2016	30.06.2020	30.07.16	UTRECHT			3.989.988	2.461.907	1.528.081			10.000					0	0	0	700.000	20%
MATRI	19.08.84	16.08.2016	30.06.2020	16.08.16	MILAN			1.837.672	1.543.644	294.028								1.837.672	1.739.663	98.009	100.000	
PILATI	26.03.00	18.07.2019	30.06.2020	05.08.16	MANTOVA			25.000	15.625	9.375								25.000	21.875	3.125		
RAGUSA	27.03.90	25.08.2016	30.06.2020	25.08.16	CESENA	06.05.19	H. VERONA	1.788.357	1.088.565	699.792			1.000.000					0	0	0	160.000	
AGNELLI	11.11.00	GIOVANE DI SERIE		08.08.16	PRO PIACENZA			8.000	5.000	3.000								8.000	7.000	1.000		
MARIN	30.08.98	30.08.2016	30.06.2022	30.08.16	ASU POLITEC.			15.177	7.479	7.698				400.000				0	0	0	50.000	20%
CRESCENZI	04.10.00	GIOVANE DI SERIE		13.01.17	CESENA			15.000	7.500	7.500								15.000	11.250	3.750		
SCAMACCA	01.01.99	31.01.2017	30.06.2023	31.01.17	PSV EINDHOVEN			500.000	181.818	318.182								500.000	252.525	247.475	148.600	10%
RICCI	27.05.94	28.06.2017	30.06.2022	28.06.17	ROMA			2.965.149	889.545	2.075.604								2.965.149	1.482.575	1.482.574		
GRUMO	08.02.02	GIOVANE DI SERIE		30.06.17	CESENA			500.000	187.500	312.500								500.000	312.500	187.500		
AHMETAJ	02.01.00	30.06.2017	30.06.2020	30.06.17	CESENA			1.000.000	500.000	500.000								1.000.000	833.333	166.667		
MARCHIZZA	26.03.98	13.07.2017	30.06.2022	13.07.17	ROMA			1.500.000	450.000	1.050.000								1.500.000	750.000	750.000	100.000	50%
FRATTESI	22.09.99	13.07.2017	30.06.2022	13.07.17	ROMA			5.000.000	1.500.000	3.500.000								5.000.000	2.500.000	2.500.000	120.000	30%
CASSATA	16.07.97	21.07.2017	30.06.2022	21.07.17	JUVENTUS			7.000.000	2.100.000	4.900.000			7.000.000					0	0	0	40.000	
GOLDANIGA	02.11.93	31.07.2017	30.06.2022	31.07.17	PALERMO			4.000.000	1.200.000	2.800.000								4.000.000	2.000.000	2.000.000	140.000	
BRIZZOLARA	01.03.01	GIOVANE DI SERIE		04.08.17	CESENA			500.000	187.500	312.500								500.000	312.500	187.500		
MARTINI	19.05.01	GIOVANE DI SERIE		20.08.17	PORDENONE			10.000	3.750	6.250								10.000	6.250	3.750		
LIROLA	13.08.97	31.01.2018	30.06.2022	31.01.18	JUVENTUS			7.000.000	1.555.556	5.444.444			11.000.000					0	0	0	45.100	
TRIPALDELLI	09.02.99	31.01.2018	30.06.2022	31.01.18	JUVENTUS			1.500.000	333.333	1.166.667								1.500.000	666.666	833.334		
CISCO	08.10.98	31.01.2018	30.06.2022	31.01.18	PADOVA			500.000	111.111	388.889								500.000	222.222	277.778		
BABACAR	17.03.93	04.04.2018	30.06.2022	31.01.18	FIorentina			10.000.000	2.075.472	7.924.528								10.000.000	4.339.623	5.660.377	1.700.000	10%
TASEVSKY	31.05.01	GIOVANE DI SERIE		31.01.18	PRO PIACENZA			50.000	12.500	37.500								50.000	25.000	25.000		
BEHRATCHE	24.01.02	GIOVANE DI SERIE		31.01.18	GIORGIONE			5.000	1.250	3.750								5.000	2.500	2.500		
TURATI	05.09.01	01.06.2019	30.06.2024	31.01.18	RENATE			30.000	7.500	22.500			15.000					45.000	14.318	30.682		
MARGINEAN	03.07.01	31.01.2018	30.06.2024	31.01.18	SPORTIV ZLATNA			25.000	10.000	15.000								25.000	12.727	12.273		
SERNICOLA	30.07.97	01.07.2018	30.06.2023	27.06.18	TERNANA			200.000	20.000	180.000								200.000	60.000	140.000		
ODGAARD	31.03.99	01.07.2018	30.06.2022	29.06.18	INTER			5.000.000	625.000	4.375.000								5.000.000	1.875.000	3.125.000		20%
DI FRANCESCO	14.06.94	04.07.2018	30.06.2022	04.07.18	BOLOGNA			7.000.000	875.000	6.125.000			4.500.000					0	0	0	650.000	10%
MAGNANI	04.10.95	27.07.2018	30.06.2023	27.07.18	JUVENTUS			5.000.000	500.000	4.500.000								5.000.000	1.500.000	3.500.000	41.380	
BIGNOLA	08.07.99	01.08.2018	30.06.2023	01.08.18	BENEVENTO			3.000.000	254.237	2.745.763								3.000.000	864.406	2.135.594	80.000	50%
LOCATELLI	08.01.98	13.08.2018	30.06.2023	13.08.18	MILAN			12.000.000	1.016.949	10.983.051			500.000					12.500.000	3.520.127	8.979.873	600.000	
PINATO	09.01.95	16.08.2018	30.06.2023	16.08.18	VENEZIA			550.000	46.610	503.390								550.000	158.474	391.526	200.000	
MEHMETAJ	27.03.01	GIOVANE DI SERIE		17.08.18	PRO PIACENZA			45.000	5.625	39.375								45.000	16.875	28.125		
BECHINI	19.06.01	GIOVANE DI SERIE		17.08.18	PISA			100.000	12.500	87.500								100.000	37.500	62.500		10%
GIANI	20.12.00	GIOVANE DI SERIE		17.08.18	PISA			100.000	12.500	87.500			100.000					0	0	0		10%
CAMPANI	19.08.00	17.08.2018	30.06.2023	17.08.18	PISA			900.														

U.S. Sassuolo Calcio S.r.l

Bilancio al 31/12/19

Immobilizzazioni immateriali - Dettaglio dei movimenti dell'esercizio

Euro/000

	Bilancio al 31 dicembre 20178			Movimenti dell'esercizio					Bilancio al 31 dicembre 2019		
	Costo originario	Fondo al 31.12.18	Saldo al 31.12.18	Acquisizioni	Disinvestimenti Costo	Fondo	Svalutazioni	amm.ti	Costo originario	Fondo al 31.12.18	Saldo al 31.12.18
Immobilizzazioni immateriali diverse											
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2	(2)	-	-	-	-	-	-	2	(2)	-
Immobilizzazioni in corso	159	(4)	155					(4)	159	(8)	151
Altre immobilizzazioni Immateriali	992	(992)	-	-	-	-	-	-	992	(992)	-
Totale Immobilizzazioni Immateriali diverse (a)	1.153	(998)	155	-	-	-	-	(4)	1.153	(1.002)	151
Diritti pluriennali delle prestaz dei calciatori	147.058	(51.212)	95.846	74.985	(37.526)	14.436		(30.356)	184.517	(67.132)	117.385
Totale diritti pluriennali delle prestazioni dei calciatori (b)	147.058	(51.212)	95.846	74.985	(37.526)	14.436	-	(30.356)	184.517	(67.132)	117.385
Totale immobilizzazioni immateriali (a+b)	148.211	(52.210)	96.001	74.985	(37.526)	14.436	-	(30.360)	185.670	(68.134)	117.536

U.S. Sassuolo Calcio S.r.l**Bilancio al 31/12/19****Immobilizzazioni materiali - Dettaglio dei movimenti dell'esercizio***Euro/000*

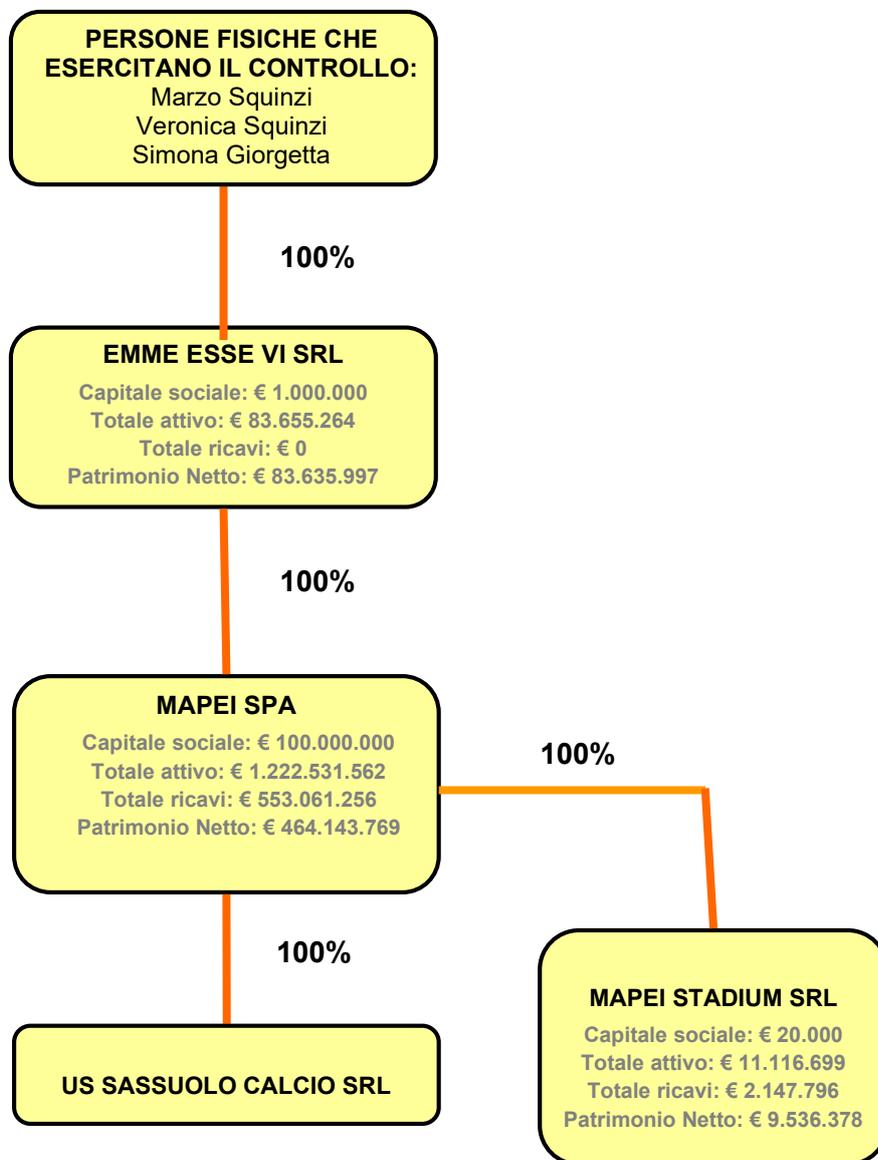
	Bilancio al 31 dicembre 2018			Movimenti dell'esercizio			Bilancio al 31 dicembre 2019			
	Costo	Fondo al	Saldo al	<u>Acquisizioni</u>	Disinvestimenti		<u>Ammortamenti</u>	Costo	Fondo al	Saldo al
	<u>originario</u>	<u>31.12.18</u>	<u>31.12.18</u>		Costo	Fondo		<u>originario</u>	<u>31.12.19</u>	<u>31.12.19</u>
Terreni e fabbricati	343	(195)	148	10.852	-	-	(196)	11.195	(391)	10.804
Impianti e macchinario	435	(212)	223	2.125	-	-	(105)	2.560	(317)	2.243
Attrezzature industriali e comm.li	306	(305)	1	138	-	-	(16)	444	(321)	123
Immobilizzazioni in corso	5.574	-	5.574	-	(5.574)	-	-	-	-	-
Altri beni	490	(386)	104	393	-	-	(75)	883	(461)	422
Totale Immobilizzazioni materiali	7.148	(1.098)	6.050	13.508	-	-	(392)	15.082	(1.490)	13.592

UNIONE SPORTIVA SASSUOLO CALCIO S.R.L.

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2019

Imposte anticipate e differite

Dettaglio	imponibile	decrementi	incrementi	importo	
<i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2016</i>		1.375.646	233.940	232.372	
Anno 2017					
Imposte anticipate su accantonamenti a fondi rischi					Le differenze temporanee deducibili che generano imposte anticipate derivano da componenti negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui vengono imputati al conto economico a seguito di norme fiscali che prevedono limitazioni per accantonamenti a fondi del passivo o per rettifiche di valore.
Rigiro imposte anticipate per utilizzo fondi rischi					
Rigiro imposte anticipate su premi non pagati in es.precedenti	974.750	233.940		(233.940)	
Rigiro imposte anticipate su svalutazioni immobilizzazioni					
Imposte anticipate su svalutazione dei crediti					
Imposte anticipate su premi non pagati	3.001.250		720.300	720.300	
Imposte anticipate pregresse					
<i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2017</i>		233.940	720.300	718.732	
Anno 2018					
Imposte anticipate su accantonamenti a fondi rischi					Le differenze temporanee deducibili che generano imposte anticipate derivano da componenti negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui vengono imputati al conto economico a seguito di norme fiscali che prevedono limitazioni per accantonamenti a fondi del passivo o per rettifiche di valore.
Rigiro imposte anticipate per utilizzo fondi rischi					
Rigiro imposte anticipate su premi non pagati in es.precedenti	3.001.250	720.300		(720.300)	
Rigiro imposte anticipate su svalutazioni immobilizzazioni					
Imposte anticipate su svalutazione dei crediti	137.184		32.924	32.924	
Imposte anticipate su premi non pagati	1.000.000		240.000	240.000	
Ripristino per errata scrittura			1.568	1.568	
<i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2018</i>		720.300	274.492	272.924	
Anno 2019					
Imposte anticipate su accantonamenti a fondi rischi					Le differenze temporanee deducibili che generano imposte anticipate derivano da componenti negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui vengono imputati al conto economico a seguito di norme fiscali che prevedono limitazioni per accantonamenti a fondi del passivo o per rettifiche di valore.
Rigiro imposte anticipate per utilizzo fondi rischi					
Rigiro imposte anticipate su premi non pagati in es.precedenti	1.000.000	240.000		(240.000)	
Rigiro imposte anticipate su svalutazioni immobilizzazioni					
Imposte anticipate su svalutazione dei crediti	472.556		113.414	113.414	
Imposte anticipate su premi non pagati	1.800.000		432.000	432.000	
<i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2019</i>		240.000	545.414	578.338	



U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l.
Operazioni da trasferimento calciatori (come richiesto da Manuale Licenze Uefa – 2019)

	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO
A	Ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(30.356.116)
B	Svalutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	0
C	Costi per l'acquisizione di calciatori (prestati, bonus, ecc.)	(12.313.214)
D	Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	43.399.333
E	Minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(1.876.131)
F	Ricavi da cessione di calciatori (prestati, bonus, ecc.)	8.180.370
G	Risultato netto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (somma da A a F)	7.034.242

UNIONE SPORTIVA SASSUOLO CALCIO S.R.L.
sottoposta a direzione e coordinamento da parte di
MAPEI SPA unico socio
Sassuolo (MO) - Piazza Risorgimento n. 47
Capitale Sociale: € 5.000.000,00 i.v.
Registro Imprese di Modena e Codice Fiscale: 84008950366

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2019

Spett.le Socio,
il Collegio sindacale ha svolto la funzione di cui agli articoli 2403 e seguenti del Codice civile, con la redazione della “*Relazione ai sensi dell’articolo 2429, comma 2, del Codice civile*”.

Relazione sull’attività di vigilanza ai sensi dell’art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell’esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 la nostra attività di vigilanza si è ispirata alle disposizioni di legge e alle “*Norme di comportamento del collegio sindacale*” raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l’autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente del collegio sindacale.

La presente relazione, su assenso del socio, è stata depositata con parziale rinuncia ai termini di cui all’articolo 2429 comma 3 del codice civile.

1) Attività di vigilanza ai sensi dell’articolo 2403 del Codice civile.

- Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati.

Dato atto della conoscenza che il Collegio sindacale dichiara di avere in merito alla società e per quanto concerne la tipologia dell’attività svolta e la sua struttura organizzativa e contabile, tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell’azienda, viene ribadito che la fase di “pianificazione” dell’attività di vigilanza è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È stato, quindi, possibile confermare che:

- l’attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell’esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all’oggetto sociale;
- l’assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati;
- le risorse umane costituenti la “forza lavoro” non sono sostanzialmente mutate;
- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per gli ultimi due esercizi.

È inoltre possibile rilevare come la società abbia operato nel 2019 in termini confrontabili con l’esercizio precedente e, di conseguenza, i nostri controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell’esercizio precedente .

La presente relazione riassume, quindi, l’attività concernente l’informativa prevista dall’articolo 2429, comma 2, del Codice civile e più precisamente:

- sui risultati dell’esercizio sociale;
- sull’attività svolta nell’adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio;

- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte del socio di cui all'articolo 2408 del Codice civile.

Il Collegio sindacale rimane, in ogni caso, a disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto o problematica in sede di dibattito assembleare.

Le attività svolte dal Collegio sindacale hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'articolo 2404 del Codice civile e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime dei membri che lo compongono.

- Attività svolte.

Durante le verifiche periodiche, il Collegio sindacale ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale. Si sono avuti confronti con i responsabili della società di revisione alla quale è stata affidata la revisione contabile del bilancio, i cui riscontri hanno avuto esito positivo.

Il Collegio sindacale ha, quindi, periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali variazioni rispetto alle esigenze imposte in ragione dell'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura – amministratori, dipendenti e consulenti esterni – si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del collegio sindacale.

In particolare, durante l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, abbiamo partecipato alla Assemblea sociale, alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme di legge, regolamentari e statutarie che ne disciplinano il funzionamento e con riferimento alle quali possiamo ragionevolmente attestare la conformità alla legge e allo statuto sociale di quanto deliberato. In quanto componenti anche l'Organo di Vigilanza, istituito ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001 abbiamo dato corso alle riunioni come programmate e dai nostri approfondimenti non abbiamo riscontrato criticità; abbiamo evidenziato la necessità di aggiornare le procedure esistenti e di implementare il Modello Organizzativo secondo le novità legislative recentemente introdotte.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è sostanzialmente mutato rispetto all'esercizio precedente;
- il livello della sua preparazione tecnica è adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali da rilevare e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali;
- i consulenti ed i professionisti esterni incaricati dell'assistenza contabile, fiscale, societaria, giuslavoristica e legale hanno conoscenza storica dell'attività svolta e delle problematiche gestionali che hanno influito sui risultati del bilancio.

Dallo scambio di informazioni intervenuto con gli amministratori della società è altresì emerso:

- che le scelte gestionali sono ispirate al principio di corretta informazione e di ragionevolezza, nonché conformi ai principi dell'economia aziendale, congruenti e compatibili con le risorse e il patrimonio di cui la società dispone;
- che gli amministratori sono consapevoli degli effetti delle operazioni compiute, nonché del livello di rischio alle stesse eventualmente ascrivibile.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio sindacale ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge (articolo 2403 e ss. del Codice civile) secondo le "Norme di comportamento del collegio sindacale" raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili – e può, pertanto, affermare che:

- le decisioni assunte dal Socio e dall’Organo amministrativo sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l’integrità del patrimonio sociale;
- l’operato dell’Organo amministrativo non è risultato manifestamente azzardato, né in potenziale conflitto di interessi rispetto alla società;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
- le operazioni poste in essere sono state anch’esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall’Assemblea sociale o tali da compromettere l’integrità del patrimonio sociale;
- non sono emerse significative criticità in ordine all’adeguatezza dell’assetto organizzativo della società, né in merito all’adeguatezza del sistema amministrativo-contabile, anche in termini di completa, tempestiva e attendibile rilevazione contabile e rappresentazione dei fatti della gestione ai fini della formazione del bilancio di esercizio;
- non sono emerse significative criticità in ordine all’adeguatezza delle procedure aziendali finalizzate a consentire un efficiente monitoraggio dei fattori di rischio, nonché la pronta emersione e una corretta gestione delle eventuali criticità dai cui riferire;
- non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri e/o autorizzazioni a norma di legge;
- nel corso dell’attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non sono state rilevate significative omissioni e/o fatti censurabili, o comunque fatti significativi tali da richiederne segnalazione o menzione nella presente relazione;
- non sono pervenute al Collegio sindacale denunce da parte del socio ai sensi dell’articolo 2408 del codice civile.

2) Osservazioni in ordine al bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019.

Il progetto di bilancio dell’esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, redatto in conformità ai principi contabili nazionali ed approvato dall’Organo Amministrativo, risulta costituito da:

- la Situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2019, comparata con la situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2018;
- il Conto Economico per l’esercizio 2019, comparato con il conto economico dell’esercizio 2018;
- il Rendiconto finanziario per l’esercizio 2019 comparato con quello dell’esercizio 2018;
- il Prospetto delle variazioni del patrimonio netto dal 1° gennaio 2019 al 31 dicembre 2019;
- la Nota integrativa;

L’Organo di Amministrazione ha altresì predisposto la Relazione sulla Gestione di cui all’articolo 2428 del codice civile.

Tutti i documenti sono stati consegnati al Collegio sindacale nei termini per predisporre la presente relazione.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio relativo all’esercizio 2019, in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- è stata posta attenzione all’impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non sono emerse criticità pertanto non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;

- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della Relazione sulla Gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'Organo Amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, del Codice civile;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- ai sensi dell'articolo 2426, comma 1, n.5, del codice civile, il Collegio sindacale ha preso atto che non esiste alcun valore iscritto alle voci B-I-1) e B-I-2) dell'attivo dello stato patrimoniale del progetto di bilancio di esercizio a titolo di costi d'impianto e di ampliamento, ovvero a titolo di costi di sviluppo aventi utilità pluriennale;
- ai sensi dell'art. 2426, n. 6, del Codice civile il Collegio sindacale ha preso atto che non esiste alcun valore di avviamento iscritto alla voce B-I-5) dell'attivo dello Stato Patrimoniale;
- gli impegni, le garanzie e le passività potenziali sono stati esaurientemente illustrati;
- le immobilizzazioni sono state iscritte all'attivo sulla base del costo "storico" e relativi oneri accessori;
- il Collegio sindacale ha altresì preso atto della redazione del rendiconto finanziario e della presenza nella nota integrativa al progetto di bilancio di esercizio delle informazioni di legge o comunque previste dai principi contabili di riferimento;
- infine, in qualità di Organo di Vigilanza, vi informiamo che non abbiamo rilevato particolari criticità rispetto all'attuazione del Modello Organizzativo.

- Risultato dell'esercizio sociale.

L'utile netto dell'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2019 è stato quantificato, nel progetto di bilancio redatto dall'Organo amministrativo, in Euro 842.978.

3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019.

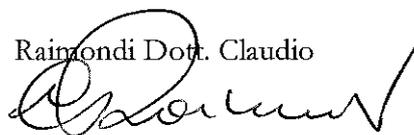
Il Collegio sindacale esprime parere favorevole all'approvazione del progetto di bilancio di esercizio chiuso alla data del 31 dicembre 2019, così come redatto dagli amministratori.

In merito alla proposta dell'organo amministrativo, circa la destinazione del risultato economico riveniente dal progetto di bilancio di esercizio, così come esposta in chiusura della nota integrativa, il collegio sindacale ricorda che trattasi di decisione che spettano all'assemblea dei soci.

Sassuolo, lì 9 maggio 2020

Per il collegio sindacale:

Raimondi Dott. Claudio



Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Al Socio Unico della
Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa

Richiamiamo l'attenzione sul paragrafo "Continuità aziendale" della nota integrativa e sul paragrafo "Evoluzione prevedibile della gestione" della Relazione sulla gestione che descrivono le considerazioni degli amministratori in relazione all'utilizzo del presupposto della continuità aziendale tenuto conto dell'impegno assunto dalla Capogruppo Mapei S.p.A. a fornire adeguate risorse per la copertura finanziaria del fabbisogno corrente di liquidità della Società e per garantirne la continuità aziendale per un periodo non inferiore a dodici mesi dalla data di approvazione del bilancio d'esercizio. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

Altri Aspetti

L'attività di revisione contabile si è svolta nel contesto della situazione venutasi a creare a seguito della diffusione del COVID 19 e dei connessi provvedimenti, anche di natura restrittiva alla circolazione, emanati dal Governo Italiano a tutela della salute dei cittadini. Conseguentemente, in ragione di oggettive situazioni di forza maggiore, le procedure di revisione previste dagli standard professionali di riferimento sono state eseguite nell'ambito (i) di una rimodulata organizzazione del personale, improntata ad un ampio uso di smart working e (ii) di differenti modalità per interfacciarsi con i referenti aziendali e di raccolta delle evidenze probative, attraverso l'utilizzo, in modo prevalente, di documentazione in formato elettronico trasmessaci con tecniche di comunicazione a distanza.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che

possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

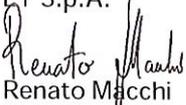
Gli amministratori della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l. al 31 dicembre 2019, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l. al 31 dicembre 2019 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l. al 31 dicembre 2019 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 26 maggio 2020

EY S.p.A.

Renato Macchi
(Revisore Legale)