



U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l.

con Socio Unico

(direzione e coordinamento Mapei S.p.A. – Milano)

Relazione sulla gestione

Bilancio al 31 dicembre 2020



Signor Socio,

il bilancio dell'esercizio al *31 dicembre 2020* che Vi sottoponiamo per l'approvazione presenta una perdita di Euro 1.745.898,00 dopo aver effettuato ammortamenti svalutazioni e accantonamenti per Euro 38.584.592,00 e stanziato imposte per Euro 847.377,00.

Premessa

A partire dal mese di gennaio 2020 lo scenario nazionale ed internazionale è stato caratterizzato dalla pandemia per la diffusione del virus Covid-19 e dalle conseguenti misure restrittive adottate per il suo contenimento da parte delle Autorità amministrative, sanitarie e sportive dei diversi Paesi, che hanno comportato anche la sospensione delle competizioni calcistiche a cui Sassuolo Calcio ha partecipato nella stagione sportiva 2019/2020, la ripresa a partire dal mese di giugno 2020 a "porte chiuse" delle predette competizioni e il differimento del termine della stagione sportiva 2019-2020 al 31 agosto 2020 (il termine originale era previsto al 30 giugno 2020, in continuità con i passati campionati); di conseguenza la stagione calcistica 2020-2021 avrà una durata di 10 mesi e terminerà al 30 giugno 2021. In conseguenza di ciò le componenti di costo e ricavo direttamente attribuibili alle due stagioni calcistiche (quali ad esempio diritti televisivi, costo del lavoro) sono state ripartite sull'esercizio in corso secondo il criterio del pro-rata temporis.

Tali misure restrittive non hanno permesso di disputare le partite con la presenza del pubblico, con conseguente impatto negativo sui ricavi da gare per mancata vendita dei biglietti. In tale contesto, al fine di mitigare detto impatto economico e finanziario, la Società ha raggiunto un accordo con l'allenatore ed i calciatori della Prima Squadra per la rinuncia di una parte dei compensi relativi al mese di giugno 2020. Gli effetti economici e finanziari derivanti da tale accordo sono positivi per circa 1,6 milioni di Euro. Si segnala come la Società abbia concesso l'opportunità di richiedere dei voucher ai titolari degli abbonamenti allo stadio per la stagione 2019-2020 per la quota relativa alle partite disputate a porte chiuse nella seconda metà della stagione stessa. In considerazione di ciò, e sulla base delle richieste di voucher pervenute, sono stati contabilizzati debiti per acconti per 0,3 mln.

La stagione 2020-2021 è regolarmente ripartita in data 1 settembre 2020, permane l'obbligo di disputare il campionato senza la presenza del pubblico e di conseguenza anche in questa stagione non saranno contabilizzati ricavi derivanti dalla vendita di biglietti ed abbonamenti, se non quelli di due gare disputatesi nel mese di ottobre 2020 con capienza massima consentita fino a mille spettatori paganti.

Stagione Sportiva



In data 20 agosto 2020 la F.I.G.C., verificato il rispetto da parte della Società, dei criteri economico-finanziari, legali ed infrastrutturali, sportivi ed organizzativi, ha deliberato il rilascio della Licenza Nazionale e l'iscrizione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2020/2021.

In data 6 giugno 2020 l'Ufficio Licenze Uefa aveva deliberato il rilascio della Licenza Uefa per la stagione sportiva 2020/2021.

La prima squadra nel corso della *stagione sportiva 2019/2020* ha partecipato al *campionato di calcio professionistico di Serie A* classificandosi all'ottavo posto. Nel corso della corrente stagione sportiva 2020/2021 la prima squadra occupa, attualmente, la nona posizione in classifica. Alcune poste valutative di bilancio sono state stimate tenendo conto di tale posizionamento.

Campagna abbonamenti

Causa il protrarsi del divieto della presenza di pubblico alle manifestazioni sportive come descritto in premessa, la Società non ha potuto procedere alla vendita di abbonamenti per la stagione sportiva 2020/2021.

Campagne trasferimenti

Nel corso delle Campagne Trasferimenti del corrente esercizio, le operazioni riferite ad acquisizioni, cessioni, e trasferimenti a titolo temporaneo sono state le seguenti:

<i>Cessioni definitive – valore in Euro/000</i>				
<i>Calciatore</i>	<i>Società cessionaria</i>	<i>Corrispettivo</i>	<i>Val. contabile</i>	<i>Plusv./-(minusv.)</i>
<i>Duncan A.</i>	<i>Fiorentina</i>	13.000	1.333	11.667
<i>Glozzi E.</i>	<i>Monza</i>	500	0	500
<i>Sensi S.</i>	<i>Inter</i>	25.000	1.385	23.615
<i>Magnani G.</i>	<i>Hellas Verona</i>	4.000	2.833	1.167
<i>Tripaldelli A.</i>	<i>Cagliari</i>	2.994	611	2.383
<i>Bechini L.</i>	<i>Pisa</i>	0	50	(50)
<i>Brizzolara M.</i>	<i>svincolato</i>	0	125	(125)
<i>Beirateche</i>	<i>svincolato</i>	0	2	(2)
<i>Tasevsky</i>	<i>svincolato</i>	0	19	(19)
<i>Ahmetaj A.</i>	<i>svincolato</i>	0	83	(83)
<i>Crescenzi S.</i>	<i>svincolato</i>	0	2	(2)
<i>Totale</i>		<i>45.494</i>	<i>6.443</i>	<i>39.051</i>

Cessioni temporanee – valore in Euro/000



<i>Calciatore</i>	<i>Società cessionaria</i>	<i>Corrispettivo</i>
<i>Odgaard J.</i>	<i>Lugano</i>	255
<i>Mazzitelli L.</i>	<i>Entella</i>	104
<i>Dell'Orco C.</i>	<i>Spezia</i>	0
<i>Babacar K.</i>	<i>Alanyaspor</i>	0
<i>Pierini N.</i>	<i>Ascoli</i>	0
<i>Adjapong C.</i>	<i>Lecce</i>	0
<i>Goldaniga E.</i>	<i>Genoa</i>	0
<i>Marchizza R.</i>	<i>Spezia</i>	0
<i>Brignola E.</i>	<i>Spal</i>	0
<i>Ravanelli L.</i>	<i>Cremonese</i>	0
<i>Scamacca G.</i>	<i>Genoa</i>	0
<i>Russo A.</i>	<i>Entella</i>	0
<i>Cisco A.</i>	<i>Novara</i>	0
<i>Pinato M.</i>	<i>Cremonese</i>	0
<i>Satalino G.</i>	<i>Cesena</i>	0
<i>Sernicola L.</i>	<i>Spal</i>	0
<i>Frattesi D.</i>	<i>Monza</i>	0
<i>Sala M.</i>	<i>Spal</i>	0
<i>Totale</i>		359

<i>Acquisizioni definitive – valore in Euro/000</i>			
<i>Calciatore</i>	<i>Società cedente</i>	<i>Corrispettivo</i>	<i>Anni contratto</i>
<i>Ayhan K.</i>	<i>Fortuna Dusseldorf</i>	2.474	4
<i>Boga J.</i>	<i>Chelsea</i>	10.000	2
<i>Kyriakopoulos G.</i>	<i>Asteras Tripolis</i>	500	4
<i>Defrel G.</i>	<i>Roma</i>	10.000	4
<i>Haraslin L.</i>	<i>Lechia Gdansk</i>	1.700	3
<i>Muldur M.</i>	<i>Rapid Vienna</i>	(premio rendimento) 800	4
<i>Obiang P.</i>	<i>West Ham</i>	(premio rendimento) 250	3
<i>Romagna F.</i>	<i>Cagliari</i>	4.000	4
<i>Caputo F.</i>	<i>Empoli</i>	(premio rendimento) 750	2
<i>Toljan J.</i>	<i>Borussia Dortmund</i>	(temp.obb.risc.) 3.500	5
<i>Artioli F.</i>	<i>Spal</i>	15	2
<i>Manarelli D.</i>	<i>Renate</i>	100	Giovane di Serie
<i>Chiriches V.</i>	<i>Napoli</i>	(premio rendimento) 500	3
<i>Mitrov Z.</i>	<i>Uta Arad</i>	15	3
<i>Ripamonti M.</i>	<i>Renate</i>	50	Giovane di Serie



<i>Locatelli M.</i>	<i>Milan</i>	(premio rendimento) 1.000	3
<i>Odgaard J.</i>	<i>Inter</i>	(premio rendimento) 50	Giovane di Serie
<i>Schiappacasse N.</i>	<i>Atletico Madrid</i>	300	3
<i>Totale</i>		<i>36.004</i>	

<i>Acquisizioni temporanee – valore in Euro/000</i>		
<i>Calciatore</i>	<i>Società cedente</i>	<i>Corrispettivo</i>
<i>Haraslin L.</i>	<i>Lechia Gdansk</i>	285
<i>Reda A.</i>	<i>Atalanta</i>	30
<i>Mandrelli N.</i>	<i>Cesena</i>	40
<i>Quirino R.</i>	<i>Ternana</i>	10
<i>Totale</i>		<i>365</i>

Gli importi relativi alle acquisizioni temporanee sono quelli previsti contrattualmente, indipendentemente dall'incidenza sul conto economico dell'esercizio dell'esercizio in corso

L'effetto economico delle operazioni di mercato, oltre a quelle derivanti da cessioni ed acquisti temporanei, è stato di complessivi Euro 39.332 migliaia per plusvalenze, e complessive Euro 281 migliaia per minusvalenze.

In allegato alla Nota Integrativa ed in ottemperanza a quanto richiesto dal Manuale Licenze Uefa – Edizione 2020, si fornisce il dettaglio delle voci di Conto Economico movimentate a seguito di operazioni trasferimento calciatori.

Dati patrimoniali, economici e finanziari

A miglior descrizione della situazione finanziaria, patrimoniale ed economica ed in ossequio al disposto del secondo comma dell'art. 2428 Codice Civile, si presentano i prospetti che seguono, rimandando alla Nota Integrativa per maggiori dettagli circa le principali variazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

SITUAZIONE FINANZIARIA

Posizione finanziaria netta	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Cassa	32	77	(45)
Banche c/c attivi	488	364	124
Altri finanziamenti a breve	15.893	10.930	(4.963)
Debito verso controllante <i>cash pooling</i>	40.056	19.674	20.382
Debiti verso Factor	0	20.000	(20.000)
Posizione finanziaria netta a breve	(55.429)	(50.163)	(5.266)



Debiti finanziari a m/l	60.001	55.893	9.108
Posizione finanziaria netta a m/l	(60.001)	(55.893)	(4.108)
Posizione finanziaria netta totale	(115.430)	(106.056)	(9.374)

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Al fine di consentire un'analisi della dinamica aziendale ed in particolare dei Ricavi e dei Costi si è proceduto ad una riclassificazione del conto economico sulla base della configurazione a Valore della Produzione e Valore Aggiunto, evidenziando una serie di risultati intermedi particolarmente significativi per la comprensione dell'andamento aziendale.

CONTO ECONOMICO	31/12/2020	Incidenza	31/12/2019	Incidenza	Variazione
Ricavi da gare	511	0,4%	3.351	2,6%	(2.840)
Contributi in c/esercizio	2.966	2,4%	2.189	1,7%	777
Proventi da sponsorizzazioni	18.440	15,2%	18.852	14,8%	(412)
Proventi pubblicitari	7.807	6,4%	9.070	7,1%	(1.263)
Proventi da cessione diritti televisivi collettivi	37.521	31,0%	39.811	31,2%	(2.290)
Ricavi cessione temp. prest.calciatori	4.457	3,7%	5.889	4,6%	(1.432)
Plusvalenze cessione dir.calciatori	39.332	32,4%	43.399	34,0%	(4.067)
Altri proventi da gestione calciatori	8.547	7,1%	2.291	1,8%	6.256
Proventi diversi	1.708	1,4%	2.726	2,1%	(1.018)
Valore della produzione	121.289	100%	127.578	100%	(6.289)
Costi per materie prime suss. cons.	(1.554)	(1,3%)	(1.208)	(1,0%)	(346)
Costi per servizi	(14.548)	(12,0)	(15.959)	(12,5%)	1.411
Costi per godimento beni di terzi	(2.858)	(2,4%)	(2.631)	(2,1%)	(227)
Oneri diversi di gestione	(7.222)	(5,9%)	(17.946)	(14,0%)	10.724
Valore aggiunto	95.107	(78,4%)	89.834	(70,4%)	5.273
Costo del lavoro	(56.560)	(46,6%)	(54.373)	(42,6%)	(2.187)
Margine operativo lordo – EBITDA	38.547	(31,8%)	35.461	27,8%	3.086
Ammortamento e svalutazioni	(38.585)	(31,8%)	(31.284)	(24,5%)	(7.301)
Accantonamento per rischi	-	-	-	-	-
Variazione delle rimanenze	172	0,1%	-	-	172
Reddito operativo aziendale	134	0,1%	4.177	3,3%	(4.043)
Risultato della gestione finanziaria	(1.033)	(0,9%)	(817)	(0,6%)	(216)



Rettifiche valore di attività finanziarie	-	-	-	-	-
Reddito operativo lordo competenza	(899)	(0.7%)	3.360	3,2%	(4.259)
Imposte	(847)	(0.7%)	(2.517)	(2,0%)	1.670
Risultato del periodo	(1.746)	(1.4%)	843	1,1%	(2.589)

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

STATO PATRIMONIALE	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
ATTIVO			
Attività disponibili	121.220	125.633	(3.565)
- liquidità immediate	520	441	79
- crediti verso <i>Mapei S.p.A.</i>	2.368	18.447	(16.436)
- liquidità differite	118.332	106.745	12.792
Attività fisse	122.603	131.179	(8.576)
- immobilizzazioni immateriali	109.393	117.536	(8.143)
- immobilizzazioni materiali	13.114	13.592	(478)
- immobilizzazioni finanziarie	96	51	45
Capitale investito	243.823	256.812	(12.141)
PASSIVO			
- debiti a breve	81.682	103.387	(22.005)
- debiti verso <i>Mapei S.p.A. per gestione accentrata tesoreria</i>	40.056	19.674	20.682
- debiti a medio lungo	95.755	105.675	(9.920)
- mezzi propri	26.330	28.076	(898)
Fonti del capitale investito	243.823	256.812	(12.141)

Evoluzione prevedibile della gestione

Non vi sono da segnalare fatti e /o eventi di particolare rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio. L'andamento della gestione è esposto ai rischi propri delle competizioni sportive in termini di risultati sportivi, dei livelli di incassi da competizioni e dai diritti audiovisivi ed a proventi promo-pubblicitari. In particolare, l'andamento economico dell'esercizio 2021 sarà influenzato dal piazzamento finale nel campionato di Serie A.

Stante il perdurare della pandemia da Covid-19, allo stato attuale è pertanto prematuro fare delle ipotesi sugli impatti economico-finanziari che potranno derivare dal perdurare della pandemia da Covid-19.



L'andamento economico e finanziario sarà inoltre condizionato dall'esito della prossima campagna trasferimenti estiva, il cui obiettivo, tenuto conto della necessità di mantenere la competitività della squadra, sarà quello di realizzare significative plusvalenze.

Si segnala come la controllante *Mapei S.p.A.*, tenendo anche conto di tale contesto, ha confermato che porrà a disposizione della Società le risorse adeguate alla copertura finanziaria del fabbisogno corrente tali da garantire il presupposto della continuità aziendale per i dodici mesi successivi alla data di approvazione del presente bilancio.

Informazioni sui principali rischi ed incertezze – Commento ai sensi art. 2428 C.C.

Si riportano, di seguito, i principali rischi cui la società è esposta durante lo svolgimento della sua attività e le misure dalla stessa poste in essere al fine di un efficace monitoraggio.

Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

Nel complesso la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società è influenzata dalle condizioni generali dell'economia. Pertanto, nonostante le principali voci di ricavo si originino per la maggior parte da contratti pluriennali, una situazione di debolezza ed incertezza economica potrebbe condizionare negativamente l'attività, le strategie e le prospettive della Società con riferimento, in particolare, al mercato dei diritti radiotelevisivi, ai ricavi da stadio, nonché a tutte le attività commerciali rivolte ai tifosi. In particolare, visto il momento storico che si è venuto a concretizzare nel corso dell'inizio del 2020 a seguito della diffusione del Covid-19, come già in precedenza dettagliato risulta difficile ipotizzare quali siano gli impatti finali della diffusione del virus in termini economico-finanziari sull'economia e sul settore in cui opera la Società.

Rischi connessi alla dipendenza dal mercato dei diritti televisivi e dai rapporti con gli sponsors

I ricavi della Società dipendono in misura rilevante dai proventi radiotelevisivi, dai termini e dalle modalità di vendita e di ripartizione degli stessi regolata dal D.Lgs. n. 9 del 9 gennaio 2008 (modificato dalla Legge di Stabilità 2018). Le regole che disciplinano la titolarità dei diritti di trasmissione degli eventi sportivi e la ripartizione delle risorse non permettono una gestione diretta da parte della Società e possono avere significativi effetti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria. Una eventuale contrazione del mercato dei diritti o una diversa applicazione dei criteri adottati dalle Leghe per la ripartizione delle risorse derivanti dalla commercializzazione centralizzata e collettiva dei diritti radiotelevisivi potrebbero condurre in futuro ad una significativa riduzione dei ricavi con effetti negativi sui risultati economici e sulla situazione patrimoniale e finanziaria della Società: rischio peraltro comune a tutte le Società di calcio.

Una situazione di debolezza ed incertezza economica può influenzare anche il mercato delle sponsorizzazioni sportive riducendo l'orizzonte temporale degli investimenti promo pubblicitari. Tale



scenario comporta nel breve periodo una minore visibilità dei ricavi da sponsorizzazione e, nel caso in cui si protragga, un tasso di crescita inferiore alle previsioni, con conseguenti possibili impatti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società. Un'eventuale sospensione del campionato 2020-2021 di Serie A a seguito di un nuovo dilagare della pandemia ed un rallentamento della economia in generale potrebbe comportare un mancato o ridotto introito derivante dal mercato dei diritti.

Rischi connessi alla mancata partecipazione a competizioni sportive

I risultati economici sono significativamente influenzati, direttamente o indirettamente, dai risultati sportivi ottenuti e dalla partecipazione al Campionato di Calcio Professionistico di *Serie A*.

Un'eventuale mancata partecipazione e/o il mancato ottenimento della Licenza Nazionale, potrebbe comportare riflessi negativi sulla situazione economica e finanziaria della Società.

Rischi connessi al rispetto dei parametri economici e finanziari

A livello nazionale è operante un sistema di licenze per l'ammissione delle società calcistiche alle competizioni per club organizzate dalla F.I.G.C. e Leghe.

In base a tale sistema, sono ammesse a partecipare ai Campionati di Calcio Professionistico solo le Società calcistiche che, oltre ad avere conseguito il prescritto titolo sportivo, dimostrano di essere in possesso di una serie di requisiti di natura sportiva, legale, infrastrutturale, organizzativa ed economico-finanziaria, e che pertanto ottengono la concessione della Licenza Nazionale.

A decorrere dalla stagione 2015/2016 la F.I.G.C. ha varato le norme programmatiche volte all'introduzione del *Financial Fair Play* in ambito nazionale introducendo alcuni indicatori patrimoniali ed economici volti a garantire la sostenibilità finanziaria del settore.

Per la stagione sportiva 2020/2021 la Società ha ottenuto la Licenza Nazionale per la disputa delle competizioni, ma non è possibile prevedere se in futuro tali requisiti (o nuovi requisiti che verranno eventualmente approvati) verranno rispettati, né escludere che al fine di soddisfare i requisiti occorrenti per le Licenze Nazionali vengano richiesti al Socio ulteriori mezzi finanziari. Qualora la Società non fosse in grado di rispettare i suddetti requisiti, la stessa potrebbe subire limitazioni gestionali o, nei casi più gravi, non essere in grado di partecipare alle competizioni con riflessi negativi significativi sulla situazione economica e finanziaria. Si segnala che il Socio ha manifestato il suo impegno a supportare finanziariamente la Società, come ampiamente dettagliato in Nota Integrativa e negli altri paragrafi della presente Relazione.

Rischi connessi alla Campagna Trasferimenti

I risultati economici e patrimoniali sono anche influenzati dalle operazioni compiute nel corso della Campagna Trasferimenti. Le difficoltà nel correlare le singole operazioni rispetto alle previsioni economico-finanziarie, con le linee guida della gestione sportiva potrebbero comportare impatti negativi



per la composizione della rosa calciatori. Inoltre, una mancata ottimizzazione della rosa, che potrebbe anche derivare dalla presenza in organico di calciatori che non accettino il trasferimento pur non essendo più inclusi nei piani tecnico-tattici dell'allenatore e strategici della Direzione Sportiva, può originare costi, ammortamenti e ingaggi non preventivati o eccessivi; rischio peraltro comune a tutte le società calcistiche.

Analogamente ai principali concorrenti, la Società ha dovuto far fronte negli ultimi anni ad un significativo incremento globale dei costi per stipendi e premi e dei costi di acquisto dei diritti alle prestazioni dei calciatori. Qualora tali costi continuassero ad aumentare in misura significativa, l'acquisto del diritto alle prestazioni sportive di nuovi calciatori potrebbe risultare più difficoltoso, soprattutto se il valore dei calciatori della rosa eventualmente cedibili, non aumentasse in maniera proporzionale.

Non si può escludere che tali tendenze possano continuare anche nei prossimi anni, influenzando la strategia della Società e la gestione dinamica del patrimonio calciatori, ed avere effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria, nonché sull'attività, le strategie e le prospettive della Società.

Rischi connessi ad eventuali contenziosi fiscali

Considerata la specificità del settore calcistico ed in particolare delle transazioni che regolano la Campagna Trasferimenti, sulle quali permangono posizioni interpretative divergenti tra società calcistiche e Amministrazione Finanziaria, potrebbero in futuro verificarsi contestazioni da parte dell'Agenzia delle Entrate, con conseguenti riflessi negativi sulla situazione economica e finanziaria della Società. Si segnala che la Società si avvale delle prestazioni di esperti in materia al fine di ridurre il più possibile questo rischio.

Rischi connessi all'attività sportiva

La Società utilizza quale fattore produttivo principale i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori. L'attività sportiva, come tale, è soggetta a rischi connessi allo stato fisico degli stessi e, pertanto, eventuali infortuni e/o incidenti possono influire in ogni momento in modo significativo sulla situazione economica e patrimoniale della Società.

Rischi connessi all'attività commerciale

L'attività commerciale della Società prevede lo sfruttamento del marchio *Sassuolo* e pertanto la Società è soggetta al rischio di contraffazione da parte di terzi del marchio sportivo che potrebbero immettere sul mercato prodotti contraffatti recanti il marchio *Sassuolo*. L'utilizzo illecito o la contraffazione del marchio, sotto qualsiasi forma, oltre a comportare minori ricavi, potrebbe influire negativamente sul valore del marchio stesso, con riflessi negativi sui risultati economici, patrimoniali e finanziari.



Comportamenti del pubblico e rischi connessi alla responsabilità oggettiva delle società calcistiche

La normativa sportiva vigente prevede la responsabilità oggettiva delle società calcistiche in relazione a determinati atti posti in essere dai propri tesserati e dai propri sostenitori, che possono comportare l'irrogazione di sanzioni sportive e/o economiche a carico delle stesse e dei loro tesserati. A tale riguardo, pur adottando le misure e le procedure ritenute necessarie al fine di evitare la violazione della predetta normativa, la Società non esclude che possano verificarsi fatti estranei al proprio controllo tali da comportare l'irrogazione di provvedimenti sanzionatori (tra i quali squalifica di un settore o dell'intero stadio, ammende, esclusione dalle competizioni) con la conseguente possibile riduzione dei ricavi da gare ed il sostenimento di oneri straordinari, né può, allo stato, valutare le conseguenze di natura sportiva, economica e patrimoniale che potrebbero derivarne. In seguito a tali eventi, inoltre, si potrebbe verificare la necessità di rafforzare le misure di sicurezza in occasione delle partite casalinghe, con aggravio di costi e spese per la sicurezza degli spettatori e di assicurazione della Società e con conseguenti effetti negativi sulla situazione economico-patrimoniale e finanziaria nonché su attività, strategie e prospettive della Società.

Rischi connessi ad eventuali comportamenti illeciti da parte di tesserati

Stante la vigente normativa sportiva in materia di responsabilità oggettiva delle società calcistiche per eventuali comportamenti posti in essere dai propri tesserati, non è possibile escludere che in futuro la Società possa essere sanzionata dagli organi sportivi per fatti estranei al proprio controllo con effetti negativi, anche significativi, sulla situazione economica e finanziaria. Si segnala che la Società pone in essere tutte le azioni necessarie per evitare che episodi del genere si verifichino tramite la definizione di codici etici e comportamentali che prevedono sanzioni in caso di violazioni.

Rischio di credito

Nell'ambito commerciale la società tende a ridurre al minimo il rischio di insolvenza della controparte con la scelta di *partners* affidabili e solvibili. I crediti sono costantemente monitorati per poter intraprendere le azioni necessarie al loro eventuale recupero.

Rischio di liquidità

All'interno del *Gruppo Mapei* la gestione della tesoreria è accentrata per ottimizzare l'uso delle risorse finanziarie. La capogruppo gestisce la liquidità per conto delle società controllate, tramite un conto corrente comune (o pool account). La generazione di cassa in misura necessaria a far fronte ai propri impegni, dipende dalla realizzazione di plusvalenze e dall'incasso del relativo prezzo; in carenza, si ritiene, sulla base della pianificazione finanziaria per la stagione 2020/2021 e 2021/2022, di far fronte al proprio fabbisogno finanziario attraverso prelevamenti dal conto corrente comune (o *pool account*) e, in parte, con il ricorso al sistema del credito bancario. Entrambi questi sistemi permettono di ridurre il rischio di mancata liquidità da parte della Società. Si segnala come il Socio abbia manifestato il suo



impegno a supportare finanziariamente la Società, come ampiamente dettagliato negli altri paragrafi della presente Relazione sulla gestione e della Nota Integrativa.

Rischi connessi alle fluttuazioni dei tassi di interesse e di cambio

La società attualmente copre i propri fabbisogni prevalentemente attraverso risorse proprie, nonché attraverso varie forme di finanziamento finalizzate alla copertura dei fabbisogni finanziari della propria attività: factoring ed operazioni di leasing finanziario. Variazioni nei livelli dei tassi di interesse possono pertanto comportare incrementi o riduzioni nel costo dei finanziamenti. Repentine fluttuazioni nei tassi di interesse potrebbero avere un impatto negativo sui risultati economici e finanziari a causa dei maggiori oneri finanziari sull'indebitamento a breve termine.

La Società effettua la quasi totalità delle transazioni sia di acquisto che di vendita in Euro e, pertanto, non è soggetta ai rischi connessi alle fluttuazioni dei tassi di cambio in misura rilevante. Ne consegue che una variazione dei tassi di interesse avrebbe effetti contenuti.

Uso da parte della società di strumenti finanziari derivati

La società non ha posto in essere operazioni in strumenti finanziari derivati, né alla data del 31 dicembre 2020 sono in corso operazioni in derivati.

Continuità aziendale

Gli Amministratori hanno redatto il bilancio in ipotesi di continuità aziendale, tenendo conto dell'impegno formale assunto dalla controllante Mapei S.p.A. che, considerando anche le incertezze conseguenti alla diffusione della pandemia da Covid-19,, garantisce adeguate risorse per la copertura finanziaria del fabbisogno corrente di liquidità e per garantire la continuità aziendale della Società per un periodo non inferiore ai dodici mesi dalla data di approvazione del presente bilancio d'esercizio.

Rapporti con le imprese del Gruppo e con parti correlate

Di seguito si elencano i rapporti patrimoniali, finanziari ed economici con le società collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime, nonché quelle che rientrano sotto la stessa attività di direzione e coordinamento; in sintesi i rapporti con le società del *Gruppo*.

In base al comma 2 dell'art. 2427, si applica la definizione di parti correlate, contenuta nei Principi contabili internazionali adottati con il Regolamento n. 1606/02 (e successivi regolamenti) relativo all'applicazione dei Principi contabili internazionali. Il Principio contabile internazionale di riferimento è lo IAS 24, relativo all'informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate.

Si evidenzia che le operazioni tra la Società e le società del *Gruppo* e le parti correlate, individuate secondo quanto previsto dal Principio contabile internazionale IAS 24, sono state effettuate a condizioni



equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<i>Crediti commerciali e altri crediti</i>	<i>Crediti da Consolidato Fiscale</i>	<i>Crediti finanziari</i>	<i>Debiti commerciali e altri debiti</i>	<i>Debiti finanziari</i>
<i>Mapei S.p.A.</i>	27	0	0	3	303
<i>Mapei Stadium S.r.l.</i>	37	0	0	0	0
<i>Adesital S.p.A.</i>	79	0	0	0	0
<i>Cercol S.p.A.</i>	71	0	0	0	0
<i>Polyglass S.p.A.</i>	67	0	0	0	0
<i>Vinavil S.p.A.</i>	0	0	0	0	0
<i>Vaga</i>	0	0	0	7	0
<i>Master Group Sport S.r.l.</i>	85	0	0	3	0
Totale	366	0	0	13	303

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<i>Proventi</i>	<i>Proventi finanziari</i>	<i>Oneri</i>	<i>Oneri finanziari</i>
<i>Mapei S.p.A.</i>	23.045	0	2	907
<i>Mapei Stadium S.r.l.</i>	30	0	2.200	0
<i>Adesital S.p.A.</i>	100	0	0	0
<i>Cercol S.p.A.</i>	88	0	0	0
<i>Polyglass S.p.A.</i>	55	0	0	0
<i>Vinavil S.p.A.</i>	0	0	0	0
<i>Vaga</i>	0	0	11	0
<i>Master Group Sport S.r.l.</i>	330	0	1.282	0
Totale	23.648	0	3.495	907

Informativa relativa all'attività di direzione e coordinamento

La Società *Mapei S.p.A.*, con sede Milano (MI) – Via C. Cafiero n. 22 esercita sulla nostra società attività di Direzione e Coordinamento.

L'attività di direzione e coordinamento esercitata dalla società capogruppo non ha sortito effetti sulla definizione contrattuale delle operazioni poste in essere, considerato che i prezzi, i tassi e le commissioni sono in linea con quelli praticati sul mercato tra società non collegate.

Elenco delle sedi secondarie

L'attività della società è svolta, oltre che nella sede principale, anche nell'unità locale in Sassuolo (MO) – Via Regina Pacis n. 130.



Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La società non possiede quote di partecipazioni proprie e azioni di società controllanti.

Sassuolo, 30 marzo 2021

per Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Carlo Rossi



U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l.
con Socio Unico
(direzione e coordinamento Mapei S.p.A. – Milano)

Bilancio al 31 dicembre 2020



Organi sociali:

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente	Carlo Rossi
Vice Presidente	Veronica Squinzi
Vice Presidente	Sergio Sassi
Amministratore Delegato	Giovanni Carnevali
Amministratore	Carlo Pecchi
Amministratore	Marco Badano

COLLEGIO SINDACALE

Presidente	Claudio Raimondi
Sindaco Effettivo	Corrado Cavallini
Sindaco Effettivo	Luigi Tagliati

Il Mandato al Consiglio di Amministrazione è a tempo indeterminato.

Il Mandato al Collegio Sindacale scade con l'Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2022.

REVISIONE LEGALE DEI CONTI

Il bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2020 è stato oggetto di revisione legale dei conti da parte della *Ernst & Young S.p.A.*.

Il mandato al Revisore Legale dei conti scade con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.



STATO PATRIMONIALE

31 dicembre 2020 31 dicembre 2019

ATTIVO

A	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAM. ANCORA DOVUTI	0	0
B	IMMOBILIZZAZIONI		
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
3)	Programmi software	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso	146.643	150.715
7)	Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	109.246.115	117.385.372
8)	Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
	Totale	109.392.758	117.536.087
II	<u>Immobilizzazioni materiali</u>		
1)	Terreni e fabbricati	10.498.664	10.804.275
2)	Impianti e macchinario	2.069.521	2.242.710
3)	Attrezzature diverse	95.264	123.379
4)	Altri beni	450.342	421.534
5)	Immobilizzazioni in corso	0	0
	Totale	13.113.791	13.591.898
III	<u>Immobilizzazioni finanziarie</u>		
2)	Crediti d-bis) verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	96.028	51.184
	Totale	96.028	51.184
	Totale immobilizzazioni	122.602.577	131.179.169
C	ATTIVO CIRCOLANTE		
I	<u>Rimanenze</u>	172.776	0
II	<u>Crediti</u>		
1)	Verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	13.805.418	10.784.677
4)	Verso imprese controllanti: esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo	2.367.517 0	18.087.688 359.723
5)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	253.760	221.945
5bis)	Tributari: esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo	117.302 80.974	172.625 80.974
5ter)	imposte anticipate	607.651	578.338
5quater)	Verso altri: esigibili entro l'esercizio successivo verso Enti-Settore Specifico: esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo	1.194.209 40.657.601 55.439.799	1.118.535 30.358.420 55.999.400
	Totale	114.697.007	117.762.325
IV	<u>Disponibilità liquide</u>		
1)	Depositi bancari e postali	487.922	363.752
3)	Denaro e valori in cassa	31.809	76.990
	Totale	519.731	440.742
	Totale attivo circolante	115.216.738	118.203.067
D	RATEI E RISCONTI ATTIVI	6.004.025	7.429.746
	Totale attivo	243.823.340	256.811.982



STATO PATRIMONIALE

31 dicembre 2020 31 dicembre 2019

PASSIVO

A	PATRIMONIO NETTO		
	I Capitale	5.000.000	5.000.000
	IV Riserva legale	841.439	799.290
	VI Altre riserve		
	versamenti in conto capitale	6.582.521	6.582.521
	riserva straordinaria o facoltativa	1.682.876	1.598.578
	VIII Utili (perdite) portati a nuovo	13.969.378	13.252.847
	IX Utile dell'esercizio	(1.745.898)	842.978
	Totale patrimonio netto	26.330.316	28.076.214
B	FONDI PER RISCHI ED ONERI		
	4) Altri	0	0
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.150.070	735.098
D	DEBITI		
	4) Debiti verso banche:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	5.892.857	5.929.648
	esigibili oltre l'esercizio successivo	15.000.000	20.892.857
	5) Debiti verso altri finanziatori:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	0	20.000.000
	6) Acconti	282.818	0
	7) Debiti verso fornitori:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	4.357.069	4.254.781
	11) Debiti verso Imprese controllanti:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	50.362.695	24.681.479
	esigibili oltre l'esercizio successivo	45.000.000	35.000.000
	11bis) Debiti verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	6.727	2.837
	12) Debiti tributari:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	4.444.902	4.596.778
	13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	318.032	269.874
	14) Altri debiti:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	5.865.709	6.029.752
	Debiti verso Enti-Settore specifico:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	40.463.362	45.518.843
	esigibili oltre l'esercizio successivo	30.754.590	49.781.750
	Totale debiti	202.748.761	216.958.599
E	RATEI E RISCONTI PASSIVI	13.594.193	11.042.071
	Totale passivo	243.823.340	256.811.982



CONTO ECONOMICO

	<u>31 dicembre 2020</u>	<u>31 dicembre 2019</u>
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	511.447	3.350.541
5) Altri ricavi e proventi:	120.777.107	124.227.886
a) Derivanti da attività accessorie	78.479.760	78.639.986
b) plusvalenze	39.331.522	43.399.333
f) Contributi in conto esercizio	2.965.825	2.188.567
Totale valore della produzione	121.288.554	127.578.427
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.553.986	1.208.562
7) Per servizi	14.548.028	15.959.308
8) Per godimento di beni di terzi	2.858.673	2.630.843
9) Per il personale:	56.559.957	54.373.192
a) Salari e stipendi	52.601.111	51.099.235
b) Oneri sociali	3.251.651	2.809.263
c) Trattamento di fine rapporto	707.195	464.694
e) altri costi	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni:	38.584.592	31.283.666
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	37.702.827	30.360.448
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	713.629	392.384
d) Svalutazioni crediti dell'attivo	168.136	530.834
11) Variazioni delle rimanenze	(172.776)	0
14) Oneri diversi di gestione	7.221.941	17.946.217
Totale costi della produzione	121.154.401	123.401.788
Differenza tra valore e costi della produzione	134.153	4.176.639
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
16) Proventi:	337.442	18
d) Proventi diversi dai precedenti:	337.442	18
17) Oneri:	(1.370.116)	(817.024)
c) verso imprese controllanti	(1.001.495)	(522.084)
d) verso altri	(368.621)	(294.940)
Totale proventi e oneri finanziari	(1.032.674)	(817.006)
Risultato prima delle imposte	(898.521)	3.359.633
20) Imposte sul reddito dell'esercizio:		
a) Imposte correnti	(1.229.648)	(2.822.069)
b) Imposte anticipate e differite	29.313	305.414
d) Provento da Consolidato Fiscale	352.958	0
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.745.898)	842.978



RENDICONTO FINANZIARIO BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2020

unità di euro

	2020	2019
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.745.898)	842.978
Imposte sul reddito	847.377	2.516.655
Interessi passivi/(Interessi attivi)	1.032.674	817.006
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività (escluse quelle derivanti dai diritti pluriennali alle prestazioni calciatori)	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio prima di imposte, interessi, dividendi, plus/minusvalenze	134.153	4.176.639
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno contropartita nel CCN</i>		
Accantonamento ai fondi	875.330	695.798
Ammortamenti delle immobilizzazioni	38.416.456	30.752.832
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	47.065	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	0
Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	39.338.851	31.448.630
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(172.776)	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(3.020.741)	666.821
Decremento/(incremento) dei crediti vs controllante	16.079.894	(7.048.583)
Decremento/(incremento) dei crediti vs società sottoposte al controllo della controllante	(31.815)	11.559
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	102.288	1.223.603
Incremento/(decremento) dei debiti verso controllante	299.143	(103.055)
Incremento/(decremento) dei debiti vs società sottoposte al controllo della controllante	3.890	(679.646)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	1.425.721	(4.488.312)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	2.552.122	(3.431.653)
Decremento/(incremento) crediti tributari	55.323	0
Incremento/(decremento) debiti tributari	(151.876)	1.200.047
Incremento/(decremento) altri debiti correnti	(115.885)	2.232.219
Decremento/(incremento) altri crediti correnti	(75.674)	(13.815)
Altre variazioni del capitale circolante netto	0	0
Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	16.949.614	(10.430.815)
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(1.279.227)	(676.812)
(Imposte sul reddito pagate)	(662.970)	(4.782.547)
(Utilizzo dei fondi)	(273.407)	(419.401)
Totale altre rettifiche	(2.215.604)	(5.878.760)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	54.207.014	19.315.694
Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	(235.522)	(8.221.314)
(Investimenti)	(235.522)	(8.221.314)
Disinvestimenti	0	0
<i>Diritti pluriennali alle prestazioni calciatori</i>	(63.381.719)	(54.557.692)
(Acquisizioni) diritti pluriennali alle prestazioni calciatori	(36.368.684)	(74.985.000)
Cessioni diritti pluriennali alle prestazioni calciatori	8.803.186	23.089.848
Decremento/(incremento) crediti v/Enti-Settore Specifico	(12.098.580)	(39.273.448)
Incremento/(decremento) debiti v/Enti-Settore Specifico	(23.717.641)	36.610.908
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	0	0
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(63.617.241)	(62.779.006)
Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>	(25.892.857)	8.357.143
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	35.000.000
Rimborso finanziamenti	(25.892.857)	(26.642.857)
<i>Finanziamenti soci</i>	35.382.073	35.154.811
Accensione finanziamenti	20.000.000	40.000.000
Rimborso finanziamenti	(5.000.000)	0
Incremento (decremento) debiti v/controlante per cash pooling	20.382.073	(4.845.189)
<i>Mezzi propri</i>	0	0
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	9.489.216	43.511.954
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	78.989	48.642
Disponibilità liquide al 1° gennaio 2018	440.742	392.100
Disponibilità liquide al 31 dicembre 2018	519.731	440.742
Saldo a pareggio	78.989	48.642



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020

NOTA INTEGRATIVA

Introduzione

Il Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2020 è predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile, così come modificata dal D. Lgs. 139/2015 (il "Decreto"), interpretata ed integrata dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC"), tenuto conto delle disposizioni specifiche afferenti la redazioni dei bilanci delle società calcistiche emanate dalla F.I.G.C. e dalla U.E.F.A..

Il Bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis del Codice Civile), dal Conto Economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis del Codice Civile), dal Rendiconto Finanziario (il cui contenuto, conforme all'art. 2425-ter del Codice Civile, è presentato secondo le disposizioni del principio contabile OIC 10) e dalla presente Nota Integrativa, redatta secondo quanto disciplinato dagli artt. 2427 e 2427-bis del Codice Civile.

La Nota Integrativa analizza ed integra i dati di bilancio con le informazioni complementari ritenute necessarie per una veritiera e corretta rappresentazione dei dati illustrati, tenendo conto che non sono state effettuate deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile.

I prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario sono espressi all'unità di Euro, mentre nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa sono riportati in migliaia di Euro, se non diversamente indicato.

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, previste dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile e nel Rendiconto Finanziario presentato in conformità al principio contabile OIC 10, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tali voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

Nella sezione "Allegati", che fa parte integrante della Nota Integrativa, sono inclusi il Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori dell'esercizio (disposizioni FIGC), il Prospetto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali calciatori (disposizioni UEFA), il Prospetto delle imposte anticipate e differite nonché ulteriori prospetti contenenti sia alcune informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa che quelle ritenute utili per la chiarezza e la completezza del Bilancio.

Per quanto concerne le informazioni aggiuntive sulla situazione della Società, sul suo andamento e sul risultato della gestione con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché per una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione predisposta dal Consiglio di Amministrazione.



Oggetto della società

La Società ha per oggetto esclusivo l'esercizio di attività sportive ed altresì l'esercizio di attività ad esse connesse o strumentali in modo diretto o indiretto nei limiti di seguito specificati. Si segnala che in data 15 dicembre 2020 la Società ha aperto un suo negozio di merchandising che vende direttamente al pubblico oltre a svolgere vendite on-line.

Nell'ambito delle attività sportive la Società ha per oggetto la formazione, la preparazione e la gestione di squadre di calcio nonché la promozione e l'organizzazione di gare, tornei ed ogni attività calcistica in genere, con le finalità e con l'osservanza delle norme e delle direttive della *Federazione Italiana Giuoco Calcio* e dei suoi Organi. Nell'ambito delle attività connesse o strumentali la Società ha per oggetto il compimento di attività promozionali, pubblicitarie e di licenza di propri marchi, l'acquisto, la detenzione e la vendita, non nei confronti del pubblico, di partecipazioni in società commerciali, immobiliari o aventi ad oggetto la fornitura di servizi comunque connesse al proprio oggetto sociale.

Appartenenza ad un gruppo – Direzione e coordinamento

La Società è controllata dalla società Mapei S.p.A. con sede in Milano (MI) - Via Cafiero, 22, Codice Fiscale e numero di iscrizione del Registro delle Imprese di Milano 01649960158, la quale esercita attività di direzione e coordinamento ai sensi degli artt. 2497 sexies e 2497 septies del Codice Civile. Le informazioni sull'ultimo bilancio approvato di tale Società sono riportate in calce al presente documento.

Per quanto concerne le informazioni relative ai rapporti intercorsi con il soggetto che esercita l'attività di Direzione e Coordinamento e con le altre società che vi sono soggette, nonché l'effetto che tale attività ha avuto sull'esercizio dell'impresa sociale e sui suoi risultati, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione. Si evidenzia che tutte queste operazioni sono state condotte a prezzi di mercato.

Postulati e principi di redazione del bilancio

Nella redazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 sono stati rispettati i postulati generali, contenuti nell'art. 2423 c.c., della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico del periodo.

La rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizioni di legge sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine un'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa.

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo tenendo conto della sostanza dell'operazione, in accordo con l'art. 2423-bis del c.c..



Nella redazione del bilancio si è inoltre tenuto conto delle disposizioni dettate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche, nonché di specifiche disposizioni della U.E.F.A., che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati ed iscritti separatamente.

A norma dell'art. 2423-ter, comma 5, del Codice Civile, per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Qualora le voci non siano comparabili, quelle dell'esercizio precedente sono opportunamente adattate.

A norma dell'art.2423-ter, comma 2, del Codice Civile, le voci precedute da numeri arabi possono essere ulteriormente suddivise, senza eliminazione della voce complessiva e dell'importo corrispondente; esse possono essere raggruppate soltanto quando il raggruppamento, a causa del loro importo, è irrilevante per la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico dell'esercizio o quando favorisce la chiarezza del bilancio. In questo secondo caso la Nota Integrativa contiene distintamente le voci oggetto di raggruppamento.

Come esplicitato anche nella relazione sulla gestione il bilancio è stato redatto in ipotesi di continuità tenuto conto dell'impegno formale rilasciato dalla controllante Mapei S.p.A. a fornire adeguato supporto finanziario.

Le informazioni della presente Nota Integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico ai sensi dell'art. 2427, comma 2, del Codice Civile.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione delle varie voci di bilancio sono conformi a quelli stabiliti dall'art. 2426 del Codice Civile e dai principi contabili di riferimento e sono di seguito descritti e non hanno subito modifiche se comparati a quelli utilizzati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2019.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Trattasi di immobilizzazioni immateriali a vita utile definita di durata pari ai contratti di prestazione sportiva sottoscritti con i calciatori. I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori ed eventualmente attualizzato per tener conto di pagamenti dilazionati in più esercizi.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono ammortizzati a quote costanti, secondo il criterio del pro-rata temporis, in base alla durata dei contratti stipulati dalla Società con i singoli calciatori professionisti. Il piano di ammortamento originario può subire un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto, a partire dalla stagione di decorrenza del rinnovo stesso. Per i calciatori tesserati come "giovani di serie" l'ammortamento del costo avviene in quattro anni per quote costanti.



I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati nel momento in cui il contratto di acquisizione è stato sottoscritto, previo ottenimento del visto di esecutività apposto sui contratti dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, per i trasferimenti nazionali, ed alla data dell'ITC (International Transfer Certificate) rilasciato dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, per i trasferimenti internazionali, che di norma coincidono con l'inizio della stagione sportiva.

Con riferimento ai contratti di prestito che prevedono l'obbligo di trasformazione da acquisto temporaneo in acquisto a titolo definitivo al verificarsi di determinate condizioni (prestito con obbligo di riscatto), il diritto alle prestazioni del calciatore (corrispondente all'ammontare complessivo dei corrispettivi previsti per il riscatto, incrementati dai corrispettivi dovuti a titolo di acquisizione temporanea) e il relativo debito vengono iscritti nello Stato Patrimoniale a partire dal momento in cui si manifestano le suddette condizioni, tenendo comunque conto del criterio della prevalenza della sostanza sulla forma nell'analisi della condizione al verificarsi della quale avviene il passaggio di proprietà.

In presenza di indicatori di perdita di valore dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (ad esempio, infortuni di particolare rilevanza o significative minusvalenze derivanti da cessioni effettuate successivamente alla chiusura del bilancio, nonché condizioni di mercato e contrattuali che di fatto impediscano le cessioni di calciatori non più compatibili con il progetto tecnico) tale riduzione viene riflessa in bilancio attraverso una svalutazione. Parallelamente nel caso vengano meno le cause che hanno determinato la svalutazione, si procede al ripristino del valore originario al netto degli ammortamenti non calcolati a causa della svalutazione eseguita.

Altre immobilizzazioni immateriali

In tale voce sono ricompresi, principalmente, i costi pluriennali sostenuti dalla Società per l'ammodernamento, la ristrutturazione, la manutenzione straordinaria e l'adeguamento alle necessità aziendali dei beni di terzi condotti in locazione e concessione. L'ammortamento è calcolato in base alla durata residua dei relativi contratti tenendo conto di eventuali rinnovi.

Le immobilizzazioni immateriali, che alla data di approvazione del bilancio, hanno subito una perdita durevole di valore, sono state svalutate coerentemente.

In riferimento al punto 3-*bis* dell'art. 2427 c.c. si precisa che non sono iscritti in bilancio costi attinenti ad immobilizzazioni immateriali di presumibile durata indeterminata.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I valori attivi delle immobilizzazioni materiali sono rettificati, direttamente "in conto" come richiesto dallo schema di Stato Patrimoniale, sulla base di quote annuali di ammortamento calcolate in modo sistematico e costante, sulla base della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti, ridotte al 50% per i beni acquisiti nell'esercizio.

Nel caso si riscontri una perdita durevole di valore di un bene questo viene svalutato di pari importo al fine di rappresentare correttamente il suo valore recuperabile.



Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono riportate nella tabella sottostante:

Cespiti	Aliquota
Fabbricati	3%
Impianti Centro Sportivo	8%
Mobili e arredi	12%
Macchine ufficio	20%
Automezzi	20%
Attrezzature sportive	20%
Costruzioni leggere	10%
Impianti specifici	20%

I costi di manutenzione e riparazione, se di natura ordinaria, sono imputati direttamente al Conto Economico nell'esercizio in cui si sostengono, altrimenti se aventi natura incrementativa della vita utile del bene sono portati ad incremento dei cespiti medesimi.

RIMANENZE

Le rimanenze sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato.

Qualora il valore di sostituzione desumibile dall'andamento del mercato risulti inferiore alla valutazione determinata con il metodo del costo medio ponderato, questa è allineata al minor valore di mercato tramite la costituzione di un fondo svalutazione magazzino.

CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti sono esposti in bilancio secondo il loro presumibile valore di realizzo e, pertanto, al netto di eventuali svalutazioni, imputate a Conto Economico alla voce "svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide".

Crediti commerciali e altri crediti, inclusi quelli verso società del gruppo.

I crediti commerciali e gli altri crediti, inclusi quelli verso le società del gruppo connessi prevalentemente ad accordi contrattuali di sponsorizzazione, sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale, e nei limiti del loro presumibile valore di realizzazione. Considerando che gli stessi hanno generalmente scadenza inferiore ai 12 mesi gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato sono considerati irrilevanti e pertanto sono iscritti al valore nominale al netto delle svalutazioni effettuate per adeguarli al possibile valore di realizzo.

Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

I crediti verso società calcistiche derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. Gli stessi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dell'OIC 15. Nei casi in cui l'applicazione del criterio del costo ammortizzato nella valutazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni creditorie sono iscritte al loro valore nominale.

DISPONIBILITA' LIQUIDE



I depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati) sono valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo che coincide con il valore nominale in assenza di situazioni di difficile esigibilità.

Il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.

RATEI E RISCOINTI

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, secondo il criterio della competenza economica e temporale.

In base a tale criterio, la rilevazione di un rateo o di un risconto avviene quando sussistono le seguenti condizioni:

- il contratto inizia in un esercizio e termina in uno successivo;
- il corrispettivo delle prestazioni è contrattualmente dovuto in via anticipata o posticipata rispetto a prestazioni comuni a due o più esercizi consecutivi.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi sono iscritti per passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro.

I fondi per oneri sono iscritti a fronte di passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti sono quantificati sulla base di stime che tengono presenti tutti gli elementi a disposizione, nel rispetto dei postulati della competenza e della prudenza. Non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali, allorché esistenti, sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi solo se ritenute probabili e se l'ammontare del relativo onere risulta stimabile con ragionevolezza. Non si è tenuto conto pertanto dei rischi di natura remota mentre nel caso di passività potenziali ritenute possibili, ancorché non probabili, sono state indicate in nota integrativa informazioni circa la situazione d'incertezza, ove rilevante, che procurerebbe la perdita, l'importo stimato o l'indicazione che lo stesso non può essere determinato, altri possibili effetti se non evidenti, l'indicazione del parere della direzione dell'impresa e dei suoi consulenti legali ed altri esperti, ove disponibili.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La passività per trattamento di fine rapporto, soggetta a rivalutazione, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla chiusura dell'esercizio, in conformità all'art. 2120 c.c. ed ai contratti collettivi di lavoro.

DEBITI



Debiti commerciali, finanziari e altri debiti

I debiti commerciali originati da acquisizioni di beni sono iscritti nello stato patrimoniale quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, ossia la prestazione è stata effettuata.

In particolare, i debiti verso fornitori sono iscritti in bilancio al costo ammortizzato, tenendo conto degli sconti commerciali, dei resi e delle rettifiche di fatturazione. Considerando che gli stessi presentano generalmente una scadenza inferiore ai 12 mesi gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato sono considerati irrilevanti e pertanto le posizioni debitorie sono iscritte al valore nominale.

I debiti finanziari sorti per operazioni di finanziamento e i debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'impresa verso la controparte. Anch'essi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dall'OIC 19. Nei casi in cui l'applicazione del criterio del costo ammortizzato nella valutazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni debitorie sono iscritte al loro valore nominale.

Acconti

Accolgono i debiti per anticipi ricevuti da clienti per forniture di servizi e/o beni non ancora effettuate.

Debiti verso società del gruppo

I debiti verso le Società del gruppo presentano scadenza inferiore ai 12 mesi.

I debiti verso la controllante sono relativi al meccanismo di gestione accentrata della tesoreria che si caratterizza sostanzialmente in anticipazioni finanziarie regolate da contratto di cash pooling, remunerate tramite interessi finanziari riconosciuti alla controllante determinati sulla base di logiche di mercato.

Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

I debiti verso società calcistiche derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. Gli stessi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dell'OIC 19. Nei casi in cui l'applicazione del criterio del costo ammortizzato nella determinazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni creditorie sono iscritte al loro valore nominale.

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, secondo il criterio della competenza economica e temporale.

In base a tale criterio, la rilevazione di un rateo o di un risconto avviene quando sussistono le seguenti condizioni:

- il contratto inizia in un esercizio e termina in uno successivo;
- il corrispettivo delle prestazioni è contrattualmente dovuto in via anticipata o posticipata rispetto a prestazioni comuni a due o più esercizi consecutivi.

COSTI E RICAVI



I ricavi da gare sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione che coincide con lo svolgimento della gara.

I ricavi relativi ai diritti televisivi sono iscritti per la quota corrispondente alla parte delle due stagioni sportive che hanno interessato l'esercizio in esame.

Gli abbonamenti stagionali, incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il criterio dell'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara).

I ricavi relativi alle prestazioni di servizi (ivi incluse le sponsorizzazioni) vengono rilevati in base allo stato di completamento del servizio o al compimento della prestazione.

I ricavi relativi alla vendita di merchandising sono iscritti al momento in cui la vendita è effettuata.

Tutti i ricavi sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzate in base alla data di sottoscrizione del contratto di trasferimento, previo ottenimento del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, per i trasferimenti nazionali, ed alla data dell'ITC (International Transfer Certificate) rilasciato dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, per i trasferimenti internazionali come differenza tra il prezzo concordato ed il valore contabile netto alla data di cessione e sono contabilizzate, se necessario e non irrilevante, non rilevando la componente derivante dall'attualizzazione dei crediti verso società calcistiche.

I costi sono iscritti in bilancio in base al criterio della competenza economica.

Il costo per il servizio svolto dal Procuratore del calciatore al fine del perfezionamento del contratto viene imputato per competenza all'esercizio in base alla durata del contratto stipulato con il calciatore professionista.

I compensi variabili correlati al raggiungimento dei risultati sportivi di squadra (quali ad esempio l'accesso alle competizioni europee) e/o legati alle performance personali (quali ad esempio numero di presenze, gol segnati, assist, ecc.) spettanti a calciatori, allenatori e tecnici, sono imputati a conto economico per competenza. Questi sono accantonati allorquando, sulla base delle informazioni disponibili alla data di predisposizione del bilancio, l'evento sportivo al cui manifestarsi l'onere è connesso è ritenuto probabile. I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico per competenza.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Includono tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria della Società e sono riconosciuti in base alla competenza temporale di maturazione.

IMPOSTE



La Società ha esercitato l'opzione per la tassazione consolidata Ires, di cui agli artt. 117-129 del D.P.R. n. 917/1986, con regolazione dei rapporti nascenti dall'adesione al consolidato mediante un apposito accordo di durata triennale con la società consolidante controllante Mapei S.p.A.. L'adozione del consolidato fiscale consente di compensare, in capo a Mapei S.p.A., gli imponibili positivi o negativi generati della stessa con quelli delle società controllate residenti in Italia che hanno anch'esse esercitato l'opzione.

Le imposte dell'esercizio sono determinate in base ad una previsione dell'onere fiscale di pertinenza tenendo anche conto degli effetti relativi all'adesione al regime di "consolidato fiscale" con la consolidante Mapei S.p.A.. Le imposte di competenza sono iscritte nel conto economico alla voce "Imposte correnti dell'esercizio" ed il relativo debito nello Stato Patrimoniale alla voce "Debiti di natura tributaria verso la controllante". Le rettifiche di consolidamento che generano benefici nell'ambito della dichiarazione consolidata sono iscritte nel conto economico alla voce "Proventi fiscali da tassazione consolidata", classificata nella voce "Imposte correnti dell'esercizio" con contropartita nello Stato Patrimoniale alla voce "Crediti di natura tributaria verso la controllante".

La remunerazione delle perdite fiscali delle società incluse nel consolidato fiscale viene riconosciuta al momento di effettivo utilizzo delle perdite stesse nell'ambito del consolidato, all'aliquota IRES stimata vigente nel periodo di imposta in cui la perdita fiscale è portata ad abbattimento del reddito imponibile consolidato. I vantaggi economici conseguenti alle rettifiche da consolidamento operate dalla consolidante, ma proprie della consolidata, sono remunerati a favore della consolidata stessa.

Si rammenta che l'art. 13-bis del D.L. 30/12/2016 n. 244 (conv. L. 27/02/2017 n. 19), nel recepire a livello fiscale le novità in materia di bilancio introdotte dal D.Lgs. n. 139/2015, ha, in primo luogo, modificato l'art. 83 comma 1 del Tuir, estendendo il c.d. *principio di derivazione rafforzata* anche ai soggetti che redigono il bilancio in conformità alle disposizioni del codice civile. Per effetto di tale principio, valgono, anche in deroga alle disposizioni dei successivi articoli del Tuir, i criteri di qualificazione, imputazione temporale e classificazione in bilancio previsti dai rispettivi principi contabili. La disciplina richiamata ha trovato attuazione con il DM, 3/08/2017, che, nel rinviare alle disposizioni contenute nel DM 1/04/2009 n. 48, ha esteso ai soggetti OIC la declinazione del concetto di derivazione rafforzata già prevista per i soggetti IAS.

Qualora si verificano differenze temporanee fra il risultato dell'esercizio ed il reddito imponibile ai fini Ires e Irap, l'imposta temporaneamente differita (attiva e/o passiva) è calcolata sulla base delle aliquote in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno e rimane iscritta nel Patrimonio della Società che li ha generati a prescindere dell'appartenenza al regime di consolidato fiscale.

L'iscrizione del credito per "imposte anticipate" è operata nel rispetto del principio di prudenza e di quello del "presunto realizzo", intendendosi per ciò la ragionevole certezza di un reddito imponibile per i singoli futuri esercizi di entità tale da generare un ammontare di imposte almeno pari a quello del credito iscritto, tenendo al riguardo conto del previsto realizzo di imposte differite passive.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO



IMMOBILIZZAZIONI

In allegato sono predisposti i prospetti analitici riportanti, per le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie, il costo storico per ciascuna categoria, gli ammortamenti, le svalutazioni e le rivalutazioni, le alienazioni e gli altri movimenti intercorsi nel periodo così come i saldi al 31 dicembre 2019.

Con riferimento alle informazioni richieste dal disposto dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983 n. 72 nonché della Legge 21 novembre 2000 n. 342, si precisa che non esistono beni compresi nel patrimonio della Società che siano stati in passato oggetto di rivalutazione monetaria o per i quali si sia derogato ai criteri di valutazione.

Immobilizzazioni immateriali

Il prospetto che segue pone a confronto le risultanze del bilancio con quelle dell'esercizio precedente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.20	Bilancio 31.12.19	Variazioni
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	147	151	(4)
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori – valori netti	108.246	117.385	(8.139)
Altre	0	0	0
Totale	109.393	117.536	(8.143)

Gli ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali dell'esercizio in esame ammontano complessivamente a *37.703 migliaia* di Euro contro *30.360 migliaia* di Euro nell'esercizio precedente.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori al netto degli ammortamenti, delle dismissioni e delle svalutazioni a valori di mercato ammontano a *109.246 migliaia* di Euro al 31 dicembre 2020, contro *117.385 migliaia* di Euro al 31 dicembre 2019.

La variazione netta dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori rispetto al precedente periodo è determinata:

- per *Euro 37.699 migliaia* da ammortamenti e svalutazioni effettuati nell'esercizio;
- per *Euro 36.004 migliaia* da investimenti effettuati nelle *Campagne Trasferimenti* svoltesi nell'esercizio;
- per *Euro 6.444 migliaia* da disinvestimenti effettuati nelle *Campagne Trasferimenti* svoltesi nell'esercizio.

Si riportano di seguito le principali transazioni avvenute nel corso del 2020:

Acquisizioni definitive

(Euro/000)



Calciatore	Società cedente	Valutazione diritto	Età	Scadenza contratto
Ayhan K.	Fortuna Dusseldorf (Germania)	2.474	26	30.06.2024
Boga J.	Chelsea (Inghilterra)	10.000	23	30.06.2022
Defrel G.	Roma	10.000	29	30.06.2024
Haraslin L.	Lechia Gdansk (Polonia)	1.700	24	30.06.2023
Kyriakopoulos G.	Asteras Tripolis (Grecia)	500	24	30.06.2024
Muldur M.	Rapid Vienna (Austria)	(*) 800	21	30.06.2024
Obiang P.	West Ham (Inghilterra)	(*) 250	28	30.06.2023
Romagna F.	Cagliari	4.000	23	30.06.2024
Caputo F.	Empoli	(*) 750	33	30.06.2022
Toljan J.	Borussia Dortmund (Germania)	(**) 3.500	26	30.06.2025
Artioli F.	Spal	15	19	30.06.2021
Manarelli D.	Renate	100	18	Giovane di Serie
Chiriches V.	Napoli	(*) 500	31	30.06.2023
Mitrov Z.	Uta Arad (Romania)	15	19	30.06.2023
Ripamonti M.	Renate	50	19	Giovane di Serie
Schiappacasse N.	Atletico Madrid (Spagna)	300	21	30.06.2023
Odgaard J.	Inter	(*) 50	21	30.06.2023
Locatelli M.	Milan	(*) 1.000	22	30.06.2023
Totale		36.004		

(*) premio rendimento

(**) prestito con obbligo di riscatto

Cessioni definitive

(Euro/000)

Calciatore	Società cessionaria	Prezzo	Valore netto contabile	Plusv./(minusv.)
Duncan A.	Fiorentina	13.000	1.333	11.667
Gliozzi E.	Monza	500	0	500
Sensi S.	Inter	25.000	1.385	23.615
Magnani G.	Hellas Verona	4.000	2.833	1.167
Tripaldelli A.	Cagliari	2.994	611	2.383
Bechini L.	Pisa	0	50	(50)
Brizzolara M.	svincolato	0	125	(125)
Beiratche	svincolato	0	2	(2)
Tasevsky	svincolato	0	19	(19)
Ahmetaj A.	svincolato	0	83	(83)
Crescenzi S.	svincolato	0	2	(2)
		45.494	6.443	39.051

Si precisa che la Società ha in essere con altre Società contratti di cessione temporanea per alcuni calciatori per i quali è titolare dei diritti alle prestazioni e su cui registra il relativo ammortamento, in particolare trattasi di:



Calciatore	Società cessionaria
<i>Pierini N.</i>	<i>Ascoli</i>
<i>Dell'Orco C.</i>	<i>Spezia</i>
<i>Cisco A.</i>	<i>Novara</i>
<i>Babacar K.</i>	<i>Alanyaspor</i>
<i>Scamacca G.</i>	<i>Genoa</i>
<i>Frattesi D.</i>	<i>Monza</i>
<i>Goldaniga E.</i>	<i>Genoa</i>
<i>Adjapong C.</i>	<i>Lecce</i>
<i>Marchizza R.</i>	<i>Spezia</i>
<i>Mazzitelli L.</i>	<i>Pisa</i>
<i>Brignola E.</i>	<i>Spal</i>
<i>Sernicola L.</i>	<i>Spal</i>
<i>Odgaard J.</i>	<i>Lugano</i>
<i>Russo A.</i>	<i>Entella</i>
<i>Ricci F.</i>	<i>Monza</i>
<i>Ravanelli L.</i>	<i>Cremonese</i>
<i>Sala M.</i>	<i>Spal</i>
<i>Satalino G.</i>	<i>Cesena</i>
<i>Pinato M.</i>	<i>Cremonese</i>

Il valore netto residuo delle immobilizzazioni, principalmente riferibile ai calciatori acquistati nelle ultime campagne trasferimenti è ritenuto recuperabile mediante il futuro sfruttamento delle prestazioni dei calciatori.

Immobilizzazioni materiali

La voce risulta composta come segue:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.20	Bilancio 31.12.19	Variazioni
Terreni e fabbricati	10.499	10.804	(305)
Impianti e macchinari	2.070	2.243	(173)
Attrezzature industriali e commerciali	95	123	(28)
Altri beni	450	422	28
Totale	13.114	13.592	(478)



Il decremento di *478 migliaia* di Euro è dovuto principalmente alla quota di ammortamento imputata nell'esercizio che ammonta a *713 migliaia* di Euro e ad investimenti effettuati nel periodo per *235 migliaia* di Euro.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono relative a depositi cauzionali diversi per *96 migliaia* di Euro.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze di magazzino

Le rimanenze di magazzino ammontano a Euro *173 migliaia* e si riferiscono a giacenze di prodotti destinati alla commercializzazione nell'ambito dell'attività di vendita al dettaglio con logo U.S. Sassuolo Calcio attraverso negozi fisici e canale e-commerce.

Crediti verso clienti

I *Crediti verso clienti*, pari a *13.805 migliaia* di Euro risultano composti da:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.20	Bilancio 31.12.19
Crediti	12.772	10.856
Crediti per fatture da emettere	2.072	800
Fondo svalutazione crediti	(1.039)	(871)
Totale	13.805	10.785

L'incremento dei crediti rispetto al periodo precedente è dovuto principalmente al credito verso Sky Italia S.r.l. per le fatture emesse a saldo ultima rata cessione diritti audio visivi stagione 2019/2020 ed incassati nel mese di febbraio 2021. Il *fondo svalutazione crediti* pari a *1.039 migliaia* di Euro (*871 migliaia* di Euro al 31 dicembre 2019) è stato incrementato di Euro *168 migliaia* nel corso del 2020 al fine di riflettere l'effettiva probabilità di recupero di alcuni crediti iscritti nell'attivo circolante.

Si precisa che non esistono crediti aventi scadenza oltre i 12 mesi.

Crediti verso imprese controllanti

Il credito verso Mapei S.p.A., pari ad euro *2.368 migliaia*, è così composto:

(Euro/000)



	Bilancio 31.12.20	Bilancio 31.12.19	Variazioni
Crediti commerciali	90	15.656	(15.566)
Crediti per Consolidato Fiscale	2.278	2.791	(513)
Totale	2.368	18.447	(16.079)

Il significativo decremento dei crediti avente natura commerciale è relativo al nuovo meccanismo di cessione del credito introdotto a partire da ottobre 2020, data di sottoscrizione dell'accordo di factoring con BPM relativo al contratto di sponsorizzazione per la stagione 2020-2021 avente come controparte la Mapei S.p.A., che prevede la cessione con condizione "pro-soluto" del credito al momento della sua insorgenza con anticipazione immediata da parte di BPM stessa.

Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Il credito verso imprese sottoposte al controllo della controllante, pari a Euro *254 migliaia*, è costituito da crediti commerciali verso Adesital (Euro *79 migliaia*), Cercol (Euro *71 migliaia*), Mapei Stadium (Euro *37 migliaia*), Polyglass (Euro *67 migliaia*).

Crediti tributari

La voce *Crediti Tributari*, pari a *198 migliaia* di Euro, si riferisce agli acconti Irap versati in eccesso rispetto all' IRAP risultata di competenza del periodo.

Imposte Anticipate

La voce *Imposte anticipate*, pari a *608 migliaia* di Euro, si riferisce a voci di costo tassate nell'esercizio in cui lo stesso si è manifestato e sarà deducibile ai fini fiscali e in futuri esercizi.

Le ulteriori informazioni richieste dall'art. 2427 c. 1 n. 14 sono riportate nella sezione relativa alle "Informazioni di natura fiscale".

Crediti verso altri

La voce *Crediti verso altri* comprende crediti di diversa natura composti come segue:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.20	Bilancio 31.12.19
Verso società calcistiche	96.097	86.358
Altri	1.194	1.119
Totale	97.291	87.477



I Crediti verso società calcistiche, pari a 96.097 migliaia di Euro, derivano dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori e sono composti come segue:

(Euro/000)

Società	Calciatore	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
Società Nazionali:			
Atalanta	Kurtic J.	114	45
Benevento	Antei L.	300	0
Benevento	Iemmello P.	500	0
Bologna	Falcinelli D.	920	0
Cagliari	Tripaldelli A.	998	1.397
Cesena	Franchini S.	4	0
Cesena	Zecca G.	2	0
Fiorentina	Duncan A.	5.000	6.000
Fiorentina	Lirola P.	3.400	4.200
Fiorentina	Boateng K.	300	0
Frosinone	Trotta M.	140	0
Genoa	Cassata F.	3.200	1.200
Inter	Politano M.	5.850	10.100
Inter	Sensi S.	6.000	17.000
Juventus	Demiral M.	4.500	6.300
Lazio	Acerbi F.	2.900	1.000
Lecce	Dell'Orco C.	82	32
Lecce	Babacar K.	300	0
Monza	Gliozzi E.	167	233
Roma	Defrel G.	3.750	1.500
Spal	Di Francesco F.	800	3.400
Spezia	Marchizza R.	112	0
Spezia	Ricci F.	184	0
Verona	Ragusa A.	333	133
Verona	Magnani G.	800	2.900
Diverse	vari	1	0
Totale		40.657	55.440

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto al risultato delle Campagne trasferimenti effettuate nel corso del 2020 che hanno visto il concretizzarsi di numerose operazioni di cessioni che come sopra descritto hanno portato all'insorgenza di plusvalenze per 39 milioni di Euro.

Si precisa che non esistono crediti aventi scadenza superiore ai cinque anni.

Disponibilità liquide

La voce *Depositi bancari e postali*, pari a 488 migliaia di Euro è costituita dai saldi attivi dei conti correnti intrattenuti presso istituti di credito.



La voce *Denaro e valori in cassa*, pari a 32 migliaia di Euro rappresenta le somme giacenti nelle casse sociali alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e Risconti attivi

I *risconti attivi* sono pari a 5.667 migliaia di Euro e sono così composti:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.20	Bilancio 31.12.19
Costo agenti	2.701	1.971
Costo indumenti gioco	605	409
Costo acquisizioni temporanee	48	2.762
Costo per abbonamenti	0	0
Costo commissioni su fidejussioni	0	0
Costo premi assicurativi	243	195
Spese c/sponsor	135	100
Premi <i>Sign on fee</i> tesserati	1.386	1.782
Altri diversi	548	135
Totale	5.667	7.354

Il costo per Agenti si riferisce ai compensi riconosciuti ai Procuratori Sportivi per l'attività svolta a favore della società nelle operazioni di trasferimento e stipula contratti sportivi professionisti.

I premi *Sign on fee* si riferiscono a corrispettivi riconosciuti a tesserati per la stipula di contratti di durata pluriennale. Il costo viene pertanto imputato all'esercizio in base alla durata del contratto stipulato.

I *ratei attivi* sono pari a 337 migliaia di Euro e si riferiscono prevalentemente agli interessi di mora di competenza dell'esercizio relativi ai crediti verso Sky incassati nel 2021.

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Ai sensi dei commi 4 e 7 dell'art. 2427 C.C. riportiamo di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle voci di patrimonio netto, con indicazione della possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché gli eventuali vincoli di natura fiscale.

Il capitale sociale sottoscritto pari ad Euro 5 milioni è stato interamente versato.

Le variazioni del patrimonio netto intervenute negli ultimi tre esercizi possono desumersi dalla seguente tabella:



Descrizione	Capitale Sociale	Riserva Legale	Versamenti soci c/capitale	Riserva straordinaria	Utili/Perdite a nuovo	Risultato di esercizio	Totale patrimonio netto
Saldo al 31/12/2018	5.000	392		7.367	6.330	8.145	27.233
Destinazione utile al 31/12/2018		407		814	6.923	(8.145)	0
Versamento c/capitale							
Risultato esercizio 2019						843	843
Saldo al 31/12/2019	5.000	799		8.181	13.253	843	28.076
Destinazione utile al 31/12/2019		42		84	717	(843)	0
Versamento c/capitale							
Risultato esercizio 2020						(1.746)	(1.746)
Saldo al 31/12/2020	5.000	841		8.265	13.970	(1.746)	26.330

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I Fondi per rischi ed oneri sono 31 dicembre 2020 pari a zero Euro.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il prospetto che segue evidenzia i movimenti intervenuti nel periodo:

(Euro/000)

	TFR	Fondo Fine Carriera
Saldo al 31/12/2019	687	48
Quota maturata a carico della società	417	290
Quota maturata a carico tesserati	0	58
Utilizzo del periodo	(17)	(333)
Saldo al 31/12/2020	1.087	63

Nessuno dei dipendenti in forza ha presentato richiesta per la destinazione dell'importo, pari al proprio diritto maturato per indennità fine rapporto ad altro fondo previdenziale-assicurativo.



DEBITI

Debiti verso banche

I *Debiti verso banche* sono composti come segue:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.20	Bilancio 31.12.19
Entro l'esercizio successivo		
Quote a breve di finanziamenti	5.893	5.930
Totale	5.893	5.930
Oltre l'esercizio successivo		
Quote a m/t di finanziamenti	15.000	20.893
Totale	15.000	20.893
Totale	20.893	26.823

Per quanto attiene ai *finanziamenti bancari a breve* si precisa che trattasi della quota residua (pari a 3.750 migliaia di Euro) del finanziamento originario di Euro 15 milioni concesso da BPM, con scadenza il 31 dicembre 2023, sottoscritto in data 20 marzo 2019, e delle rate in scadenza nel 2021 relative al finanziamento di Euro 15 milioni concesso da BPM con scadenza 30 giugno 2025, sottoscritto in data 2 febbraio 2018. Entrambi i finanziamenti sono garantiti totalmente dalla controllante Mapei S.p.A.. I finanziamenti a lungo termine sono relativi ai medesimi finanziamenti per le rate scadenti oltre l'esercizio 2020.

Acconti

Ammontano a 282 migliaia di Euro e si riferiscono ai voucher emessi ai titolari degli abbonamenti per la stagione 2019-2020 per la quota relativa alle partite disputate a porte chiuse nella seconda metà della stagione medesima.

Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori ammontano a zero al 31.12.20. Il decremento rispetto al 31 dicembre 2019 è conseguenza della modifica del contratto di factoring avente ad oggetto i crediti commerciali derivanti da contratti di sponsorizzazione come descritto nel paragrafo "crediti verso controllanti".

Debiti verso fornitori

I *debiti verso fornitori* sono così determinati:

(Euro/000)



	Bilancio 31.12.20	Bilancio 31.12.19
Fornitori diversi	2.874	2.838
Fatture da ricevere	819	1.186
Debiti verso Agenti e intermediari	664	231
Totale	4.357	4.255

Tale voce è costituita per l'intero da debiti esigibili entro l'esercizio successivo.

Debiti verso Imprese controllanti

Il debito verso la controllante *Mapei S.p.A.*, pari a 95.363 migliaia di Euro (59.681 migliaia di Euro al 31 dicembre 2019) e ripartito fra debiti con scadenza entro ed oltre l'esercizio, si riferisce, quanto a 40.055 migliaia di Euro al debito derivante dal rapporto di *cash-pooling*; quanto a 55.000 migliaia di Euro a tre finanziamenti a m/l termine concessi rispettivamente in data 20 marzo 2019 (residuo debito 15.000 migliaia di euro, scadenza 31 dicembre 2023), in data 27 dicembre 2019 (scadenza 31 dicembre 2024), in data 23 dicembre 2020 (scadenza 31 dicembre 2025). Tutti i finanziamenti sono fruttiferi di interessi a tassi di mercato.

Inoltre, la voce comprende 304 migliaia di Euro relativi a debiti per fatture da ricevere riferiti a interessi passivi sui finanziamenti e a commissioni su fidejussioni.

Debiti verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Il debito, pari a 7 migliaia di Euro (3 migliaia di Euro al 31 dicembre 2019), si riferisce a debiti commerciali verso Vaga S.r.l..

Debiti tributari

La composizione della voce è la seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.20	Bilancio 31.12.19
Debiti per ritenute fiscali Irpef:		
Lavoratori dipendenti	4.395	3.576
Lavoratori autonomi	42	33
Erario c/Iva	0	980
Imposta Irap	8	8
Totale	4.445	4.597



Le ritenute d'acconto per lavoratori dipendenti includono la rilevazione del debito sulle retribuzioni dei tesserati relative ai mesi di novembre e dicembre 2020. L'incremento è dovuto a maggiori compensi corrisposti in dette mensilità rispetto alle stesse dell'esercizio precedente.

Il debito verso l'erario è stato saldato dopo la data del 31 dicembre 2020, in coerenza con il pagamento delle retribuzioni ai dipendenti.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

I debiti verso istituti previdenziali ammontano a 318 migliaia di Euro, e riguardano principalmente il debito verso Inps per 300 migliaia di Euro, il debito verso Inpgi per 9 migliaia di Euro ed il debito verso Inail per 7 migliaia di Euro.

Il debito è riferito alle retribuzioni del mese di dicembre 2020 e il pagamento è intercorso nel mese di gennaio 2021.

Debiti verso Enti-settore specifico

La voce, pari a 71.218 migliaia di Euro al 31 dicembre 2020, è costituita dai debiti verso Società calcistiche per rate residue sul prezzo d'acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori composti in dettaglio come segue:

(Euro/000)

Società	Calciatore	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
Società Nazionali:			
Ascoli	Scamacca G.	120	0
Ascoli	Sernicola L.	20	0
Atalanta	Reda A.	12	0
Bologna	Di Francesco F.	920	0
Cagliari	Romagna F.	1.350	1.840
Cesena	Mandrelli N.	16	0
Cesena	Zecca G.	48	0
Cosenza	Broh J.	6	0
Empoli	Traorè H.	3.200	9.600
Empoli	Caputo F.	2.620	920
Empoli	Frattesi D.	120	0
Entella	Mazzitelli L.	16	0
Entella	Sala M.	40	0
Fiorentina	Babacar K.	800	0
Genoa	Russo A.	2.400	800
Inter	Odgaard J.	1.270	500
Inter	Sala M.	600	0
Juventus	Cassata F.	700	0
Juventus	Lirola P.	700	0



Juventus	Tripaldelli A.	150	0
Juventus	Magnani G.	440	0
Juventus	Rogério O.	1.500	2.100
Juventus	Pinelli M.	470	653
Milan	Locatelli M.	2.900	3.500
Napoli	Chiriches V.	2.600	2.300
Renate	Ripamonti M.	20	0
Renate	Manarelli D.	40	0
Roma	Politano M.	1.840	0
Roma	Defrel G.	4.000	0
Spal	Artioli F.	6	0
Ternana	Quirino R.	4	0
Diverse	Vari	442	0
Società Estere:			
Alanyaspor	Demiral M.	359	359
Alanyaspor	Babacar K.	450	0
Borussia Dortmund	Toljan J.	1.488	1.750
Lechia G.	Haraslin L.	1.045	0
West Ham	Obiang P.	1.900	0
Chelsea	Boga J.	2.466	4.933
Barcelona	Da Silva M.	3.000	1.500
Diverse	Contrib. Solidar.	385	0
Totale		40.463	30.755

Il decremento rispetto al periodo precedente (95.301 migliaia di Euro al 31 dicembre 2019) è dovuto, oltre che ai pagamenti effettuati nel periodo, ai minori acquisti effettuati nelle campagne di calcio mercato invernali estive 2020.

Altri debiti

La composizione della voce può essere riassunta come segue:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.20	Bilancio 31.12.19
Debiti verso dipendenti	5.349	5.542
Debiti verso altri	517	488
Totale	5.866	6.030

I debiti verso i dipendenti si riferiscono alla retribuzione del mese di dicembre 2020, il cui pagamento è avvenuto nei primi giorni di gennaio 2021.



La voce comprende altresì l'importo di *1.754 migliaia* di Euro stanziato, sulla base del criterio della competenza temporale, e riferito ai premi tesserati da riconoscere al termine della stagione 2020/2021 determinato in considerazione degli obiettivi che gli stessi sono stimati raggiungere al termine della stagione.

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

La voce "Risconti Passivi", pari a *13.594 migliaia* di Euro, include:

- il risconto di *12.518 migliaia* di Euro della quota di proventi da diritti televisivi della stagione 2020/2021 di competenza del prossimo esercizio (seconda parte della stagione 2020-2021);
- il risconto di *408 migliaia* di Euro relativo ai proventi derivanti dai contratti promo-pubblicitari della stagione 2020/2021 di competenza del prossimo esercizio;
- il risconto di *489 migliaia* di Euro relativo ai proventi derivanti dal contratto sponsor tecnico della stagione 2020/2021 di competenza del prossimo esercizio;
- il risconto di *153 migliaia* di Euro relativo ai ricavi da cessione temporanea diritti prestazioni calciatori della stagione 2020/2021;
- il risconto di *26 migliaia* di euro relativo a proventi da licensing.

Tutti gli importi iscritti nei debiti e nei ratei e risconti passivi hanno scadenza entro i cinque anni.

INFORMATIVA DELLA COMPOSIZIONE DEI CREDITI E DEBITI E DEI RICAVI PER AREA GEOGRAFICA

I ricavi sono interamente prodotti in territorio nazionale.

La Società non ha in essere rapporti di credito e debito significativi o rilevanti con soggetti residenti in altri paesi.

Crediti e debiti di durata residua superiore a 5 anni - Debiti assistiti da garanzie reali (art. 2427 c. 1 n. 6)

Si rende noto che non esistono debiti e crediti con durata residua superiore ai 5 anni e altresì che non esistono debiti assistiti da garanzie reali.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Nella presente Nota Integrativa le voci di Conto Economico vengono esposte, commentate e classificate anche applicando le indicazioni della *Federazione Italiana Giuoco Calcio*.

Nell'analisi delle componenti del conto economico si deve tenere presente che l'esercizio sociale, avendo termine al 31 dicembre di ogni anno, include le componenti di costo e ricavo relative a due



distinte stagioni sportive (per il bilancio in esame il secondo semestre della stagione sportiva 2019/2020 ed il primo semestre di quella attualmente in corso 2020/2021).

In ossequio alle disposizioni previste dal manuale delle licenze *UEFA*, in apposito paragrafo, vengono indicati l'ammontare dei proventi e costi derivanti dai rapporti con parti correlate.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra avvenute nel periodo 1 gennaio - 31 dicembre 2020. In particolare, sono così costituiti:

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.20	Bilancio 31.12.19	Variazioni
Ricavi da gare in casa	226	2.395	(2.169)
Ricavi da gare fuori casa	0	35	(35)
Abbonamenti	187	921	(734)
Ricavi store	98	0	98
Totale	511	3.351	(2.840)

Si segnala che sono stati contabilizzati fra gli abbonamenti le quote di ricavo relative alle partite disputate a porte chiuse nel corso della seconda parte della stagione 2019-2020 a seguito della diffusione del Covid-19 e per cui non è stato chiesto alcun voucher da parte dei titolari degli stessi.

I ricavi store si riferiscono alle vendite effettuate tramite il canale e-commerce ed il negozio relativamente a prodotti di "merchandising" con logo U.S. Sassuolo Calcio.

Altri ricavi e proventi

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.20	Bilancio 31.12.19	Variazioni
Proventi da sponsorizzazioni	18.440	18.852	(412)
<i>di cui Mapei S.p.A.</i>	<i>18.000</i>	<i>18.000</i>	<i>0</i>
Proventi pubblicitari	7.807	9.070	(1.263)
<i>di cui Mapei S.p.A.</i>	<i>5.000</i>	<i>5.000</i>	<i>0</i>
Proventi da cessione diritti televisivi	37.521	39.811	(2.290)
Plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni dei calciatori	39.332	43.399	(4.067)



Proventi da cessioni temporanee calciatori	4.457	5.889	(1.432)
Proventi Lega non audiovisivi	2.965	2.189	776
Proventi diversi	10.255	5.018	5.237
Totale	120.777	124.228	(3.451)

I *Proventi da sponsorizzazioni* pari ad Euro 18.440 migliaia si riferiscono quanto a 18.000 migliaia di euro ai corrispettivi spettanti dallo Sponsor Ufficiale *Mapei S.p.A.*, quanto a 440 migliaia di euro allo Sponsor Tecnico.

I *Proventi pubblicitari* pari ad Euro 7.807 migliaia si riferiscono ai rapporti che determinano proventi relativi a tutti i servizi promo-pubblicitari.

I *Proventi da cessione diritti televisivi* si riferiscono alla quota di competenza per la ripartizione stabilita dalla *Legg Nazionale Professionisti Serie A* per le gare disputate nell'esercizio (seconda parte stagione 2019-2020 e prima parte stagione 2020-2021). Quest'ultimi sono stati determinati considerando la posizione in classifica che la Società stima di raggiungere al termine della stagione 2020-2021 ed assumendo il valore relativo al monte diritti audiovisivi attribuibili alle squadre facenti parte della Lega di Serie A come ad oggi contrattualmente previsto.

Le *Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della Società cessionaria:

(Euro/000)

<i>Calciatore</i>	<i>Società cessionaria</i>	<i>Valore netto contabile</i>	<i>Valore di cessione</i>	<i>Plusvalenza</i>
<i>Duncan A.</i>	<i>Fiorentina</i>	1.333	13.000	11.667
<i>Gliozzi E.</i>	<i>Monza</i>	0	500	500
<i>Sensi S.</i>	<i>Inter</i>	1.385	25.000	23.615
<i>Magnani G.</i>	<i>Hellas Verona</i>	2.833	4.000	1.167
<i>Tripaldelli A.</i>	<i>Cagliari</i>	611	2.994	2.383
		6.162	45.494	39.332

La voce Altri Ricavi comprende altresì Euro 8.529 migliaia per premi di rendimento maturati per il verificarsi di condizioni previste nei contratti di cessione di alcuni calciatori ed Euro 791 migliaia per proventi da accesso segnale televisivo.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Sono pari a 1.554 migliaia di Euro e si riferiscono principalmente all'acquisto di indumenti sportivi per l'allenamento nonché delle divise ufficiali fornite dallo Sponsor Tecnico.



Costi per prestazioni di servizi

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.20	Bilancio 31.12.19	Variazioni
Costi per tesserati	2.473	1.724	749
Costi per attività sportiva	61	93	(32)
Costi specifici tecnici	149	251	(102)
Compensi per Agenti e intermediari	5.525	6.124	(599)
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	516	603	(87)
Assicurative e previdenziali	457	352	105
Amministrative e generali	3.080	3.435	(355)
Altri	2.287	3.377	(1.090)
Totale	14.548	15.959	(1.411)

I *Costi per tesserati* pari ad Euro 2.473 migliaia sono relativi a spese sostenute per l'assistenza sanitaria e per allenamenti e ritiri della prima squadra e del settore giovanile. L'incremento è principalmente dovuto ai costi sostenuti per gli adempimenti obbligatori previsti dal "protocollo FIGC" al fine di limitare il diffondersi della pandemia da Covid-19.

I *Costi per attività sportiva* sono pari ad Euro 61 migliaia e sono relativi a spese per addestramento giovani.

I *Costi specifici tecnici* sono pari ad Euro 149 migliaia e sono composti da costi per osservazione e prove calciatori.

I *Costi per Compensi ad Agenti e intermediari* sono pari ad Euro 5.525 migliaia si riferiscono al costo di competenza dell'esercizio per consulenze tecnico-sportive prestate in fase di acquisizione dei calciatori. La Società nei rapporti con gli Agenti e gli intermediari opera con riferimento alle specifiche norme regolamentari previste da F.I.G.C., U.E.F.A. e F.I.F.A.. Il decremento rispetto al periodo precedente è sostanzialmente dovuto al minor numero di transazioni effettuate nelle campagne trasferimenti, sia per acquisizioni che per cessioni.

In ottemperanza a quanto previsto dagli adempimenti Licenze Uefa (punto 14.4.7 Manuale Edizione 2018) si segnala che nel corso dell'esercizio 2020 sono stati corrisposti agli Agenti Sportivi compensi per complessivi Euro 5.823 migliaia.

Le competenze agli Agenti ed intermediari vengono predeterminate al momento di conferimento dell'incarico tenendo conto della tipologia delle singole operazioni.

I *Costi di vitto, alloggio e locomozione gare* sono pari ad Euro 516 migliaia e sono composti da spese



sostenute per le gare in trasferta della prima squadra.

Le *Spese assicurative e previdenziali* sono pari ad Euro 457 migliaia e si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori.

Le *Spese amministrative e generali* pari ad Euro 3.080 migliaia comprendono le consulenze commerciali, fiscali ed informatiche (Euro 1.118 migliaia), commissioni ed oneri bancari (Euro 53 migliaia), compensi professionali (Euro 465 migliaia), costi squadre sovvenzionate (Euro 95 migliaia), spese amministrative diverse (Euro 1.349 migliaia).

Gli altri costi per servizi pari ad Euro 3.374 migliaia comprendono compensi a collaboratori autonomi ed occasionali (Euro 298 migliaia); addebito costi di produzione televisiva (Euro 561 migliaia); costi per servizi a sponsor (Euro 104 migliaia); costi di consulenza organizzativa (Euro 257 migliaia); costi per servizi biglietteria, pubblicità e vari (Euro 1.067 migliaia).

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Ammontano ad Euro 2.859 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dai costi relativi ai campi sportivi (Euro 2.418 migliaia), di cui Euro 2.200 migliaia nei confronti di Mapei Stadium S.r.l.;
- dal noleggio di autoveicoli per uso aziendale (Euro 305 migliaia);
- dal noleggio di attrezzature sportive (Euro 115 migliaia);
- da canoni di locazione locali (Euro 21 migliaia).

COSTI PER IL PERSONALE

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.20			Bilancio 31.12.19		
	Tesserati	Altri dipen.	Totale	Tesserati	Altri dipen.	Totale
Salari e stipendi	49.127	3.474	52.601	49.227	1.872	51.099
Oneri sociali	2.517	735	3.252	2.410	399	2.809
T.F.R.	290	417	707	300	165	465
Altri costi	0	0	0	0	0	0
Totale	51.934	4.626	56.560	51.937	2.436	54.373

Relativamente al personale tesserato il costo è così suddiviso:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.20	Bilancio 31.12.19	Variazioni



Retribuzioni	43.404	46.055	(2.651)
Premi variabili	5.723	3.172	2.551
Altri compensi	0	0	0
Contributi	2.517	2.410	107
Accantonamenti F.F.C.	290	300	(10)
Altri costi	0	0	0
Totale	51.934	51.937	(3)

I costi relativi al personale tesserato ammontano a Euro *51.934 migliaia*, sostanzialmente in linea con il precedente esercizio, pur evidenziando una diversa distribuzione tra retribuzioni fisse e premi variabili in quanto l'obiettivo è di riconoscere maggiori compensi al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi.

Personale mediamente in forza

Il dettaglio è il seguente:

	Bilancio 31.12.20	Bilancio 31.12.19	Variazioni
Calciatori	43	41	2
Allenatori	61	68	(7)
Altro personale tecnico	41	32	9
Dirigenti	7	9	(2)
Impiegati	17	17	0
Operai	16	13	3
Totale	185	180	5

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Gli *ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali* sono pari ad Euro *37.703 migliaia* rispetto ad Euro *30.360 migliaia* dell'esercizio precedente e si compongono:

- Euro *37.699 migliaia* per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori calcolati in quote proporzionate alla durata dei rispettivi contratti, l'incremento è conseguenza dei nuovi acquisti effettuati nel corso del 2020;
- Euro *4 migliaia* per l'ammortamento delle spese pluriennali su beni di terzi.

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritto all'attivo patrimoniale per Euro *168 migliaia*.



Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari ad Euro 713 migliaia rispetto ad Euro 392 migliaia dell'esercizio precedente e si compongono:

- Euro 355 migliaia terreni e fabbricati;
- Euro 225 migliaia altri impianti e macchinari;
- Euro 28 migliaia attrezzature diverse;
- Euro 105 migliaia altri beni.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.20	Bilancio 31.12.19	Variations
Spese organizzazione gare	859	1.875	(1.016)
Tasse iscrizioni gare	14	35	(21)
Oneri contribuzione Lega	884	995	(111)
Percentuale su incassi gare a squadre ospitate	0	7	(7)
Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori	3.079	4.013	(934)
Minusvalenze cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	281	1.877	(1.596)
<i>Altri oneri da gestione calciatori:</i>			
Premi valorizzazione, di addestramento e Carriera	1.607	750	857
Contributo Solidarietà Fifa	102	586	(484)
Premi rendimento	0	6.963	(6.963)
Altri oneri di gestione:			
Sopravvenienze passive	173	155	18
Spese, ammende e multe gare	15	53	(38)
Oneri tributari indiretti	82	80	2
Altri	126	558	(432)
Totale	7.222	17.947	(10.725)

I Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori per l'esercizio in commento sono stati pari ad Euro 3.079 migliaia e si riferiscono ai seguenti calciatori:

(Euro/000)



<i>Calciatore</i>	<i>Società cedente</i>	<i>Onere</i>
<i>Reda A.</i>	<i>Atalanta</i>	12
<i>Mandrelli N.</i>	<i>Renate</i>	16
<i>Quirino R.</i>	<i>Ternana</i>	4
<i>Haraslin L.</i>	<i>Lechia G.</i>	285
<i>Toljan J.</i>	<i>Borussia Dortmund</i>	1.125
<i>Manarelli D.</i>	<i>Renate</i>	25
<i>Ripamonti M.</i>	<i>Renate</i>	7
<i>Nagy F.</i>	<i>Entella</i>	5
<i>Defrel G.</i>	<i>Roma</i>	1.500
<i>Kiryakopoulos G.</i>	<i>Asteras Tripolis</i>	100
Totale		3.079

Le *Minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della *Società* cessionaria:

(Euro/000)

<i>Calciatore</i>	<i>Società cessionaria</i>	<i>Valore netto contabile</i>	<i>Valore di cessione</i>	<i>Minusvalenza</i>
<i>Bechini L.</i>	<i>Pisa</i>	50	0	50
<i>Brizzolara</i>	<i>Svincolato</i>	125	0	125
<i>Beiratche</i>	<i>Svincolato</i>	2	0	2
<i>Tasevsky</i>	<i>Svincolato</i>	19	0	19
<i>Ahmetaj</i>	<i>Svincolato</i>	83	0	83
<i>Crescenzi</i>	<i>Svincolato</i>	2	0	2
Totale		281	0	281

I *Premi di valorizzazione*, pari a Euro 1.385 migliaia, si riferiscono ai corrispettivi riconosciuti alle società cessionarie in relazione al trasferimento a titolo temporaneo di diversi calciatori (quali ad esempio Scamacca-Ascoli per Euro 300 migliaia, Frattesi-Empoli per Euro 300 migliaia, Sala-Entella per Euro 100 migliaia, Babacar-Alanyaspor per Euro 180 migliaia, Brignola-Spal per Euro 90 migliaia ed altri diversi).

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Interessi passivi ed altri oneri finanziari

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.20	Bilancio 31.12.19	<i>Variazioni</i>
Interessi passivi su c/c bancari	254	260	(6)
Interessi passivi su conto corrente di cash pooling	506	321	185
Interessi passivi su finanziamento Mapei	496	201	295



Interessi passivi verso altri	114	35	79
Totale	1.370	817	553

I maggiori interessi verso Mapei S.p.A. per il conto di cash pooling sono dovuti ad un diverso andamento del conto corrente rispetto al precedente esercizio a cui si aggiungono gli interessi sui finanziamenti sottoscritti nel periodo.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO E FISCALITA' DIFFERITA

La Società partecipa, per il triennio 2018-2019-2020, al consolidato fiscale nazionale in qualità di società consolidata, avente la *Società Mapei S.p.A.* quale soggetto consolidante.

Per l'esercizio 2020, le imposte correnti per IRES, positive per Euro 353 migliaia, saranno trasferite alla consolidante, nell'ambito dell'accordo sull'esercizio dell'opzione per il regime fiscale del consolidato nazionale stipulato con la stessa *Mapei S.p.A.*

L'imposta corrente per *Irap* (pari a 1.230 migliaia di Euro) è relativa all'onere di competenza dell'esercizio in base alla legislazione vigente.

Le imposte anticipate trovano contropartita nello Stato Patrimoniale rispettivamente nella voce "*Imposte anticipate*"; la quantificazione è effettuata in ragione delle differenze temporanee tra il risultato d'esercizio e risultato fiscale ai sensi Tuir considerando l'aliquota del 24% come previsto dalla normativa. Le stesse sono stanziare successivamente alla verifica della loro recuperabilità negli esercizi futuri in considerazione degli utili fiscali attesi e dell'appartenenza della società al consolidato fiscale di Gruppo.

INFORMAZIONI RELATIVE AD OPERAZIONI REALIZZATE CON LA CONTROLLANTE

Come negli esercizi precedenti le operazioni concluse, a valore di mercato, con la controllante hanno avuto natura sia commerciale che finanziaria.

Con la controllante *Mapei S.p.A.* è in essere e con durata fino al termine della stagione sportiva 2021-2022, il contratto di sponsorizzazione (sponsor ufficiale di maglia) che prevede a carico della Società un'articolata serie di servizi e di attività nell'ambito della partecipazione alle competizioni e gare, a favore della controllante, per un corrispettivo di Euro 23 milioni per stagione sportiva.

I rapporti finanziari tra la controllante e la Società sono regolati da un contratto di *cash pooling* a titolo oneroso tramite cui la controllante provvede alla copertura del fabbisogno gestionale corrente della Società controllata e da contratti di finanziamento, entrambi remunerati a condizioni di mercato.

Come accennato nel paragrafo "Imposte sul reddito dell'esercizio e fiscalità differita" è in essere un contratto di consolidato fiscale fra la Società e la controllante *Mapei S.p.A.*



La controllante *Mapei S.p.A.* si è costituita fideiussore garante della Vostra *Società* per complessive 2.290 migliaia di Euro a fronte delle fidejussioni rilasciate da Banca Intesa San Paolo a favore della *Legga Nazionale Professionisti* a garanzia dei saldi passivi derivanti dalle operazioni relative alle campagne trasferimenti della stagione 2020/2021 e precedenti, per pagamenti che la *Società* è tenuta ad effettuare nelle stagioni sportive successive:

N. identificativo	Istituto	Importo (Euro)	Scadenza
Fidej. n. 692063	<i>Banca Intesa</i>	2.135.000,00	30/06/2021
Fidej. n. 712680	<i>Banca Intesa</i>	155.000,00	30/06/2021

INFORMAZIONI RELATIVE AD OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

In ragione del disposto del punto 22 bis dell'art. 2427 C.C si provvede a rappresentare l'importo, la natura del rapporto ed ogni altra informazione utile relativa alle operazioni realizzate con parti correlate, precisando che le stesse sono state concluse a normali condizioni di mercato.

Le operazioni con parti correlate hanno determinato i sottoindicati effetti sulla situazione patrimoniale ed economica della Società:

Euro/000

Correlate	Proventi di competenza esercizio	Costi di competenza esercizio	Crediti al 31/12/2020	Debiti al al 31/12/2020
<i>Mapei Stadium S.r.l.</i>	30	2.200	37	0
<i>Adesital S.p.A.</i>	100	0	79	0
<i>Cercol S.p.A.</i>	176	0	71	0
<i>Polyglass S.p.A.</i>	57	0	67	0
<i>Master Group</i>	355	1.148	85	274
<i>Vinavil S.p.A.</i>	0	0	0	0
<i>Vaga S.r.l.</i>	0	11	0	7
Totale	718	3.359	339	281

CONSIDERAZIONI SULLA CONTINUITA' AZIENDALE

Gli Amministratori hanno redatto il bilancio in ipotesi di continuità aziendale, tenendo conto dell'impegno formale assunto dalla controllante *Mapei S.p.A.* che, considerando anche le incertezze conseguenti alla diffusione della pandemia da Covid-19, garantisce adeguate risorse per la copertura finanziaria del fabbisogno corrente di liquidità e per garantire la continuità aziendale della Società per un periodo non inferiore ai dodici mesi dalla data di approvazione del presente bilancio d'esercizio.



COMPENSI AGLI ORGANI SOCIALI

Al Consiglio di Amministrazione non è stato attribuito alcun compenso ai sensi del 3° comma dell'art. 2389 C.C..

Al Collegio Sindacale è riconosciuto un compenso di Euro *13 migliaia* come attribuito dalla Assemblea degli Azionisti del 26 maggio 2020.

Alla società di Revisione è riconosciuto un compenso di Euro *50 migliaia*.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AD IMPEGNI GARANZIE

In ragione di quanto disposto dal punto 9 dell'art. 2427 C.C. vengono rappresentati di seguito gli impegni e le garanzie non risultanti dallo stato patrimoniale precisando altresì che la Società non ha altre passività potenziali.

Impegni per acquisto/cessione diritti pluriennali calciatori.

Alcuni contratti di cessione a titolo temporaneo di diritti calciatori prevedono la facoltà di esercizio del diritto di opzione per l'acquisizione/cessione a titolo definitivo.

La Società ha in essere i seguenti impegni:

- impegni per acquisto calciatori Euro *3.570 migliaia*;
- impegni per cessioni calciatori Euro *18.600 migliaia*.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nel corso della campagna trasferimenti del mese di gennaio 2021 la Società non ha concluso operazioni di rilievo, ad eccezione di alcune acquisizioni diritti calciatori Settore Giovanile.

Non si sono manifestati accadimenti successivi alla data di bilancio che richiedano modifiche alle valutazioni effettuate dagli Amministratori.

INFORMATIVA SULLE EROGAZIONI PUBBLICHE

Nel corso dell'esercizio 2020 la Società non ha ricevuto corrispettivi dalla Pubblica Amministrazione nazionale per prestazioni che non siano state svolte nell'ordinaria attività d'impresa, né ha sottoscritto incarichi retribuiti verso la medesima controparte estranei a suddetta attività. Si segnala che la Società nella sua ordinarietà di business nel 2020 ha avuto rapporti con F.I.G.C. (CONI), RAI, Comune di Sassuolo. Segnaliamo che nel mese di aprile 2017 la Società ha sottoscritto con il Comune di Sassuolo convenzione per la concessione, di durata quarantennale, del diritto di superficie dell'area denominata Cà Marta, da destinare alla costruzione del Centro Sportivo. La concessione prevede il pagamento di un canone complessivo di Euro *230 migliaia* da corrispondersi in numero 40 rate annuali di pari importo.



Si segnala che non si sono ricevute sovvenzioni o contributi e vantaggi economici di qualunque genere erogati dalla Pubblica Amministrazione.

Inoltre, per completezza di informativa, si segnala che la Società non ha beneficiato nel 2020 di incentivi e agevolazioni di natura tributaria quali il super-ammortamento (Legge 28 dicembre 2015 n. 208 e successive modifiche).

La presente sezione è stata predisposta anche ai fini di assolvere agli obblighi informativi ai sensi della Legge 4 agosto 2017, n. 124, articolo 1, commi 125-129.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 chiude con una perdita di euro 1.745.898.,00 che si propone venga destinata a nuovo.

INFORMATIVA RELATIVA ALL'ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO CUI E' SOGGETTA LA SOCIETA'

Ai sensi e per effetti degli artt. 2497 bis e ter c.c. si procede a rappresentare nel prospetto che segue il riepilogo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio della *Mapei S.p.A.* con sede in Milano – Via Cafiero n. 22, Società che esercita, nei confronti della Vostra Società, l'attività di direzione e coordinamento.

Bilancio di esercizio della Società Mapei S.p.A.	
Alla data del 31 dicembre 2019	
STATO PATRIMONIALE	
ATTIVO	
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0
B) Immobilizzazioni	590.108.588
C) Attivo circolante	615.056.581
D) Ratei e Risconti	2.906.712
Totale Attivo	1.208.071.881
PASSIVO	
A) Patrimonio netto:	509.190.165
B) Fondi per rischi e oneri	48.083.686
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	3.856.944
D) Debiti	645.514.561
E) Ratei e risconti	1.426.525
Totale passivo	1.208.071.881
CONTO ECONOMICO	
A) Valore della produzione	581.280.544
B) Costi della produzione	(574.610.741)
C) Proventi e oneri finanziari	88.993.589



D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(40.784.822)
Imposte sul reddito dell'esercizio	(6.542.472)
Utile (perdita) dell'esercizio	48.336.098

Sassuolo, 30 marzo 2021

per Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Carlo Rossi

Allegati alla Nota Integrativa:

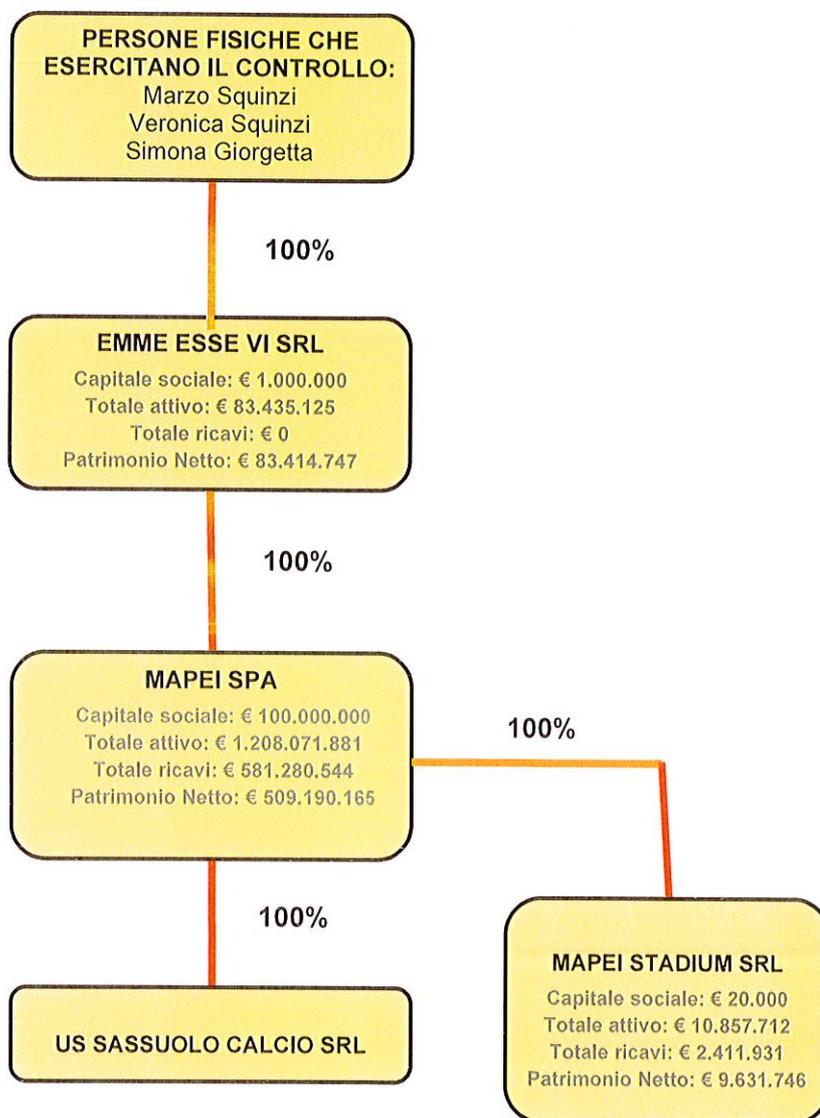
- 1) Prospetto delle movimentazioni diritti calciatori
- 2) Prospetto delle movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali
- 3) Prospetto delle movimentazioni delle immobilizzazioni materiali
- 4) Prospetto Imposte anticipate e differite
- 5) Rappresentazione grafica del Gruppo
- 6) Dettaglio operazioni da trasferimento calciatori (richiesto da Manuale Licenze Uefa)

U.S. Sassuolo Calcio S.r.l
Bilancio al 31/12/20
Immobilizzazioni materiali - Dettaglio dei movimenti dell'esercizio
Euro/000

	Bilancio al 31 dicembre 2019		Movimenti dell'esercizio		Bilancio al 31 dicembre 2020				
	Costo originario	Fondo al 31.12.19	Saldo al 31.12.19	Acquisizioni	Disinvestimenti Costo Fondo	Ammortamenti	Costo originario	Fondo al 31.12.20	Saldo al 31.12.20
Terreni e fabbricati	11.195	(391)	10.804	49	-	(355)	11.244	(746)	10.498
Impianti e macchinario	2.560	(317)	2.243	52	-	(225)	2.612	(542)	2.070
Attrezzature industriali e comm.li	444	(321)	123	-	-	(28)	444	(349)	95
Altri beni	883	(461)	422	134	-	(105)	1.017	(566)	451
Totale Immobilizzazioni materiali	15.082	(1.490)	13.592	235	-	(713)	15.317	(2.203)	13.114

UNIONE SPORTIVA SASSUOLO CALCIO S.R.L.
BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020
Imposte anticipate e differite

Dettaglio	imponibile	decrementi	incrementi	importo	
<i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2017</i>		233.940	720.300	718.732	
Anno 2018					
Imposte anticipate su accantonamenti a fondi rischi					Le differenze temporanee deducibili che generano imposte anticipate derivano da componenti negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui vengono imputati al conto economico a seguito di norme fiscali che prevedono limitazioni per accantonamenti a fondi del passivo o per rettifiche di valore.
Rigiro imposte anticipate per utilizzo fondi rischi					
Rigiro imposte anticipate su premi non pagati in esercizi precedenti	3.001.250	720.300		(720.300)	
Rigiro imposte anticipate su svalutazioni immobilizzazioni					
Imposte anticipate su svalutazione dei crediti	137.184		32.924	32.924	
Imposte anticipate su premi non pagati	1.000.000		240.000	240.000	
Ripristino per errata scrittura			1.568	1.568	
<i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2018</i>		720.300	274.492	272.924	
Anno 2019					
Imposte anticipate su accantonamenti a fondi rischi					Le differenze temporanee deducibili che generano imposte anticipate derivano da componenti negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui vengono imputati al conto economico a seguito di norme fiscali che prevedono limitazioni per accantonamenti a fondi del passivo o per rettifiche di valore.
Rigiro imposte anticipate per utilizzo fondi rischi					
Rigiro imposte anticipate su premi non pagati in esercizi precedenti	1.000.000	240.000		(240.000)	
Rigiro imposte anticipate su svalutazioni immobilizzazioni					
Imposte anticipate su svalutazione dei crediti	473.573		113.657	113.657	
Imposte anticipate su premi non pagati	1.800.000		432.000	432.000	
<i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2019</i>		240.000	545.657	578.581	
Anno 2020					
Imposte anticipate su accantonamenti a fondi rischi					Le differenze temporanee deducibili che generano imposte anticipate derivano da componenti negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui vengono imputati al conto economico a seguito di norme fiscali che prevedono limitazioni per accantonamenti a fondi del passivo o per rettifiche di valore.
Rigiro imposte anticipate per utilizzo fondi rischi					
Rigiro imposte anticipate su premi non pagati in esercizi precedenti	1.800.000	432.000		(432.000)	
Rigiro imposte anticipate su svalutazioni immobilizzazioni					
Imposte anticipate su svalutazione dei crediti	168.136		40.353	40.353	
Imposte anticipate su premi non pagati	1.754.000		420.960	420.960	
<i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2019</i>		432.000	461.313	607.894	



U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l.
Operazioni da trasferimento calciatori (come richiesto da Manuale Licenze Uefa – 2020)

	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO
A	Ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	37.698.755
B	Svalutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	0
C	Costi per l'acquisizione di calciatori (prestiti, bonus, etc..)	1.731.048
D	Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	39.331.522
E	Minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	281.333
F	Ricavi da cessione di calciatori (prestiti, bonus, etc..)	13.003.731
G	Risultato netto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (somma da A a F)	12.624.117

UNIONE SPORTIVA SASSUOLO CALCIO S.R.L.
sottoposta a direzione e coordinamento da parte di
MAPEI SPA unico socio
Sassuolo (MO) - Piazza Risorgimento n. 47
Capitale Sociale: € 5.000.000,00 i.v.
Registro Imprese di Modena e Codice Fiscale: 84008950366

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL
31 DICEMBRE 2020**

Spett.le Socio,
il Collegio sindacale ha svolto la funzione di cui agli articoli 2403 e seguenti del Codice civile, con la redazione della *“Relazione ai sensi dell'articolo 2429, comma 2, del Codice civile”*.

Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 la nostra attività di vigilanza si è ispirata alle disposizioni di legge e alle *“Norme di comportamento del collegio sindacale”* raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente del collegio sindacale.

La presente relazione, su assenso del socio, è stata depositata con parziale rinuncia ai termini di cui all'articolo 2429 comma 3 del codice civile.

1) Attività di vigilanza ai sensi dell'articolo 2403 del Codice civile.

- Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati.

Dato atto della conoscenza che il Collegio sindacale dichiara di avere in merito alla società e per quanto concerne la tipologia dell'attività svolta e la sua struttura organizzativa e contabile, tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, viene ribadito che la fase di *“pianificazione”* dell'attività di vigilanza è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È stato, quindi, possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale;
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati;
- le risorse umane costituenti la *“forza lavoro”* non sono sostanzialmente mutate;
- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per gli ultimi due esercizi.

È inoltre possibile rilevare come la società abbia operato nel 2020 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i nostri controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'articolo 2429, comma 2, del Codice civile e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;

- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio;
- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte del socio di cui all'articolo 2408 del Codice civile.

Il Collegio sindacale rimane, in ogni caso, a disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto o problematica in sede di dibattito assembleare.

Le attività svolte dal Collegio sindacale hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'articolo 2404 del Codice civile e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime dei membri che lo compongono.

- Attività svolte.

Durante le verifiche periodiche, il Collegio sindacale ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società anche con riferimento agli impatti dell'emergenza epidemiologica da Covid-19, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale. Si sono avuti confronti con i responsabili della società di revisione alla quale è stata affidata la revisione contabile del bilancio, i cui riscontri hanno avuto esito positivo.

Il Collegio sindacale ha, quindi, periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo per fronteggiare la situazione emergenziale da Covid-19, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio ha vigilato sulle misure poste in essere dalla Società e sugli adempimenti richiesti dalla Federazione per svolgere l'attività e per la tutela della incolumità dei dipendenti.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura – amministratori, dipendenti e consulenti esterni – si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati.

In particolare, durante l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, abbiamo partecipato alla Assemblea sociale, alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme di legge, regolamentari e statutarie che ne disciplinano il funzionamento e con riferimento alle quali possiamo ragionevolmente attestare la conformità alla legge e allo statuto sociale di quanto deliberato. In quanto componenti anche l'Organo di Vigilanza, istituito ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001 abbiamo dato corso alle riunioni come programmate e dai nostri approfondimenti non abbiamo riscontrato criticità; abbiamo evidenziato la necessità di aggiornare le procedure esistenti e di implementare il Modello Organizzativo secondo le novità legislative recentemente introdotte.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è sostanzialmente mutato rispetto all'esercizio precedente;
- il livello della sua preparazione tecnica è adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali da rilevare e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali;
- i consulenti ed i professionisti esterni incaricati dell'assistenza contabile, fiscale, societaria, giuslavoristica e legale hanno conoscenza storica dell'attività svolta e delle problematiche gestionali che hanno influito sui risultati del bilancio.

Dallo scambio di informazioni intervenuto con gli amministratori della società è altresì emerso:

- che le scelte gestionali sono ispirate al principio di corretta informazione e di ragionevolezza, nonché conformi ai principi dell'economia aziendale, congruenti e compatibili con le risorse e il patrimonio di cui la società dispone;
- che gli amministratori sono consapevoli degli effetti delle operazioni compiute, nonché del livello di rischio alle stesse eventualmente ascrivibile.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio sindacale ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge (articolo 2403 e ss. del Codice civile) secondo le "Norme di comportamento del collegio sindacale" raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili – e può, pertanto, affermare che:

- le decisioni assunte dal Socio e dall'Organo amministrativo sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- l'operato dell'Organo amministrativo non è risultato manifestamente azzardato, né in potenziale conflitto di interessi rispetto alla società;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea sociale o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- non sono emerse significative criticità in ordine all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile, anche in termini di completa, tempestiva e attendibile rilevazione contabile e rappresentazione dei fatti della gestione ai fini della formazione del bilancio di esercizio;
- non sono emerse significative criticità in ordine all'adeguatezza delle procedure aziendali finalizzate a consentire un efficiente monitoraggio dei fattori di rischio, nonché la pronta emersione e una corretta gestione delle eventuali criticità dai cui riferire;
- non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri e/o autorizzazioni a norma di legge;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non sono state rilevate significative omissioni e/o fatti censurabili, o comunque fatti significativi tali da richiederne segnalazione o menzione nella presente relazione;
- non sono pervenute al Collegio sindacale denunce da parte del socio ai sensi dell'articolo 2408 del codice civile.

2) Osservazioni in ordine al bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, redatto in conformità ai principi contabili nazionali ed approvato dall'Organo Amministrativo, risulta costituito da:

- la Situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2020, comparata con la situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2019;
- il Conto Economico per l'esercizio 2020, comparato con il conto economico dell'esercizio 2019;
- il Rendiconto finanziario per l'esercizio 2020 comparato con quello dell'esercizio 2019;
- il Prospetto delle variazioni del patrimonio netto dal 1° gennaio 2020 al 31 dicembre 2020;
- la Nota integrativa;

L'Organo di Amministrazione ha altresì predisposto la Relazione sulla Gestione di cui all'articolo 2428 del codice civile.

Tutti i documenti sono stati consegnati al Collegio sindacale nei termini per predisporre la presente relazione.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio relativo all'esercizio 2020, in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non sono emerse criticità pertanto non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della Relazione sulla Gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'Organo Amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, del Codice civile;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- ai sensi dell'articolo 2426, comma 1, n.5, del codice civile, il Collegio sindacale ha preso atto che non esiste alcun valore iscritto alle voci B-I-1) e B-I-2) dell'attivo dello stato patrimoniale del progetto di bilancio di esercizio a titolo di costi d'impianto e di ampliamento, ovvero a titolo di costi di sviluppo aventi utilità pluriennale;
- ai sensi dell'art. 2426, n. 6, del Codice civile il Collegio sindacale ha preso atto che non esiste alcun valore di avviamento iscritto alla voce B-I-5) dell'attivo dello Stato Patrimoniale;
- gli impegni, le garanzie e le passività potenziali sono stati esaurientemente illustrati;
- le immobilizzazioni sono state iscritte all'attivo sulla base del costo "storico" e relativi oneri accessori;
- il Collegio sindacale ha altresì preso atto della redazione del rendiconto finanziario e della presenza nella nota integrativa al progetto di bilancio di esercizio delle informazioni di legge o comunque previste dai principi contabili di riferimento;
- infine, in qualità di Organo di Vigilanza, vi informiamo che non abbiamo rilevato particolari criticità rispetto all'attuazione del Modello Organizzativo.

- Risultato dell'esercizio sociale.

La perdita dell'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2020 è stato quantificata, nel progetto di bilancio redatto dall'Organo amministrativo, in Euro 1.745.898.

3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020.

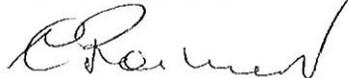
Il Collegio sindacale esprime parere favorevole all'approvazione del progetto di bilancio di esercizio chiuso alla data del 31 dicembre 2020, così come redatto dagli amministratori.

In merito alla proposta dell'organo amministrativo, circa la destinazione del risultato economico riveniente dal progetto di bilancio di esercizio, così come esposta in chiusura della nota integrativa, il collegio sindacale ricorda che trattasi di decisione che spettano all'assemblea dei soci.

Sassuolo, li 16 aprile 2021

Il collegio sindacale:

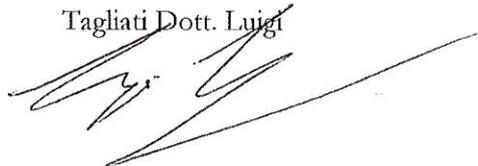
Raimondi Dott. Claudio



Cavallini Dott. Corrado



Tagliati Dott. Luigi





Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020

Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Al Socio Unico della
Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa

Richiamiamo l'attenzione sul paragrafo "Considerazioni sulla continuità aziendale" della nota integrativa e sul paragrafo "Evoluzione prevedibile della gestione" della Relazione sulla gestione che descrivono le considerazioni degli amministratori in relazione all'utilizzo del presupposto della continuità aziendale tenuto conto dell'impegno assunto dalla Capogruppo Mapei S.p.A. a fornire adeguate risorse per la copertura finanziaria del fabbisogno corrente di liquidità della Società e per garantirne la continuità aziendale per un periodo non inferiore a dodici mesi dalla data di approvazione del bilancio d'esercizio. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

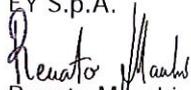
Gli amministratori della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l. al 31 dicembre 2020, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l. al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l. al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 16 aprile 2021

EY S.p.A.

Renato Macchi
(Revisore Legale)