

U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l.

con Socio Unico

(direzione e coordinamento Mapei S.p.A. – Milano)

Relazione sulla gestione

Bilancio al 31 dicembre 2022



Signor Socio,

il bilancio dell'esercizio al *31 dicembre 2022* che Vi sottoponiamo per l'approvazione presenta un utile di Euro 1.384.006 dopo aver effettuato ammortamenti svalutazioni e accantonamenti per Euro 32.192.511 e stanziato imposte negative per Euro 3.214.305.

Premessa

Lo scenario nazionale e internazionale degli ultimi due anni è stato caratterizzato dai rilevanti impatti causati dalla pandemia da Covid-19 e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento imposte dalla Autorità governative, sanitarie e sportive che hanno limitato la partecipazione del pubblico in eventi sportivi con conseguenti rilevanti effetti negativi sui proventi da incassi gare.

Altresì va segnalato che la Società, al fine sia di tutelare la salute dei propri tesserati, dipendenti e collaboratori, sia per garantire la continuità delle attività sportive e amministrative, ha sostenuto costi rilevanti per l'adozione di misure relative alla prevenzione e all'igiene.

Stagione Sportiva

In data 1º luglio 2022 la F.I.G.C., verificato il rispetto da parte della Società, dei criteri economicofinanziari, legali ed infrastrutturali, sportivi ed organizzativi, ha deliberato il rilascio della Licenza Nazionale e l'iscrizione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2022/2023.

In data 6 maggio 2022 l'Ufficio Licenze Uefa aveva deliberato il rilascio della Licenza Uefa per la stagione sportiva 2022/2023.

La prima squadra nel corso della *stagione sportiva 2021/2022* ha partecipato al *campionato di calcio professionistico di Serie A* classificandosi all'undicesimo posto. Nel corso della corrente stagione sportiva 2022/2023 la prima squadra occupa, attualmente, la dodicesima posizione in classifica. Alcune poste valutative di bilancio sono state stimate tenendo conto di tale posizionamento.

Campagna abbonamenti

La campagna abbonamenti relativa alla *stagione sportiva 2022/2023* ha visto la sottoscrizione di n. 6.605 abbonamenti per un incasso lordo di circa Euro 1,0 milione.

Nella precedente stagione sportiva 2021/2022 la Società non aveva potuto procedere alla vendita di abbonamenti a causa delle limitazioni previste per l'emergenza Covid-19.



Campagne trasferimenti

Nel corso delle Campagne Trasferimenti del corrente esercizio, le operazioni riferite ad acquisizioni, cessioni, e trasferimenti a titolo temporaneo sono state le seguenti:

Cessioni definitive – valore i	in Euro/000			
Calciatore	Società cessionaria	Corrispettivo	Val. contabile	Plusv./(minusv.)
Scamacca G.	West Ham	36.000	3.561	32.439
Goldaniga E.	Cagliari	500	400	100
Babacar K.	Copenhagen	0	1.811	(1.811)
Sernicola L.	Cremonese	0	40	(40)
Odgaard J.	AZ Alkmaar	3.585	929	2.656
Brignola E.	Benevento	1	763	(762)
Pinato M.	Pordenone	0	93	(93)
Boga J.	Atalanta	22.000	5.875	16.125
Meroni A.	Cosenza	1	164	(163)
Chiriches V.	Cremonese	2.000	3.014	(1.014)
Midolo G.	Svinc.	0	22	(22)
Lauricella N.	Svinc.	0	13	(13)
Schiappacasse N.	Risol. Contr.	0	118	(118)
Totale		64.087	16.803	47.284

Cessioni temporanee – valore in I	Euro/000	
Calciatore	Società cessionaria	Corrispettivo
Raspadori G.	Napoli	5.000
Vittoriani A.	Reggiana	18
Turati S.	Frosinone	0
Satalino G.	Carrarese	0
Sala M.	Palermo	0
Moro L.	Frosinone	0
Ghion M.	Catanzaro	0
Ciervo R.	Frosinone	0
Manzari G.	Monopoli	0
Marginean A.	Novara	0
Mercati A.	Carrarese	0
Paz Y.	Perugia	0
Pellegrini J.	Reggiana	0
Pinelli M.	Fidelis Andria	0
Saccani M.	Pergolettese	0
Totale		5.018



	Acquisizioni definiti	ve – valore in Euro/000	
Calciatore	Società cedente	Corrispettivo	Anni contratto
Ayhan K.	Fortuna Dusseldorf	(premio rendimento) 158	2
Lopez M.	Olympique Marsiglia	(premio rendimento) 500	3
Muldur M.	Rapid Vienna	(premio rendimento) 200	2
Marchizza R.	Roma	(premio rendimento) 1.500	3
Defrel G.	Roma	(premio rendimento) 1.000	2
Scamacca G	PSV	(premio rendimento) 3.430	3
Alvarez A.	Penarol	12.000	5
Moro L.	Padova	3.965	5
Ciervo R.	Roma	2.000	5
D'Andrea L.	Spal	50	5
Henrique M.	Gremio	7.000	4
Ceide E.	Rosenborg	2.850	4
Harroui A.	Sparta Rotterdam	1.000	3
Anastasini J.	Lecco	20	Giovane di Serie
Antiste J.	Spezia	5.675	4
Knezovic B.	NH Cibalia	50	3
Sasanelli L.	Monopoli	50	Giovane di Serie
Laurientè A.	Lorient	10.100	5
Pinamonti A.	Inter	20.000	5
Thorstvedt K.	Genk	10.150	5
Nowak J.	HB Koge	2	2
Zaknic L.	FK Cukaricki	30	5
Totale		81.730	

Acquisizioni temporanee – valore in l	Euro/000	
Calciatore	Società cedente	Corrispettivo
Ceide E.	Rosenborg	500
Ditanto T.	Piacenza	10
Ferrari E.	A.C. Lama	1
Lombardo C.	ASD Turris	15
Pumo S.	SSD Junior Stabia	15
Sarrica A.	Feralpisalò	10
Theiner D.	Sudtirol	20
Totale		571

Gli importi relativi alle acquisizioni e cessioni temporanee sono quelli previsti contrattualmente, indipendentemente dall' incidenza sul conto economico dell'esercizio in corso.



L'effetto economico delle operazioni di mercato, oltre a quelle derivanti da cessioni ed acquisti temporanei, è stato di complessivi Euro 51.320 migliaia per plusvalenze, e complessive Euro 4.037 migliaia per minusvalenze.

In allegato alla Nota Integrativa ed in ottemperanza a quanto richiesto dal Manuale Licenze Uefa – Edizione 2022, si fornisce il dettaglio delle voci di Conto Economico movimentate a seguito di operazioni trasferimento calciatori.

Dati patrimoniali, economici e finanziari

A miglior descrizione della situazione finanziaria, patrimoniale ed economica ed in ossequio al disposto del secondo comma dell'art. 2428 Codice Civile, si presentano i prospetti che seguono, rimandando alla Nota Integrativa per maggiori dettagli circa le principali variazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

SITUAZIONE FINANZIARIA

Posizione finanziaria netta	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Cassa	26	18	8
Banche c/c attivi	587	663	(76)
Altri finanziamenti a breve	24.643	20.893	(3.750)
Debito verso controllante cash pooling	31.890	46.424	14.534
Debiti verso Factor	18.000	31.497	13.497
Posizione finanziaria netta a breve	(73.920)	(98.133)	24.213
Debiti finanziari a m/l	34.464	39.107	4.643
Posizione finanziaria netta a m/l	(34.464)	(39.107)	4.643
Posizione finanziaria netta totale	(108.384)	(137.240)	28.856

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Al fine di consentire un'analisi della dinamica aziendale ed in particolare dei Ricavi e dei Costi si è proceduto ad una riclassificazione del conto economico sulla base della configurazione a Valore della Produzione e Valore Aggiunto, evidenziando una serie di risultati intermedi particolarmente significativi per la comprensione dell'andamento aziendale.

CONTO ECONOMICO	31/12/2022	Incidenza	31/12/2021	Incidenza	Variazione
Ricavi da gare	3.973	2,8%	1.147	0,9%	2.826
Contributi in c/esercizio	3.466	2,5%	3.372	2,7%	94



Proventi da sponsorizzazioni	18.855	13,6%	18.881	15,2%	(26)
Proventi pubblicitari	8.362	6,0%	8.003	6,5%	359
Proventi da cessione diritti televisivi collettivi	40.008	28,8%	47.393	38,3%	(7.385)
Ricavi cessione temp. prest.calciatori	2.759	2,0%	403	0,3%	2.356
Plusvalenze cessione dir.calciatori	51.320	37,0%	33.930	27,5%	17.390
Altri proventi da gestione calciatori	6.534	4,7%	6.892	5,6%	(358)
Proventi diversi	3.711	2,6%	3.632	3,0%	79
Valore della produzione	138.988	100,0%	123.653	100,0%	15.335
Costi per materie prime suss. cons.	(1.937)	(1,4%)	(1.819)	(1,5%)	(118)
Costi per servizi	(17.813)	(12,8%)	(17.561)	(14,2%)	(252)
Costi per godimento beni di terzi	(3.007)	(2,2%)	(3.091)	(2,5%)	84
Oneri diversi di gestione	(13.761)	(9,9%)	(7.882)	(6,4%)	(5.879)
Valore aggiunto	102.470	(73,7%)	93.300	(75,4%)	9.170
Costo del lavoro	(63.663)	(45,8%)	(70.269)	(56,8%)	6.606
Margine operativo lordo – EBITDA	38.807	(27,9%)	23.031	(18,6%)	15.776
Ammortamento e svalutazioni	(32.192)	(23,2%)	(36.912)	(29,8%)	4.720
Accantonamento per rischi	(50)	(0,1%)	(170)	(0,1%)	120
Variazione delle rimanenze	34	0,1%	124	0,1%	(90)
Reddito operativo aziendale	6.599	(4,7%)	(13.927)	(11,3%)	20.526
Risultato della gestione finanziaria	(2.001)	(1,4%)	(1.413)	(1,1%)	(588)
Rettifiche valore di attività finanziarie	0	-	-	-	
Reddito operativo lordo competenza	4.598	(3,3%)	(15.340)	(12,4%)	19.938
Imposte	(3.214)	(2,3%)	1.489	1,2%	(4.703)
Risultato del periodo	1.384	(1,0%)	(13.851)	(11,2%)	15.235

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

STATO PATRIMONIALE	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
ATTIVO			
Attività disponibili	122.446	137.682	(15.236)
- liquidità immediate	612	681	(69)
- crediti verso Mapei S.p.A.	57	4.747	(4.690)
- liquidità differite	121.777	132.254	(10.477)



Attività fisse	117.476	84.596	32.880
- immobilizzazioni immateriali	105.265	71.848	33.417
- immobilizzazioni materiali	12.023	12.650	(627)
- immobilizzazioni finanziarie	188	98	90
Capitale investito	239.922	222.278	17.644
PASSIVO			
- debiti a breve	100.580	106.010	(5.430)
- debiti verso Mapei S.p.A. per gestione accentrata tesoreria	31.890	46.424	(14.534)
- debiti a medio lungo	79.738	57.364	22.374
- mezzi propri	27.714	12.480	18.560
Fonti del capitale investito	239.922	222.278	17.644

Evoluzione prevedibile della gestione ed eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

La recente evoluzione del procedimento penale presso il Tribunale di Torino a carico di Juventus F.C. e di suoi ex esponenti che riguarda, tra l'altro, alcune compravendite di diritti alle prestazioni sportive di calciatori con altre squadre e, in particolare, la trasmissione degli atti dell'indagine da parte della Procura di Torino ad altre procure competenti territorialmente e alla Procura Federale presso la F.I.G.C., hanno indotto la Società a effettuare verifiche interne sulle relazioni commerciali con Juventus F.C..

In tale contesto, sono stati rinvenuti documenti del 2019 relativi al possibile trasferimento di due calciatori.

La Società, anche alla luce del parere richiesto ad un terzo indipendente, ritiene che sulla base delle informazioni e della documentazione ad oggi disponibili, tali documenti non abbiano effetti sul bilancio chiuso al 31 dicembre 2022 e sui bilanci approvati nei precedenti esercizi.

Non vi sono da segnalare ulteriori fatti e /o eventi di particolare rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

L'andamento della gestione è esposto ai rischi propri delle competizioni sportive in termini di risultati sportivi, dei livelli di incassi da competizioni e dai diritti audiovisivi ed a proventi promo-pubblicitari. In particolare, l'andamento economico dell'esercizio 2023 sarà influenzato dal piazzamento finale nel campionato di Serie A.

L'andamento economico e finanziario sarà inoltre condizionato dall'esito della prossima campagna trasferimenti estiva, il cui obiettivo, tenuto conto della necessità di mantenere la competitività della squadra, sarà quello di realizzare significative plusvalenze (già realizzate peraltro nella campagna trasferimenti di gennaio, per oltre 20 milioni di euro a seguito della cessione del calciatore Traorè al Bournemouth e per 26,8 milioni di euro a seguito della cessione definitiva del calciatore Raspadori al



Napoli per il verificarsi, in data 20 febbraio 2023, della condizione prevista nel contratto di trasferimento temporaneo con obbligo di trasformazione in cessione definitiva).

Si segnala come la controllante *Mapei S.p.A.*, tenendo anche conto di tale contesto, ha confermato che porrà a disposizione della Società le risorse adeguate alla copertura finanziaria del fabbisogno corrente tali da garantire il presupposto della continuità aziendale per i dodici mesi successivi alla data di approvazione del presente bilancio.

Informazioni sui principali rischi ed incertezze – Commento ai sensi art. 2428 C.C.

Si riportano, di seguito, i principali rischi cui la società è esposta durante lo svolgimento della sua attività e le misure dalla stessa poste in essere al fine di un efficace monitoraggio.

Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

Nel complesso la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società è influenzata dalle condizioni generali dell'economia. Pertanto, nonostante le principali voci di ricavo si originino per la maggior parte da contratti pluriennali, una situazione di debolezza ed incertezza economica potrebbe condizionare negativamente l'attività, le strategie e le prospettive della Società con riferimento, in particolare, al mercato dei diritti radiotelevisivi, ai ricavi da stadio, nonché a tutte le attività commerciali rivolte ai tifosi. In particolare, come già in precedenza descritto in merito alla pandemia permangono delle incertezze circa gli impatti in termini economico- finanziari sull' economia e sul settore in cui opera la Società.

Rischi connessi alla dipendenza dal mercato dei diritti televisivi e dai rapporti con gli sponsors

I ricavi della Società dipendono in misura rilevante dai proventi radiotelevisivi, dai termini e dalle modalità di vendita e di ripartizione degli stessi regolata dal D.Lgs. n. 9 del 9 gennaio 2008 (modificato dalla Legge di Stabilità 2018). Le regole che disciplinano la titolarità dei diritti di trasmissione degli eventi sportivi e la ripartizione delle risorse non permettono una gestione diretta da parte della Società e possono avere significativi effetti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria. Una eventuale contrazione del mercato dei diritti o una diversa applicazione dei criteri adottati dalle Leghe per la ripartizione delle risorse derivanti dalla commercializzazione centralizzata e collettiva dei diritti radiotelevisivi potrebbero condurre in futuro ad una significativa riduzione dei ricavi con effetti negativi sui risultati economici e sulla situazione patrimoniale e finanziaria della Società: rischio peraltro comune a tutte le Società di calcio.

Una situazione di debolezza ed incertezza economica può influenzare anche il mercato delle sponsorizzazioni sportive riducendo l'orizzonte temporale degli investimenti promo pubblicitari. Tale scenario comporta nel breve periodo una minore visibilità dei ricavi da sponsorizzazione e, nel caso in cui si protragga, un tasso di crescita inferiore alle previsioni, con conseguenti possibili impatti sulla



situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società. Un'eventuale sospensione del campionato 2021-2022 di Serie A a seguito di un nuovo dilagare della pandemia ed un rallentamento della economia in generale potrebbe comportare un mancato o ridotto introito derivante dal mercato dei diritti.

Rischi connessi alla mancata partecipazione a competizioni sportive

I risultati economici sono significativamente influenzati, direttamente o indirettamente, dai risultati sportivi ottenuti e dalla partecipazione al Campionato di Calcio Professionistico di *Serie A*.

Un'eventuale mancata partecipazione e/o il mancato ottenimento della Licenza Nazionale, potrebbe comportare riflessi negativi sulla situazione economica e finanziaria della Società.

Rischi connessi al rispetto dei parametri economici e finanziari

A livello nazionale è operante un sistema di licenze per l'ammissione delle società calcistiche alle competizioni per club organizzate dalla *F.I.G.C.* e Leghe.

In base a tale sistema, sono ammesse a partecipare ai Campionati di Calcio Professionistico solo le Società calcistiche che, oltre ad avere conseguito il prescritto titolo sportivo, dimostrano di essere in possesso di una serie di requisiti di natura sportiva, legale, infrastrutturale, organizzativa ed economico-finanziaria, e che pertanto ottengono la concessione della Licenza Nazionale.

A decorrere dalla stagione 2015/2016 la F.I.G.C. ha varato le norme programmatiche volte all'introduzione del *Financial Fair Play* in ambito nazionale introducendo alcuni indicatori patrimoniali ed economici volti a garantire la sostenibilità finanziaria del settore.

Per la stagione sportiva 2022/2023 la Società ha ottenuto la Licenza Nazionale per la disputa delle competizioni, ma non è possibile prevedere se in futuro tali requisiti (o nuovi requisiti che verranno eventualmente approvati) verranno rispettati, né escludere che al fine di soddisfare i requisiti occorrenti per le Licenze Nazionali vengano richiesti al Socio ulteriori mezzi finanziari. Qualora la Società non fosse in grado di rispettare i suddetti requisiti, la stessa potrebbe subire limitazioni gestionali o, nei casi più gravi, non essere in grado di partecipare alle competizioni con riflessi negativi significativi sulla situazione economica e finanziaria. Si segnala che il Socio ha manifestato il suo impegno a supportare finanziariamente la Società, come ampiamente dettagliato in Nota Integrativa e negli altri paragrafi della presente Relazione.

Rischi connessi alla Campagna Trasferimenti

I risultati economici e patrimoniali sono anche influenzati dalle operazioni compiute nel corso della Campagna Trasferimenti. Le difficoltà nel correlare le singole operazioni rispetto alle previsioni economico-finanziarie, con le linee guida della gestione sportiva potrebbero comportare impatti negativi per la composizione della rosa calciatori. Inoltre, una mancata ottimizzazione della rosa, che potrebbe anche derivare dalla presenza in organico di calciatori che non accettino il trasferimento pur non essendo



più inclusi nei piani tecnico-tattici dell'allenatore e strategici della Direzione Sportiva, può originare costi, ammortamenti e ingaggi non preventivati o eccessivi; rischio peraltro comune a tutte le società calcistiche.

Analogamente ai principali concorrenti, la Società ha dovuto far fronte negli ultimi anni ad un significativo incremento globale dei costi per stipendi e premi e dei costi di acquisto dei diritti alle prestazioni dei calciatori. Qualora tali costi continuassero ad aumentare in misura significativa, l'acquisto del diritto alle prestazioni sportive di nuovi calciatori potrebbe risultare più difficoltoso, soprattutto se il valore dei calciatori della rosa eventualmente cedibili, non aumentasse in maniera proporzionale.

Non si può escludere che tali tendenze possano continuare anche nei prossimi anni, influenzando la strategia della Società e la gestione dinamica del patrimonio calciatori, ed avere effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria, nonché sull'attività, le strategie e le prospettive della Società.

Rischi connessi ad eventuali contenziosi fiscali

Considerata la specificità del settore calcistico ed in particolare delle transazioni che regolano la Campagna Trasferimenti, sulle quali permangono posizioni interpretative divergenti tra società calcistiche e Amministrazione Finanziaria, potrebbero in futuro verificarsi contestazioni da parte dell'Agenzia delle Entrate, con conseguenti riflessi negativi sulla situazione economica e finanziaria della Società. Si segnala che la Società si avvale delle prestazioni di esperti in materia al fine di ridurre il più possibile questo rischio.

Rischi connessi all'attività sportiva

La Società utilizza quale fattore produttivo principale i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori. L'attività sportiva, come tale, è soggetta a rischi connessi allo stato fisico degli stessi e, pertanto, eventuali infortuni e/o incidenti possono influire in ogni momento in modo significativo sulla situazione economica e patrimoniale della Società.

Rischi connessi all'attività commerciale

L'attività commerciale della Società prevede lo sfruttamento del marchio *Sassuolo* e pertanto la Società è soggetta al rischio di contraffazione da parte di terzi del marchio sportivo che potrebbero immettere sul mercato prodotti contraffatti recanti il marchio *Sassuolo*. L'utilizzo illecito o la contraffazione del marchio, sotto qualsiasi forma, oltre a comportare minori ricavi, potrebbe influire negativamente sul valore del marchio stesso, con riflessi negativi sui risultati economici, patrimoniali e finanziari.

Comportamenti del pubblico e rischi connessi alla responsabilità oggettiva delle società calcistiche

La normativa sportiva vigente prevede la responsabilità oggettiva delle società calcistiche in relazione



a determinati atti posti in essere dai propri tesserati e dai propri sostenitori, che possono comportare l'irrogazione di sanzioni sportive e/o economiche a carico delle stesse e dei loro tesserati. A tale riguardo, pur adottando le misure e le procedure ritenute necessarie al fine di evitare la violazione della predetta normativa, la Società non esclude che possano verificarsi fatti estranei al proprio controllo tali da comportare l'irrogazione di provvedimenti sanzionatori (tra i quali squalifica di un settore o dell'intero stadio, ammende, esclusione dalle competizioni) con la conseguente possibile riduzione dei ricavi da gare ed il sostenimento di oneri straordinari, né può, allo stato, valutare le conseguenze di natura sportiva, economica e patrimoniale che potrebbero derivarne. In seguito a tali eventi, inoltre, si potrebbe verificare la necessità di rafforzare le misure di sicurezza in occasione delle partite casalinghe, con aggravio di costi e spese per la sicurezza degli spettatori e di assicurazione della Società e con conseguenti effetti negativi sulla situazione economico-patrimoniale e finanziaria nonché su attività, strategie e prospettive della Società.

Rischi connessi ad eventuali comportamenti illeciti da parte di tesserati

Stante la vigente normativa sportiva in materia di responsabilità oggettiva delle società calcistiche per eventuali comportamenti posti in essere dai propri tesserati, non è possibile escludere che in futuro la Società possa essere sanzionata dagli organi sportivi per fatti estranei al proprio controllo con effetti negativi, anche significativi, sulla situazione economica e finanziaria. Si segnala che la Società pone in essere tutte le azioni necessarie per evitare che episodi del genere si verifichino tramite la definizione di codici etici e comportamentali che prevedono sanzioni in caso di violazioni.

Rischio di credito

Nell'ambito commerciale la società tende a ridurre al minimo il rischio di insolvenza della controparte con la scelta di *partners* affidabili e solvibili. I crediti sono costantemente monitorati per poter intraprendere le azioni necessarie al loro eventuale recupero.

Rischio di liquidità

All'interno del *Gruppo Mapei* la gestione della tesoreria è accentrata per ottimizzare l'uso delle risorse finanziarie. La capogruppo gestisce la liquidità per conto delle società controllate, tramite un conto corrente comune (o pool account). La generazione di cassa in misura necessaria a far fronte ai propri impegni, dipende dalla realizzazione di plusvalenze e dall'incasso del relativo prezzo; in carenza, si ritiene, sulla base della pianificazione finanziaria per la stagione 2022/2023 e 2023/2024, di far fronte al proprio fabbisogno finanziario attraverso prelevamenti dal conto corrente comune (o *pool account*) e, in parte, con il ricorso al sistema del credito bancario. Entrambi questi sistemi permettono di ridurre il rischio di mancata liquidità da parte della Società. Si segnala come il Socio abbia manifestato il suo impegno a supportare finanziariamente la Società, come ampiamente dettagliato negli altri paragrafi della presente Relazione sulla gestione e della Nota Integrativa.



Rischi connessi alle fluttuazioni dei tassi di interesse e di cambio

La società attualmente copre i propri fabbisogni prevalentemente attraverso risorse proprie, nonché attraverso varie forme di finanziamento finalizzate alla copertura dei fabbisogni finanziari della propria attività: factoring ed operazioni di leasing finanziario. Variazioni nei livelli dei tassi di interesse possono pertanto comportare incrementi o riduzioni nel costo dei finanziamenti. Repentine fluttuazioni nei tassi di interesse potrebbero avere un impatto negativo sui risultati economici e finanziari a causa dei maggiori oneri finanziari sull'indebitamento a breve termine.

La Società effettua la quasi totalità delle transazioni sia di acquisto che di vendita in Euro e, pertanto, non è soggetta ai rischi connessi alle fluttuazioni dei tassi di cambio in misura rilevante. Ne consegue che una variazione dei tassi di interesse avrebbe effetti contenuti.

Uso da parte della società di strumenti finanziari derivati

La società non ha posto in essere operazioni in strumenti finanziari derivati, né alla data del 31 dicembre 2021 sono in corso operazioni in derivati.

Considerazioni sulla continuità aziendale

Gli Amministratori hanno redatto il bilancio in ipotesi di continuità aziendale, tenendo conto dell' impegno formale assunto dalla controllante Mapei S.p.A. che garantisce adeguate risorse per la copertura finanziaria del fabbisogno corrente di liquidità e per garantire la continuità aziendale della Società per un periodo non inferiore ai dodici mesi dalla data di approvazione del presente bilancio d'esercizio.

Rapporti con le imprese del Gruppo e con parti correlate

Di seguito si elencano i rapporti patrimoniali, finanziari ed economici con le società collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime, nonché quelle che rientrano sotto la stessa attività di direzione e coordinamento; in sintesi i rapporti con le società del *Gruppo*.

In base al comma 2 dell'art. 2427, si applica la definizione di parti correlate, contenuta nei Principi contabili internazionali adottati con il Regolamento n. 1606/02 (e successivi regolamenti) relativo all'applicazione dei Principi contabili internazionali. Il Principio contabile internazionale di riferimento è lo IAS 24, relativo all'informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate.

Si evidenzia che le operazioni tra la Società e le società del *Gruppo* e le parti correlate, individuate secondo quanto previsto dal Principio contabile internazionale IAS 24, sono state effettuate a condizioni equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.



Importi in migliaia di Euro	Crediti commerciali e altri crediti	Crediti da Consolidato Fiscale	Crediti finanziari	Debiti commerciali e altri debiti	Debiti finanziari
Mapei S.p.A.	57	-	Ē	549	82.758
Mapei Stadium S.r.l.	-	-	Ξ.	20	-
Adesital S.p.A.	85	-		<u>=</u>	
Cercol S.p.A.	73	-	-	-	-
Polyglass S.p.A.	3	_	-	-	-
Vinavil S.p.A.	-	-	-	-	
Vaga	-	-	-	-	
Master Group Sport S.r.l.	32			199	
Totale	250	_		768	82.758

Importi in migliaia di Euro	Proventi	Proventi finanziari	Oneri	Oneri finanziari
Mapei S.p.A.	23.119	-	72	1.437
Mapei Stadium S.r.l.	30	-	2.218	-
Adesital S.p.A.	109	-	-	
Cercol S.p.A.	90	-	-	-
Polyglass S.p.A.	62	-	-	
Vinavil S.p.A.	6	-	-	-
Vaga	9=	-6	-	-
Master Group Sport S.r.l.	170	-	1.445	-
Totale	23.586	-	3.735	1.437

Informativa relativa all'attività di direzione e coordinamento

La Società *Mapei S.p.A.*, con sede Milano (MI) – Via C. Cafiero n. 22 esercita sulla nostra società attività di Direzione e Coordinamento.

L'attività di direzione e coordinamento esercitata dalla società capogruppo non ha sortito effetti sulla definizione contrattuale delle operazioni poste in essere, considerato che i prezzi, i tassi e le commissioni sono in linea con quelli praticati sul mercato tra società non collegate.

Elenco delle sedi secondarie

L'attività della società è svolta, oltre che nella sede principale, anche nell'unità locale in Sassuolo (MO)

– Piazza Risorgimento n. 47 e presso lo Store sito in Piazza Garibaldi.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La società non possiede quote di partecipazioni proprie e azioni di società controllanti.



Sassuolo, 13 aprile 2023

per Il Consiglio di Amministrazione Il Presidente Carlo Rossi



U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l.

con Socio Unico

(direzione e coordinamento Mapei S.p.A. – Milano)

Bilancio al 31 dicembre 2022



Organi sociali:

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente
Vice Presidente

Amministratore Delegato

Carlo Rossi Veronica Squinzi Giovanni Carnevali

COLLEGIO SINDACALE

Sindaco Effettivo Sindaco Effettivo Sindaco Supplente Sindaco Supplente Luigi Tagliati Corrado Cavallini Dino Turrini Corrado Scalabrini

Il Mandato al Consiglio di Amministrazione è a tempo indeterminato.

Il Mandato al Collegio Sindacale scade con l'Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2022.

REVISIONE LEGALE DEI CONTI

Il bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2022 è stato oggetto di revisione legale dei conti da parte della *EY S.p.A.*.

Il mandato al Revisore Legale dei conti scade con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.



STATO PATRIMONIALE

31 dicembre 2022 31 dicembre 2021

ATTIVO

Α	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAM. ANCORA DOVUTI	0	0
В	IMMOBILIZZAZIONI		
I	Immobilizzazioni immateriali		
3)	Programmi software	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso	138,499	142.571
7)	Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	105.009.138	71.470.539
8)	Altre immobilizzazioni immateriali	117.232	234.463
	Totale	105.264.869	71.847.573
YY	1.00		
II	Immobilizzazioni materiali	0.007.147	10 270 (17
1)	Terreni e fabbricati	9.907.147	10.270.617
2)	Impianti e macchinario	1.760.488	1.933.948
3)	Attrezzature diverse	64379	82.963
4)	Altri beni	290.867	362.754
	Totale	12.022.881	12.650.282
III	Immobilizzazioni finanziarie		
2)	Crediti		
,	d-bis) verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	188.471	98.324
	Totale	188.471	98.324
	Totale immobilizzazioni	117.476.221	84.596.179
С	ATTIVO CIRCOLANTE		
I	Rimanenze	331.822	297.403
II	Crediti		
1)	Verso clienti		
,	esigibili entro l'esercizio successivo	10.633.285	10.635.317
4)	Verso imprese controllanti:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	57.274	4.746.530
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
5)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	174.745	246.505
5bis)	Tributari:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	391.862	1.024.633
	esigibili oltre l'esercizio successivo	80.974	80.974
5ter)	imposte anticipate	557.731	783.571
5quater)	Verso altri:		7 7 01 010
	esigibili entro l'esercizio successivo	697.935	7.581.218
	verso Enti-Settore Specifico:	21 004 626	36.295.282
	esigibili entro l'esercizio successivo	31.994.636 72.233.390	68.104.917
	esigibili oltre l'esercizio successivo Totale	117.153.654	129.796.350
-	Totale	11/11/00/1001	2277770000
IV	Disponibilità liquide		
1)	Depositi bancari e postali	586.546	662.737
3)	Denaro e valori in cassa	25.609	18.031
	Totale	612.155	680.768
	Totale attivo circolante	117.765.809	130.477.118
D	RATEI E RISCONTI ATTIVI	4.680.151	7.204.604
	The state of the s	220 022 101	222 255 004
	Totale attivo	239.922.181	222.277.901



STATO PATRIMONIALE

		STATO PATRIMONIALE	31 disambus 2022	21 diambra 2021
		PASSIVO	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021
		TASSIVO		
A		PATRIMONIO NETTO		
	I	Capitale	5.000.000	5.000.000
		Riserva legale	841.439	841.439
		Altre riserve		
		versamenti in conto capitale	6.582.521	6.582.521
		riserva straordinaria o facoltativa	15.533.631	1.682.876
	VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	(1.627.275)	12.223.480
-	IX	Utile dell'esercizio	1.384.006	(13.850.755)
_		Totale patrimonio netto	27.714.322	12.479.561
В		FONDI PER RISCHI ED ONERI		
-	4)	Altri	106.334	170.000
C		TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.809.457	1.373.895
_		SUBURDINATO		
D		DEBITI		
	4)	Debiti verso banche:		
		esigibili entro l'esercizio successivo	5.892.857	5.892.857
		esigibili oltre l'esercizio successivo	3.214.286	9.107.143
	5)	Debiti verso altri finanziatori: esigibili entro l'esercizio successivo	18.000.000	35.104.346
	6)	Acconti	110.433	160.122
	7)	Debiti verso fornitori:		
		esigibili entro l'esercizio successivo	1.788.798	1.957.906
	11)	Debiti verso Imprese controllanti:		
		esigibili entro l'esercizio successivo	52.056.285	62.023.583
		esigibili oltre l'esercizio successivo	31.250.000	30.000.000
		Debiti verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
	12)	Debiti tributari:		
		esigibili entro l'esercizio successivo	9.138.737	7.487.180
	4.4	esigibili oltre l'esercizio successivo	9.673.142	1.328.078
	13)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale: esigibili entro l'esercizio successivo	351.120	1.171.276
		esigibili oltre l'esercizio successivo	0	282.421
	14)	Altri debiti:	· ·	2021121
	14)	esigibili entro l'esercizio successivo	5.330.872	5.444.465
		Debiti verso Enti-Settore specifico:		
		esigibili entro l'esercizio successivo	27.161.891	23.757.413
_		esigibili oltre l'esercizio successivo	35.600.528	16.646.907
_		Totale debiti	199.568.949	200.363.697
E -		RATEI E RISCONTI PASSIVI	10.723.119	7.890.748
_				
_		Totale passivo	239.922.181	222.277.901



CONTO ECONOMICO

B				31 dicembre 2022	31 dicembre 2021
Society	A		VALORE DELLA PRODUZIONE		
a) Derivanti da attività accessorie b) plusvalenze c) Contributi in conto esercizio c) Contributi in conto esercizio c) Contributi in conto esercizio c) Costi DELLA PRODUZIONE B COSTI DELLA PRODUZIONE 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci c) Per servizi c) Per servizi c) Costi della produzione c) Per servizi c) Per servizi c) Costi della produzione c) Per servizi c) Per servizi c) Responsable di terzi c) Responsabl		1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.973.142	1.146.987
a) Derivanti da attività accessorie b) plusvalenze c) Contributi in conto esercizio c) Contributi in conto esercizio c) Contributi in conto esercizio c) Costi DELLA PRODUZIONE B COSTI DELLA PRODUZIONE 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci c) Per servizi c) Per servizi c) Costi della produzione c) Per servizi c) Per servizi c) Costi della produzione c) Per servizi c) Per servizi c) Responsable di terzi c) Responsabl		5)	Altri ricavi e proventi:	135.014.441	122.506.153
b) plusvalenze 51,319,514 33,929,745 Contributi in conto esercizio 3.466,398 3.372,223 Totale valore della produzione 138,987,663 123,653,140 B		5)			
Totale valore della produzione 138.987.663 123.653.140				51.319.514	33.929.745
B			f) Contributi in conto esercizio	3.466.398	3.372.223
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci 7) Per servizi 7) Respectation di beni di terzi 7) Respectation di fine rapporto 8) Per il personale: 8) Respectation di fine rapporto 9) Per il personale: 9) Per il personale: 9) Per il personale: 9) Per il personale: 9) Respectation di fine rapporto 9) Per il personale: 9) Respectation di fine rapporto 9) Per il personale: 9) Respectation di fine rapporto 9) Per il personale: 9) Respectation di fine rapporto 9) Respectation di fine rapporto 9) Respectation di fine rapporto 9) Per il personale: 9) Respectation di fine rapporto 9) Respectation delle immobilizzazioni immateriali 9) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali 9) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali 9) Respectation delle rimanenze 13.810.641 13.81	_		Totale valore della produzione	138.987.663	123.653.140
7) Per servizi 17.813.353 17.561.778 8) Per godimento di beni di terzi 3.006.729 3.090.990 9) Per il personale: 63.662.788 70.269.567 a) Salari e stipendi 59.455.122 66.099.495 b) Oneri sociali 3.294.761 3.376.754 c) Trattamento di fine rapporto 912.905 793.318 e) altri costi 0 0 793.318 e) altri costi 32.192.511 36.911.906 a) Ammortamenti e svalutazioni: 32.192.511 36.911.906 a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali 31.508.472 36.218.392 b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali 684.039 693.514 d) Svalutazioni crediti dell'attivo 0 0 0 11) Variazioni delle rimanenze (34.419) (124.627) 14) Oneri diversi di gestione 13.810.641 8.051.727 Totale costi della produzione 132.388.501 137.580.574 Differenza tra valore e costi della produzione 6.599.162 (13.927.434) C PROVENTI E ONERI FINANZIARI 16) Proventi: 0 79.239 d) Proventi diversi dai precedenti: 0 79.239 d) Proventi diversi dai precedenti: (2.000.851) (1.492.145) c) verso imprese controllanti (1.434.869) (1.168.688) d) verso imprese controllanti (365.982) (323.457) Totale proventi e oneri finanziari (2.000.851) (1.412.906) Risultato prima delle imposte 4.598.311 (15.340.340) Imposte sul reddito dell'esercizio: a) Imposte correnti (2.570.726) (2.019.190) b) Imposte sul reddito dell'esercizio: a) Imposte correnti (2.570.726) (2.019.190) b) Imposte esercizi precedenti (2.25.840) (213.875 d) Provento da Consolidato Fiscale (417.739) 3.838.210	В		COSTI DELLA PRODUZIONE		
8 Per godimento di beni di terzi 3.090.990 9) Per il personale: 63.662.788 70.269.567 a) Salari e stipendi 59.455.122 66.099.495 b) Oneri sociali 3.294.761 3.376.754 c) Trattamento di fine rapporto 912.905 793.318 e) altri costi 0 0 0 0 10) Ammortamenti e svalutazioni: 32.192.511 36.911.906 a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali 31.508.472 36.218.392 b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali 684.039 693.514 d) Svalutazioni crediti dell'attivo 0 0 0 11) Variazioni delle rimanenze (34.419) (124.627) 14) Oneri diversi di gestione 13.810.641 8.051.727 Totale costi della produzione 132.388.501 137.580.574 Differenza tra valore e costi della produzione 6.599.162 (13.927.434) C PROVENTI E ONERI FINANZIARI 16) Proventi: 0 79.239 d) Proventi diversi dai precedenti: 0 79.239 d) Proventi diversi dai precedenti: (2.000.851) (1.492.145) e) verso imprese controllanti (1.434.869) (1.168.688) d) verso altri (565.982) (323.457) Totale proventi e oneri finanziari (2.000.851) (1.412.906) Risultato prima delle imposte 4.598.311 (15.340.340) 20) Imposte sul reddito dell'esercizio: a) Imposte correnti (2.2570.726) (2.019.190) b) Imposte esercizi precedenti 0 (543.310) b) Imposte esercizi precedenti (225.840) (2.213.875 d) Provento da Consolidato Fiscale (417.739) 3.838.210		6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.936.898	
9) Per il personale: a) Salari e stipendi 5) Concri sociali 3, 294,761 3, 376,754 c) Trattamento di fine rapporto 912,905 793,318 c) altri costi 0 0 0 0 10) Ammortamenti e svalutazioni: 32, 192,511 36,911,906 a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali 31,508,472 36,218,392 b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali 684,039 693,514 d) Svalutazioni crediti dell'attivo 0 0 0 11) Variazioni delle rimanenze (34,419) (124,627) 14) Oneri diversi di gestione 13,810,641 8,051,727 Totale costi della produzione 132,388,501 137,580,574 Differenza tra valore e costi della produzione 6,599,162 (13,927,434) C PROVENTI E ONERI FINANZIARI 16) Proventi: 0 79,239 d) Proventi diversi dai precedenti: 0 79,239 d) Proventi diversi dai precedenti: (2,000,851) (1,149,2,145) (1,168,688) d) verso imprese controllanti (1,434,869) (1,168,688) d) verso altri (2,000,851) (1,1412,906) Risultato prima delle imposte 4,598,311 (15,340,340) 20) Imposte sul reddito dell'esercizio: a) Imposte correnti (2,570,726) (2,019,190) b) Imposte esercizi precedenti 0 (543,310) b) Imposte esercizi precedenti 0 (225,840) 2,213,875 d) Provento da Consolidato Fiscale					
a) Salari e stipendi 59.455.122 66.099.495 b) Oneri sociali 3.294.761 3.376.734 e) Trattamento di fine rapporto 912.905 793.318 e) altri costi 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		8)	Per godimento di beni di terzi	3.006.729	3.090.990
b) Oneri sociali c) Trattamento di fine rapporto e) altri costi e) altri costi 10) Ammortamenti e svalutazioni: a) Ammortamenti e svalutazioni immateriali a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali d) Svalutazioni crediti dell'attivo 0 0 11) Variazioni delle rimanenze (34.419) (124.627) 14) Oneri diversi di gestione 13.810.641 8.051.727 Totale costi della produzione 132.388.501 137.580.574 Differenza tra valore e costi della produzione 6.599.162 (13.927.434) C PROVENTI E ONERI FINANZIARI 16) Proventi 0 79.239 d) Proventi diversi dai precedenti: 0 79.239 d) Proventi diversi dai precedenti: 10 79.239 (1.492.145) c) verso imprese controllanti (1.434.869) (1.168.688) d) verso altri (2.000.851) (1.492.145) Totale proventi e oneri finanziari (2.000.851) (1.412.906) Risultato prima delle imposte 4.598.311 (15.340.340) Risultato prima delle imposte 4.598.311 (15.340.340) 1 Imposte sul reddito dell'esercizio: a) Imposte correnti (2.570.726) (2.019.190) b) Imposte esercizi precedenti 0 (543.310) b) Imposte anticipate e differite (225.840) 213.875 d) Provento da Consolidato Fiscale		9)	Per il personale:		
c.) Tratlamento di fine rapporto e.) altri costi c.) Tratlamento di fine rapporto e.) altri costi c.) Tratlamento di fine rapporto e.) altri costi c.) Tratlamento di fine rapporto a) Ammortamenti e svalutazioni: a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali d) Svalutazioni crediti dell'attivo c.) della fine della finanenze d) Svalutazioni delle rimanenze d) d) Svalutazioni delle rimanenze d) d) Variazioni delle rimanenze d) d) Oneri diversi di gestione d) d) Oneri diversi di gestione d) d) d) della produzione d) d) Proventi diversi dali produzione d) d) Proventi diversi dali precedenti: d) d) Proventi diversi dali precedenti: e) verso imprese controllanti e) verso altri d) verso altri d) (1.434.869) d) verso altri d) (2.000.851) d) (1.412.906) d) Imposte sul reddito dell'esercizio: a) Imposte correnti e) (2.570.726) d) Imposte esercizi precedenti e) (543.310) b) Imposte anticipate e differite e) (225.840) c) 213.875 d) Provento da Consolidato Fiscale					
e) altri costi 0 0 0 10) Ammortamenti e svalutazioni: 32.192.511 36.911.906 a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali 31.508.472 36.218.392 b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali 684.039 693.514 d) Svalutazioni crediti dell'attivo 0 0 0 11) Variazioni delle rimanenze (34.419) (124.627) 14) Oneri diversi di gestione 13.810.641 8.051.727 Totale costi della produzione 132.388.501 137.580.574 Differenza tra valore e costi della produzione 6.599.162 (13.927.434) C PROVENTI E ONERI FINANZIARI 16) Proventi: 0 79.239 d) Proventi diversi dai precedenti: 0 79.239 d) Proventi diversi dai precedenti: (2.000.851) (1.492.145) e) verso imprese controllanti (1.434.869) (1.168.688) d) verso altri (365.982) (323.457) Totale proventi e oneri finanziari (2.000.851) (1.412.906) Risultato prima delle imposte 4.598.311 (15.340.340) 20) Imposte sul reddito dell'esercizio: a) Imposte correnti (2.570.726) (2.019.190) b) Imposte esercizi precedenti 0 (543.310) b) Imposte esercizi precedenti (225.840) 213.875 d) Provento da Consolidato Fiscale (417.739) 3.838.210					
10					
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali d) Svalutazioni crediti dell'attivo 0 0 0 11) Variazioni delle rimanenze (34.419) (124.627) 14) Oneri diversi di gestione 13.810.641 8.051.727 Totale costi della produzione 132.388.501 137.580.574 Differenza tra valore e costi della produzione 6.599.162 (13.927.434) C PROVENTI E ONERI FINANZIARI 16) Proventi: 0 79.239 d) Proventi diversi dai precedenti: 0 79.239 17) Oneri: (2.000.851) (1.492.145) c) verso imprese controllanti (1.434.869) (1.168.688) d) verso altri (565.982) (323.457) Totale proventi e oneri finanziari (2.000.851) (1.412.906) Risultato prima delle imposte 4.598.311 (15.340.340) 20) Imposte sul reddito dell'esercizio: a) Imposte correnti (2.570.726) (2.019.190) b) Imposte esercizi precedenti 0 (543.3.310) b) Imposte anticipate e differite (225.840) 213.875 d) Provento da Consolidato Fiscale			e) altri costi	0	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali d) Svalutazioni crediti dell'attivo 0 0 11) Variazioni delle rimanenze (34.419) (124.627) 14) Oneri diversi di gestione 13.810.641 8.051.727 Totale costi della produzione 132.388.501 137.580.574 Differenza tra valore e costi della produzione 6.599.162 (13.927.434) C PROVENTI E ONERI FINANZIARI 16) Proventi: 0 0 79.239 d) Proventi diversi dai precedenti: 0 0 79.239 17) Oneri: (2.000.851) (1.492.145) e) verso imprese controllanti (1.434.869) (1.168.688) d) verso altri (565.982) (323.457) Totale proventi e oneri finanziari (2.000.851) (1.412.906) Risultato prima delle imposte 4.598.311 (15.340.340) 20) Imposte sul reddito dell'esercizio: a) Imposte correnti (2.570.726) (2.019.190) b) Imposte esercizi precedenti 0 (543.310) b) Imposte anticipate e differite (225.840) 213.875 d) Provento da Consolidato Fiscale		10)	Ammortamenti e svalutazioni:		
d) Svalutazioni crediti dell'attivo 0 0					
11) Variazioni delle rimanenze					
13.810.641 8.051.727 Totale costi della produzione 132.388.501 137.580.574			d) Svalutazioni crediti dell'attivo	U	U
Totale costi della produzione 132.388.501 137.580.574		11)	Variazioni delle rimanenze	(34.419)	(124.627)
Differenza tra valore e costi della produzione 6.599.162 (13.927.434)		14)	Oneri diversi di gestione	13.810.641	8.051.727
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI 16) Proventi:	_		Totale costi della produzione	132.388.501	137.580.574
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI 16) Proventi:	_		Differenza tra valore e costi della produzione	6.599.162	(13.927.434)
16) Proventi: 0 79.239 d) Proventi diversi dai precedenti: 0 79.239 17) Oneri: (2.000.851) (1.492.145) c) verso imprese controllanti (1.434.869) (1.168.688) d) verso altri (565.982) (323.457) Totale proventi e oneri finanziari (2.000.851) (1.412.906) Risultato prima delle imposte 4.598.311 (15.340.340) 20) Imposte sul reddito dell'esercizio: (2.570.726) (2.019.190) b) Imposte esercizi precedenti 0 (543.310) b) Imposte anticipate e differite (225.840) 213.875 d) Provento da Consolidato Fiscale (417.739) 3.838.210	_				
d) Proventi diversi dai precedenti: d) Proventi diversi dai precedenti: 0 79.239 17) Oneri: (2.000.851) (1.492.145) (2.000.851) (1.68.688) (3.23.457) Totale proventi e oneri finanziari (2.000.851) (1.412.906) Risultato prima delle imposte 4.598.311 (15.340.340) 20) Imposte sul reddito dell'esercizio: a) Imposte correnti (2.570.726) (2.019.190) b) Imposte esercizi precedenti (2.570.726) (543.310) b) Imposte anticipate e differite (225.840) (213.875) d) Provento da Consolidato Fiscale (417.739) 3.838.210	C		PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Age.	
17) Oneri:		16)			
c) verso imprese controllanti (1.434.869) (1.168.688) (323.457) Totale proventi e oneri finanziari (2.000.851) (1.412.906) Risultato prima delle imposte 4.598.311 (15.340.340) 20) Imposte sul reddito dell'esercizio: a) Imposte correnti (2.570.726) (2.019.190) b) Imposte esercizi precedenti (2.570.726) (543.310) b) Imposte anticipate e differite (225.840) (213.875) d) Provento da Consolidato Fiscale (417.739) 3.838.210			d) Proventi diversi dai precedenti:	Control Indiana Control	
Composite sul reddito dell'esercizio: a) Imposte correnti (2.570.726) (2.019.190) b) Imposte esercizi precedenti (2.570.726) (543.310) b) Imposte anticipate e differite (225.840) (2.13.875 d) Provento da Consolidato Fiscale (323.457) (323.457) (1.412.906) (1.412.906) (1.412.906) (2.570.726) (2.019.190) (2.570.726) (2.019.190) (2.570.726) (2.019.190) (323.457) (323.457) (1.412.906) (2.570.726) (2.019.190) (323.457)		17)			
Totale proventi e oneri finanziari (2.000.851) (1.412.906) Risultato prima delle imposte 4.598.311 (15.340.340) Imposte sul reddito dell'esercizio: a) Imposte correnti (2.570.726) (2.019.190) b) Imposte esercizi precedenti 0 (543.310) b) Imposte anticipate e differite (225.840) 213.875 d) Provento da Consolidato Fiscale (417.739) 3.838.210					
Risultato prima delle imposte 4.598.311 (15.340.340) 20) Imposte sul reddito dell'esercizio: (2.570.726) (2.019.190) a) Imposte correnti 0 (543.310) b) Imposte esercizi precedenti 0 (543.310) b) Imposte anticipate e differite (225.840) 213.875 d) Provento da Consolidato Fiscale (417.739) 3.838.210	_				
20) Imposte sul reddito dell'esercizio: (2.570.726) (2.019.190) a) Imposte correnti 0 (543.310) b) Imposte esercizi precedenti 0 (225.840) b) Imposte anticipate e differite (225.840) 213.875 d) Provento da Consolidato Fiscale (417.739) 3.838.210	2		Totale proventi e oneri finanziari	(2.000.851)	(1.412.906)
a) Imposte correnti (2.570.726) (2.019.190) b) Imposte esercizi precedenti 0 (543.310) b) Imposte anticipate e differite (225.840) 213.875 d) Provento da Consolidato Fiscale (417.739) 3.838.210	-		Risultato prima delle imposte	4.598.311	(15.340.340)
a) Imposte correnti (2.570.726) (2.019.190) b) Imposte esercizi precedenti 0 (543.310) b) Imposte anticipate e differite (225.840) 213.875 d) Provento da Consolidato Fiscale (417.739) 3.838.210		20)	Imposte sul reddito dell'esercizio:		
b) Imposte esercizi precedenti 0 (543.310) b) Imposte anticipate e differite (225.840) 213.875 d) Provento da Consolidato Fiscale (417.739) 3.838.210				(2.570.726)	(2.019.190)
b) Imposte anticipate e differite (225.840) 213.875 d) Provento da Consolidato Fiscale (417.739) 3.838.210					(543.310)
d) Provento da Consolidato Fiscale (417.739) 3.838.210				(225.840)	213.875
					3.838.210
	_		Utile (perdita) dell'esercizio	1.384.006	(13.850.755)

unita di euro	2022	2021
Utile (perdita) dell'esercizio	1.384.006	(13.850.755
Imposte sul reddito	3.214.305	(1.489.58
Interessi passivi/(Interessi attivi)	2.000.851	1.412.90
(Dividendi)	0	
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni calciatori		
	(47.282.833)	(32.944.897
Utile (perdita) dell'esercizio prima di imposte, interessi, dividendi, plus/minusvalenze	(40.683.671)	(46.872.331
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno contropartita nel CCN	962.905	963.31
Accantonamento ai fondi	32.192.511	36.911.90
Ammortamenti delle immobilizzazioni	0	30.911.90
Svalutazioni per perdite durevoli di valore Altre rettifiche per elementi non monetari	0	
Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	33.155.416	37.875.22
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(34.419)	(124.62)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	2.032	3.170.10
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(169.108)	(2.399.163
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	2.524.453	(1.200.579
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	2.832.371	(5.703.445
Decremento/(incremento) crediti vs controllante	4.689.256	2.00
Decremento/(incremento) crediti vs società sottoposte al controllo della controllante	71.760	7.25
Incremento/(decremento) debiti vs controllante	816.656	292.75
Incremento/(decremento) debiti vs società sottoposte al controllo della controllante	(22,771	(6.727
Decremento/(incremento) crediti tributari	632.771 9.996.621	(907.331 4.230.33
Incremento/(decremento) debiti tributari	(1,265,859)	591.72
Incremento/(decremento) altri debiti correnti	2.236.531	(6.510.577
Decremento/(incremento) altri crediti correnti Altre variazioni del capitale circolante netto	(462.578)	(0.510.577
Flusso finanziario dopo le variazioni del cen	21.870.487	(8.558.274
Altre rettifiche	2210701107	(0.000.0.)
Interessi incassati/(p agati)	(1.107.485)	(1.142.102
(Imposte sul reddito pagate)	(1.988.966)	(1.019.525
(Utilizzo dei fondi)	(617.147)	(626.840
Totale altre rettifiche	(3.713.598)	(2.788.467
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	10.628.634 -	20.343.848
Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali	(56.820)	(230.001
(Investimenti)	(56.820)	(230.001
Disinvestimenti	8.039.975	(4.551.661
Diritti pluriennali alle prestazioni calciatori	(26.356.663)	(19.219.330
(Acquisizioni) diritti pluriennali alle prestazioni calciatori Cessioni diritti pluriennali alle prestazioni calciatori	34.396.638	14.667.66
Immobilizzazioni immateriali	0	(293.079
(Investimenti)	0	(293.079
Disinvestimenti	0	
Immobilizzazioni finanziarie	0	
(Investimenti)	0	
Disinvestimenti	0	
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	7.983.155	(5.074.74)
Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi	(22.997.203)	29.211.48
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0	
Accensione finanziamenti	18.000.000	44.856.36
Rimborso finanziamenti	(40.997.203)	(15.644.87)
Finanziamenti soci	4.316.801	(3.631.86)
Accensione finanziamenti	20.000.000	(10 000 00
Rimborso finanziamenti	(15.000.000)	(10.000.00 6,368.13
Incremento (decremento) debiti v/controllante per cash pooling	083.199)	0.308.13
Mezzi propri Aumento di capitale a pagamento	0	
(Rimborso di capitale)	0	
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0	
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)	0	
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(18.680.402)	25.579.62
A TABLE TO COLO MINISTER DE ANAMONIMONTO (C)	,	
(A) 111 Page 1120 Page 11 (A) Page 12	(68,613)	161.03
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)		
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) Disponibilità liquide al 1° gennaio 2022	680.768	519.73
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) Disponibilità liquide al 1° gennaio 2022 Disponibilità liquide al 31 dicembre 2022	680.768 612.155	519.7. 680.76 161.0.



Introduzione

Il Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2022 è predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile, così come modificata dal D. Lgs. 139/2015 (il "Decreto"), interpretata ed integrata dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC"), tenuto conto delle disposizioni specifiche afferenti la redazioni dei bilanci delle società calcistiche emanate dalla F.I.G.C. e dalla U.E.F.A..

Il Bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis del Codice Civile), dal Conto Economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis del Codice Civile), dal Rendiconto Finanziario (il cui contenuto, conforme all'art. 2425-ter del Codice Civile, è presentato secondo le disposizioni del principio contabile OIC 10) e dalla presente Nota Integrativa, redatta secondo quanto disciplinato dagli artt. 2427 e 2427-bis del Codice Civile.

La Nota Integrativa analizza ed integra i dati di bilancio con le informazioni complementari ritenute necessarie per una veritiera e corretta rappresentazione dei dati illustrati, tenendo conto che non sono state effettuate deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile.

I prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario sono espressi all'unità di Euro, mentre nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa sono riportati in migliaia di Euro, se non diversamente indicato.

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, previste dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile e nel Rendiconto Finanziario presentato in conformità al principio contabile OIC 10, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tali voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

Nella sezione "Allegati", che fa parte integrante della Nota Integrativa, sono inclusi il Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori dell'esercizio (disposizioni FIGC), il Prospetto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali calciatori (disposizioni UEFA), il Prospetto delle imposte anticipate e differite nonché ulteriori prospetti contenenti sia alcune informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa che quelle ritenute utili per la chiarezza e la completezza del Bilancio.

Per quanto concerne le informazioni aggiuntive sulla situazione della Società, sul suo andamento e sul risultato della gestione con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché per una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione predisposta dal Consiglio di Amministrazione.



Oggetto della società

La Società ha per oggetto esclusivo l'esercizio di attività sportive ed altresì l'esercizio di attività ad esse connesse o strumentali in modo diretto o indiretto nei limiti di seguito specificati. Si segnala che in data 15 dicembre 2020 la Società ha aperto un suo negozio di merchandising che vende direttamente al pubblico oltre a svolgere vendite on-line.

Nell'ambito delle attività sportive la Società ha per oggetto la formazione, la preparazione e la gestione di squadre di calcio nonché la promozione e l'organizzazione di gare, tornei ed ogni attività calcistica in genere, con le finalità e con l'osservanza delle norme e delle direttive della *Federazione Italiana Giuoco Calcio* e dei suoi Organi. Nell'ambito delle attività connesse o strumentali la Società ha per oggetto il compimento di attività promozionali, pubblicitarie e di licenza di propri marchi, l'acquisto, la detenzione e la vendita, non nei confronti del pubblico, di partecipazioni in società commerciali, immobiliari o aventi ad oggetto la fornitura di servizi comunque connesse al proprio oggetto sociale.

Appartenenza ad un gruppo - Direzione e coordinamento

La Società è controllata dalla società Mapei S.p.A. con sede in Milano (MI) - Via Cafiero, 22, Codice Fiscale e numero di iscrizione del Registro delle Imprese di Milano 01649960158, la quale esercita attività di direzione e coordinamento ai sensi degli artt. 2497 sexies e 2497 septies del Codice Civile. Le informazioni sull'ultimo bilancio approvato di tale Società sono riportate in calce al presente documento.

Per quanto concerne le informazioni relative ai rapporti intercorsi con il soggetto che esercita l'attività di Direzione e Coordinamento e con le altre società che vi sono soggette, nonché l'effetto che tale attività ha avuto sull'esercizio dell'impresa sociale e sui suoi risultati, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione. Si evidenzia che tutte queste operazioni sono state condotte a prezzi di mercato.

Postulati e principi di redazione del bilancio

Nella redazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022 sono stati rispettati i postulati generali, contenuti nell'art. 2423 c.c., della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico del periodo.

La rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizioni di legge sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine un'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa.

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo tenendo conto della sostanza dell'operazione, in accordo con l'art. 2423-bis del c.c..



Nella redazione del bilancio si è inoltre tenuto conto delle disposizioni dettate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche, nonché di specifiche disposizioni della U.E.F.A., che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati ed iscritti separatamente.

A norma dell'art. 2423-ter, comma 5, del Codice Civile, per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Qualora le voci non siano comparabili, quelle dell'esercizio precedente sono opportunamente adattate.

A norma dell'art.2423-ter, comma 2, del Codice Civile, le voci precedute da numeri arabi possono essere ulteriormente suddivise, senza eliminazione della voce complessiva e dell'importo corrispondente; esse possono essere raggruppate soltanto quando il raggruppamento, a causa del loro importo, è irrilevante per la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico dell'esercizio o quando favorisce la chiarezza del bilancio. In questo secondo caso la Nota Integrativa contiene distintamente le voci oggetto di raggruppamento.

Come esplicitato anche nella relazione sulla gestione il bilancio è stato redatto in ipotesi di continuità tenuto conto dell'impegno formale rilasciato dalla controllante Mapei S.p.A. a fornire adeguato supporto finanziario.

Le informazioni della presente Nota Integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico ai sensi dell'art. 2427, comma 2, del Codice Civile.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione delle varie voci di bilancio sono conformi a quelli stabiliti dall'art. 2426 del Codice Civile e dai principi contabili di riferimento e sono di seguito descritti e non hanno subito modifiche se comparati a quelli utilizzati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2021.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Trattasi di immobilizzazioni immateriali a vita utile definita di durata pari ai contratti di prestazione sportiva sottoscritti con i calciatori. I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori ed eventualmente attualizzato per tener conto di pagamenti dilazionati in più esercizi.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono ammortizzati a quote costanti, secondo il criterio del pro-rata temporis, in base alla durata dei contratti stipulati dalla Società con i singoli calciatori professionisti. Il piano di ammortamento originario può subire un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto, a partire dalla stagione di decorrenza del rinnovo stesso. Per i calciatori tesserati come "giovani di serie" l'ammortamento del costo avviene in quattro anni per quote costanti.



I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati nel momento in cui il contratto di acquisizione è stato sottoscritto, previo ottenimento del visto di esecutività apposto sui contratti dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, per i trasferimenti nazionali, ed alla data dell'ITC (International Transfer Certificate) rilasciato dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, per i trasferimenti internazionali, che di norma coincidono con l'inizio della stagione sportiva.

Con riferimento ai contratti di prestito che prevedono l'obbligo di trasformazione da acquisto temporaneo in acquisto a titolo definitivo al verificarsi di determinate condizioni (prestito con obbligo di riscatto), il diritto alle prestazioni del calciatore (corrispondente all'ammontare complessivo dei corrispettivi previsti per il riscatto, incrementati dai corrispettivi dovuti a titolo di acquisizione temporanea) e il relativo debito vengono iscritti nello Stato Patrimoniale a partire dal momento in cui si manifestano le suddette condizioni, tenendo comunque conto del criterio della prevalenza della sostanza sulla forma nell'analisi della condizione al verificarsi della quale avviene il passaggio di proprietà. In presenza di indicatori di perdita di valore dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (ad esempio, infortuni di particolare rilevanza o significative minusvalenze derivanti da cessioni effettuate successivamente alla chiusura del bilancio, nonché condizioni di mercato e contrattuali che di fatto impediscano le cessioni di calciatori non più compatibili con il progetto tecnico) tale riduzione viene riflessa in bilancio attraverso una svalutazione. Parallelamente nel caso vengano meno le cause che hanno determinato la svalutazione, si procede al ripristino del valore originario al netto degli ammortamenti non calcolati a causa della svalutazione eseguita.

Altre immobilizzazioni immateriali

In tale voce sono ricompresi, principalmente, i costi pluriennali sostenuti dalla Società per l'ammodernamento, la ristrutturazione, la manutenzione straordinaria e l'adeguamento alle necessità aziendali dei beni di terzi condotti in locazione e concessione. L'ammortamento è calcolato in base alla durata residua dei relativi contratti tenendo conto di eventuali rinnovi.

Le immobilizzazioni immateriali, che alla data di approvazione del bilancio, hanno subito una perdita durevole di valore, sono state svalutate coerentemente.

In riferimento al punto 3-bis dell'art. 2427 c.c. si precisa che non sono iscritti in bilancio costi attinenti ad immobilizzazioni immateriali di presumibile durata indeterminata.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I valori attivi delle immobilizzazioni materiali sono rettificati, direttamente "in conto" come richiesto dallo schema di Stato Patrimoniale, sulla base di quote annuali di ammortamento calcolate in modo sistematico e costante, sulla base della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti, ridotte al 50% per i beni acquisiti nell'esercizio.

Nel caso si riscontri una perdita durevole di valore di un bene questo viene svalutato di pari importo al fine di rappresentare correttamente il suo valore recuperabile.



Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono riportate nella tabella sottostante:

Cespite	Aliquota
Fabbricati	3%
Impianti Centro Sportivo	8%
Mobili e arredi	12%
Macchine ufficio	20%
Automezzi	20%
Attrezzature sportive	20%
Costruzioni leggere	10%
Impianti specifici	20%

I costi di manutenzione e riparazione, se di natura ordinaria, sono imputati direttamente al Conto Economico nell'esercizio in cui si sostengono, altrimenti se aventi natura incrementativa della vita utile del bene sono portati ad incremento dei cespiti medesimi.

RIMANENZE

Le rimanenze sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato.

Qualora il valore di sostituzione desumibile dall'andamento del mercato risulti inferiore alla valutazione determinata con il metodo del costo medio ponderato, questa è allineata al minor valore di mercato tramite la costituzione di un fondo svalutazione magazzino.

CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti sono esposti in bilancio secondo il loro presumibile valore di realizzo e, pertanto, al netto di eventuali svalutazioni, imputate a Conto Economico alla voce "svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide".

Crediti commerciali e altri crediti, inclusi quelli verso società del gruppo.

I crediti commerciali e gli altri crediti, inclusi quelli verso le società del gruppo connessi prevalentemente ad accordi contrattuali di sponsorizzazione, sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale, e nei limiti del loro presumibile valore di realizzazione. Considerando che gli stessi hanno generalmente scadenza inferiore ai 12 mesi gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato sono considerati irrilevanti e pertanto sono iscritti al valore nominale al netto delle svalutazioni effettuate per adeguarli al possibile valore di realizzo.

Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

I crediti verso società calcistiche derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. Gli stessi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dell'OIC 15. Nei casi in cui l'applicazione del criterio del costo ammortizzato nella valutazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni creditorie sono iscritte al loro valore nominale.

DISPONIBILITA' LIQUIDE



I depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati) sono valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo che coincide con il valore nominale in assenza di situazioni di difficile esigibilità.

Il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, secondo il criterio della competenza economica e temporale.

In base a tale criterio, la rilevazione di un rateo o di un risconto avviene quando sussistono le seguenti condizioni:

- il contratto inizia in un esercizio e termina in uno successivo;
- il corrispettivo delle prestazioni è contrattualmente dovuto in via anticipata o posticipata rispetto a prestazioni comuni a due o più esercizi consecutivi.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi sono iscritti per passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro.

I fondi per oneri sono iscritti a fronte di passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti sono quantificati sulla base di stime che tengono presenti tutti gli elementi a disposizione, nel rispetto dei postulati della competenza e della prudenza. Non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali, allorquando esistenti, sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi solo se ritenute probabili e se l'ammontare del relativo onere risulta stimabile con ragionevolezza. Non si è tenuto conto pertanto dei rischi di natura remota mentre nel caso di passività potenziali ritenute possibili, ancorché non probabili, sono state indicate in nota integrativa informazioni circa la situazione d'incertezza, ove rilevante, che procurerebbe la perdita, l'importo stimato o l'indicazione che lo stesso non può essere determinato, altri possibili effetti se non evidenti, l'indicazione del parere della direzione dell'impresa e dei suoi consulenti legali ed altri esperti, ove disponibili.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La passività per trattamento di fine rapporto, soggetta a rivalutazione, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla chiusura dell'esercizio, in conformità all'art. 2120 c.c. ed ai contratti collettivi di lavoro.

DEBITI

Debiti commerciali, finanziari e altri debiti



I debiti commerciali originati da acquisizioni di beni sono iscritti nello stato patrimoniale quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, ossia la prestazione è stata effettuata.

In particolare, i debiti verso fornitori sono iscritti in bilancio al costo ammortizzato, tenendo conto degli sconti commerciali, dei resi e delle rettifiche di fatturazione. Considerando che gli stessi presentano generalmente una scadenza inferiore ai 12 mesi gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato sono considerati irrilevanti e pertanto le posizioni debitorie sono iscritte al valore nominale.

I debiti finanziari sorti per operazioni di finanziamento e i debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'impresa verso la controparte. Anch'essi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dall'OIC 19. Nei casi in cui l'applicazione del criterio del costo ammortizzato nella valutazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni debitorie sono iscritte al loro valore nominale.

Acconti

Accolgono i debiti per anticipi ricevuti da clienti per forniture di servizi e/o beni non ancora effettuate.

Debiti verso società del gruppo

I debiti verso le Società del gruppo presentano scadenza inferiore ai 12 mesi.

I debiti verso la controllante sono relativi al meccanismo di gestione accentrata della tesoreria che si caratterizza sostanzialmente in anticipazioni finanziarie regolate da contratto di cash pooling ed a finanziamenti a medio-lungo termine, remunerati tramite interessi finanziari riconosciuti alla controllante determinati sulla base di logiche di mercato.

Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

I debiti verso società calcistiche derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. Gli stessi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dell'OIC 19. Nei casi in cui l'applicazione del criterio del costo ammortizzato nella determinazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni creditorie sono iscritte al loro valore nominale.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, secondo il criterio della competenza economica e temporale.

In base a tale criterio, la rilevazione di un rateo o di un risconto avviene quando sussistono le seguenti condizioni:

- il contratto inizia in un esercizio e termina in uno successivo;
- il corrispettivo delle prestazioni è contrattualmente dovuto in via anticipata o posticipata rispetto a prestazioni comuni a due o più esercizi consecutivi.

COSTI E RICAVI

I ricavi da gare sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione che coincide con lo svolgimento della gara.



I ricavi relativi ai diritti televisivi sono iscritti per la quota corrispondente alla parte delle due stagioni sportive che hanno interessato l'esercizio in esame.

Gli abbonamenti stagionali, incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il criterio dell'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara).

I ricavi relativi alle prestazioni di servizi (ivi incluse le sponsorizzazioni) vengono rilevati in base allo stato di completamento del servizio o al compimento della prestazione.

I ricavi relativi alla vendita di merchandising sono inscritti al momento in cui la vendita è effettuata.

Tutti i ricavi sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzate in base alla data di sottoscrizione del contratto di trasferimento, previo ottenimento del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, per i trasferimenti nazionali, ed alla data dell'ITC (International Transfer Certificate) rilasciato dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, per i trasferimenti internazionali come differenza tra il prezzo concordato ed il valore contabile netto alla data di cessione e sono contabilizzate, se necessario e non irrilevante, non rilevando la componente derivante dall'attualizzazione dei crediti verso società calcistiche.

I costi sono iscritti in bilancio in base al criterio della competenza economica.

Il costo per il servizio svolto dal Procuratore del calciatore al fine del perfezionamento del contratto viene imputato per competenza all'esercizio in base alla durata del contratto stipulato con il calciatore professionista.

I compensi variabili correlati al raggiungimento dei risultati sportivi di squadra (quali ad esempio l'accesso alle competizioni europee) e/o legati alle performance personali (quali ad esempio numero di presenze, gol segnati, assist, ecc.) spettanti a calciatori, allenatori e tecnici, sono imputati a conto economico per competenza. Questi sono accantonati allorquando, sulla base delle informazioni disponibili alla data di predisposizione del bilancio, l'evento sportivo al cui manifestarsi l'onere è connesso è ritenuto probabile. I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico per competenza.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Includono tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria della Società e sono riconosciuti in base alla competenza temporale di maturazione.

IMPOSTE

La Società ha esercitato l'opzione per la tassazione consolidata Ires, di cui agli artt. 117-129 del D.P.R. n. 917/1986, con regolazione dei rapporti nascenti dall'adesione al consolidato mediante un apposito accordo di durata triennale con la società consolidante controllante Mapei S.p.A.. L'adozione del



consolidato fiscale consente di compensare, in capo a Mapei S.p.A., gli imponibili positivi o negativi generati della stessa con quelli delle società controllate residenti in Italia che hanno anch'esse esercitato l'opzione.

Le imposte dell'esercizio sono determinate in base ad una previsione dell'onere fiscale di pertinenza tenendo anche conto degli effetti relativi all'adesione al regime di "consolidato fiscale" con la consolidante Mapei S.p.A.. Le imposte di competenza sono iscritte nel conto economico alla voce "Imposte correnti dell'esercizio" ed il relativo debito nello Stato Patrimoniale alla voce "Debiti di natura tributaria verso la controllante". Le rettifiche di consolidamento che generano benefici nell'ambito della dichiarazione consolidata sono iscritte nel conto economico alla voce "Proventi fiscali da tassazione consolidata", classificata nella voce "Imposte correnti dell'esercizio" con contropartita nello Stato Patrimoniale alla voce "Crediti di natura tributaria verso la controllante".

La remunerazione delle perdite fiscali delle società incluse nel consolidato fiscale viene riconosciuta al momento di effettivo utilizzo delle perdite stesse nell'ambito del consolidato, all'aliquota IRES stimata vigente nel periodo di imposta in cui la perdita fiscale è portata ad abbattimento del reddito imponibile consolidato. I vantaggi economici conseguenti alle rettifiche da consolidamento operate dalla consolidante, ma proprie della consolidata, sono remunerati a favore della consolidata stessa.

Si rammenta che l'art. 13-bis del D.L. 30/12/2016 n. 244 (conv. L. 27/02/2017 n. 19), nel recepire a livello fiscale le novità in materia di bilancio introdotte dal D.Lgs. n. 139/2015, ha, in primo luogo, modificato l'art. 83 comma 1 del Tuir, estendendo il c.d. *principio di derivazione rafforzata* anche ai soggetti che redigono il bilancio in conformità alle disposizioni del codice civile. Per effetto di tale principio, valgono, anche in deroga alle disposizioni dei successivi articoli del Tuir, i criteri di qualificazione, imputazione temporale e classificazione in bilancio previsti dai rispettivi principi contabili. La disciplina richiamata ha trovato attuazione con il DM, 3/08/2017, che, nel rinviare alle disposizioni contenute nel DM 1/04/2009 n. 48, ha esteso ai soggetti OIC la declinazione del concetto di derivazione rafforzata già prevista per i soggetti IAS.

Qualora si verifichino differenze temporanee fra il risultato dell'esercizio ed il reddito imponibile ai fini Ires e Irap, l'imposta temporaneamente differita (attiva e/o passiva) è calcolata sulla base delle aliquote in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno e rimane iscritta nel Patrimonio della Società che li ha generati a prescindere dell'appartenenza al regime di consolidato fiscale.

L'iscrizione del credito per "imposte anticipate" è operata nel rispetto del principio di prudenza e di quello del "presunto realizzo", intendendosi per ciò la ragionevole certezza di un reddito imponibile per i singoli futuri esercizi di entità tale da generare un ammontare di imposte almeno pari a quello del credito iscritto, tenendo al riguardo conto del previsto realizzo di imposte differite passive.



ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

In allegato sono predisposti i prospetti analitici riportanti, per le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie, il costo storico per ciascuna categoria, gli ammortamenti, le svalutazioni e le rivalutazioni, le alienazioni e gli altri movimenti intercorsi nel periodo così come i saldi al 31 dicembre 2021.

Con riferimento alle informazioni richieste dal disposto dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983 n. 72 nonché della Legge 21 novembre 2000 n. 342, si precisa che non esistono beni compresi nel patrimonio della Società che siano stati in passato oggetto di rivalutazione monetaria o per i quali si sia derogato ai criteri di valutazione.

Immobilizzazioni immateriali

Il prospetto che segue pone a confronto le risultanze del bilancio con quelle dell'esercizio precedente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.22	Bilancio 31.12.21	Variazioni
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	139	143	(4)
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori – valori netti	105.009	71.471	33.538
Altre	117	234	(117)
Totale	105.265	71.848	33.417

Gli ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali dell'esercizio in esame ammontano complessivamente a 31.508 migliaia di Euro contro 36.218 migliaia di Euro nell'esercizio precedente.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori al netto degli ammortamenti, delle dismissioni e delle valutazioni a valori di mercato ammontano a *105.009 migliaia* di Euro al 31 dicembre 2022, contro *71.471 migliaia* di Euro al 31 dicembre 2021.

La variazione netta dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori rispetto al precedente periodo è determinata:

- per Euro 31.387 migliaia da ammortamenti e svalutazioni effettuati nell'esercizio;
- per Euro 81.730 migliaia da investimenti effettuati nelle Campagne Trasferimenti svoltesi nell'esercizio;
- per Euro 16.805 migliaia da disinvestimenti effettuati nelle Campagne Trasferimenti svoltesi nell'esercizio.



Si riportano di seguito le principali transazioni avvenute nel corso del 2022:

Acquisizioni definitive

(Euro/000)

Calciatore	Società cedente	Valutazione diritto		Età	Scadenza contratto 30.06.2024	
Ayhan K.	Fortuna Dusseldorf (Germania)	(*) 158		28		
Lopez M.	Olympique Mars. (Francia)	(*)	500	25	30.06.2025	
Muldur M.	Rapid Vienna (Austria)	(*)	200	23	30.06.2024	
Marchizza R.	Roma	(*)	1.500	24	30.06.2025	
Defrel G.	Roma	(*)	1.000	31	30.06.2024	
Scamacca G.	PSV (Olanda)	(*)	3.430	23	30.06.2025	
Alvarez A.	Penarol (Uruguay)		12.000	21	30.06.2027	
Moro L.	Padova		3.965	21	30.06.2027	
Ciervo R.	Roma		2.000	20	30.06.2027	
D'Andrea L.	Spal		50	18	30.06.2027	
Henrique M.	Gremio (Brasile)		7.000	25	30.06.2026	
Ceide E.	Rosenborg (Norvegia)		2.850	20	30.06.2026	
Harroui A.	Sparta Rotterdam (Olanda)		1.000	24	30.06.2025	
Anastasini J.	Lecco		20	16	GS	
Antiste J.	Spezia		5.675	20	30.06.2026	
Knezovic B.	NH Cibalia (Croazia)		50	17	30.06.2025	
Laurientè A.	Lorient (Francia)		10.100	24	30.06.2027	
Pinamonti A,	Inter	(**)	20.000	23	30.06.2027	
Thorstvedt K.	Genk (Belgio)		10.150	23	30.06.2027	
Sasanelli L.	Monopoli		50		GS	
Zaknic L.	FK Cukaricki (Serbia)		30	18	30.06.2027	
Nowak J.	HB Koge		2		30.06.2024	
Totale			81.730			

^(*) premio rendimento

Cessioni definitive

(Euro/000)

Calciatore	Società cessionaria	Importo cessione	Valore netto contabile	Plusv./(minusv.)
Scamacca G.	West Ham (GB)	36.000	3.561	32.439
Goldaniga E.	Cagliari	500	400	100
Babacar B.	Copenhagen (DK)	0	1.811	(1.811)
Sernicola L.	Cremonese	0	40	(40)
Odgaard J.	AZ Alkmaar (NL)	3.585	929	2.656
Brignola E.	Benevento	1	763	(762)
Pinato M.	Pordenone	0	93	(93)

^(**) prestito con obbligo di riscatto



		64.087	16.803	47.284
Lauricella N.	Svinc.	0	13	(13)
Schiappacasse N.	Risol. Contr.	0	118	(118)
Chiriches V.	Cremonese	2.000	3.014	(1.014)
Midolo G.	Svinc.	0	22	(22)
Meroni A.	Cosenza	1	164	(163)
Boga J.	Atalanta	22.000	5.875	16.125

Si precisa che la *Società* ha in essere con altre *Società* contratti di cessione temporanea per alcuni calciatori per i quali è titolare dei diritti alle prestazioni e su cui registra il relativo ammortamento, in particolare trattasi di:

Calciatore	Società cessionaria		
Artioli F.	Pergolettese		
Aucelli C.	Vis Pesaro		
Campani M.	Vis Pesaro		
Ciervo R.	Frosinone		
Ghion A.	Catanzaro		
Manzari G.	Monopoli		
Marginean A.	Novara		
Mercati A.	Carrarese		
Moro L.	Frosinone		
Paz Y.	Perugia		
Pellegrini J.	Reggiana		
Pinelli M.	Fidelis Andria		
Raspadori G.	Napoli		
Saccani M.	Pergolettese		
Sala M.	Palermo		
Satalino G.	Carrarese		
Turati S.	Frosinone		

Il valore netto residuo delle immobilizzazioni, principalmente riferibile ai calciatori acquistati nelle ultime campagne trasferimenti è ritenuto recuperabile mediante il futuro sfruttamento delle prestazioni dei calciatori.

Immobilizzazioni materiali

La voce risulta composta come segue:

(Euro/000)



	Bilancio 31.12.22	Bilancio 31.12.21	Variazioni		
Terreni e fabbricati	9.907	10.271	(364)		
Impianti e macchinari	1.761	1.934	(173)		
Attrezzature industriali e commerciali	64	83	(19)		
Altri beni	291	363	(72)		
Totale	12.023	12.651	(628)		

Il decremento di 628 migliaia di Euro è dovuto principalmente alla quota di ammortamento imputata nell'esercizio che ammonta a 684 migliaia di Euro e ad investimenti effettuati nel periodo per 57 migliaia di Euro.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono sostanzialmente relative a depositi cauzionali diversi per 188 migliaia di Euro.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze di magazzino

Le rimanenze di magazzino ammontano a Euro *332 migliaia* e si riferiscono a giacenze di prodotti destinati alla commercializzazione nell'ambito dell'attività di vendita al dettaglio con logo U.S. Sassuolo Calcio attraverso negozi fisici e canale e-commerce.

Crediti verso clienti

I Crediti verso clienti, pari a 10.633 migliaia di Euro risultano composti da:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.22	Bilancio 31.12.21	
Crediti v/clienti	9.951	8.919	
Crediti per fatture da emettere	1.634	2.755	
Fondo svalutazione crediti	(952)	(1.039)	
Totale	10.633	10.635	

Si precisa che non esistono crediti aventi scadenza oltre i 12 mesi.



Crediti verso imprese controllanti

Il credito verso Mapei S.p.A., pari ad euro 57 migliaia, è così composto: (Euro/000)

	Bilancio 31.12.22	Bilancio 31.12.21	Variazioni
Crediti commerciali	57	44	13
Crediti per Consolidato Fiscale	0	4.703	(4.703)
Totale	57	4.747	(4.690)

Il decremento dei crediti per Consolidato Fiscale è dovuto all'integrale pagamento da parte della controllante Mapei S.p.A. avvenuto nel mese di dicembre 2022.

Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Il credito verso imprese sottoposte al controllo della controllante, pari a Euro 175 migliaia, è costituito da crediti commerciali verso Adesital (Euro 85 migliaia), Cercol (Euro 73 migliaia), Polyglass (Euro 3 migliaia), altre estere (Euro 14 migliaia).

Crediti tributari

La voce *Crediti Tributari*, pari a 473 migliaia di Euro, si riferisce principalmente al credito IVA (Euro 341 migliaia).

Imposte Anticipate

La voce *Imposte anticipate*, pari a *558 migliaia* di Euro, si riferisce a voci di costo tassate nell'esercizio in cui lo stesso si è manifestato e sarà deducibile ai fini fiscali e in futuri esercizi.

Le ulteriori informazioni richieste dall'art. 2427 c. 1 n. 14 sono riportate nella sezione relativa alle "Informazioni di natura fiscale".

Crediti verso altri

La voce Crediti verso altri comprende crediti di diversa natura composti come segue:

(Euro/000)

(Ziii o' o o o)				
	Bilancio 31.12.22	Bilancio 31.12.21		
Verso società calcistiche	104.228	104.400		
Altri	698	7.581		
Totale	104.926	111.981		



Il decremento della voce crediti verso Altri è principalmente dovuto all'incasso nel corso dell'esercizio del credito verso la Lega Serie A per saldo attivo conto trasferimenti (4.873 migliaia di Euro) e verso UEFA (1.685 migliaia di Euro) per benefits partecipazione nostri calciatori alla competizione Euro 2020.

I *Crediti verso società calcistiche*, pari a *104.228 migliaia* di Euro, derivano dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori e sono composti come segue:

(Euro/000)

Società	Calciatore	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	
Società Nazionali:				
Atalanta	Boga J.	4.800	9.200	
Spezia	Bourabia M.	300	700	
Sampdoria	Caputo F.	600	1.650	
Cremonese	Chiriches V.	300	200	
Spal	Di Francesco F.	600	1.400	
Cagliari	Goldaniga E.	300	200	
Juventus	Locatelli M.	5.610	25.390	
Verona	Magnani G.	750	500	
Monza	Mazzitelli L.	100	133	
Inter	Politano M.	2.400	1.600	
Inter	Sensi S.	3.000	7.000	
Società Estere:				
Sparta Praga	Haraslin L.	675	0	
Shakhtar Donetsk	Marlon S.	3.000	6.000	
West Ham	Scamacca G.	8.701	17.402	
AZ Alkmaar	Alkmaar Odgaard J.		858	
Totale		31.995	72.233	

Si precisa che non esistono crediti aventi scadenza superiore ai cinque anni.

Disponibilità liquide

La voce *Depositi bancari e postali*, pari a 587 migliaia di Euro è costituita dai saldi attivi dei conti correnti intrattenuti presso istituti di credito.

La voce *Denaro e valori in cassa*, pari a 26 *migliaia* di Euro rappresenta le somme giacenti nelle casse sociali alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e Risconti attivi

I risconti attivi sono pari a 4.680 migliaia di Euro e sono così composti:

(Euro/000)



	Bilancio 31.12.22	Bilancio 31.12.21	
Costo agenti	2.985	2.666	
Costo indumenti gioco	637	680	
Costo acquisizioni temporanee	35	2.260	
Costo premi assicurativi	224	197	
Spese c/sponsor	100	130	
Quota associativa Lega A	0	218	
Premi Sign on fee tesserati	594	990	
Altri diversi	105	64	
Totale	4.680	7.205	

Il costo per Agenti si riferisce ai compensi riconosciuti agli Agenti Sportivi per l'attività svolta a favore della società nelle operazioni di trasferimento e stipula contratti sportivi professionisti.

I premi *Sign on fee* si riferiscono a corrispettivi riconosciuti a tesserati per la stipula di contratti di durata pluriennale. Il costo viene pertanto imputato all'esercizio in base alla durata del contratto stipulato.

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Ai sensi dei commi 4 e 7 dell'art. 2427 C.C. riportiamo di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle voci di patrimonio netto, con indicazione della possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché gli eventuali vincoli di natura fiscale.

Il capitale sociale sottoscritto pari ad Euro 5 milioni è stato interamente versato.

Le variazioni del patrimonio netto intervenute negli ultimi tre esercizi possono desumersi dalla seguente tabella:

Descrizione	Capitale Sociale	Riserva Legale	Versamenti soci c/capitale	Riserva straordinaria	Utili/Perdite a nuovo	Risultato di esercizio	Totale patrimonio netto
Saldo al 31/12/2020	5.000	841		8.265	13.970	(1.746)	26.330
Destinazione utile al 31/12/2020					(1.746)	1.746	0
Versamento c/capitale							
Risultato esercizio 2021						(13.851)	(13.851)



Descrizione	Capitale Sociale	Riserva Legale	Versamenti soci c/capitale	Riserva straordinaria	Utili/Perdite a nuovo	Risultato di esercizio	Totale patrimonio netto
Saldo al 31/12/2021	5.000	841		8.265	12.224	(13.851)	12.479
Destinazione risultato al 31/12/2021					(13.851)	13.851	0
Versamento c/capitale				13.851			13.851
Risultato esercizio 2022						1.384	1.384
Saldo al 31/12/2022	5.000	841		22.116	(1.627)	1.384	27.714

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I Fondi per rischi ed oneri al 31 dicembre 2022 sono pari a 106 migliaia di Euro e si riferiscono al residuo importo relativo all'accantonamento di oneri relativi a passività potenziali che la Società stima di sostenere.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il prospetto che segue evidenzia i movimenti intervenuti nel periodo:

(Euro/000)

Euro/0009				
	TFR	Fondo Fine Carriera		
Saldo al 31/12/2021	1.323	51		
Quota maturata a carico della società	557	356		
Quota maturata a carico tesserati	0	76		
Utilizzo del periodo	(105)	(448)		
Saldo al 31/12/2022	1.775	35		

Nessuno dei dipendenti in forza ha presentato richiesta per la destinazione dell'importo, pari al proprio diritto maturato per indennità fine rapporto ad altro fondo previdenziale-assicurativo.

DEBITI

Debiti verso banche

I Debiti verso banche sono composti come segue:



(Euro/000)

Bilancio 31.12.21
5.893
5.893
9.107
9.107
15.000

Per quanto attiene ai *finanziamenti bancari a breve* si precisa che trattasi della quota residua (pari a 3.750 migliaia di Euro) del finanziamento originario di Euro *15 milioni* concesso da *BPM*, con scadenza il 31 dicembre 2023, sottoscritto in data 20 marzo 2019, e delle rate in scadenza nel 2023 relative al finanziamento di Euro 15 milioni concesso da *BPM* con scadenza 30 giugno 2025, sottoscritto in data 2 febbraio 2018. Entrambi i finanziamenti sono garantiti totalmente dalla controllante *Mapei S.p.A.*. I finanziamenti a lungo termine sono relativi ai medesimi finanziamenti per le rate scadenti oltre l'esercizio 2022.

Acconti

Ammontano a 110 migliaia di Euro e si riferiscono ai voucher emessi ai titolari degli abbonamenti per la stagione 2019-2020 per la quota relativa alle partite disputate a porte chiuse nella seconda metà della stagione medesima.

Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori ammontano a 18.000 migliaia di Euro al 31 dicembre 2022. L'incremento rispetto al 31 dicembre 2021 è conseguenza della stipula di contratto di factoring con MB Facta, avente oggetto la cessione crediti derivanti dalla vendita centralizzata dei diritti audiovisivi della stagione 2022/2023.

Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori sono così determinati:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.22	Bilancio 31.12.21			
Fornitori diversi	638	938			
Fatture da ricevere	929	807			
Debiti verso Agenti e intermediari	222	213			
Totale	1.789	1.958			

Tale voce è costituita per l'intero da debiti esigibili entro l'esercizio successivo.



Debiti verso Imprese controllanti

Il debito verso la controllante *Mapei S.p.A.*, pari a *83.306 migliaia* di Euro (*92.024 migliaia* di Euro al 31 dicembre 2021) e ripartito fra debiti con scadenza entro ed oltre l'esercizio, si riferisce, quanto a *31.890 migliaia* di Euro al debito derivante dal rapporto di *cash-pooling;* quanto a *50.000 migliaia* di Euro a quattro finanziamenti a m/l termine concessi rispettivamente in data 20 marzo 2019 (residuo debito 5.000 migliaia di euro, scadenza 31 dicembre 2023), in data 27 dicembre 2019 (residuo debito 10.000 migliaia di Euro, scadenza 31 dicembre 2024), in data 23 dicembre 2020 (residuo debito 15.000 migliaia di Euro, scadenza 31 dicembre 2025), in data 28 marzo 2022 (debito 20.000 migliaia di Euro, scadenza 31 marzo 2027). Tutti i finanziamenti sono fruttiferi di interessi a tassi di mercato. Inoltre, la voce comprende *875 migliaia* di Euro relativi a debiti riferiti a interessi passivi sui finanziamenti e a commissioni su fideiussioni *61 migliaia* di Euro per costi *corporate engineering*.

Debiti verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Il debito è pari a zero migliaia di Euro (zero migliaia di Euro al 31 dicembre 2021).

Debiti tributari

La composizione della voce è la seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.22	Bilancio 31.12.21
Debiti per ritenute fiscali Irpef:		
Lavoratori dipendenti	3.067	3.478
Lavoratori autonomi	27	21
Erario c/Iva	1.553	0
Imposta Irap	582	0
Debiti tributari rateizzati:		
Irpef	9.771	2.935
Erario c/Iva	3.812	2.381
Totale	18.812	8.815

Le ritenute d'acconto per lavoratori dipendenti includono la rilevazione del debito sulle retribuzioni dei tesserati relative ai mesi di novembre e dicembre 2022. L'incremento è dovuto alla sospensione dei versamenti dei tributi in base alle vigenti disposizioni legislative.



Il debito verso l'erario è stato saldato dopo la data del 31 dicembre 2022, in coerenza con il pagamento delle retribuzioni ai dipendenti, ad eccezione dei debiti rateizzati (relativi a ritenute Irpef e Iva), il cui pagamento avviene in 57 rate mensili di pari importo.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

I *debiti verso istituti previdenziali* ammontano a *351 migliaia* di Euro, e riguardano principalmente il debito riferito alle retribuzioni del mese di dicembre 2022 verso *Inps* per *301 migliaia* di Euro, dedotto il credito verso Inail per acconti versati per *233 migliaia* di Euro.

La voce recepisce inoltre il debito verso Inps (243 migliaia di Euro) e verso Inail (40 migliaia di Euro) relativo ai versamenti da effettuarsi nei mesi di gennaio e febbraio 2021 per cui la società si è avvalsa delle disposizioni previste dalla Legge di Bilancio 2021, che ha consentito la rateizzazione di detti versamenti in numero 24 rate mensile di pari importo a partire dal mese di maggio 2021.

Debiti verso Enti-settore specifico

La voce, pari a 62.762 migliaia di Euro al 31 dicembre 2022, è costituita dai debiti verso Società calcistiche per rate residue sul prezzo d'acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori composti in dettaglio come segue:

(Euro/000)

Società	Calciatore	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
Società Nazionali:			
Spezia	Antiste J.	1.005	3.670
Inter	Pinamonti A.	3.000	12.000
Roma	Ciervo R.	390	910
Spezia	Erlic M.	600	400
Padova	Moro L.	879	586
Empoli	Traorè H.	2.400	1.600
Società Estere:			
Rosenborg	Ceide M.	1.301	0
Sparta Rotterdam	Harroui A.	450	0
Borussia Dortmund	Toljan J.	479	0
PSV	Scamacca G.	836	1.693
Genk	Thorstvedt K,	2.650	2.500
Lorient	Laurientè A.	2.850	2.945
Chelsea	Boga J.	2.466	0
Penarol	Alvarez A.	3.000	6.000
Gremio	Tressoldi R.	1.500	2.000
Gremio	Matheus E.	2.500	1.000
Diverse	Contrib. Solidar.	857	296
Totale		27.162	35.600



L'incremento rispetto al periodo precedente (40.404 migliaia di Euro al 31 dicembre 2021) è dovuto ai diversi acquisti effettuati nella campagna di calcio mercato estiva 2022, come dettagliato al paragrafo Acquisizioni Definitive.

Altri debiti

La composizione della voce può essere riassunta come segue:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.22	Bilancio 31.12.21	
Debiti verso dipendenti	5.066	5.310	
Debiti verso altri	265	134	
Totale	5.331	5.444	

I debiti verso i dipendenti si riferiscono alla retribuzione del mese di dicembre 2022, il cui pagamento è avvenuto nei primi giorni di gennaio 2023.

La voce comprende altresì l'importo di 1.546 migliaia di Euro stanziato, sulla base del criterio della competenza temporale, e riferito ai premi tesserati da riconoscere al termine della stagione 2022/2023 determinato in considerazione degli obiettivi che gli stessi sono stimati raggiungere al termine della stagione.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce "Risconti Passivi", pari a 10.711 migliaia di Euro, include:

- il risconto di 7.083 migliaia di Euro della quota di proventi da diritti televisivi della stagione 2022/2023 di competenza del prossimo esercizio (seconda parte della stagione 2022-2023);
- il risconto di *600 migliaia* di Euro relativo ai proventi derivanti dal contratto sponsor tecnico della stagione 2022/2023 di competenza del prossimo esercizio;
- il risconto di 2.509 migliaia di Euro relativo ai ricavi da cessione temporanea diritti prestazioni calciatori della stagione 2022/2023;
- il risconto di 519 migliaia di euro relativo a proventi da vendita abbonamenti stagione 2022/2023.

Tutti gli importi iscritti nei debiti e nei ratei e risconti passivi hanno scadenza entro i cinque anni.

INFORMATIVA DELLA COMPOSIZIONE DEI CREDITI E DEBITI E DEI RICAVI PER AREA GEOGRAFICA

I ricavi sono interamente prodotti in territorio nazionale.



La *Società* non ha in essere rapporti di credito e debito significativi o rilevanti con soggetti residenti in altri paesi.

Crediti e debiti di durata residua superiore a 5 anni - Debiti assistiti da garanzie reali (art. 2427 c. 1 n. 6)

Si rende noto che non esistono debiti e crediti con durata residua superiore ai 5 anni e altresì che non esistono debiti assistiti da garanzie reali.

..*

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Nella presente Nota Integrativa le voci di Conto Economico vengono esposte, commentate e classificate anche applicando le indicazioni della *Federazione Italiana Giuoco Calcio*.

Nell'analisi delle componenti del conto economico si deve tenere presente che l'esercizio sociale, avendo termine al 31 dicembre di ogni anno, include le componenti di costo e ricavo relative a due distinte stagioni sportive (per il bilancio in esame il secondo semestre della stagione sportiva 2021/2022 ed il primo semestre di quella attualmente in corso 2022/2023).

In ossequio alle disposizioni previste dal manuale delle licenze *UEFA*, in apposito paragrafo, vengono indicati l'ammontare dei proventi e costi derivanti dai rapporti con parti correlate.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite avvenute nel periodo 1° gennaio - 31 dicembre 2022 ed ai corrispettivi incassati presso lo store ufficiale. In particolare, sono così costituiti:

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

241 0/000/					
	Bilancio 31.12.22	Bilancio 31.12.21	Variazioni		
Ricavi da gare in casa	3.082	858	2.224		
Ricavi da gare fuori casa	136	0	136		
Abbonamenti	504	78	426		
Ricavi store	251	211	40		
Totale	3.973	1.147	2.826		

I ricavi store si riferiscono alle vendite effettuate tramite il canale e-commerce ed il negozio relativamente a prodotti di "merchandising" con logo U.S. Sassuolo Calcio.



Altri ricavi e proventi

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.22	Bilancio 31.12.21	Variazioni
Proventi da sponsorizzazioni	18.855	18.881	(26)
di cui Mapei S.p.A.	18.000	18.000	0
Proventi pubblicitari	8.362	8.003	359
di cui Mapei S.p.A.	5.000	5.000	0
Proventi da cessione diritti televisivi	40.008	47.393	(7.385)
Plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni dei calciatori	51.320	33.930	17.390
Proventi da cessioni temporanee calciatori	2.759	403	2.356
Proventi Lega non audiovisivi	3.364	3.372	(8)
Proventi diversi	10.346	10.524	(178)
Totale	135.014	122.506	12.508

I *Proventi da sponsorizzazioni* pari ad Euro 18.855 migliaia si riferiscono quanto a 18.000 migliaia di euro ai corrispettivi spettanti dallo Sponsor Ufficiale *Mapei S.p.A.*, quanto a 855 migliaia di euro allo Sponsor Tecnico.

I *Proventi pubblicitari* pari ad Euro 8.362 migliaia si riferiscono ai rapporti che determinano proventi relativi a tutti i servizi promo-pubblicitari.

I *Proventi da cessione diritti televisivi* si riferiscono alla quota di competenza per la ripartizione stabilita dalla *Lega Nazionale Professionisti Serie A* per le gare disputate nell'esercizio (seconda parte stagione 2021-2022 e prima parte stagione 2022-2023). Quest'ultimi sono stati determinati considerando la posizione in classifica che la Società stima di raggiungere al termine della stagione 2022-2023 ed assumendo il valore relativo al monte diritti audiovisivi attribuibili alle squadre facenti parte della Lega di Serie A come ad oggi contrattualmente previsto.

Il decremento rispetto al precedente esercizio è principalmente imputabile ai maggiori proventi contabilizzati nel primo semestre dell'esercizio 2021 che recepiva sei mesi su dieci della stagione sportiva 2020/2021.

Le *Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della *Società* cessionaria:



(Euro/000)

Calciatore	Società cessionaria	Valore netto contabile	Valore di cessione	Plusvalenza
Scamacca G.	West Ham	3.561	36.000	32.439
Goldaniga E.	Cagliari	400	500	100
Odgaard J.	AZ Alkmaar	929	3.585	2.656
Boga J.	Atalanta	5.875	22.000	16.125
		10.765	62.085	51.320

La voce Proventi Diversi comprende Euro 5.912 migliaia per premi di rendimento maturati per il verificarsi di condizioni previste nei contratti di cessione di alcuni calciatori, Euro 753 migliaia per proventi da accesso segnale televisivo ed Euro 1.989 migliaia per quota spettante da risarcimento danni transazione Lega Serie A-Mediapro.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Sono pari a 1.937 migliaia di Euro e si riferiscono principalmente all'acquisto di indumenti sportivi per l'allenamento nonché delle divise ufficiali fornite dallo Sponsor Tecnico.

Costi per prestazioni di servizi

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.22	Bilancio 31.12.21	Variazioni
Costi per tesserati	2.839	3.114	(275)
Costi per attività sportiva	122	102	20
Costi specifici tecnici	293	267	26
Compensi per Agenti e intermediari	6.140	6.171	(31)
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	861	760	101
Assicurative e previdenziali	440	605	(165)
Amministrative e generali	3.860	3.806	54
Altri	3.258	2.737	521
Totale	17.813	17.562	251

I *Costi per tesserati* pari ad Euro 2.839 migliaia sono relativi a spese sostenute per l'assistenza sanitaria e per allenamenti e ritiri della prima squadra, del settore giovanile e del settore femminile.

I Costi per attività sportiva sono pari ad Euro 122 migliaia e sono relativi a spese per addestramento



giovani.

I Costi specifici tecnici sono pari ad Euro 293 migliaia e sono composti da costi per osservazione e prove calciatori.

I Costi per Compensi ad Agenti e intermediari sono pari ad Euro 6.140 migliaia si riferiscono al costo di competenza dell'esercizio per consulenze tecnico-sportive prestate in fase di acquisizione dei calciatori. La Società nei rapporti con gli Agenti e gli intermediari opera con riferimento alle specifiche norme regolamentari previste da F.I.G.C., U.E.F.A. e F.I.F.A..

In ottemperanza a quanto previsto dagli adempimenti Licenze Uefa (punto 15.4.7 Manuale Edizione 2022) si segnala che nel corso dell'esercizio 2022 sono stati corrisposti agli Agenti Sportivi compensi per complessivi Euro 6.204 migliaia.

Le competenze agli Agenti ed intermediari vengono predeterminate al momento di conferimento dell'incarico tenendo conto della tipologia delle singole operazioni.

I Costi di vitto, alloggio e locomozione gare sono pari ad Euro 861 migliaia e sono composti da spese sostenute per le gare in trasferta della prima squadra, delle squadre settore giovanile e del settore femminile.

Le *Spese assicurative e previdenziali* sono pari ad Euro *440 migliaia* e si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori.

Le *Spese amministrative e generali* pari ad Euro 3.860 migliaia comprendono le consulenze commerciali, fiscali ed informatiche (Euro 1.365 migliaia), commissioni ed oneri bancari (Euro 48 migliaia), compensi professionali (Euro 592 migliaia), spese Mapei Football Center (Euro 1.826 migliaia).

Gli altri costi per servizi pari ad Euro 3.197 migliaia comprendono compensi a collaboratori autonomi ed occasionali (Euro 277 migliaia); addebito costi di produzione televisiva (Euro 995 migliaia); costi per pubblicità, propaganda e rappresentanza (Euro 215 migliaia); costi di consulenza organizzativa (Euro 525 migliaia); costi per servizi biglietteria e vari (Euro 1.246 migliaia).

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Ammontano ad Euro 3.007 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dai costi relativi ai campi sportivi (Euro 2.766 migliaia), di cui Euro 2.200 migliaia nei confronti di Mapei Stadium S.r.l.;
- dal noleggio di autoveicoli per uso aziendale (Euro 202 migliaia);
- da canoni di locazione locali (Euro 21 migliaia).



COSTI PER IL PERSONALE

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

Bilancio 31.12.22			Bilancio 31.12.21		
Tesserati	Altri dipen.	Totale	Tesserati	Altri dipen.	Totale
55.955	3.500	59.455	62.519	3.580	66.099
2.560	735	3.295	2.624	753	3.377
356	557	913	323	470	793
0	0	0	0	0	0
58.871	4.792	63.663	65.466	4.803	70.269
	Tesserati 55.955 2.560 356 0	Tesserati Altri dipen. 55.955 3.500 2.560 735 356 557 0 0	Tesserati Altridipen. Totale 55.955 3.500 59.455 2.560 735 3.295 356 557 913 0 0 0	Tesserati Altri dipen. Totale Tesserati 55.955 3.500 59.455 62.519 2.560 735 3.295 2.624 356 557 913 323 0 0 0 0	Tesserati Altri dipen. Totale Tesserati Altri dipen. 55.955 3.500 59.455 62.519 3.580 2.560 735 3.295 2.624 753 356 557 913 323 470 0 0 0 0 0

Relativamente al personale tesserato il costo è così suddiviso:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.22	Bilancio 31.12.21	Variazioni
Retribuzioni	51.634	55.396	(3.762)
Premi variabili	4.321	7.123	(2.802)
Altri compensi	0	0	0
Contributi	2.560	2.624	(64)
Accantonamenti F.F.C.	356	323	33
Altri costi	0	0	0
Totale	58.871	65.466	(6.595)

I costi relativi al personale tesserato ammontano a Euro 58.871 migliaia. Il decremento rispetto al precedente esercizio è principalmente determinato sia dal fatto che il primo semestre dell'esercizio 2021 recepiva maggiori costi contrattuali dei tesserati per la spalmatura su dieci mesi della stagione sportiva 2020/2021 (iniziata il 1° settembre 2020 e terminata il 30 giugno 2021), sia per i maggiori premi individuali riconosciuti ai tesserati al termine della stagione 2020/2021 per il raggiungimento di obiettivi sportivi.

Personale mediamente in forza

Il dettaglio è il seguente:



		REPORT OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE P	
	Bilancio 31.12.22	Bilancio 31.12.21	Variazioni
Calciatori/calciatrici	74	39	35
Allenatori	67	61	6
Altro personale tecnico	43	41	2
Dirigenti	7	7	0
Impiegati	24	17	7
Operai	13	16	(3)
Totale	228	181	47

A partire dal 1° luglio 2023 le calciatrici hanno acquisito lo *status* di professioniste. Ciò ha determinato il sensibile incremento rispetto al precedente esercizio.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Gli *ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali* sono pari ad Euro 31.508 *migliaia* rispetto ad Euro 36.218 *migliaia* dell'esercizio precedente e si compongono:

- Euro 31.387 migliaia per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori calcolati in quote proporzionate alla durata dei rispettivi contratti, l'incremento è conseguenza dei nuovi acquisti effettuati nel corso del 2022;
- Euro 121 migliaia per l'ammortamento delle spese pluriennali su beni di terzi.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritto all'attivo patrimoniale.

Gli *ammortamenti delle immobilizzazioni materiali* sono pari ad Euro 684 *migliaia* rispetto ad Euro 693 *migliaia* dell'esercizio precedente e si compongono:

- Euro 363 migliaia terreni e fabbricati;
- Euro 193 migliaia altri impianti e macchinari;
- Euro 32 migliaia attrezzature diverse;
- Euro 96 migliaia altri beni.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.22	Bilancio 31.12.21	Variazioni
Spese organizzazione gare	1.269	1.502	(233)
Tasse iscrizioni gare	58	21	37
Oneri contribuzione Lega	1.517	1.517	0
Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori	1.797	2.318	(521)



4.037	985	3.052
1.895	1.177	718
2.653	206	2.447
33	69	(36)
11	16	(5)
257	15	242
284	226	58
13.811	8.052	5.759
	1.895 2.653 33 11 257 284	1.895 1.177 2.653 206 33 69 11 16 257 15 284 226

I Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori per l'esercizio in commento sono stati pari ad Euro 1.822 migliaia e si riferiscono ai seguenti calciatori:

(Euro/000)

Calciatore	Società cedente	Onere
Ceide E.	Rosenborg (Norvegia)	500
Henrique M	Gremio (Brasile)	1.000
Harroui A.	Sparta Rotterdam (Olanda)	250
altri	diverse	47
Totale		1.797

Le *Minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della *Società* cessionaria:

(Euro/000)

Calciatore	Società cessionaria	Valore netto contabile	Valore di cessione	Minusvalenza
Babacar K.	Copenhagen	1.811	0	1.811
Brignola E.	Benevento	763	1	762
Chiriches V.	Cremonese	3.015	2.000	1.015
Sernicola L.	Cremonese	40	0	40
Meroni A.	Cosenza	164	1	163
Pinato M.	Pordenone	93	0	93
Midolo G.	Svinc.	22	0	22
Lauricella N.	Svinc.	13	0	13
Schiappacasse N.	Risol, contr,	118	0	118
Totale		6.039	2.002	4.037

I *Premi di valorizzazione*, pari a Euro *1.648 migliaia*, si riferiscono ai corrispettivi riconosciuti alle società cessionarie in relazione al trasferimento a titolo temporaneo di diversi calciatori (quali ad esempio: Marchizza-Empoli per Euro 500 migliaia, Turati-Reggina per Euro 90 migliaia, Adjapong-



Reggina per Euro 108 migliaia, Moro-Catania per Euro 70 migliaia, Sala-Crotone per Euro 40 migliaia, Pinelli-Vis Pesaro per Euro 60 migliaia, Saccani, Piccinini e Campani- Vis Pesaro per Euro 91 migliaia.

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI Interessi passivi ed altri oneri finanziari

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.22	Bilancio 31.12.21	Variazioni
Interessi passivi v/banche	141	193	(52)
Interessi passivi su conto corrente di cash pooling	568	503	65
Interessi passivi su finanziamento Mapei	867	666	201
Interessi passivi verso altri	425	130	295
Totale	2.001	1.492	509

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO E FISCALITA' DIFFERITA

La Società partecipa, per il triennio 2021-2022-2023, al consolidato fiscale nazionale in qualità di società consolidata, avente la *Società Mapei S.p.A* quale soggetto consolidante.

Per l'esercizio 2022, le imposte correnti per IRES, negative per Euro 418 migliaia, saranno dovute alla consolidante, nell'ambito dell'accordo sull'esercizio dell'opzione per il regime fiscale del consolidato nazionale stipulato con la stessa *Mapei S.p.A.*.

L'imposta corrente per *Irap* (pari a 2.571 migliaia di Euro) è relativa all'onere di competenza dell'esercizio in base alla legislazione vigente.

Le imposte anticipate trovano contropartita nello Stato Patrimoniale rispettivamente nella voce "Imposte anticipate"; la quantificazione è effettuata in ragione delle differenze temporanee tra il risultato d'esercizio e risultato fiscale ai sensi Tuir considerando l'aliquota del 24% come previsto dalla normativa. Le stesse sono stanziate successivamente alla verifica della loro recuperabilità negli esercizi futuri in considerazione degli utili fiscali attesi e dell'appartenenza della società al consolidato fiscale di Gruppo.

INFORMAZIONI RELATIVE AD OPERAZIONI REALIZZATE CON LA CONTROLLANTE

Come negli esercizi precedenti le operazioni concluse, a valore di mercato, con la controllante hanno avuto natura sia commerciale che finanziaria.

Con la controllante Mapei S.p.A. è in essere e con durata fino al termine della stagione sportiva 2023-



2024, il contratto di sponsorizzazione (sponsor ufficiale di maglia) che prevede a carico della Società un'articolata serie di servizi e di attività nell'ambito della partecipazione alle competizioni e gare, a favore della controllante, per un corrispettivo di Euro 23 milioni per stagione sportiva.

I rapporti finanziari tra la controllante e la Società sono regolati da un contratto di *cash pooling* a titolo oneroso tramite cui la controllante provvede alla copertura del fabbisogno gestionale corrente della Società controllata e da contratti di finanziamento, entrambi remunerati a condizioni di mercato. Come accennato nel paragrafo "Imposte sul reddito dell'esercizio e fiscalità differita" è in essere un contratto di consolidato fiscale fra la Società e la controllante Mapei S.p.A.

INFORMAZIONI RELATIVE AD OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

In ragione del disposto del punto 22 bis dell'art. 2427 C.C si provvede a rappresentare l'importo, la natura del rapporto ed ogni altra informazione utile relativa alle operazioni realizzate con parti correlate, precisando che le stesse sono state concluse a normali condizioni di mercato.

Le operazioni con parti correlate hanno determinato i sottoindicati effetti sulla situazione patrimoniale ed economica della Società:

Furo/000

Correlate	Proventi di competenza esercizio	Costi di competenza esercizio	Crediti al 31/12/2022	Debiti al 31/12/2022
Mapei S.p.A.	23.119	1.448	57	83.306
Mapei Stadium S.r.l.	30	2.218	0	1
Adesital S.p.A.	115	0	85	0
Cercol S.p.A.	90	0	73	0
Polyglass S.p.A.	63	0	3	0
Master Group	447	1.042	32	0
Vinavil S.p.A.	6	0	0	0
Vaga S.r.l.	0	0	0	0
Totale	23.870	4.708	250	83.307

CONSIDERAZIONI SULLA CONTINUITA' AZIENDALE

Gli Amministratori hanno redatto il bilancio in ipotesi di continuità aziendale, tenendo conto dell'impegno formale assunto dalla controllante Mapei S.p.A., che garantisce adeguate risorse per la copertura finanziaria del fabbisogno corrente di liquidità e per garantire la continuità aziendale della Società per un periodo non inferiore ai dodici mesi dalla data di approvazione del presente bilancio d'esercizio.



COMPENSI AGLI ORGANI SOCIALI

Al Consiglio di Amministrazione non è stato attribuito alcun compenso ai sensi del 3° comma dell'art. 2389 C.C..

Al Collegio Sindacale è riconosciuto un compenso di Euro *13 migliaia* come attribuito dalla Assemblea degli Azionisti del 26 maggio 2020.

Alla società di Revisione è riconosciuto un compenso di Euro 50 migliaia.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AD IMPEGNI GARANZIE

In ragione di quanto disposto dal punto 9 dell'art. 2427 C.C. vengono rappresentati di seguito gli impegni e le garanzie non risultanti dallo stato patrimoniale precisando altresì che la Società non ha altre passività potenziali.

Impegni per acquisto/cessione diritti pluriennali calciatori.

Alcuni contratti di cessione a titolo temporaneo di diritti calciatori prevedono la facoltà di esercizio del diritto di opzione per l'acquisizione/cessione a titolo definitivo.

La Società ha in essere i seguenti impegni:

- impegni per acquisto calciatori Euro 9.000 migliaia;
- impegni per cessioni calciatori Euro 8.896 migliaia.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nel corso della campagna trasferimenti del mese di gennaio 2023 la Società ha concluso le seguenti operazioni:

- Cessione a titolo definitivo calciatore Traorè al Bournemouth per Euro 25,62 milioni (plusvalenza euro 20,8 milioni);
- Cessione a titolo temporaneo calciatore Kyriakopoulos al Bologna per Euro 0,2 milioni;
- Acquisto a titolo definitivo calciatore Bajrami dall'Empoli per Euro 6,0 milioni;
- Acquisto a titolo temporaneo calciatore Zortea dall'Atalanta per euro 0,5 milioni.

Si segnala inoltre che nel corso del mese di febbraio si è avverata la condizione sospensiva prevista nel contratto di trasferimento temporaneo del calciatore Raspadori al Napoli per cui la cessione si è trasformata in definitiva, con il realizzo di una plusvalenza di euro 26,8 milioni.

Si rimanda inoltre a quanto descritto nella Relazione sulla Gestione al paragrafo *Evoluzione prevedibile della gestione ed eventi successivi alla chiusura dell'esercizio*.



INFORMATIVA SULLE EROGAZIONI PUBBLICHE

Nel corso dell'esercizio 2022 la Società non ha ricevuto corrispettivi dalla Pubblica Amministrazione nazionale per prestazioni che non siano state svolte nell'ordinaria attività d'impresa, né ha sottoscritto incarichi retribuiti verso la medesima controparte estranei a suddetta attività. Si segnala che la Società nella sua ordinarietà di business nel 2022 ha avuto rapporti con F.I.G.C. (CONI), RAI, Comune di Sassuolo. Segnaliamo che nel mese di aprile 2017 la Società ha sottoscritto con il Comune di Sassuolo convenzione per la concessione, di durata quarantennale, del diritto di superficie dell'area denominata Cà Marta, da destinare alla costruzione del Centro Sportivo. La concessione prevede il pagamento di un canone complessivo di Euro 230 migliaia da corrispondersi in numero 40 rate annuali di pari importo.

Si segnala che non si sono ricevute sovvenzioni o contributi e vantaggi economici di qualunque genere erogati dalla Pubblica Amministrazione.

Inoltre, per completezza di informativa, si segnala che la Società non ha beneficiato nel 2022 di incentivi e agevolazioni di natura tributaria quali il super-ammortamento (Legge 28 dicembre 2015 n. 208 e successive modifiche).

La presente sezione è stata predisposta anche ai fini di assolvere agli obblighi informativi ai sensi della Legge 4 agosto 2017, n. 124, articolo 1, commi 125-129.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022 chiude con un utile di euro 1.384.006,00 che si propone di destinare come segue:

- il 5% alla riserva Legale per euro 69.200,00
- il 10% alla Riserva ex art. 23 dello Statuto Sociale da utilizzarsi per le scuole giovanili di addestramento e formazione tecnico sportiva per euro 138.401,00
- alla Riserva utili portati a nuovo il residuo importo di euro 1.176.405,00

INFORMATIVA RELATIVA ALL'ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO CUI E' SOGGETTA LA SOCIETA'

Ai sensi e per effetti degli artt. 2497 bis e ter c.c. si procede a rappresentare nel prospetto che segue il riepilogo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio della *Mapei S.p.A.* con sede in Milano – Via Cafiero n. 22, *Società* che esercita, nei confronti della Vostra *Società*, l'attività di direzione e coordinamento.

Bilancio di esercizio della Società Mapei S.p.A.	
Alla data del 31 dicembre 2021	
STATO PATRIMONIALE	
ATTIVO	
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0



*	
B) Immobilizzazioni	707.397.762
C) Attivo circolante	778.796.144
D) Ratei e Risconti	491.354
Totale Attivo	1.486.685.260
PASSIVO	
A) Patrimonio netto:	727.438.649
B) Fondi per rischi e oneri	48.880.405
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	3.751.928
D) Debiti	705.664.721
E) Ratei e risconti	949.557
Totale passivo	1.486.685.260
CONTO ECONOMICO	
A) Valore della produzione	720.704.715
B) Costi della produzione	(670.974.892)
C) Proventi e oneri finanziari	69.337.306
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(17.100.102)
Imposte sul reddito dell'esercizio	(15.395.672)
Utile (perdita) dell'esercizio	86.571.355

Sassuolo, 13 aprile 2023

per Il Consiglio di Amministrazione Il Presidente Carlo Rossi



Allegati alla Nota Integrativa:

- 1) Prospetto delle movimentazioni diritti calciatori
- 2) Prospetto delle movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali
- 3) Prospetto delle movimentazioni delle immobilizzazioni materiali
- 4) Prospetto Imposte anticipate e differite
- 5) Rappresentazione grafica del Gruppo
- 6) Dettaglio operazioni da trasferimento calciatori (richiesto da Manuale Licenze Uefa)

			CAN COLOR	1															
		data	data società	data	-2	lordo Cal	Valori mizio periodo 01/01/2022	77077	variazione valori di periodo	di periodo	eff	effetti economici di periodo	i di periodo		valori di fi	valori di fine periodo 31/12/2022	1/12/2022	Vs	Varie
calciatore	nascita primo	S	-				1.do ammort.	netto	acquisti	cessioni	ammort.ti	svalutazioni	minusvalenze	plusvalenze	lordo	f.do amm.	netto		
	۰	o ultimo contratto				-	71	e	•	s	9	7	*	6	10 (1+4)	11 (2+6)	12 (10-11-7)	Compenso Agenti (Costo storico)	Sell on fee
CONSIGLI	0.1		01.09.14		4	4.500.000	4.106.470	393,530	Ī		119 437								
PELUSO	20.01.84 02.07.2014				4		4.451.843	48.157		0	48.157				4.500.000	4.218.907	281.093	400,000	
ARTIOLI	12.06.01 GIOVANE DI SERIE	DI SERIE	25.06.15 JUVENTUS		24	1000	15.858.376	4.141.624			753.023				20.000.000	16 611 399	3 388 601	310,000	
FONTANESI	20.02.96 26.06.2016	16 30.06.2021	26.06.16			35.000	35.000	0		0	0				0	0	0		
FERRARI	15.05.92 31.08,2016		31.08.16		-	3 974 690	2040.201	0 007 1 00		0	0				0	0	0		
PILATI	26.03.00 18.07.2019	H	-	14.07.22 FFRALPI		25,000	25.040.201	734.489			373.795				3,974,690	3.413,996	560.694	148,000	20%
SCAMACCA	01.01.99 31.01.2017	30.06.2025		26.07.22	IAM	200 000	242 616	167 406		0	0				0	0	0		
GRUMO	08.02.02 GIOVANE DI SERIE	DI SERIE	30.06.17			200.000	500,000	0847701	3,430,140	36.000.000	26.247			32,438,622	0	0	0	148 600	10%
MARCHIZZA	26.03.98 13.07,2017	17 30.06.2025	13.07.17			200,000	000.000	0		0	0				0	0	0		0/01
FRATTESI		_	13.07.17			1.300.000	1.022.728	477.272	1.500,000		386,364				3,000,000	1.409.092	1 590 908	100 000	200%
GA			_	12010 00 00 00 00		3.000,000	3.326.446	1.673.554			371.901				5.000.000	3 698 347	1 301 653	130,000	2000
	0	N SERIE	_	12.01.22 CAGLIARI	AKI.	4.000.000	3.600.000	400,000		500,000	0			100.000	C	0	00000	140,000	2070
~	17.03.93 04.04 2018	30.06.2023	31 01 18 FIODENITINA	SVINC.		10.000	10.000	0		0	0				0			140,000	
	05 09 01 01 06 2019		31 01 10 BENIATE	ZI.UI.ZZ COPENHAGEN		10.000.000	7.962.264	2.037.736		0	226.415		1.811.321					1 200 000	,000
FAN	03 07 01 31 01 2018		21.01.16 KENATE			45.000	26.439	18.561			5.303				45,000	0 00	0	1.700.000	10%
	20.02.10.12.10.10.00		31.01.18 SPORTIV ZLATNA	NA		25.000	18.181	6.819			1.948				45,000	31./42	13.258		
	20.07.7010 10.07.2018	30.06.2023	27.06.18 TERNANA			200.000	140,000	000'09		0	20 000		40.000		25.000	20.129	4.871		
	01.02.01.00 01.00.01.0	30.06.2023	29.06.18 INTER	24.06.22 AZ ALKMAAR			3.705.298	1.393.662		3.585.000	464.554			2 655 003	0 0	0	0		
	00 01 05 16 08 2018	30.06.2023	OLOS.18 BENEVENTO	31.08.21 BENEVENTO	3		2.084.744	915.256		1.000	152,542		761 714	700.000	0 0	0 0	0		20%
1 7 1	27 03 01 CIONANE	30.06.2023	16.08.18 VENEZIA			550.000	382.202	167.798		0	74.576		03 222		0 0	0	0	80,000	20%
		N SEKIE	17.08.18 PRO PIACENZA	SVINC		45.000	39.375	5.625		0	5095		77.77		0	0	0	200.000	
	19.06.00 17.08.2018		17.08.18 PISA		-	900,000	625.424	274.576			183.051				0 000	0	0		
		30.06.2023	Z0.07.18 CHELSEA	24.01.22 ATALANTA		13.500.000	7.625.000	5.875.000		22,000,000	0			10 126 000	200,000	808.475	91.525		10%
0.01	22.04.01 23.01.19	30.06.2022	23.01.19 VITORUL			40,000	37.241	2.759			2 759			10.125.000	0	0	0	110.000	
	12 01 08 20 00 20 10 EKIE	SEKIE	18.06.19 PADOVA			80.000	50,000	30,000			20 000				40.000	40.000	o		
	13.01.98 29.06.2019	30.06.2024	29.06.19 JUVENTUS		.9		3.475.000	3.475.000			1 390 000				80.000	70.000	10.000		
	03.01.01 29.06.2019	50.06.2023	29.06.19 JUVENTUS		1.	1.875.000	1.171.875	703.125			468 750				0.050.000	4.865.000	2.085.000		
	04.06.99 28.06.2019	30.06.2024	28.06.19 INTER		3.	3.000.000	1.660.714	1.339.286			F12 585				1.875.000	1.640.625	234.375		
	03.04.99 21.08.2019	30.06.2024	21.08.19 RAPID VIENNA		5.	5.000,000	224.090	2.775.910	200,000		1 181 793				3,000,000	2.196.428	803.572		
OBIANG	27.03.92 25.07.2019	30.06.2023	25.07.19 WEST HAM		7.	7.500.000	4.544,149	2.955.851			1 970 567				5.200.000	3,405,883	1.794.117	450,000	10%
ū	31.03.01 25.07.2019	30.06.2024	25.07.19 GENOA		7.		3,440.678	3.559.322			1.423.729				7.500,000	6.514.716	985.284	525.000	
	18.02.00 13.07.2019	30.06.2024	13.07.19 EMPOLI		16.		8.000.000	8.000,000			3,200,000				7,000,000	4.864.407	2.135.593	140.000	20% plus
	09.01.97 ST.07.2019 30.06.	30.06.2023	51.07.19 PISA				431.914	268.086		1.000	104.255		158 691		16.000.000	11.200,000	4.800.000	1.500,000	
24	14 11 89 30 08 2019	30 06 2023	20 08 10 NASCOLI	SVINC.			109.375	65.625		0	43.750		21.875		0 0	0 0	0		20%
201110	05 02 96 03 09 2019	30.06.2023	30.08.19 NAPOLI		10.		.978.261	4.521.739		2.000.000	1.507.246		1.014.493			0 0	0		
1	0000 30 01 70 11 01	30.06.2023	10 00 20 TOPETRYS IKIP.		***		159.722	340.278			97.222				000000	0	0	200.000	
	17.06.91 31.08 2019	30.06.2024	31 08 19 POMA		.;		939,850	1.849.624	157,895		779.324				2 947 369	1 710 174	243.056	49.000	10% plus.
VX.		30 06 2024	18 00 20 CACITABL		10.		3.750.000	6.250.000	1.000,000		2.750,000				11 000 000	6 500 000	4 500 000	1.444.000	2%
		30.06.2025	12 07 19 BOBTISSTA D		4			2.608.696			1.043.478				4 000 000	2 434 762	4.500.000	-	. ,000
ITTE	01.02.02 GIOVANE DI SERIE	SERIE	DENATE		4			2.894.444			826.984				4 000 000	1 032 540	817.595.1	-	20% plus.
	16.01.02 GIOVANE DI SERIE	SERIE	RENATE	Cimio		100.000	100.000	0		0	0				0	0	001.400.7	300.000	10% plus.
SCHIAPPACASSE	12.01.99 01.10.2020	30.06.2023	01.10.20 ATLETICO M	27 05 22 DIS CONTED		20.000	20.000	0		0	0				0	0 0			
	10.03.03 GIOVANE DI SERIE	SERIE	30.06.21 CASSINO	100000		50,000	130,304	163,636		0	45,455		118.181		0	0	0	13 750	500% mlus
PAZ	13.06.02 02.02.2021	30.06.2025	02.02.21 CORTULUA			250.000	25.000	000.62			25.000				50.000	50.000	0		o o o o
LOPEZ	04.12.97 05.10.2020	30.06.2025	05.10.20 OLYMPIQUE MARSIGLIA	RSIGLIA		1 523 708	149 905	17.44			55.556				250,000	111.112	138.888	50 000	
MANDRELLI 31	30.04.04 GIOVANE DI SERIE	SERIE	30.06.21 CESENA			60 000 AA	148.802	1.374.903	\$00,000		535,687				2.023.708	684.492	1.339.216	1 360 000	
ERLIC 2	24,01.98 10.08,2021	30.06.2026			0	3 000 000		45.000			30.000				000'09	45.000	15 000		
FORESTA	30.06.04 06.09.2021	30.06.2024	31.08.21 SAMPDORIA		7.0	500,000		2.745.763			610.169				3.000.000	864,406	2 135 594	244 000	
LAURICELLA	11.01.07 GIOVANE DI SERIE	SERIE	17.08.21 F.P. MESSINA	SVINC		200,000	179.90	441.176			176.471				500,000	235,295	264.705		
	28.03.05 06.09.2021	30.06.2024			0.1	1 000 000	117647	107.81		0	5.217		13.044		0	0	0		
-	18.01.04 16.08.2021	30.06.2024	PSV EINDHOVEN			145,000	20.714	786 761			252.101				1.000,000	369.748	630.252		
(1)	09.04.02 28.07.2021	30.06.2026	30.07.21 MONOPOLI			100.000	8.475	91 525			20.220				145.000	43,311	101.689		
		SERIE	20.08.21 ENTELLA			10.000	1.250	8.750			20.339				100.000	28.814	71.186		
A		SERIE	19.07.21 MARUGGIO			30.000	7.500	22.500			2.500				10.000	3.750	6.250		
	07.06.99 11.08.2021	30.06.2026			5.0	5.071.872		4.642.052			1 031 567				30.000	22.500	7.500		
ARDIZZONE 21	31.12.02 01.02.2021 30.06.2 31.03.07 GIOVANE DI SEPTE	30.06.2025 SEPTE	01.07.21 ALMERE CITY			70.000	8.750	61.250			17,500				5.071.872	1.461.387	3.610.485	200,000	10% plus.
	19.05.01 01.07.2022	30.06.2027	14 06 22 PENAROT M			10,000	1.250	8.750			2.500				10.000	3 750	43.750		
	25.01.01 10.04.2022	30.06.2027	31.01.22 PADOVA						12.000.000		1.200.000				12.000.000	1 200 000	10 800 000	1 420 000	200% -100
									3.965.000		720,909				3 965 000	220,000	000000	4	snid o/ oz

CIERVO		30.06.2027	28.01.22 ROMA				2 000 000		202 636		-	-	An artist of the second second				
D'ANDREA	06.09.04 31.01.2022 30.0	30.06.2024	31.01.22 SPAL				200000		202.030				2.000.000	363,636	1.636,364	40,000	20% plus.
MATHEUS	19.12.97 06.08.2021 30.0	30.06,2026	06.08.21 GREMIO				20.000		18.966				50,000	18.966	31.034		
CEIDE	03.09.01 21.01.2022 30.0	30.06.2026	21.01.22 ROSENBORG				7.000.000		1.235.294				7,000,000	1.235.294	5.764.706	1.350.000	10% plus
HARROUI		30.06.2025	30.08.21 SPARTA ROTTERDAM				2.850,000		356.250				2.850,000	356.250	2,493,750	300,000	-
ANASTASINI	01.01.06 GIOVANE DI SERIE	RIE	01.07.22 LECCO				1.000.000		166,667				1.000,000	166.667	833,333	551,000	10% plus
ANTISTE	18.08.02 30.08.2022 30.0	30.06.2026	30.08.22 SPEZIA				20.000		2.500				20.000	2.500	17.500		
KNEZOVIC	29.07.05 22.07.2022 30.0	30.06.2025	22.07.22 NH CIBALIA				5.675.000		493.478				5.675.000	493,478	5.181.522	47.000	
LAURIENTE'	Т	30,06,2027	30.08.22 I.ORIENT				20,000		8.333				50,000	8.333	41.667		
PINAMONTI	_	30.06.2027	11 08 22 INTER				10.100.000		696.552				10,100,000	696.552	9 403 448	500 000	10% mlns
THORSTVEDT	_	30.06.2027	11 07 22 CENT				20.000.000		1.694.915				20.000.000	1 694 915	18 305 085	200.000	rovo bins.
SASANELLI	\neg	RIE	11.07.22 GEINE				10,150,000		1.015.000				10.150,000	1.015.000	9 135 000	000 009	15% mlus
ZAKNIC	16.03.04 09.08.2022 30.06.2027	06.2027	09.08.22 CUKARICKI				50.000		12.500				50.000	12.500	37.500	000	-
NOWAK	03.09.95 18.07.2022 30.0	30.06.2024	18.07.22 HB KOGE				30,000		3.000				30,000	3.000	27.000		
TOTALI					_		006.1		0				1.900	0	1.900		
				170.318.704	98.848.166	71,470,538	81.729.935	64.087.000	31,387,168	0	4.036.681 51	51.319.514	8 615 662 F61	101 00 208	105 000 138	*********	
												_		-	105.000.158	2000	

U.S. Sassuolo Calcio S.r.1 Bilancio al 31/12/22 Immobilizzazioni immateriali - Dettaglio dei movimenti dell'esercizio Euro/000

	Bilancio	Bilancio al 31 dicembre 2021	bre 2021		Movimen	Movimenti dell'esercizio	cizio		Bilancio a	Bilancio al 31 dicembre 2022	e 2022
	Costo	Fondo al 31.12.21	Saldo al 31.12.21	Acquisizioni	Disinvestimenti Costo Fon	op	Svalutazioni	amm.ti	Costo	Fondo al 31.12.22	Saldo al 31.12.22
Immobilizzazioni immateriali diverse											
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2	(2)	ľ	11	•	•	•		2	(2)	1
Immobilizzazioni in corso	159	(16)	143					(4)	159	(20)	139
Altre immobilizzazioni Immateriali	1.285	(1.051)	234	1	ı	1	li	(117)	1.285	(1.168)	1117
Totale Immobilizzazioni Immateriali diverse (a)	1.446	(1.069)	377	1				(121)	1.446	(1.190)	256
Diritti pluriennali delle prestaz dei calciatori	170.318	170.318 (98.847)	71.471	81.728	(44.504) 27.980	27.980		(31.387)	207.542	207.542 (102.254) 105.288	105.288
Totale diritti pluriennali delle prestazioni dei calciatori (b)	170.318	(98.847)	71.471	81.728	(44.504)	27.980	1	(31.387)	207.542	(102.254)	105.288
Totale immobilizzazioni immateriali (a+b)	171.764	171.764 (99.916)	71.848	81.728	(44.504)	27.980		(31.508)	208.988	(103.444) 105.544	105.544

U.S. Sassuolo Calcio S.r.l Bilancio al 31/12/22 Immobilizzazioni motoriol

	Bilancio a	Bilancio al 31 dicembre 2021	re 2021		Movimenti dell'esercizio	sercizio		Bilancio a	Bilancio al 31 dicembre 2022	2022
	Costo originario	Fondo al 31.12.21	Saldo al 31.12.21	Acquisizioni	Disinvestimenti Costo Fondo	i <u>Ammortamenti</u>		Costo originario	Fondo al 31.12.22	Saldo a 31.12.2
Terreni e fabbricati	11.377	(1.107)	10.270	1	1		(363)	11.377	(1.470)	06.6
Impianti e macchinario	2.667	(733)	1.934	19	ı		(193)	2.686	(926)	1.76
Attrezzature industriali e comm.li	463	(380)	83	13	T	,	(32)	476	(412)	9
Altri beni	1.039	(929)	363	24			(96)	1.063	(772)	29
Totale Immobilizzazioni materiali	15.546	15.546 (2.896)	12.650	99		- (6	(684)	15.602	(3.580)	12.02

9.907 1.760 64 291

Saldo al 31.12.22

12.022

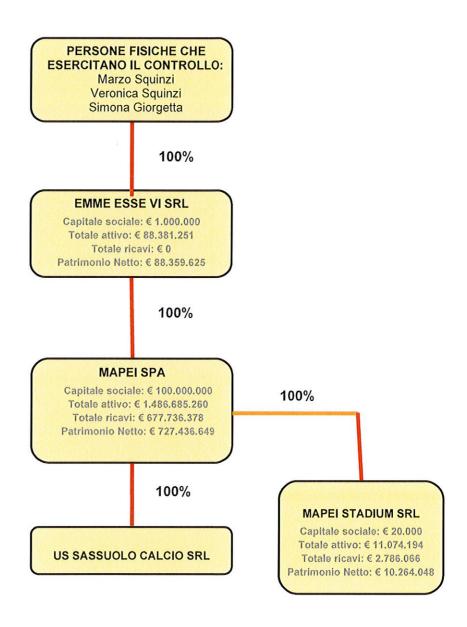
UNIONE SPORTIVA SASSUOLO CALCIO S.R.L.

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2022

Imposte anticipate e differite

Dettaglio	imponibile	decrementi	incrementi	importo	
Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2019		240.000	545.657	578.581	
Anno 2020					
Imposte anticipate su accantonamenti a fondi rischi					Le differenze temporanee deducibili che generano imposte
Rigiro imposte anticipate per utilizzo fondi rischi					anticipate derivano da componenti
Rigiro imposte anticipate su premi non pagati in es.precedenti	1.800.000	432.000		(432.000)	negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a
Rigiro imposte anticipate su svalutazioni immobilizzazioni					quello in cui vengono imputati al conto economico a seguito di
Imposte anticipate su svalutazione dei crediti	168.136		40.353	40.353	norme fiscali che prevedono limitazioni per accantonamenti a
Imposte anticipate su premi non pagati	1.754.000		420.960	420.960	fondi del passivo o per rettifiche di valore.
Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2020		432.000	461.313	607.894	
Anno 2021					
Imposte anticipate su accantonamenti a fondi rischi					Le differenze temporanee deducibili che generano imposte anticipate derivano da componenti negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui vengono imputati al conto economico a seguito di norme fiscali che prevedono limitazioni per accantonamenti a
Rigiro imposte anticipate per utilizzo fondi rischi					
Rigiro imposte anticipate su premi non pagati in es precedenti	1.754.000	420.960		(420.960)	
Rigiro imposte anticipate su svalutazioni immobilizzazioni					
Imposte anticipate su svalutazione dei crediti					
Imposte anticipate su premi non pagati	2.487.000		596.880	596.880	fondi del passivo o per rettifiche di valore.
Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2021		420.960	596.880	783.814	
Anno 2022					
Imposte anticipate su accantonamenti a fondi rischi					Le differenze temporanee deducibili che generano imposte
Rigiro imposte anticipate per utilizzo fondi rischi					anticipate derivano da componenti
Rigiro imposte anticipate su premi non pagati in es.precedenti	2.487.000	596.880		(596.880)	negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a
Rigiro imposte anticipate su svalutazioni immobilizzazioni					quello in cui vengono imputati al conto economico a seguito di
Imposte anticipate su svalutazione dei crediti					norme fiscali che prevedono limitazioni per accantonamenti a
Imposte anticipate su premi non pagati	1.546.000		371.040	371.040	fondi del passivo o per rettifiche di valore.
Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2022		596.880	371.040	557.974	

Rappresentazione grafica del Gruppo (Manuale Licenze Uefa - 2022)



U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l.

Operazioni da trasferimento calciatori (come richiesto da Manuale Licenze UEFA – 2022)

	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO
A	Ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(31.387.168,00)
В	Svalutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	0
C	Costi per l'acquisizione di calciatori (prestiti, bonus, etc)	(6.345.469,00)
D	Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	51.319.514,00
Е	Minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(4.036.681,00)
F	Ricavi da cessione di calciatori (prestiti, bonus, etc)	9.292.690,00
G	Risultato netto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (somma da A a F)	18.842.886,00

UNIONE SPORTIVA SASSUOLO CALCIO S.R.L.

sottoposta a direzione e coordinamento da parte di MAPEI SPA unico socio Sassuolo (MO) – Via Giorgio Squinzi 1 Capitale Sociale: € 5.000.000,00 i.v. Registro Imprese di Modena e Codice Fiscale: 84008950366

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI RELATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2022, REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429 COMMA 2 C.C.

Spett.le Socio,

nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti, l'utile del periodo è di Euro 1.384.006,00 di cui Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

Viene sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della società al 31.12.2022, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, EY SPA, ci ha consegnato la propria relazione datata 18 aprile 2023 contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, il bilancio d'esercizio al 31.12.2022, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società oltre a essere stato redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione.

Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste dalle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo durante le periodiche riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo scambiato informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a

UNIONE SPORTIVA SASSUOLO CALCIO S.R.L., con sede In Sassuolo (MO) – Plazza Risorgimento n. 47 Codice fiscale e numero d'iscrizione del Registro delle Imprese di Modena 84008950366, Partita iva 01047110364 LIBRO VERBALI DEL COLLEGIO SINDACALE tappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunzie dai soci ex art. 2408 c.c.

Il Collegio Sindacale durante l'intero esercizio ha tenuto le riunioni periodiche, di cui all'art. 2404 Codice Civile, con la redazione di appositi verbali sottoscritti ed approvati unanimemente dai membri che lo compongono.

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art, 15 d.l. n. 118/2021.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

I Sindaci prendono atto che gli Amministratori nella Relazione sulla gestione hanno evidenziato i rischi connessi: a) condizioni generali dell'economia, b) alla dipendenza dal mercato dei diritti televisivi e dai rapporti con gli sponsor, c) alla mancata partecipazione a competizioni sportive, d) al rispetto dei parametri economici e finanziari, e) alla Campagna Trasferimenti, f) ad eventuali contenziosi fiscali, g) all'attività sportiva, h) all'attività commerciale, i) alla responsabilità oggettiva delle società calcistiche, l) ad eventuali comportamenti illeciti da parte di tesserati, m) di credito, n) di liquidità, o) alle fluttuazioni dei tassi di interesse e di cambio.

In quanto componenti anche dell'Organo di Vigilanza fino alla data 30 giugno 2023, istituito ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001, in tale periodo abbiamo dato corso alle riunioni come programmate e dai nostri approfondimenti non abbiamo riscontrato criticità; abbiamo evidenziato la necessità di aggiornare le procedure esistenti e di implementare il Modello Organizzativo secondo le novità legislative recentemente introdotte.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, c. 5, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5 e 6, c.c. abbiamo preso atto che non esiste alcun valore iscritto a titolo di costi d'impianto e di ampliamento, ovvero, a titolo di costo di sviluppo aventi utilità pluriennale, così come non esiste alcun valore iscritto a titolo di avviamento.

3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, invitiamo il socio ad approvate il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Sassuolo, ll 18 aprile 2023

Il collegio sindacale:

Cavallini Dott. Corrado

Tagliati Dott. Luigi

Turrini Rag. Dino

UNIONE SPORTIVA SASSUOLO CALCIO S.R.L., con sede in Sassuolo (MO) – Plazza Risorgimento n. 47
Codice fiscale e numero d'Iscrizione del Registro delle Imprese di Modena 84008950366, Partita Iva 01047110364
LIBRO VERBALI DEL COLLEGIO SINDACALE



Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.I.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39



EY S.p.A. Via Meravigli, 12 20123 Milano Tel: +39 02 722121 Fax: +39 02 722122037

ey.com

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Al Socio Unico della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.I. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa

Richiamiamo l'attenzione sul paragrafo "Considerazioni sulla continuità aziendale" della Nota Integrativa e sul paragrafo "Evoluzione prevedibile della gestione ed eventi successivi alla chiusura dell'esercizio" della Relazione sulla gestione che descrivono le considerazioni degli Amministratori in relazione all'utilizzo del presupposto della continuità aziendale tenuto conto dell'impegno assunto dalla Capogruppo Mapei S.p.A. a fornire adeguate risorse per la copertura finanziaria del fabbisogno corrente di liquidità della Società e per garantirne la continuità aziendale per un periodo non inferiore a dodici mesi dalla data di approvazione del bilancio d'esercizio. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.



Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

ll collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a
 frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di
 revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed
 appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo
 dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo
 derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare
 l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o
 forzature del controllo interno:
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;



- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.I. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.I. al 31 dicembre 2022, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.l. al 31 dicembre 2022 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Unione Sportiva Sassuolo Calcio S.r.I. al 31 dicembre 2022 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 18 aprile 2023

EYS.p.A.

Giùseppe Savoca (Revisore Legale)