



U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l.

con Socio Unico

(direzione e coordinamento Mapei S.p.A. – Milano)

Relazione sulla gestione

Bilancio al 31 dicembre 2023



Signor Socio,

il bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2023 che Vi sottoponiamo per l'approvazione chiude con una perdita di Euro 7.051.785,00 dopo aver effettuato ammortamenti svalutazioni e accantonamenti per Euro 32.932.175,00 e stanziato oneri di imposta per Euro 409.943,00.

Il risultato d'esercizio, fortemente negativo, è da attribuirsi sostanzialmente all'applicazione del criterio del "Costo Ammortizzato" (come previsto dall'OIC 15, 19 e 24) che ha determinato un impatto negativo complessivo, al lordo delle imposte, sul Conto Economico per circa 5,5 milioni di Euro.

Premessa

Lo scenario nazionale e internazionale dell'ultimo anno è stato il primo interamente non caratterizzato dall'evento pandemico (Covid-19), con un ritorno pertanto alla piena normalità senza più limitazioni relative all'accesso agli stadi (abolite nel marzo 2022).

In relazione al conflitto Russia-Ucraina si precisa che la Società non ha subito conseguenze dirette se non, come tutti, per il sensibile aumento dei costi energetici.

L'evoluzione del procedimento penale presso il Tribunale di Torino a carico di Juventus F.C. e di suoi ex esponenti che riguarda, tra l'altro, alcune compravendite di diritti alle prestazioni sportive di calciatori con altre squadre e, in particolare, la trasmissione degli atti dell'indagine da parte della Procura di Torino ad altre procure competenti territorialmente (tra cui quella di Modena) e alla Procura Federale presso la F.I.G.C., avevano indotto la Società a effettuare verifiche interne sulle relazioni commerciali con la Juventus F.C.. In tale circostanza, erano stati rinvenuti documenti del 2019 relativi al possibile trasferimento di due calciatori.

La Società, anche alla luce del parere che era stato richiesto ad un terzo indipendente, aveva ritenuto, e ritiene tutt'ora, che sulla base delle informazioni e della documentazione disponibile, tali documenti non possano avere effetti sul bilancio chiuso al 31 dicembre 2022 e sui bilanci approvati nei precedenti esercizi.

Ad integrazione di quanto sopra si segnala che, in data 2 maggio 2023, è stato notificato in Società un decreto di perquisizione locale e sequestro emesso dalla Procura della Repubblica di Modena nell'ambito del procedimento penale n. 3067/2023 R.g.n.r. nel quale risultano indagati il Presidente del C.d.A. e l'Amministratore Delegato. L'ipotesi di reato riguarda la presunta violazione dell'art. 2621 c.c. asseritamente commessa tra il 2019 – 2021. Sempre nel corso dell'esercizio, in data 22 novembre 2023



c'è stato un ulteriore accesso della Guardia di Finanza con la finalità di integrare la perquisizione documentale avvenuta in data 2 maggio 2023 su specifiche transazioni già oggetto di esame.

Come già ampiamente illustrato nelle precedenti situazioni infra-annuali (semestrale al 30 giugno 2023 e trimestrale al 31 marzo 2023 e al 30 settembre 2023) e come riportato nel paragrafo “Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell’esercizio” della nota integrativa, la Società ha svolto delle ulteriori verifiche sulla base delle quali ritiene di poter escludere la presenza di ulteriori accordi del tipo di quelli a suo tempo identificati e menzionati sopra e ritiene altresì che tali accordi, qualora presenti, non produrrebbero alcuna efficacia giuridica e sportiva, anche in forza di un parere legale richiesto ad un terzo indipendente.

Sulla base delle verifiche svolte e delle informazioni e della documentazione ad oggi disponibili, la Società ritiene pertanto di escludere impatti derivanti dalle indagini in corso sui bilanci approvati nei precedenti esercizi e sul presente bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2023.

Stagione Sportiva

In data 30 giugno 2023 la F.I.G.C., verificato il rispetto da parte della Società, dei criteri economico-finanziari, legali ed infrastrutturali, sportivi ed organizzativi, ha deliberato il rilascio della Licenza Nazionale e l’iscrizione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2023/2024.

In data 10 maggio 2023 l’Ufficio Licenze Uefa aveva deliberato il rilascio della Licenza Uefa per la stagione sportiva 2023/2024.

La prima squadra maschile nel corso della *stagione sportiva 2022/2023* ha partecipato al *campionato di calcio professionistico di Serie A* classificandosi al tredicesimo posto. Nel corso della corrente stagione sportiva 2023/2024 la prima squadra occupa, attualmente, la diciannovesima posizione in classifica.

La prima squadra femminile nel corso della *stagione sportiva 2022/2023* ha partecipato al *campionato di calcio professionistico di Serie A* classificandosi al sesto posto. Nel corso della corrente *stagione sportiva 2023/2024* la prima squadra femminile occupa attualmente il quinto posto in classifica e sta disputando la “poule scudetto”.

Campagna abbonamenti

La campagna abbonamenti relativa alla *stagione sportiva 2023/2024* ha visto la sottoscrizione di n. 6.597 abbonamenti per un incasso lordo di circa Euro 1,0 milione.

Campagne trasferimenti

Nel corso delle Campagne Trasferimenti del corrente esercizio, le operazioni riferite ad acquisizioni, cessioni, e trasferimenti a titolo temporaneo sono state le seguenti:



<i>Cessioni definitive – valore in Euro/000</i>					
<i>Calciatore</i>	<i>Società cessionaria</i>	<i>Corrispettivo</i>	<i>Val. contabile</i>	<i>Plusv./(minusv.)</i>	<i>Plusv.(Minusv.) rettificata per costo ammortizzato</i>
<i>Marchizza R.</i>	<i>Frosinone</i>	1.300	1.273	27	(17)
<i>Rogério O.</i>	<i>Wolfsburg</i>	5.200	1.274	3.926	3.926
<i>Sala M</i>	<i>Como</i>	0	491	(491)	(491)
<i>Muldur M.</i>	<i>Fenerbache</i>	3.000	1.096	1.904	1.313
<i>Traorè H.</i>	<i>Bournemouth</i>	25.625	4.800	20.825	19.323
<i>Ayhan K.</i>	<i>Galatasaray</i>	2.800	819	1.981	1.374
<i>Suplja E.</i>	<i>Virtus Entella</i>	30	6	24	24
<i>Harroui H.</i>	<i>Frosinone</i>	700	767	(67)	(91)
<i>Oddei B.</i>	<i>NK Rudes</i>	1	0	1	1
<i>Raspadori G.</i>	<i>Napoli</i>	26.875	0	26.875	25.257
<i>Totale</i>		65.531	10.526	55.005	50.619

<i>Cessioni temporanee – valore in Euro/000</i>		
<i>Calciatore</i>	<i>Società cessionaria</i>	<i>Corrispettivo</i>
<i>Frattoni D.</i>	<i>Inter</i>	5.000
<i>Pieragnolo E.</i>	<i>Reggiana</i>	18
<i>Ayhan K.</i>	<i>Galatasaray</i>	400
<i>Antiste J.</i>	<i>Amiens</i>	390
<i>Kyriakopoulos G.</i>	<i>Bologna</i>	200
<i>Lopez M.</i>	<i>Fiorentina</i>	1.000
<i>Turati S.</i>	<i>Frosinone</i>	0
<i>Alvarez A.</i>	<i>Sampdoria</i>	0
<i>Ciervo R.</i>	<i>Sudtirolo</i>	0
<i>Moro L.</i>	<i>Spezia</i>	0
<i>Ghion A.</i>	<i>Catanzaro</i>	0
<i>D'Andrea L.</i>	<i>Catanzaro</i>	0
<i>Flamingo R.</i>	<i>Utrecht</i>	0
<i>Foresta A.</i>	<i>Vis Pesaro</i>	0
<i>Russo A.</i>	<i>Trento</i>	0
<i>Paz Y.</i>	<i>Perugia</i>	0
<i>Romagna F.</i>	<i>Reggiana</i>	0
<i>Samele L.</i>	<i>Alessandria</i>	0
<i>Totale</i>		7.008



<i>Acquisizioni definitive – valore in Euro/000</i>			
<i>Calciatore</i>	<i>Società cedente</i>	<i>Corrispettivo</i>	<i>Anni contratto</i>
<i>Obiang P.</i>	<i>West Ham</i>	(premio rendimento) 250	2
<i>Flamingo R.</i>	<i>Vitesse</i>	(premio rendimento) 100	4
<i>D'Andrea L.</i>	<i>Spal</i>	(premio rendimento) 170	4
<i>Harrooui H.</i>	<i>Sparta Rotterdam</i>	(premio rendimento) 100	2
<i>Laurientè A.</i>	<i>Lorient</i>	(premio rendimento) 500	4
<i>Bajrami N.</i>	<i>Empoli</i>	6.000	4
<i>Volpato C.</i>	<i>Roma</i>	7.500	5
<i>Missori F.</i>	<i>Roma</i>	2.500	5
<i>Sandro D.</i>	<i>Oradea</i>	30	2
<i>Boloca D.</i>	<i>Frosinone</i>	6.000	5
<i>Lipani L.</i>	<i>Genoa</i>	3.000	5
<i>Mulattieri S.</i>	<i>Inter</i>	6.000	5
<i>Racic U.</i>	<i>Valencia</i>	2.250	4
<i>Pumo S.</i>	<i>Virtus Junior</i>	15	Giovane di Serie
<i>Diagne S.</i>	<i>Fiorenzuola</i>	7	Giovane di Serie
<i>Totale</i>		<i>34.422</i>	

<i>Acquisizioni temporanee – valore in Euro/000</i>		
<i>Calciatore</i>	<i>Società cedente</i>	<i>Corrispettivo</i>
<i>Zortea N.</i>	<i>Atalanta</i>	500
<i>Viti M.</i>	<i>Nice</i>	510
<i>Pedersen M.</i>	<i>Feyenord</i>	1.000
<i>Weiss</i>	<i>Palloseura</i>	25
<i>Daldum</i>	<i>Pallocherno</i>	15
<i>Negri</i>	<i>Formigine</i>	3
<i>Theiner D.</i>	<i>Sudtirolo</i>	50
<i>Totale</i>		<i>2.103</i>

Gli importi relativi alle acquisizioni e cessioni temporanee sono quelli previsti contrattualmente, indipendentemente dall'incidenza sul conto economico dell'esercizio in corso.

L'effetto economico delle operazioni di mercato, oltre a quelle derivanti da cessioni ed acquisti temporanei, è stato di complessivi Euro 51.217 migliaia per plusvalenze, e complessive Euro 599 migliaia per minusvalenze.



In allegato alla Nota Integrativa ed in ottemperanza a quanto richiesto dal Manuale Licenze Uefa – Edizione 2023, si fornisce il dettaglio delle voci di Conto Economico movimentate a seguito di operazioni trasferimento calciatori.

Dati patrimoniali, economici e finanziari

A miglior descrizione della situazione finanziaria, patrimoniale ed economica ed in ossequio al disposto del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si presentano i prospetti che seguono, rimandando alla Nota Integrativa per maggiori dettagli circa le principali variazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

SITUAZIONE FINANZIARIA

Posizione finanziaria netta	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Cassa	20	26	(6)
Banche c/c attivi	2.857	587	2.270
Altri finanziamenti a breve	39.355	24.643	(14.712)
Debito verso controllante <i>cash pooling e interessi</i>	64.293	31.890	(32.403)
Debiti verso altri finanziatori	1.804	18.000	16.196
Posizione finanziaria netta a breve	(102.575)	(73.920)	(28.655)
Debiti finanziari a m/l	17.321	34.464	17.143
Posizione finanziaria netta a m/l	(17.321)	(34.464)	17.143
Posizione finanziaria netta totale	(119.896)	(108.384)	(11.512)

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Al fine di consentire un'analisi della dinamica aziendale ed in particolare dei Ricavi e dei Costi si è proceduto ad una riclassificazione del conto economico sulla base della configurazione a Valore della Produzione e Valore Aggiunto, evidenziando una serie di risultati intermedi particolarmente significativi per la comprensione dell'andamento aziendale.

CONTO ECONOMICO	31/12/2023	Incidenza	31/12/2022	Incidenza	Variazione
Ricavi da gare	4.092	2,9%	3.973	2,8%	119
Contributi in c/esercizio	4.678	3,3%	3.466	2,5%	1.212
Proventi da sponsorizzazioni	19.111	13,6%	18.855	13,6%	256
Proventi pubblicitari	8.616	6,1%	8.362	6,0%	254
Proventi da cessione diritti televisivi collettivi	37.835	27,0%	40.008	28,8%	(2.173)



Ricavi cessione temp. prest.calciatori	4.633	3,3%	2.759	2,0%	1.874
Plusvalenze cessione dir.calciatori	51.217	36,5%	51.320	37,0%	(103)
Altri proventi da gestione calciatori	6.466	4,6%	6.534	4,7%	(68)
Proventi diversi	3.597	2,6%	3.711	2,6%	(114)
Valore della produzione	140.245	100,0%	138.988	100,0%	1.257
Costi per materie prime suss. cons.	(1.965)	(1,4%)	(1.937)	(1,4%)	(28)
Costi per servizi	(22.460)	(16,0%)	(17.813)	(12,8%)	(4.647)
Costi per godimento beni di terzi	(4.638)	(3,3%)	(3.007)	(2,2%)	(1.631)
Oneri diversi di gestione	(15.050)	(10,7%)	(13.761)	(9,9%)	(1.289)
Valore aggiunto	96.132	68,6%	102.470	73,7%	(6.338)
Costo del lavoro	(65.938)	(47,0%)	(63.663)	(45,8%)	(2.275)
Margine operativo lordo – EBITDA	30.194	21,6%	38.807	(27,9%)	(8.613)
Ammortamento e svalutazioni	(32.932)	(23,5%)	(32.192)	(23,2%)	(740)
Accantonamento per rischi	0	0%	(50)	(0,1%)	50
Variazione delle rimanenze	57	0,1%	34	0,1%	23
Reddito operativo aziendale	(2.681)	(1,9%)	6.599	(4,7%)	(9.280)
Risultato della gestione finanziaria	(3.961)	(2,8%)	(2.001)	(1,4%)	(1.960)
Rettifiche valore di attività finanziarie	0	-	0	-	0
Reddito operativo lordo competenza	(6.642)	(4,7%)	4.598	(3,3%)	(11.240)
Imposte	(410)	(0,3%)	(3.214)	(2,3%)	2.804
Risultato dell'esercizio	(7.052)	(5,0%)	1.384	(1,0%)	(8.436)

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

STATO PATRIMONIALE	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
ATTIVO			
Attività disponibili	129.410	122.446	6.964
- liquidità immediate	2.877	612	2.265
- crediti verso Mapei S.p.A.	2.163	57	2.106
- liquidità differite	124.370	121.777	2.593
Attività fisse	105.080	117.476	(12.396)
- immobilizzazioni immateriali	93.480	105.265	(11.785)
- immobilizzazioni materiali	11.390	12.023	(633)
- immobilizzazioni finanziarie	210	188	22



Capitale investito	234.490	239.922	(5.432)
PASSIVO			
- debiti a breve	99.106	100.580	(1.474)
- debiti verso <i>Mapei S.p.A. per gestione accentrata tesoreria</i>	62.644	31.890	30.754
- debiti a medio lungo	52.077	79.738	(27.661)
- mezzi propri	20.663	27.714	(7.051)
Fonti del capitale investito	234.490	239.922	(5.432)

Di seguito si riporta una legenda della composizione degli importi:

- Liquidità immediate, comprende il saldo dalla voce disponibilità liquide del bilancio d'esercizio;
- Liquidità differite, comprende le seguenti voci del bilancio d'esercizio: rimanenze, crediti verso clienti, crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti, crediti per imposte anticipate, crediti tributari, crediti verso altri, crediti verso enti-settore specifico, ratei e risconti attivi;
- Mezzi propri, comprende il saldo della voce patrimonio netto del bilancio d'esercizio;
- Debiti a breve, comprende le seguenti voci del bilancio d'esercizio: debiti verso soci esigibili entro l'esercizio successivo, debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo, debiti verso altri finanziatori, acconti, debiti verso fornitori, debiti verso imprese controllanti (al netto della quota del conto di cash-pooling), debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti, debiti tributari esigibili entro l'esercizio, debiti verso istituti di previdenza, altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo, debito verso Enti-Settore specifico esigibili entro l'esercizio successivo;
- Debiti a medio-lungo, comprende le seguenti voci del bilancio d'esercizio: debiti verso soci per finanziamenti oltre l'esercizio successivo, debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo, debiti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo, altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo, debiti verso Enti-Settore specifico esigibili oltre l'esercizio successivo.

Evoluzione prevedibile della gestione ed eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

L'andamento della gestione è esposto ai rischi propri delle competizioni sportive in termini di risultati sportivi, dei livelli di incassi da competizioni e dai diritti audiovisivi ed a proventi promo-pubblicitari. In particolare, l'andamento economico dell'esercizio 2024 sarà influenzato dal piazzamento finale nel campionato di Serie A.

L'andamento economico e finanziario sarà inoltre condizionato dall'esito della prossima campagna trasferimenti estiva, il cui obiettivo, tenuto conto della necessità di mantenere la competitività della squadra, sarà quello di realizzare significative plusvalenze (già realizzate peraltro per oltre 28,0 milioni di euro a seguito della cessione definitiva del calciatore Frattesi all'Inter per il verificarsi, nel corrente mese di marzo 2024, della condizione prevista nel contratto di trasferimento temporaneo con obbligo di trasformazione in cessione definitiva).



Si segnala come la controllante *Mapei S.p.A.*, tenendo anche conto di tale contesto, ha confermato che porrà a disposizione della Società le risorse adeguate alla copertura finanziaria del fabbisogno corrente tali da garantire il presupposto della continuità aziendale per i dodici mesi successivi alla data di approvazione del presente bilancio.

Nel corso della campagna trasferimenti del mese di gennaio 2024 la Società ha concluso le seguenti principali operazioni di mercato:

- Acquisto a titolo definitivo del calciatore Doig dall' Hellas Verona per Euro 6,0 milioni;
- Cessione temporanea a titolo gratuito del calciatore Alvarez alla Sampdoria.

Si segnala inoltre che nel corso del mese di marzo 2024 si è avverata la condizione sospensiva prevista nel contratto di trasferimento temporaneo del calciatore Fratesi all' Inter per cui la cessione si è trasformata in definitiva, con il realizzo di una plusvalenza di oltre euro 28,0 milioni.

Segnaliamo, ad integrazione di quanto già riportato nel paragrafo iniziale della presente Relazione sulla gestione, che in data 14 febbraio 2024 c'è stato un accesso della Guardia di Finanza presso gli uffici della Master Group Sport S.r.l., società correlata in cui è socio l' Amministratore Delegato G. Carnevali, con la finalità di integrare la perquisizione documentale avvenuta in data 2 maggio 2023 e in data 22 novembre 2023 presso la Società su specifiche transazioni già oggetto di esame (trasferimento di due calciatori con la Juventus F.C) e richiamate in precedenza. Anche a seguito di tale nuova perquisizione e sulla base delle informazioni aggiornate ricevute dai propri consulenti, la Società ritiene di escludere impatti derivanti dalle indagini in corso sui bilanci approvati nei precedenti esercizi e sul presente bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023.

Informazioni sui principali rischi ed incertezze – Commento ai sensi art. 2428 del Codice Civile

Si riportano, di seguito, i principali rischi cui la Società è esposta durante lo svolgimento della sua attività e le misure dalla stessa poste in essere al fine di un efficace monitoraggio.

Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

Nel complesso la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società è influenzata dalle condizioni generali dell'economia. Pertanto, nonostante le principali voci di ricavo si originino per la maggior parte da contratti pluriennali, una situazione di debolezza ed incertezza economica potrebbe condizionare negativamente l'attività, le strategie e le prospettive della Società con riferimento, in particolare, al mercato dei diritti radiotelevisivi, ai ricavi da stadio, nonché a tutte le attività commerciali rivolte ai tifosi. In particolare, come già in precedenza descritto in merito alla pandemia permangono delle incertezze circa gli impatti in termini economico- finanziari sull' economia e sul settore in cui



opera la Società.

Rischi connessi alla dipendenza dal mercato dei diritti televisivi e dai rapporti con gli sponsors

I ricavi della Società dipendono in misura rilevante dai proventi radiotelevisivi, dai termini e dalle modalità di vendita e di ripartizione degli stessi regolata dal D.Lgs. n. 9 del 9 gennaio 2008 (modificato dalla Legge di Stabilità 2018). Le regole che disciplinano la titolarità dei diritti di trasmissione degli eventi sportivi e la ripartizione delle risorse non permettono una gestione diretta da parte della Società e possono avere significativi effetti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria. Una eventuale contrazione del mercato dei diritti o una diversa applicazione dei criteri adottati dalle Leghe per la ripartizione delle risorse derivanti dalla commercializzazione centralizzata e collettiva dei diritti radiotelevisivi potrebbero condurre in futuro ad una significativa riduzione dei ricavi con effetti negativi sui risultati economici e sulla situazione patrimoniale e finanziaria della Società: rischio peraltro comune a tutte le Società di calcio.

Una situazione di debolezza ed incertezza economica può influenzare anche il mercato delle sponsorizzazioni sportive riducendo l'orizzonte temporale degli investimenti promo pubblicitari. Tale scenario comporta nel breve periodo una minore visibilità dei ricavi da sponsorizzazione e, nel caso in cui si protragga, un tasso di crescita inferiore alle previsioni, con conseguenti possibili impatti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società.

Rischi connessi alla mancata partecipazione a competizioni sportive

I risultati economici sono significativamente influenzati, direttamente o indirettamente, dai risultati sportivi ottenuti e dalla partecipazione al Campionato di Calcio Professionistico di *Serie A*.

Un'eventuale mancata partecipazione e/o il mancato ottenimento della Licenza Nazionale, potrebbe comportare riflessi negativi sulla situazione economica e finanziaria della Società.

Rischi connessi al rispetto dei parametri economici e finanziari

A livello nazionale è operante un sistema di licenze per l'ammissione delle società calcistiche alle competizioni per club organizzate dalla *F.I.G.C.* e Leghe.

In base a tale sistema, sono ammesse a partecipare ai Campionati di Calcio Professionistico solo le Società calcistiche che, oltre ad avere conseguito il prescritto titolo sportivo, dimostrano di essere in possesso di una serie di requisiti di natura sportiva, legale, infrastrutturale, organizzativa ed economico-finanziaria, e che pertanto ottengono la concessione della Licenza Nazionale.

A decorrere dalla stagione 2015/2016 la *F.I.G.C.* ha varato le norme programmatiche volte all'introduzione del *Financial Fair Play* in ambito nazionale introducendo alcuni indicatori patrimoniali ed economici volti a garantire la sostenibilità finanziaria del settore.

Per la stagione sportiva 2023/2024 la Società ha ottenuto la Licenza Nazionale per la disputa delle competizioni, ma non è possibile prevedere se in futuro tali requisiti (o nuovi requisiti che verranno



eventualmente approvati) verranno rispettati, né escludere che al fine di soddisfare i requisiti occorrenti per le Licenze Nazionali vengano richiesti al Socio ulteriori mezzi finanziari. Qualora la Società non fosse in grado di rispettare i suddetti requisiti, la stessa potrebbe subire limitazioni gestionali o, nei casi più gravi, non essere in grado di partecipare alle competizioni con riflessi negativi significativi sulla situazione economica e finanziaria. Si segnala che il Socio ha manifestato il suo impegno a supportare finanziariamente la Società, come ampiamente dettagliato in Nota Integrativa e negli altri paragrafi della presente Relazione.

Rischi connessi alla Campagna Trasferimenti

I risultati economici e patrimoniali sono anche influenzati dalle operazioni compiute nel corso della Campagna Trasferimenti. Le difficoltà nel correlare le singole operazioni rispetto alle previsioni economico-finanziarie, con le linee guida della gestione sportiva potrebbero comportare impatti negativi per la composizione della rosa calciatori. Inoltre, una mancata ottimizzazione della rosa, che potrebbe anche derivare dalla presenza in organico di calciatori che non accettino il trasferimento pur non essendo più inclusi nei piani tecnico-tattici dell'allenatore e strategici della Direzione Sportiva, può originare costi, ammortamenti e ingaggi non preventivati o eccessivi; rischio peraltro comune a tutte le società calcistiche.

Analogamente ai principali concorrenti, la Società ha dovuto far fronte negli ultimi anni ad un significativo incremento globale dei costi per stipendi e premi e dei costi di acquisto dei diritti alle prestazioni dei calciatori. Qualora tali costi continuassero ad aumentare in misura significativa, l'acquisto del diritto alle prestazioni sportive di nuovi calciatori potrebbe risultare più difficoltoso, soprattutto se il valore dei calciatori della rosa eventualmente cedibili, non aumentasse in maniera proporzionale.

Non si può escludere che tali tendenze possano continuare anche nei prossimi anni, influenzando la strategia della Società e la gestione dinamica del patrimonio calciatori, ed avere effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria, nonché sull'attività, le strategie e le prospettive della Società.

Rischi connessi ad eventuali contenziosi fiscali

Considerata la specificità del settore calcistico ed in particolare delle transazioni che regolano la Campagna Trasferimenti, sulle quali permangono posizioni interpretative divergenti tra società calcistiche e Amministrazione Finanziaria, potrebbero in futuro verificarsi contestazioni da parte dell'Agenzia delle Entrate, con conseguenti riflessi negativi sulla situazione economica e finanziaria della Società. Si segnala che la Società si avvale delle prestazioni di esperti in materia al fine di ridurre il più possibile questo rischio.

Rischi connessi all'attività sportiva



La Società utilizza quale fattore produttivo principale i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori. L'attività sportiva, come tale, è soggetta a rischi connessi allo stato fisico degli stessi e, pertanto, eventuali infortuni e/o incidenti possono influire in ogni momento in modo significativo sulla situazione economica e patrimoniale della Società.

Rischi connessi all'attività commerciale

L'attività commerciale della Società prevede lo sfruttamento del marchio *Sassuolo* e pertanto la Società è soggetta al rischio di contraffazione da parte di terzi del marchio sportivo che potrebbero immettere sul mercato prodotti contraffatti recanti il marchio *Sassuolo*. L'utilizzo illecito o la contraffazione del marchio, sotto qualsiasi forma, oltre a comportare minori ricavi, potrebbe influire negativamente sul valore del marchio stesso, con riflessi negativi sui risultati economici, patrimoniali e finanziari.

Comportamenti del pubblico e rischi connessi alla responsabilità oggettiva delle società calcistiche

La normativa sportiva vigente prevede la responsabilità oggettiva delle società calcistiche in relazione a determinati atti posti in essere dai propri tesserati e dai propri sostenitori, che possono comportare l'irrogazione di sanzioni sportive e/o economiche a carico delle stesse e dei loro tesserati. A tale riguardo, pur adottando le misure e le procedure ritenute necessarie al fine di evitare la violazione della predetta normativa, la Società non esclude che possano verificarsi fatti estranei al proprio controllo tali da comportare l'irrogazione di provvedimenti sanzionatori (tra i quali squalifica di un settore o dell'intero stadio, ammende, esclusione dalle competizioni) con la conseguente possibile riduzione dei ricavi da gare ed il sostenimento di oneri straordinari, né può, allo stato, valutare le conseguenze di natura sportiva, economica e patrimoniale che potrebbero derivarne. In seguito a tali eventi, inoltre, si potrebbe verificare la necessità di rafforzare le misure di sicurezza in occasione delle partite casalinghe, con aggravio di costi e spese per la sicurezza degli spettatori e di assicurazione della Società e con conseguenti effetti negativi sulla situazione economico-patrimoniale e finanziaria nonché su attività, strategie e prospettive della Società.

Rischi connessi ad eventuali comportamenti illeciti da parte di tesserati

Stante la vigente normativa sportiva in materia di responsabilità oggettiva delle società calcistiche per eventuali comportamenti posti in essere dai propri tesserati, non è possibile escludere che in futuro la Società possa essere sanzionata dagli organi sportivi per fatti estranei al proprio controllo con effetti negativi, anche significativi, sulla situazione economica e finanziaria. Si segnala che la Società pone in essere tutte le azioni necessarie per evitare che episodi del genere si verifichino tramite la definizione di codici etici e comportamentali che prevedono sanzioni in caso di violazioni.

Rischio di credito

Nell'ambito commerciale la Società tende a ridurre al minimo il rischio di insolvenza della controparte



con la scelta di *partners* affidabili e solvibili. I crediti sono costantemente monitorati per poter intraprendere le azioni necessarie al loro eventuale recupero.

Rischio di liquidità

All'interno del *Gruppo Mapei* la gestione della tesoreria è accentrata per ottimizzare l'uso delle risorse finanziarie. La capogruppo gestisce la liquidità per conto delle società controllate, tramite un conto corrente comune (o *pool account*). La generazione di cassa in misura necessaria a far fronte ai propri impegni dipende dalla realizzazione di plusvalenze e dall'incasso del relativo prezzo; in carenza, si ritiene, sulla base della pianificazione finanziaria per la stagione 2023/2024 e 2024/2025, di far fronte al proprio fabbisogno finanziario attraverso prelevamenti dal conto corrente comune (o *pool account*) e, in parte, con il ricorso al sistema del credito bancario. Entrambi questi sistemi permettono di ridurre il rischio di mancata liquidità da parte della Società. Si segnala come il Socio abbia manifestato il suo impegno a supportare finanziariamente la Società, come ampiamente dettagliato negli altri paragrafi della presente Relazione sulla gestione e della Nota Integrativa.

Rischi connessi alle fluttuazioni dei tassi di interesse e di cambio

La Società attualmente copre i propri fabbisogni prevalentemente attraverso risorse proprie, nonché attraverso varie forme di finanziamento finalizzate alla copertura dei fabbisogni finanziari della propria attività: factoring, finanziamenti bancari e anticipazioni bancarie. Variazioni nei livelli dei tassi di interesse possono pertanto comportare incrementi o riduzioni nel costo dei finanziamenti. Repentine fluttuazioni nei tassi di interesse potrebbero avere un impatto negativo sui risultati economici e finanziari a causa dei maggiori oneri finanziari sull'indebitamento a breve termine.

La Società effettua la quasi totalità delle transazioni sia di acquisto che di vendita in Euro e, pertanto, non è soggetta ai rischi connessi alle fluttuazioni dei tassi di cambio in misura rilevante. Ne consegue che una variazione dei tassi di interesse avrebbe effetti contenuti.

Uso da parte della società di strumenti finanziari derivati

La Società non ha posto in essere operazioni in strumenti finanziari derivati, né alla data del 31 dicembre 2023 sono in corso operazioni in derivati.

Considerazioni sulla continuità aziendale

Gli Amministratori della Società hanno redatto il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 nel presupposto della continuità aziendale, tenendo conto anche dell'impegno formale e irrevocabile assunto dalla controllante Mapei S.p.A., che garantisce adeguate risorse per la copertura finanziaria del fabbisogno corrente di liquidità e che garantisce che la Società adempia ai propri obblighi e continui la sua attività, senza alcun pregiudizio per la sua capacità di operare regolarmente e in via di continuità per un periodo non inferiore ai dodici mesi dalla data di approvazione del presente bilancio d'esercizio.



Rapporti con le imprese del Gruppo e con parti correlate

Di seguito si elencano i rapporti patrimoniali, finanziari ed economici con le società collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime, nonché quelle che rientrano sotto la stessa attività di direzione e coordinamento e con le società riconducibili agli Amministratori; in sintesi i rapporti con le società del *Gruppo Mapei* e con la società riconducibile all'Amministratore Delegato Giovanni Carnevali (Master Group Sport S.r.l.).

Si evidenzia che le operazioni tra la Società e le società del *Gruppo Mapei* e le parti correlate, sono state effettuate a condizioni equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<i>Crediti commerciali e altri crediti</i>	<i>Crediti da Consolidato Fiscale</i>	<i>Crediti finanziari</i>	<i>Debiti commerciali e altri debiti</i>	<i>Debiti finanziari</i>
<i>Mapei S.p.A.</i>	60	2.103	0	125	96.542
<i>Mapei Stadium S.r.l.</i>	37	0	0	227	0
<i>Adesital S.p.A.</i>	89	0	0	0	0
<i>Cercol S.p.A.</i>	73	0	0	0	0
<i>Polyglass S.p.A.</i>	47	0	0	0	0
<i>Vinavil S.p.A.</i>	0	0	0	0	0
<i>Vaga</i>	0	0	0	7	0
<i>Master Group Sport S.r.l.</i>	93	0	0	228	0
<i>Totale</i>	399	2.103	0	587	96.542

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<i>Proventi</i>	<i>Proventi finanziari</i>	<i>Oneri</i>	<i>Oneri finanziari</i>
<i>Mapei S.p.A.</i>	23.134	0	141	4.483
<i>Mapei Stadium S.r.l.</i>	32	0	3.525	0
<i>Adesital S.p.A.</i>	113	0	0	0
<i>Cercol S.p.A.</i>	91	0	0	0
<i>Polyglass S.p.A.</i>	59	0	0	0
<i>Vinavil S.p.A.</i>	3	0	0	0
<i>Vaga</i>	0	0	14	0
<i>Master Group Sport S.r.l.</i>	657	0	1.889	0
<i>Totale</i>	24.089	0	5.569	4.483

Informativa relativa all'attività di direzione e coordinamento

La Società *Mapei S.p.A.*, con sede Milano (MI) – Via C. Cafiero n. 22 esercita sulla nostra società attività di Direzione e Coordinamento.



L'attività di direzione e coordinamento esercitata dalla società capogruppo non ha sortito effetti sulla definizione contrattuale delle operazioni poste in essere, considerato che i prezzi, i tassi e le commissioni sono in linea con quelli praticati sul mercato tra società non collegate.

Elenco delle sedi secondarie

L'attività della Società è svolta, oltre che nella sede principale, anche nell'unità locale in Sassuolo (MO) – Piazza Risorgimento n. 47 e presso lo Store sito in Piazza Garibaldi.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti (informativa ex art. 2428 comma 1, lettera d) del D.lgs 127/91)

La Società non possiede direttamente o indirettamente anche tramite società fiduciarie o interposta persona, quote di partecipazioni proprie e azioni di società controllanti, né ne hanno acquisite o vendute nel corso dell'esercizio.

Attività di ricerca e sviluppo (informativa ex art. 40, comma 2, lettera a) del D.lgs 127/91)

Ai sensi di quanto richiesto dalla normativa, si da atto che nel corso dell'esercizio la società non ha destinato all'attività di ricerca e sviluppo risorse di entità rilevante.

Informativa su ambiente e personale (informativa ex. Art. 40, comma 1-bis del D.lgs. 127/91)

La società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni di legge in materia contenute nelle norme di carattere generale nonché da quanto previsto dalle norme della F.I.G.C e/o CO.VI.SO.C per le società di calcio professionistiche.

Sassuolo, 28 marzo 2024

per Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Carlo Rossi



U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l.
con Socio Unico
(direzione e coordinamento Mapei S.p.A. – Milano)

Bilancio al 31 dicembre 2023



Organi sociali:

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente	Carlo Rossi
Vice Presidente	Veronica Squinzi
Amministratore Delegato	Giovanni Carnevali

COLLEGIO SINDACALE

Presidente	Corrado Cavallini
Sindaco Effettivo	Luigi Tagliati
Sindaco Supplente	Eleonora Turrini
Sindaco Supplente	Corrado Scalabrini
Sindaco Supplente	Godoli Luca

Il Mandato al Consiglio di Amministrazione è a tempo indeterminato.

Il Mandato al Collegio Sindacale scade con l'Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2025.

REVISIONE LEGALE DEI CONTI

Il bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2023 è stato oggetto di revisione legale dei conti da parte della PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Il mandato al Revisore Legale dei conti scade con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.

Attività di Direzione e Coordinamento ai sensi art. 2497 del Codice Civile

Mapei S.p.A. con sede in Milano, Via Cafiero n. 22, Codice Fiscale 01649960158



STATO PATRIMONIALE

31 dicembre 2023

31 dicembre 2022

ATTIVO

A	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAM. ANCORA DOVUTI	0	0
B	IMMOBILIZZAZIONI		
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
3)	Programmi software	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	134.427	138.499
7)	Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	93.345.592	105.009.138
8)	Altre immobilizzazioni immateriali	0	117.232
	Totale	93.480.019	105.264.869
II	<u>Immobilizzazioni materiali</u>		
1)	Terreni e fabbricati	9.558.429	9.907.147
2)	Impianti e macchinari	1.558.821	1.760.488
3)	Attrezzature diverse	20.697	64.379
4)	Altri beni	251.956	290.867
	Totale	11.389.903	12.022.881
III	<u>Immobilizzazioni finanziarie</u>		
2)	Crediti d-bis) verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	209.921	188.471
	Totale	209.921	188.471
	Totale immobilizzazioni	105.079.843	117.476.221
C	ATTIVO CIRCOLANTE		
I	<u>Rimanenze</u>	389.529	331.822
II	<u>Crediti</u>		
1)	Verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	9.737.749	8.922.121
4)	Verso imprese controllanti: esigibili entro l'esercizio successivo	2.163.096	57.274
5)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	227.471	174.745
5bis)	Tributari: esigibili entro l'esercizio successivo	279.907	391.862
	esigibili oltre l'esercizio successivo	80.974	80.974
5ter)	imposte anticipate	350.011	557.731
5quater)	Verso altri: esigibili entro l'esercizio successivo	1.250.130	697.935
	verso Enti-Settore Specifico: esigibili entro l'esercizio successivo	42.834.336	33.705.800
	esigibili oltre l'esercizio successivo	62.933.943	72.233.390
	Totale	120.247.146	117.153.654
IV	<u>Disponibilità liquide</u>		
1)	Depositi bancari e postali	2.856.738	586.546
3)	Denaro e valori in cassa	20.259	25.609
	Totale	2.876.997	612.155
	Totale attivo circolante	123.124.143	117.765.809
D	RATEI E RISCONTI ATTIVI	6.285.749	4.680.151
	Totale attivo	234.489.735	239.922.181



STATO PATRIMONIALE

31 dicembre 2023 **31 dicembre 2022**

PASSIVO

A	PATRIMONIO NETTO		
	I Capitale	5.000.000	5.000.000
	IV Riserva legale	910.639	841.439
	VI Altre riserve		
	versamenti in conto capitale	6.582.521	6.582.521
	riserva straordinaria o facoltativa	15.672.032	15.533.631
	VIII Utili (perdite) portati a nuovo	(450.870)	(1.627.275)
	IX Utile dell'esercizio	(7.051.785)	1.384.006
	Totale patrimonio netto	20.662.537	27.714.322
B	FONDI PER RISCHI ED ONERI		
	4) Altri	106.334	106.334
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.110.724	1.809.457
D	DEBITI		
	3) Debiti verso soci per finanziamenti:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	15.998.487	19.059.287
	esigibili oltre l'esercizio successivo	16.250.000	31.250.000
	4) Debiti verso banche:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	23.356.131	5.892.857
	esigibili oltre l'esercizio successivo	1.071.429	3.214.286
	5) Debiti verso altri finanziatori:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	1.803.627	18.000.000
	6) Acconti	106.906	110.433
	7) Debiti verso fornitori:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	2.113.852	1.567.198
	11) Debiti verso Imprese controllanti:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	64.418.862	32.996.998
	11bis) Debiti verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	234.468	0
	12) Debiti tributari:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	6.499.763	9.138.737
	esigibili oltre l'esercizio successivo	7.093.711	9.673.142
	13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	638.685	351.120
	14) Altri debiti:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	7.310.516	5.552.472
	esigibili oltre l'esercizio successivo	1.200.000	0
	Debiti verso Enti-Settore specifico:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	25.795.554	27.161.891
	esigibili oltre l'esercizio successivo	26.462.196	35.600.528
	Totale debiti	200.354.187	199.568.949
E	RATEI E RISCONTI PASSIVI	11.255.953	10.723.119
	Totale passivo	234.489.735	239.922.181



CONTO ECONOMICO

	<u>31 dicembre 2023</u>	<u>31 dicembre 2022</u>
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.091.846	3.973.222
5) Altri ricavi e proventi:	136.153.324	135.014.441
a) Derivanti da attività accessorie	80.257.960	80.228.529
b) plusvalenze	51.216.904	51.319.514
f) Contributi in conto esercizio	4.678.460	3.466.398
Totale valore della produzione	140.245.170	138.987.663
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.965.242	1.936.898
7) Per servizi	22.459.731	17.813.353
8) Per godimento di beni di terzi	4.638.407	3.006.729
9) Per il personale:	65.938.113	63.662.788
a) Salari e stipendi	60.189.016	59.455.122
b) Oneri sociali	4.789.683	3.294.761
c) Trattamento di fine rapporto	959.414	912.905
e) altri costi	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni:	32.932.175	32.192.511
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	31.827.232	31.508.472
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	657.204	684.039
d) Svalutazioni crediti dell'attivo	447.739	0
11) Variazioni delle rimanenze	(57.707)	(34.419)
14) Oneri diversi di gestione	15.050.136	13.810.641
Totale costi della produzione	142.926.097	132.388.501
Differenza tra valore e costi della produzione	(2.680.927)	6.599.162
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
16) Proventi:	2.589.742	0
d) Proventi diversi dai precedenti:	2.589.742	0
17) Oneri:	(6.550.657)	(2.000.851)
c) verso imprese controllanti	(4.483.068)	(1.434.869)
d) verso altri	(2.067.589)	(565.982)
Totale proventi e oneri finanziari	(3.960.915)	(2.000.851)
Risultato prima delle imposte	(6.641.842)	4.598.311
20) Imposte sul reddito dell'esercizio:		
a) Imposte correnti	(2.292.457)	(2.570.726)
b) Imposte esercizi precedenti	0	0
b) Imposte anticipate e differite	(207.720)	(225.840)
d) Provento da Consolidato Fiscale	2.090.234	(417.739)
Utile (perdita) dell'esercizio	(7.051.785)	1.384.006



RENDICONTO FINANZIARIO BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2023

	2023	2022
Utile (perdita) dell'esercizio	(7.051.785)	1.384.006
Imposte sul reddito	409.943	3.214.305
Interessi passivi/(Interessi attivi)	3.960.915	2.000.851
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni calciatori	(50.618.000)	(47.282.833)
Utile (perdita) dell'esercizio prima di imposte, interessi, dividendi, plus/minusvalenze	(53.298.927)	(40.683.671)
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno contropartita nel CCN</i>		
Accantonamento ai fondi	1.042.000	962.905
Ammortamenti delle immobilizzazioni	32.484.436	32.192.511
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	(19.772.491)	(7.528.255)
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(57.707)	(34.419)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(815.628)	2.032
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	546.654	(169.108)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(1.605.598)	2.524.453
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	532.834	2.832.371
Altre variazioni del capitale circolante netto	4.831.177	16.715.158
Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	(16.340.759)	14.342.232
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(3.125.103)	(1.107.485)
(Imposte sul reddito pagate)	(3.122.257)	(1.988.966)
(Utilizzo dei fondi)	(741.000)	(617.147)
Totale altre rettifiche	(6.988.360)	(3.713.598)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(23.329.119)	10.628.634
Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	(24.000)	(56.820)
(Investimenti)	(24.000)	(56.820)
Disinvestimenti		
<i>Diritti pluriennali alle prestazioni calciatori</i>	14.990.834	8.039.975
(Acquisizioni) diritti pluriennali alle prestazioni calciatori	(45.732.925)	(26.356.663)
Cessioni diritti pluriennali alle prestazioni calciatori	60.723.759	34.396.638
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	-	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	(21.450)	-
(Investimenti)	(21.450)	-
Disinvestimenti	-	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	14.945.383	7.983.155
Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>	(875.956)	(22.997.203)
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	4.734	-
Accensione finanziamenti	35.503.976	18.000.000
Rimborso finanziamenti	(36.384.666)	(40.997.203)
Finanziamenti soci	(18.750.000)	5.000.000
Accensione finanziamenti	-	20.000.000
Rimborso finanziamenti	(18.750.000)	(15.000.000)
Altre entrate (uscite) da attività di finanziamento	30.274.534	(683.199)
Incremento (decremento) debiti v/controllante per cash pooling	30.274.534	(683.199)
<i>Mezzi propri</i>	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	10.648.578	(18.680.402)
	-	
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	2.264.842	(68.613)
Disponibilità liquide al 1° gennaio 2022	612.155	680.768
Disponibilità liquide al 31 dicembre 2023	2.876.997	612.155
Saldo a pareggio	2.264.842	(68.613)



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2023

NOTA INTEGRATIVA

Introduzione

Il Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2023 di U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l., di seguito anche la "Società", è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile, così come modificata dal D. Lgs. 139/2015 (il "Decreto"), interpretata ed integrata dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC"), tenuto conto delle disposizioni specifiche afferenti la redazioni dei bilanci delle società calcistiche emanate dalla F.I.G.C. e dalla U.E.F.A..

Il Bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis del Codice Civile), dal Conto Economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis del Codice Civile), dal Rendiconto Finanziario (il cui contenuto, conforme all'art. 2425-ter del Codice Civile, è presentato secondo le disposizioni del principio contabile OIC 10) e dalla presente Nota Integrativa, redatta secondo quanto disciplinato dagli artt. 2427 e 2427-bis del Codice Civile.

La Nota Integrativa analizza ed integra i dati di bilancio con le informazioni complementari ritenute necessarie per una veritiera e corretta rappresentazione dei dati illustrati, tenendo conto che non sono state effettuate deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile.

I prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario sono espressi all'unità di Euro, mentre nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa sono riportati in migliaia di Euro, se non diversamente indicato.

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, previste dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile e nel Rendiconto Finanziario presentato in conformità al principio contabile OIC 10, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tali voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

Nella sezione "Allegati", che fa parte integrante della Nota Integrativa, sono inclusi il Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori dell'esercizio (disposizioni FIGC), il Prospetto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali calciatori (disposizioni UEFA), il Prospetto delle imposte anticipate e differite nonché ulteriori prospetti contenenti sia alcune informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa che quelle ritenute utili per la chiarezza e la completezza del Bilancio.

Per quanto concerne le informazioni aggiuntive sulla situazione della Società, sul suo andamento e sul risultato della gestione con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché per una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione predisposta dal Consiglio di Amministrazione.



Oggetto della società

La Società ha per oggetto esclusivo l'esercizio di attività sportive ed altresì l'esercizio di attività ad esse connesse o strumentali in modo diretto o indiretto nei limiti di seguito specificati. Si segnala che in data 15 dicembre 2020 la Società ha aperto un suo negozio di merchandising che vende direttamente al pubblico oltre a svolgere vendite on-line.

Nell'ambito delle attività sportive la Società ha per oggetto la formazione, la preparazione e la gestione di squadre di calcio nonché la promozione e l'organizzazione di gare, tornei ed ogni attività calcistica in genere, con le finalità e con l'osservanza delle norme e delle direttive della *Federazione Italiana Giuoco Calcio* e dei suoi Organi. Nell'ambito delle attività connesse o strumentali la Società ha per oggetto il compimento di attività promozionali, pubblicitarie e di licenza di propri marchi, l'acquisto, la detenzione e la vendita, non nei confronti del pubblico, di partecipazioni in società commerciali, immobiliari o aventi ad oggetto la fornitura di servizi comunque connesse al proprio oggetto sociale.

Appartenenza ad un gruppo – Direzione e coordinamento

La Società è controllata dalla società Mapei S.p.A. con sede in Milano (MI) - Via Cafiero, 22, Codice Fiscale e numero di iscrizione del Registro delle Imprese di Milano 01649960158, la quale esercita attività di direzione e coordinamento ai sensi degli artt. 2497 sexies e 2497 septies del Codice Civile. Le informazioni sull'ultimo bilancio approvato di tale società sono riportate in calce al presente documento.

Per quanto concerne le informazioni relative ai rapporti intercorsi con il soggetto che esercita l'attività di Direzione e Coordinamento e con le altre società che vi sono soggette, nonché l'effetto che tale attività ha avuto sull'esercizio dell'impresa sociale e sui suoi risultati, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione. Si evidenzia che tutte queste operazioni sono state condotte a prezzi di mercato.

Postulati e principi di redazione del bilancio

Nella redazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023 sono stati rispettati i postulati generali, contenuti nell'art. 2423 del Codice Civile, della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio.

La rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizioni di legge sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine un'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa.

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo tenendo conto della sostanza dell'operazione, in accordo con l'art. 2423-bis del Codice Civile.



Nella redazione del bilancio si è inoltre tenuto conto delle disposizioni dettate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche, nonché di specifiche disposizioni della U.E.F.A., che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati ed iscritti separatamente.

A norma dell'art. 2423-ter, comma 5, del Codice Civile, per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Qualora le voci non siano comparabili, quelle dell'esercizio precedente sono opportunamente adattate.

A norma dell'art.2423-ter, comma 2, del Codice Civile, le voci precedute da numeri arabi possono essere ulteriormente suddivise, senza eliminazione della voce complessiva e dell'importo corrispondente; esse possono essere raggruppate soltanto quando il raggruppamento, a causa del loro importo, è irrilevante per la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico dell'esercizio o quando favorisce la chiarezza del bilancio. In questo secondo caso la Nota Integrativa contiene distintamente le voci oggetto di raggruppamento.

Come esplicitato anche nella Relazione sulla gestione il bilancio è stato redatto in ipotesi di continuità tenuto conto anche dell'impegno formale e irrevocabile rilasciato dalla controllante Mapei S.p.A. a fornire adeguato supporto finanziario.

Le informazioni della presente Nota Integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico ai sensi dell'art. 2427, comma 2, del Codice Civile.

Nel mese di ottobre 2023 la FIGC ha recepito le modifiche contenute nella nuova edizione dell'UEFA Club Licensing and Financial Sustainability Regulations (Edition 2023), approvata dal Comitato Esecutivo dell'UEFA in data 28 giugno 2023. Le modifiche sono state recepite nel Manuale Licenze UEFA – Edizione 2023 che entra in vigore dalla stagione sportiva 2023/2024 ai fini del rilascio della Licenza UEFA necessaria per la partecipazione dei club alle Competizioni UEFA della stagione sportiva 2024/2025.

Le modifiche principali sono le seguenti:

- Operazioni di acquisto e vendita di due o più calciatori in direzioni opposte tra due club (cosiddetti "scambi di calciatori"): in presenza delle operazioni sopracitate il richiedente la licenza UEFA deve valutare se i trasferimenti sono da considerarsi come operazioni di scambio di calciatori ai sensi del regolamento. In caso affermativo, devono essere applicati i principi contabili internazionali per lo scambio di attività, ovvero l'International Accounting Standard 38 – IAS38, paragrafi dal 45 al 47. Lo IAS38 prevede che il costo di un'attività immateriale, oggetto di permuta, è misurato al suo fair value (valore equo) a meno che a) l'operazione di scambio manchi di sostanza commerciale, ovvero b) né il fair value dell'attività ricevuta né quello dell'attività ceduta sia misurabile attendibilmente. In presenza di una o di entrambe le condizioni sub a) e b), il valore di iscrizione dell'attività acquisita è pari al valore netto contabile di iscrizione in bilancio dell'attività ceduta.

- Impairment test delle immobilizzazioni immateriali relative a diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori: in presenza di cessioni temporanee di calciatori tra due club (cosiddetti "prestiti di calciatori") a fronte di un corrispettivo del prestito inferiore alla quota di ammortamento del diritto pluriennale del



calciatore stesso, il valore netto contabile del diritto pluriennale alla prestazione del calciatore deve essere sottoposto a impairment test, al fine di determinare il suo valore recuperabile.

- Durata degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relative a diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori: il periodo di ammortamento, indipendentemente dalla durata del contratto, non può eccedere i 5 anni.

L'adozione delle modifiche sopracitate non comporta differenze nei risultati economici e nelle consistenze patrimoniali della Società, così come desumibili dal presente bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione delle varie voci di bilancio sono conformi a quelli stabiliti dall'art. 2426 del Codice Civile e dai principi contabili di riferimento e sono di seguito descritti e non hanno subito modifiche se comparati a quelli utilizzati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2022.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Trattasi di immobilizzazioni immateriali a vita utile definita di durata pari ai contratti di prestazione sportiva sottoscritti con i calciatori. I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori ed eventualmente attualizzato per tener conto di pagamenti dilazionati in più esercizi.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono ammortizzati a quote costanti, secondo il criterio del pro-rata temporis, in base alla durata dei contratti stipulati dalla Società con i singoli calciatori professionisti, comunque non oltre i 5 anni. Il piano di ammortamento originario può subire un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto, a partire dalla stagione di decorrenza del rinnovo stesso. Per i calciatori tesserati come "giovani di serie" l'ammortamento del costo avviene in quattro anni per quote costanti.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati nel momento in cui il contratto di acquisizione è stato sottoscritto, previo ottenimento del visto di esecutività apposto sui contratti dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, per i trasferimenti nazionali, ed alla data dell'ITC (International Transfer Certificate) rilasciato dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, per i trasferimenti internazionali, che di norma coincidono con l'inizio della stagione sportiva.

Con riferimento ai contratti di prestito che prevedono l'obbligo di trasformazione da acquisto temporaneo in acquisto a titolo definitivo al verificarsi di determinate condizioni (prestito con obbligo di riscatto), il diritto alle prestazioni del calciatore (corrispondente all'ammontare complessivo dei corrispettivi previsti per il riscatto, incrementati dai corrispettivi dovuti a titolo di acquisizione temporanea) e il relativo debito vengono iscritti nello Stato Patrimoniale a partire dal momento in cui si



manifestano le suddette condizioni, tenendo comunque conto del criterio della prevalenza della sostanza sulla forma nell'analisi della condizione al verificarsi della quale avviene il passaggio di proprietà.

In presenza di indicatori di perdita di valore dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (ad esempio, infortuni di particolare rilevanza o significative minusvalenze derivanti da cessioni effettuate successivamente alla chiusura del bilancio, nonché condizioni di mercato e contrattuali che di fatto impediscano le cessioni di calciatori non più compatibili con il progetto tecnico) tale riduzione viene riflessa in bilancio attraverso una svalutazione. Parallelamente nel caso vengano meno le cause che hanno determinato la svalutazione, si procede al ripristino del valore originario al netto degli ammortamenti non calcolati a causa della svalutazione eseguita.

Come già descritto nel paragrafo "Postulati e principi di redazione del bilancio", nel contesto di aggiornamento del UEFA CL&FS, sono state introdotte talune disposizioni riguardanti le operazioni di acquisto e vendita di due o più calciatori in direzioni opposte tra due club che, qualora assimilabili ad operazioni di "scambio di calciatori", tale fattispecie comporterebbe l'utilizzo di regole contabili ai fini del reporting UEFA corrispondenti a quelle applicabili alle "permutate" di cui ai principi contabili internazionali (ovvero, l'International Accounting Standard 38, par. 45-47).

In linea di principio, infatti, nel calcolare il profitto derivante dalla cessione dei diritti pluriennali del calciatore in uscita, il ricavo non può superare il valore netto contabile del costo di acquisizione del calciatore nel bilancio del richiedente la licenza, rettificato per tenere conto dell'eventuale esborso netto pagato nel contesto dell'operazione di scambio e i costi di acquisizione del calciatore entrante devono essere capitalizzati al massimo al valore contabile del calciatore uscente, rettificato per tenere conto dell'eventuale esborso netto pagato nel contesto dell'operazione di scambio. Un'operazione di scambio di calciatori avviene quando due o più calciatori vengono trasferiti in direzioni opposte tra club e che di solito include una o più delle seguenti condizioni in relazione ai calciatori trasferiti in entrata e in uscita (elenco non esaustivo). Trasferimenti, in entrata e in uscita:

- siano ricompresi nello stesso contratto di trasferimento;
- sono inclusi in diversi contratti di trasferimento tra loro collegati;
- si concludono nella stessa finestra di mercato;
- non comportano esborsi monetari o ne comportano solo in misura limitata;
- comportano obblighi di pagamento o scadenze di pagamento uguali o simili tra i calciatori in entrata e quelli in uscita, che potrebbero compensarsi a vicenda.

Altre immobilizzazioni immateriali

In tale voce sono ricompresi, principalmente, i costi pluriennali sostenuti dalla Società per l'ammodernamento, la ristrutturazione, la manutenzione straordinaria e l'adeguamento alle necessità aziendali dei beni di terzi condotti in locazione e concessione. L'ammortamento è calcolato in base alla durata residua dei relativi contratti tenendo conto di eventuali rinnovi.

Le immobilizzazioni immateriali, che alla data di approvazione del bilancio, hanno subito una perdita durevole di valore, sono state svalutate coerentemente.

In riferimento al punto 3-bis dell'art. 2427 del Codice Civile si precisa che non sono iscritti in bilancio costi attinenti ad immobilizzazioni immateriali di presumibile durata indeterminata.



IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I valori attivi delle immobilizzazioni materiali sono rettificati, come richiesto dallo schema di Stato Patrimoniale, sulla base di quote annuali di ammortamento calcolate in modo sistematico e costante, sulla base della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti, ridotte al 50% per i beni acquisiti nell'esercizio (ricorrendone i presupposti previsti dai principi contabili).

Nel caso si riscontri una perdita durevole di valore di un bene questo viene svalutato di pari importo al fine di rappresentare correttamente il suo valore recuperabile.

Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono riportate nella tabella sottostante:

Cespiti	Aliquota
Fabbricati	3%
Impianti Centro Sportivo	8%
Mobili e arredi	12%
Macchine ufficio	20%
Automezzi	20%
Attrezzature sportive	20%
Costruzioni leggere	10%
Impianti specifici	20%

I costi di manutenzione e riparazione, se di natura ordinaria, sono imputati direttamente al Conto Economico nell'esercizio in cui si sostengono, altrimenti se aventi natura incrementativa della vita utile del bene sono portati ad incremento dei cespiti medesimi.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Crediti

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c. 2 del Codice Civile, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.



RIMANENZE

Le rimanenze sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato.

Qualora il valore di sostituzione desumibile dall'andamento del mercato risulti inferiore alla valutazione determinata con il metodo del costo medio ponderato, questa è allineata al minor valore di mercato tramite la costituzione di un fondo svalutazione magazzino.

CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti sono esposti in bilancio secondo il loro presumibile valore di realizzo e, pertanto, al netto di eventuali svalutazioni, imputate a Conto Economico alla voce "svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide".

Crediti commerciali e altri crediti, inclusi quelli verso società del Gruppo di appartenenza.

I crediti commerciali e gli altri crediti, inclusi quelli verso le società del Gruppo di appartenenza connessi prevalentemente ad accordi contrattuali di sponsorizzazione, sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale, e nei limiti del loro presumibile valore di realizzazione. Considerando che gli stessi hanno generalmente scadenza inferiore ai 12 mesi gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato sono considerati irrilevanti e pertanto sono iscritti al valore nominale al netto delle svalutazioni effettuate per adeguarli al possibile valore di realizzo.

Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

I crediti verso società calcistiche derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. Gli stessi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dell'OIC 15. Nei casi in cui l'applicazione del criterio del costo ammortizzato nella valutazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni creditorie sono iscritte al loro valore nominale. Successivamente sono valutati al valore netto di realizzo.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

I depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati) sono valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo che coincide con il valore nominale in assenza di situazioni di difficile esigibilità.

Il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, secondo il criterio della competenza economica e temporale.

In base a tale criterio, la rilevazione di un rateo o di un risconto avviene quando sussistono le seguenti condizioni:

- il contratto inizia in un esercizio e termina in uno successivo;
- il corrispettivo delle prestazioni è contrattualmente dovuto in via anticipata o posticipata rispetto a prestazioni comuni a due o più esercizi consecutivi.



FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi sono iscritti per passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro.

I fondi per oneri sono iscritti a fronte di passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti sono quantificati sulla base di stime che tengono presenti tutti gli elementi a disposizione, nel rispetto dei postulati della competenza e della prudenza. Non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali, allorquando esistenti, sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi solo se ritenute probabili e se l'ammontare del relativo onere risulta stimabile con ragionevolezza. Non si è tenuto conto pertanto dei rischi di natura remota mentre nel caso di passività potenziali ritenute possibili, ancorché non probabili, sono state indicate in nota integrativa informazioni circa la situazione d'incertezza, ove rilevante, che procurerebbe la perdita, l'importo stimato o l'indicazione che lo stesso non può essere determinato, altri possibili effetti se non evidenti, l'indicazione del parere della direzione dell'impresa e dei suoi consulenti legali ed altri esperti, ove disponibili.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La passività per trattamento di fine rapporto, soggetta a rivalutazione, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla chiusura dell'esercizio, in conformità all'art. 2120 del Codice Civile ed ai contratti collettivi di lavoro.

DEBITI

Debiti commerciali, finanziari e altri debiti

I debiti commerciali originati da acquisizioni di beni sono iscritti nello stato patrimoniale quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, ossia la prestazione è stata effettuata.

In particolare, i debiti verso fornitori sono iscritti in bilancio al costo ammortizzato, tenendo conto degli sconti commerciali, dei resi e delle rettifiche di fatturazione. Considerando che gli stessi presentano generalmente una scadenza inferiore ai 12 mesi gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato sono considerati irrilevanti e pertanto le posizioni debitorie sono iscritte al valore nominale.

I debiti finanziari sorti per operazioni di finanziamento e i debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'impresa verso la controparte. Anch'essi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dall'OIC 19. Nei casi in cui l'applicazione del criterio del costo ammortizzato nella valutazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni debitorie sono iscritte al loro valore nominale.

Acconti

Accolgono i debiti per anticipi ricevuti da clienti per forniture di servizi e/o beni non ancora effettuate.

Debiti verso società del Gruppo di appartenenza

I debiti verso le società del Gruppo di appartenenza presentano scadenza inferiore ai 12 mesi.



I debiti verso la controllante sono relativi al meccanismo di gestione accentrata della tesoreria che si caratterizza sostanzialmente in anticipazioni finanziarie regolate da contratto di cash pooling ed a finanziamenti a medio-lungo termine, remunerati tramite interessi finanziari riconosciuti alla controllante determinati sulla base di logiche di mercato.

Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

I debiti verso società calcistiche derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. Gli stessi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dell'OIC 19. Nei casi in cui l'applicazione del criterio del costo ammortizzato nella determinazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni creditorie sono iscritte al loro valore nominale.

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, secondo il criterio della competenza economica e temporale.

In base a tale criterio, la rilevazione di un rateo o di un risconto avviene quando sussistono le seguenti condizioni:

- il contratto inizia in un esercizio e termina in uno successivo;
- il corrispettivo delle prestazioni è contrattualmente dovuto in via anticipata o posticipata rispetto a prestazioni comuni a due o più esercizi consecutivi.

COSTI E RICAVI

I ricavi da gare sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione che coincide con lo svolgimento della gara.

I ricavi relativi ai diritti televisivi sono iscritti per la quota corrispondente alla parte delle due stagioni sportive che hanno interessato l'esercizio in esame. Si segnala che i ricavi di competenza della stagione 2023-2024, attribuiti all'esercizio sulla base del criterio del pro-rata, sono stati stimati considerando i diritti complessivi contrattualizzati con le emittenti televisive e che si stimano essere riconosciuti alla U. S. Sassuolo Calcio sulla base di specifici criteri di ripartizione identificati dalla legge attualmente in vigore.

Gli abbonamenti stagionali, incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il criterio dell'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara).

I ricavi relativi alle prestazioni di servizi (ivi incluse le sponsorizzazioni) vengono rilevati in base allo stato di completamento del servizio o al compimento della prestazione.

I ricavi relativi alla vendita di merchandising sono iscritti al momento in cui la vendita è effettuata.

Tutti i ricavi sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzate in base alla data di sottoscrizione del contratto di trasferimento, previo ottenimento del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, per i trasferimenti nazionali, ed alla data dell'ITC (International Transfer Certificate) rilasciato dalla



Federazione Italiana Giuoco Calcio, per i trasferimenti internazionali come differenza tra il prezzo concordato ed il valore contabile netto alla data di cessione e sono contabilizzate non rilevando la componente derivante dall'attualizzazione dei crediti verso società calcistiche, se l'impatto è irrilevante. Nell'ipotesi di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori con obbligo di riscatto al verificarsi di una determinata condizione, la Società applica quanto previsto dalle raccomandazioni contabili della FIGC, secondo le quali è previsto che il verificarsi dell'evento dedotto quale condizione sospensiva che determini l'obbligo di riscatto risulti sostanzialmente certo fin dall'origine, la condizione può di fatto considerarsi come non apposta e pertanto la plusvalenza deve essere iscritta sin dal momento di conclusione dell'accordo di cessione temporanea. Di conseguenza se la condizione non è sostanzialmente certa fin dall'origine della transazione, la Società attenderà di iscrivere l'eventuale plusvalenza nel bilancio alla cui data si è verificata la condizione.

I costi sono iscritti in bilancio in base al criterio della competenza economica.

Il costo per il servizio svolto dal Procuratore del calciatore al fine del perfezionamento del contratto viene imputato per competenza all'esercizio in base alla durata del contratto stipulato con il calciatore professionista.

I compensi variabili correlati al raggiungimento dei risultati sportivi di squadra (quali ad esempio l'accesso alle competizioni europee) e/o legati alle performance personali (quali ad esempio numero di presenze, gol segnati, assist, ecc.) spettanti a calciatori, allenatori e tecnici, sono imputati a conto economico per competenza. Questi sono accantonati allorquando, sulla base delle informazioni disponibili alla data di predisposizione del bilancio, l'evento sportivo al cui manifestarsi l'onere è connesso è ritenuto probabile. I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico per competenza.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Includono tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria della Società e sono riconosciuti in base alla competenza temporale di maturazione.

IMPOSTE

La Società ha esercitato l'opzione per la tassazione consolidata Ires, di cui agli artt. 117-129 del D.P.R. n. 917/1986, con regolazione dei rapporti nascenti dall'adesione al consolidato mediante un apposito accordo di durata triennale con la società consolidante controllante Mapei S.p.A.. L'adozione del consolidato fiscale consente di compensare, in capo a Mapei S.p.A., gli imponibili positivi o negativi generati della stessa con quelli delle società controllate residenti in Italia che hanno anch'esse esercitato l'opzione.

Le imposte dell'esercizio sono determinate in base ad una previsione dell'onere fiscale di pertinenza tenendo anche conto degli effetti relativi all'adesione al regime di "consolidato fiscale" con la consolidante Mapei S.p.A.. Le imposte di competenza sono iscritte nel conto economico alla voce "Imposte correnti dell'esercizio" ed il relativo debito nello Stato Patrimoniale alla voce "Debiti di natura tributaria verso la controllante". Le rettifiche di consolidamento che generano benefici nell'ambito della dichiarazione consolidata sono iscritte nel conto economico alla voce "Proventi fiscali da tassazione consolidata", classificata nella voce "Imposte correnti dell'esercizio" con contropartita nello Stato Patrimoniale alla voce "Crediti di natura tributaria verso la controllante".



La remunerazione delle perdite fiscali delle società incluse nel consolidato fiscale viene riconosciuta al momento di effettivo utilizzo delle perdite stesse nell'ambito del consolidato, all'aliquota IRES stimata vigente nel periodo di imposta in cui la perdita fiscale è portata ad abbattimento del reddito imponibile consolidato. I vantaggi economici conseguenti alle rettifiche da consolidamento operate dalla consolidante, ma proprie della consolidata, sono remunerati a favore della consolidata stessa.

Si rammenta che l'art. 13-bis del D.L. 30/12/2016 n. 244 (conv. L. 27/02/2017 n. 19), nel recepire a livello fiscale le novità in materia di bilancio introdotte dal D.Lgs. n. 139/2015, ha, in primo luogo, modificato l'art. 83 comma 1 del Tuir, estendendo il c.d. *principio di derivazione rafforzata* anche ai soggetti che redigono il bilancio in conformità alle disposizioni del Codice Civile. Per effetto di tale principio, valgono, anche in deroga alle disposizioni dei successivi articoli del Tuir, i criteri di qualificazione, imputazione temporale e classificazione in bilancio previsti dai rispettivi principi contabili. La disciplina richiamata ha trovato attuazione con il DM, 3/08/2017, che, nel rinviare alle disposizioni contenute nel DM 1/04/2009 n. 48, ha esteso ai soggetti OIC la declinazione del concetto di derivazione rafforzata già prevista per i soggetti IAS.

Qualora si verificano differenze temporanee fra il valore delle attività e passività ai fini civilistici e quelli ai fini fiscali viene rilevata la relativa fiscalità differita (imposte anticipate o imposte differite). L'iscrizione del credito per "imposte anticipate" è operata nel rispetto del principio di prudenza e di quello del "presunto realizzo", intendendosi perciò la ragionevole certezza di un reddito imponibile per i singoli futuri esercizi di entità tale da generare un ammontare di imposte almeno pari a quello del credito iscritto, tenendo al riguardo conto del previsto realizzo di imposte differite passive.

..*

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

In allegato sono predisposti i prospetti analitici riportanti, per le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie, il costo storico per ciascuna categoria, gli ammortamenti, le svalutazioni e le rivalutazioni, le alienazioni e gli altri movimenti intercorsi nell'esercizio così come i saldi al 31 dicembre 2022.

Con riferimento alle informazioni richieste dal disposto dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983 n. 72 nonché della Legge 21 novembre 2000 n. 342, si precisa che non esistono beni compresi nel patrimonio della Società che siano stati in passato oggetto di rivalutazione monetaria o per i quali si sia derogato ai criteri di valutazione.

Immobilizzazioni immateriali

Il prospetto che segue pone a confronto le risultanze del bilancio con quelle dell'esercizio precedente:



(Euro/000)

	Bilancio 31.12.23	Bilancio 31.12.22	Variazioni
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	135	139	(4)
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori – valori netti	93.345	105.009	(11.664)
Altre	0	117	(117)
Totale	93.480	105.265	(11.785)

Gli ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali dell'esercizio in esame ammontano complessivamente a *31.827 migliaia* di Euro contro *31.508 migliaia* di Euro nell'esercizio precedente.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori al netto degli ammortamenti e delle dismissioni ammontano a *93.345 migliaia* di Euro al 31 dicembre 2023, contro *105.009 migliaia* di Euro al 31 dicembre 2022.

La variazione netta dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori rispetto al precedente esercizio è determinata:

- per Euro *31.706 migliaia* da ammortamenti nell'esercizio;
- per Euro *34.422 migliaia* da investimenti effettuati nelle *Campagne Trasferimenti* svoltesi nell'esercizio;
- per Euro *10.526 migliaia* da disinvestimenti effettuati nelle *Campagne Trasferimenti* svoltesi nell'esercizio.
- Per Euro *3.854 migliaia* effetto costo ammortizzato

Si riportano di seguito le principali transazioni avvenute nel corso del 2023:

Acquisizioni definitive

(Euro/000)

Calciatore	Società cedente	Valutazione diritto	Età	Scadenza contratto
<i>Obiang P.</i>	<i>West Ham</i>	(*) 250	31	30.06.2025
<i>Flamingo R.</i>	<i>Vitesse</i>	(*) 100	21	30.06.2027
<i>D'Andrea L.</i>	<i>Spal</i>	(*) 170	19	30.06.2027
<i>Harroui A.</i>	<i>Sparta Rotterdam</i>	(*) 100	25	30.06.2025
<i>Laurientè A.</i>	<i>Lorient</i>	(*) 500	25	30.06.2027
<i>Bajrami N.</i>	<i>Empoli</i>	6.000	24	30.06.2027
<i>Volpato C.</i>	<i>Roma</i>	7.500	20	30.06.2028
<i>Missori F.</i>	<i>Roma</i>	2.500	19	30.06.2028
<i>Pumo</i>	<i>Virtus Junior</i>	15	17	GS
<i>Sandro D.</i>	<i>Oradea</i>	30	17	30.06.2025
<i>Boloca D.</i>	<i>Frosinone</i>	6.000	25	30.06.2028



<i>Lipani L.</i>	<i>Genoa</i>	3.000	18	30.06.2028
<i>Diagne</i>	<i>Fiorenzuola</i>	7	16	GS
<i>Mulattieri S.</i>	<i>Inter</i>	6.000	23	30.06.2028
<i>Racic U.</i>	<i>Valencia</i>	2.250	25	30.06.2027
Totale		34.422		

(*) premio rendimento

Cessioni definitive

(Euro/000)

Calciatore	Società cessionaria	Importo cessione	Valore netto contabile	Plusv./(minusv.)	Plusv.(minusv) rettificata per costo ammortizzato
<i>Marchizza R.</i>	<i>Frosinone</i>	1.300	1.273	27	(17)
<i>Rogério O.</i>	<i>Wolfsburg</i>	5.200	1.274	3.926	3.926
<i>Sala M.</i>	<i>Como</i>	0	491	(491)	(491)
<i>Muldur M.</i>	<i>Fenerbache</i>	3.000	1.096	1.904	1.313
<i>Traorè H.</i>	<i>Bournemouth</i>	25.625	4.800	20.825	19.323
<i>Ayhan K.</i>	<i>Galatasaray</i>	2.800	819	1.981	1.374
<i>Suplja E.</i>	<i>Virtus Entella</i>	30	6	24	24
<i>Harroui A.</i>	<i>Frosinone</i>	700	767	(67)	(91)
<i>Oddei B.</i>	<i>NK Rudes</i>	1	0	1	1
<i>Raspadori G.</i>	<i>Napoli</i>	26.875	0	26.875	25.257
		65.531	10.526	55.005	50.619

Si precisa che la Società ha in essere con altre società contratti di cessione temporanea per alcuni calciatori per i quali è titolare dei diritti alle prestazioni e su cui registra il relativo ammortamento, in particolare trattasi di:

Calciatore	Società cessionaria
<i>Antiste J.</i>	<i>Reggiana</i>
<i>Ciervo R.</i>	<i>Sudtirolo</i>
<i>D'Andrea L.</i>	<i>Catanzaro</i>
<i>Ghion A.</i>	<i>Catanzaro</i>
<i>Flamingo R.</i>	<i>Utrecht</i>
<i>Foresta A.</i>	<i>Vis Pesaro</i>
<i>Frattei D.</i>	<i>Inter</i>
<i>Kyriakopoulos G.</i>	<i>Monza</i>
<i>Lopez M.</i>	<i>Fiorentina</i>
<i>Moro L.</i>	<i>Spezia</i>
<i>Paz Y.</i>	<i>Perugia</i>
<i>Romagna F.</i>	<i>Reggiana</i>



Russo A.	Trento
Samele L.	Alessandria
Turati S.	Frosinone

Si precisa che, in ossequio a quanto previsto dalla *Appendice VII del Manuale Licenze Uefa – Edizione 2023*, per tutti i calciatori ceduti in prestito a titolo gratuito o ad un valore inferiore alla quota di ammortamento annuo degli stessi, la Società ha valutato che il valore netto contabile residuo delle immobilizzazioni è recuperabile mediante il futuro sfruttamento delle prestazioni dei calciatori.

Segnaliamo che non è stata rilevata una perdita durevole di valore con riferimento alle immobilizzazioni immateriali iscritte al 31 dicembre 2023.

Immobilizzazioni materiali

La voce risulta composta come segue:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.23	Bilancio 31.12.22	Variazioni
Terreni e fabbricati	9.558	9.907	(349)
Impianti e macchinari	1.559	1.761	(202)
Attrezzature industriali e commerciali	21	64	(43)
Altri beni	252	291	(39)
Totale	11.390	12.023	(633)

Il decremento di *633 migliaia* di Euro è dovuto principalmente alla quota di ammortamento imputata nell'esercizio che ammonta a *657 migliaia* di Euro e ad investimenti effettuati nell'esercizio per *24 migliaia* di Euro.

Segnaliamo che non è stata rilevata una perdita durevole di valore con riferimento alle immobilizzazioni materiali iscritte al 31 dicembre 2023.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono sostanzialmente relative a depositi cauzionali diversi per *210 migliaia* di Euro.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze di magazzino

Le rimanenze di magazzino ammontano a Euro *389 migliaia* e si riferiscono a giacenze di prodotti destinati alla commercializzazione nell'ambito dell'attività di vendita al dettaglio con logo U.S.



Sassuolo Calcio attraverso negozi fisici e canale e-commerce.

Crediti verso clienti

I *Crediti verso clienti*, pari a 9.738 migliaia di Euro risultano composti da:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.23	Bilancio 31.12.22
Crediti v/clienti	11.138	9.874
Crediti per fatture da emettere	0	0
Fondo svalutazione crediti	(1.400)	(952)
Totale	9.738	8.922

Di seguito la movimentazione del fondo svalutazione crediti:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.2022	Accantonamento	Utilizzo/rilascio	Bilancio 31.12.2023
<i>Fondo svalutazione crediti</i>	952	448	0	1.400

Si precisa che non esistono crediti aventi scadenza oltre i 12 mesi.

Crediti verso imprese controllanti

Il credito verso Mapei S.p.A., pari ad euro 2.163 migliaia, è così composto:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.23	Bilancio 31.12.22	Variazioni
Crediti commerciali	60	57	3
Crediti per Consolidato Fiscale	2.103	0	2.103
Totale	2.163	57	2.106

Il credito per consolidato fiscale è legato all'Ires di competenza dell'esercizio; essendo la base imponibile negativa è stato rilevato un provento da consolidato fiscale.

Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Il credito verso imprese sottoposte al controllo della controllante, pari a Euro 227 migliaia, è costituito da crediti commerciali verso Adesital (Euro 89 migliaia), Cercol (Euro 73 migliaia), Polyglass (Euro 47 migliaia), altre società estere (Euro 18 migliaia).



Crediti tributari

La voce *Crediti Tributari entro l'esercizio successivo*, pari a 280 migliaia di Euro, si riferisce sostanzialmente al credito per versamenti acconti Irap (acconti Irap versati pari a 2,6 milioni di Euro, imposta Irap 2,3 milioni di Euro).

Imposte Anticipate

La voce *Imposte anticipate*, pari a 350 migliaia di Euro, si riferisce a voci di costo tassate nell'esercizio in cui le stesse si sono manifestate e saranno deducibili ai fini fiscali e in futuri esercizi.

Le ulteriori informazioni richieste dall'art. 2427 c. 1 n. 14 del Codice Civile sono riportate nella sezione relativa alle "Informazioni di natura fiscale".

Crediti verso altri

La voce *Crediti verso altri* comprende crediti di diversa natura composti come segue:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.23	Bilancio 31.12.22
Verso società calcistiche	103.835	104.228
Altri	3.183	2.409
Totale	107.018	106.637

I crediti verso altri sono relativi al credito verso la Lega Serie A per saldo attivo conto campionato (1.595 migliaia di Euro), verso Fifa (334 migliaia di Euro) per *contributi di solidarietà*, verso Vivaticket (384 migliaia di Euro) e verso Altri (870 migliaia di Euro).

I *Crediti verso società calcistiche*, pari a 103.835 migliaia di Euro, derivano dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori e sono composti come segue:

(Euro/000)

Società	Calciatore	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
Società Nazionali:			
Atalanta	Boga J.	3.600	2.400
Spezia	Bourabia M.	300	200
Sampdoria	Caputo F.	750	500
Spal	Di Francesco F.	600	400
Inter	Frattesi D.	1.500	1.000
Frosinone	Harroui A.	210	140
Juventus	Locatelli M.	6.510	15.140
Fiorentina	Lopez M.	300	200
Frosinone	Marchizza R.	390	260



Monza	Mazzitelli L.	40	27
Napoli	Raspadori G.	5.000	11.667
Inter	Sensi S.	3.000	2.000
Fiorentina	Lirola P.	200	0
Società Estere:			
Bournemouth	Traorè H.	5.538	16.421
Shakhtar Donetsk	Marlon S.	3.000	3.000
West Ham	Scamacca G.	8.700	8.700
AZ Alkmaar	Odgaard J.	858	0
Galatasaray	Ayhan K.	850	1.700
Fenerbache	Muldur M.	712	1.425
Wolfsburg	Rogerio	37	0
Diverse	Contrib. solidarietà	2	0
Rettifiche per costo ammortizzato		(1.196)	(2.246)
Totale		40.901	62.934

Si precisa che non esistono crediti aventi scadenza superiore ai cinque anni.

Disponibilità liquide

La voce *Depositi bancari e postali*, pari a 2.857 migliaia di Euro è costituita dai saldi attivi dei conti correnti intrattenuti presso istituti di credito.

La voce *Denaro e valori in cassa*, pari a 20 migliaia di Euro rappresenta le somme giacenti nelle casse sociali alla data di chiusura dell'esercizio.

Per un'analisi della fluttuazione delle disponibilità liquide si rimanda al rendiconto finanziario.

Ratei e Risconti attivi

I *risconti attivi* sono pari a 6.286 migliaia di Euro e sono così composti:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.23	Bilancio 31.12.22
Costo agenti	3.717	2.985
Costo indumenti gioco	701	637
Costo acquisizioni temporanee	802	35
Costo premi assicurativi	78	224
Spese c/sponsor	0	100
Premi Sign on fee tesserati	0	594
Premi rendimento	750	
Altri diversi	238	105



Totale	6.286	4.680
---------------	--------------	--------------

Il costo per Agenti si riferisce ai compensi riconosciuti agli Agenti Sportivi per l'attività svolta a favore della società nelle operazioni di trasferimento e stipula contratti sportivi professionisti.

*_*_*

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Ai sensi dei commi 4 e 7 dell'art. 2427 del Codice Civile riportiamo di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle voci di patrimonio netto, con indicazione della possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché gli eventuali vincoli di natura fiscale.

Il capitale sociale sottoscritto pari ad Euro 5 milioni è stato interamente versato.

Le variazioni del patrimonio netto intervenute negli ultimi tre esercizi possono desumersi dalla seguente tabella:

Descrizione	Capitale Sociale	Riserva Legale	Versamenti soci c/capitale	Riserva straordinaria	Utili/Perdite a nuovo	Risultato di esercizio	Totale patrimonio netto
Saldo al 31/12/2020	5.000	841		8.265	13.970	(1.746)	26.330
Destinazione utile al 31/12/2020					(1.746)	1.746	0
Versamento c/capitale							
Risultato esercizio 2021						(13.851)	(13.851)
Saldo al 31/12/2021	5.000	841		8.265	12.224	(13.851)	12.479
Destinazione risultato al 31/12/2021					(13.851)	13.851	0
Versamento c/capitale				13.851			13.851
Risultato esercizio 2022						1.384	1.384
Saldo al 31/12/2022	5.000	841		22.116	(1.627)	1.384	27.714
Destinazione risultato al 31/12/2022		69		139	1.176	(1.384)	0
Versamento c/capitale							
Risultato esercizio 2023						(7.052)	(7.052)
Saldo al 31/12/2023	5.000	910		22.255	(451)	(7.052)	20.662



In conformità all'OIC n. 28, con riferimento alle informazioni da fornire ai sensi del numero 7-bis dell'articolo 2427, comma 1, del codice civile si riporta di seguito la tabella del patrimonio netto con evidenza delle voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi.

Descrizione	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione (eg A,B,C,D)	Quota Disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi:	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	5.000	Capitale				
Riserva legale	910	Utile	B			
Versamenti in conto capitale	6.583	Capitale	A, B, C, D			
Riserva straordinaria o facoltativa	15.672	Utile	A, B, D			
Utili (perdite) portati a nuovo	(451)		A, B, D		13.400	
Utile (perdita) dell'esercizio	(7.052)					
Totale	20.662				13.400	
Quota non distribuibile	14.079					
Residua quota distribuibile	6.583					

Legenda:

A: per aumento di capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai soci

D: per altri vincoli statutari

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I Fondi per rischi ed oneri al 31 dicembre 2023 sono pari a *106 migliaia* di Euro e si riferiscono al residuo importo relativo all'accantonamento di oneri relativi a passività potenziali che la Società stima di sostenere.



TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il prospetto che segue evidenzia i movimenti intervenuti nell'esercizio:

(Euro/000)

	TFR	Fondo Fine Carriera
Saldo al 31/12/2022	1.775	35
Quota maturata a carico della società	542	417
Quota maturata a carico tesserati	0	83
Utilizzo dell'esercizio	(237)	(504)
Saldo al 31/12/2023	2.080	31

DEBITI

Debiti verso soci per finanziamenti

Ammontano a 32.248 migliaia di euro (50.309 migliaia al 31 dicembre 2022) e si riferiscono a tre finanziamenti a m/l termine concessi rispettivamente in data 27 dicembre 2019 (residuo debito 5.000 migliaia di Euro, scadenza 31 dicembre 2024), in data 23 dicembre 2020 (residuo debito 10.000 migliaia di Euro, scadenza 31 dicembre 2025), in data 28 marzo 2022 (debito 16.250 migliaia di Euro, scadenza 31 marzo 2027). Tutti i finanziamenti sono fruttiferi di interessi a tassi di mercato. L'importo comprende il debito per interessi pari a 998 migliaia di Euro. La variazione rispetto all'esercizio precedente deriva dal rimborso dei finanziamenti secondo i piani di ammortamento.

Debiti verso banche

I Debiti verso banche sono composti come segue:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.23	Bilancio 31.12.22
Entro l'esercizio successivo		
Quote a breve di finanziamenti	23.356	5.893
Totale	23.356	5.893
Oltre l'esercizio successivo		
Quote a m/t di finanziamenti	1.071	3.214
Totale	1.071	3.214
Totale	24.427	9.107

Per quanto attiene ai *finanziamenti bancari a breve* si precisa che trattasi, quanto a 2.143 migliaia di Euro, della quota residua delle rate in scadenza nel 2024 relative al finanziamento di Euro 15 milioni concesso da BPM con scadenza 30 giugno 2025, sottoscritto in data 2 febbraio 2018; quanto a 21.209 migliaia di Euro del residuo debito verso Credit Agricole per la linea di credito concessa nel mese di



settembre 2023 a fronte cessione proventi diritti televisivi stagione sportiva 2023/2024. I contratti in essere non prevedono il rispetto di specifici parametri finanziari (c.d. covenants).

Acconti

Ammontano a *107 migliaia* di Euro e si riferiscono ai voucher emessi ai titolari degli abbonamenti per la stagione 2019-2020 per la quota relativa alle partite disputate a porte chiuse nella seconda metà della stagione medesima.

Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori ammontano a *1.804 migliaia* di Euro al 31 dicembre 2023. Il decremento rispetto al 31 dicembre 2022 (*18.000 migliaia* di Euro) è conseguenza dell'integrale rimborso a MB Facta dell'anticipazione avente oggetto la cessione crediti derivanti dalla vendita centralizzata dei diritti audiovisivi della stagione 2022/2023. Il saldo al 31.12.2023 pari a *1.804 migliaia* è relativo all'Iva da maturare relativamente a crediti verso società di calcio che sono stati ceduti pro-soluto all'Istituto per il Credito Sportivo. Si segnala infatti che nell'esercizio sono stati ceduti pro-soluto circa 21 milioni del saldo netto attivo dei crediti a breve verso Enti-settore specifico.

Debiti verso fornitori

I *debiti verso fornitori* sono così determinati:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.23	Bilancio 31.12.22
Fornitori diversi	1.282	638
Fatture da ricevere	832	929
Totale	2.114	1.567

Tale voce è costituita per intero da debiti esigibili entro l'esercizio successivo.

Debiti verso Imprese controllanti

Il debito verso la controllante *Mapei S.p.A.*, pari a *64.419 migliaia* di Euro (*32.997 migliaia* di Euro al 31 dicembre 2022) si riferisce: *62.644 migliaia* di Euro al debito derivante dal rapporto di *cash-pooling*, *1.649 migliaia* di Euro per debiti riferiti a interessi passivi e *125 migliaia* di euro a debiti commerciali.

Debiti verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Il debito è pari a *234 migliaia* di Euro (*zero migliaia* di Euro al 31 dicembre 2022).



Debiti tributari

La composizione della voce è la seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.23	Bilancio 31.12.22
Debiti per ritenute fiscali Irpef:		
Lavoratori dipendenti	3.579	3.067
Lavoratori autonomi	43	27
Erario c/Iva	296	1.553
Imposta Irap	0	582
Debiti tributari rateizzati:		
Irpef	7.135	9.771
Erario c/Iva	2.540	3.812
Totale	13.593	18.812

Le ritenute d'acconto per lavoratori dipendenti includono la rilevazione del debito sulle retribuzioni dei tesserati relative ai mesi di novembre e dicembre 2023.

Il debito verso l'erario è stato saldato dopo la data del 31 dicembre 2023, in coerenza con il pagamento delle retribuzioni ai dipendenti, ad eccezione dei debiti rateizzati (relativi a ritenute Irpef e Iva), il cui pagamento avviene complessivamente in 45 rate mensili residue di pari importo.

Segnaliamo che non ci sono debiti scaduti e non pagati al 31 dicembre 2023.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

I debiti verso istituti previdenziali ammontano a 639 migliaia di Euro, e riguardano principalmente il debito riferito alle retribuzioni del mese di dicembre 2023 verso Inps per 561 migliaia di Euro, verso Inail per 78 migliaia di Euro.

Segnaliamo che non ci sono debiti scaduti e non pagati al 31 dicembre 2023.

Debiti verso Enti-settore specifico

La voce, pari a 52.258 migliaia di Euro al 31 dicembre 2023, è costituita principalmente dai debiti verso società calcistiche per rate residue sul prezzo d'acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori (51.195 migliaia di Euro) composti in dettaglio come segue:



(Euro/000)

Società	Calciatore	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
Società Nazionali:			
Spezia	Antiste J.	1.605	1.070
Inter	Pinamonti A.	3.000	7.000
Roma	Ciervo R.	390	260
Frosinone	Boloca D.	1.800	1.200
Genoa	Lipani L.	600	400
Empoli	Bajrami N.	825	3.300
Roma	Missori F.	375	1.500
Roma	Volpato C.	1.125	4.500
Inter	Mulattieri S.	900	3.600
Roma	Frattesi D.	(*) 900	600
F24 Messina	Ardizzone F.	10	0
Diverse	Diversi x premi valor.	330	0
Società Estere:			
PSV	Scamacca G.	847	847
Genk	Thorstvedt K.	2.500	0
Lorient	Laurientè A.	2.945	0
Penarol	Alvarez A.	3.000	3.000
Gremio	Tressoldi R.	2.000	0
Gremio	Matheus E.	1.000	0
Valencia	Racic U.	1.181	0
Diverse	Contrib. Solidar.	375	42
Rettifiche per costo ammortizzato		(975)	(857)
Totale		24.733	26.462

(*) premio rendimento

Il decremento rispetto all'esercizio precedente (62.762 migliaia di Euro al 31 dicembre 2022) è dovuto ai pagamenti effettuati nell'esercizio.

Segnaliamo che non ci sono debiti scaduti e non pagati al 31 dicembre 2023.

Altri debiti

La composizione della voce può essere riassunta come segue:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.23	Bilancio 31.12.22
Debiti verso dipendenti	4.488	5.066
Debiti verso altri	172	265
Debiti verso Agenti	3.851	221
Totale	8.511	5.552



I debiti verso i dipendenti si riferiscono alla retribuzione del mese di dicembre 2023, il cui pagamento è avvenuto nei primi giorni di gennaio 2024.

La voce comprende altresì l'importo di 680 migliaia di Euro stanziato, sulla base del criterio della competenza temporale, e riferito ai premi tesserati da riconoscere al termine della stagione 2023/2024 determinato in considerazione degli obiettivi che gli stessi sono stimati raggiungere al termine della stagione. La variazione del debito verso Agenti è data dalla rilevazione dei debiti sulla base dei contratti in essere al 31 dicembre 2023.

Segnaliamo che non ci sono debiti scaduti e non pagati al 31 dicembre 2023.

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

La voce "Risconti Passivi", pari a 11.256 migliaia di Euro, include:

- il risconto di 6.386 migliaia di Euro della quota di proventi da diritti televisivi della stagione 2023/2024 di competenza del prossimo esercizio (seconda parte della stagione 2023-2024);
- il risconto di 411 migliaia di Euro relativo ai proventi derivanti dal contratto sponsor tecnico della stagione 2023/2024 di competenza del prossimo esercizio;
- il risconto di 3.009 migliaia di Euro relativo ai ricavi da cessione temporanea diritti prestazioni calciatori della stagione 2023/2024;
- il risconto di 423 migliaia di euro relativo a proventi da vendita abbonamenti stagione 2023/2024;
- il risconto di 1.019 migliaia di Euro della quota di proventi promo-pubblicitari stagione 2023/2024.

Tutti gli importi iscritti nei debiti e nei ratei e risconti passivi hanno scadenza entro i cinque anni.

INFORMATIVA DELLA COMPOSIZIONE DEI CREDITI E DEBITI E DEI RICAVI PER AREA GEOGRAFICA

I ricavi sono interamente prodotti in territorio nazionale.

La Società non ha in essere rapporti di credito e debito significativi o rilevanti con soggetti residenti in altri paesi.

Crediti e debiti di durata residua superiore a 5 anni – Debiti assistiti da garanzie reali (art. 2427 c. 1 n. 6 del Codice Civile)

Si rende noto che non esistono debiti e crediti con durata residua superiore ai 5 anni e altresì che non esistono debiti assistiti da garanzie reali.

..*



ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Nella presente Nota Integrativa le voci di Conto Economico vengono esposte, commentate e classificate anche applicando le indicazioni della *Federazione Italiana Giuoco Calcio*.

Nell'analisi delle componenti del conto economico si deve tenere presente che l'esercizio sociale, avendo termine al 31 dicembre di ogni anno, include le componenti di costo e ricavo relative a due distinte stagioni sportive (per il bilancio in esame il secondo semestre della stagione sportiva 2022/2023 ed il primo semestre di quella attualmente in corso 2023/2024).

In ossequio alle disposizioni previste dal manuale delle licenze *UEFA*, in apposito paragrafo, vengono indicati l'ammontare dei proventi e costi derivanti dai rapporti con parti correlate.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite avvenute nel periodo 1° gennaio - 31 dicembre 2023 ed ai corrispettivi incassati presso lo store ufficiale. In particolare, sono così costituiti:

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.23	Bilancio 31.12.22	Variazioni
Ricavi da gare in casa	2.851	3.082	(231)
Ricavi da gare fuori casa	0	136	(136)
Abbonamenti	942	504	438
Ricavi store	299	251	48
Totale	4.092	3.973	119

I ricavi store si riferiscono alle vendite effettuate tramite il canale e-commerce ed il negozio relativamente a prodotti di "merchandising" con logo U.S. Sassuolo Calcio.

Altri ricavi e proventi

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.23	Bilancio 31.12.22	Variazioni
Proventi da sponsorizzazioni	19.111	18.855	256
<i>di cui Mapei S.p.A.</i>	<i>18.000</i>	<i>18.000</i>	<i>0</i>
Proventi pubblicitari	8.616	8.362	254



<i>di cui Mapei S.p.A.</i>	5.000	5.000	0
Proventi da cessione diritti televisivi	37.835	40.008	(2.173)
Plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni dei calciatori	51.217	51.320	(103)
Proventi da cessioni temporanee calciatori	4.633	2.759	1.874
Proventi Lega non audiovisivi	3.067	3.364	(297)
Proventi diversi	11.674	10.346	1.328
Totale	136.153	135.014	1.139

I Proventi da sponsorizzazioni pari ad Euro 19.111 migliaia si riferiscono quanto a 18.000 migliaia di euro ai corrispettivi spettanti dallo Sponsor Ufficiale Mapei S.p.A., quanto a 1.111 migliaia di euro allo Sponsor Tecnico.

I Proventi pubblicitari pari ad Euro 8.616 migliaia si riferiscono ai rapporti che determinano proventi relativi a tutti i servizi promo-pubblicitari.

I Proventi da cessione diritti televisivi si riferiscono alla quota di competenza per la ripartizione stabilita dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A per le gare disputate nell'esercizio (seconda parte stagione 2022-2023 e prima parte stagione 2023-2024).

Le Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della Società cessionaria:

(Euro/000)

Calciatore	Società cessionaria	Valore netto contabile	Valore di cessione	Plusvalenza	Plusvalenza rettificata per costo ammortizzato
Rogério O..	Wolfsburg	1.274	5.200	3.926	3.926
Muldur M	Fenerbache	1.096	3.000	1.904	1.313
Traorè H.	Bournemouth	4.800	25.625	20.825	19.323
Ayhan K.	Galatasaray	819	2.800	1.981	1.374
Suplja E.	V. Entella	6	30	24	24
Oddei B.	NK Rudes	0	1	1	1
Raspadori G.	Napoli	0	26.875	26.875	25.257
		7.995	63.531	55.536	51.218

I Proventi da cessione temporanea calciatori per Euro 4.633 migliaia, si riferiscono a:

(Euro/000)

Calciatore	Società cessionaria	Importo
Raspadori G.	Napoli	625



<i>Vittoriani A.</i>	<i>Reggiana</i>	9
<i>Frattesi D.</i>	<i>Inter</i>	2.500
<i>Pieragnolo E.</i>	<i>Reggiana</i>	9
<i>Ayhan K.</i>	<i>Galatasaray</i>	400
<i>Antiste J.</i>	<i>Amiens</i>	390
<i>Kyriakopoulos G.</i>	<i>Bologna</i>	200
<i>Lopez M.</i>	<i>Fiorentina</i>	500
Totale		4.633

La voce *Proventi Diversi* comprende Euro 5.587 migliaia per premi di rendimento maturati per il verificarsi di condizioni previste nei contratti di cessione di alcuni calciatori, Euro 1.022 migliaia per proventi da accesso segnale televisivo, Euro 273 migliaia per contributo *Fifa Qatar 2022*, Euro 439 migliaia per risarcimenti assicurativi, Euro 870 migliaia Contributi Solidarietà *Fifa*, Euro 1.481 migliaia contributo Fondo Ristori Covid.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Sono pari a 1.965 migliaia di Euro e si riferiscono principalmente all'acquisto di indumenti sportivi per l'allenamento nonché delle divise ufficiali fornite dallo Sponsor Tecnico.

Costi per prestazioni di servizi

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.23	Bilancio 31.12.22	Variazioni
Costi per tesserati	2.744	2.839	(95)
Costi per attività sportiva	108	122	(14)
Costi specifici tecnici	481	293	188
Compensi per Agenti e intermediari	8.161	6.140	2.021
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.488	861	627
Assicurative e previdenziali	784	440	344
Amministrative e generali	5.533	4.336	1.197
Altri	3.161	2.782	379
Totale	22.460	17.813	4.647

I *Costi per tesserati* pari ad Euro 2.744 migliaia sono relativi a spese sostenute per l'assistenza sanitaria e per allenamenti e ritiri della prima squadra, del settore giovanile e del settore femminile.



I *Costi per attività sportiva* sono pari ad Euro 108 migliaia e sono relativi a spese per addestramento giovani.

I *Costi specifici tecnici* sono pari ad Euro 481 migliaia e sono composti da costi per osservazione e prove calciatori.

I *Costi per Compensi ad Agenti e intermediari* sono pari ad Euro 8.161 migliaia si riferiscono al costo di competenza dell'esercizio per consulenze tecnico-sportive prestate in fase di acquisizione dei calciatori. La Società nei rapporti con gli Agenti e gli intermediari opera con riferimento alle specifiche norme regolamentari previste da *F.I.G.C., U.E.F.A. e F.I.F.A.*

In ottemperanza a quanto previsto dagli adempimenti Licenze Uefa (punto 15.4.7 Manuale Edizione 2023) si segnala che nel corso dell'esercizio 2023 sono stati corrisposti agli Agenti Sportivi compensi per complessivi Euro 4.938 migliaia.

Le competenze agli Agenti ed intermediari vengono predeterminate al momento di conferimento dell'incarico tenendo conto della tipologia delle singole operazioni.

I *Costi di vitto, alloggio e locomozione gare* sono pari ad Euro 1.488 migliaia e sono composti da spese sostenute per le gare in trasferta della prima squadra, delle squadre settore giovanile e del settore femminile.

Le *Spese assicurative e previdenziali* sono pari ad Euro 440 migliaia e si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori.

Le *Spese amministrative e generali* pari ad Euro 5.533 migliaia comprendono le consulenze commerciali, fiscali ed informatiche (Euro 2.796 migliaia), commissioni ed oneri bancari (Euro 61 migliaia), compensi professionali (Euro 574 migliaia), spese Mapei Football Center (Euro 2.102 migliaia).

Gli altri costi per servizi pari ad Euro 3.161 migliaia comprendono compensi a collaboratori autonomi ed occasionali (Euro 296 migliaia); addebito costi di produzione televisiva (Euro 1.004 migliaia); costi per pubblicità, propaganda e rappresentanza (Euro 314 migliaia); costi di consulenza organizzativa (Euro 581 migliaia); costi per servizi biglietteria e vari (Euro 966 migliaia).

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Ammontano ad Euro 4.638 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dai costi relativi ai campi sportivi (Euro 4.415 migliaia), di cui Euro 3.484 migliaia nei confronti di Mapei Stadium S.r.l.;
- dal noleggio di autoveicoli per uso aziendale (Euro 201 migliaia);
- da canoni di locazione locali (Euro 22 migliaia).



COSTI PER IL PERSONALE

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.23			Bilancio 31.12.22		
	Tesserati	Altri dipen.	Totale	Tesserati	Altri dipen.	Totale
Salari e stipendi	55.903	4.286	60.189	55.955	3.500	59.455
Oneri sociali	3.889	901	4.790	2.560	735	3.295
T.F.R.	417	542	959	356	557	913
Altri costi	0	0	0	0	0	0
Totale	60.209	5.729	65.938	58.871	4.792	63.663

Relativamente al personale tesserato il costo è così suddiviso:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.23	Bilancio 31.12.22	Variazioni
Retribuzioni	52.886	51.634	1.252
Premi variabili	3.017	4.321	(1.304)
Altri compensi	0	0	0
Contributi	3.889	2.560	1.329
Accantonamenti F.F.C.	417	356	61
Altri costi	0	0	0
Totale	60.209	58.871	1.338

I costi relativi al personale tesserato ammontano a Euro *60.209 migliaia*, con un incremento rispetto al precedente esercizio determinato sostanzialmente dall'aumento delle aliquote contributive a far data dal 1° luglio 2023.

Personale in forza

Il dettaglio è il seguente:

	Bilancio 31.12.23	Bilancio 31.12.22	Variazioni
Calciatori/calciatrici	74	74	0
Allenatori	76	67	9
Altro personale tecnico	34	43	(9)
Dirigenti	10	7	3



Impiegati	23	24	(1)
Operai	12	13	(1)
Totale	229	228	1

A partire dal 1° luglio 2023 le calciatrici hanno acquisito lo *status* di professioniste.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Gli *ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali* sono pari ad Euro 31.827 *migliaia* rispetto ad Euro 31.508 *migliaia* dell'esercizio precedente e si compongono:

- Euro 31.706 *migliaia* per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori calcolati in quote proporzionate alla durata dei rispettivi contratti;
- Euro 121 *migliaia* per l'ammortamento delle spese pluriennali su beni di terzi.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritto all'attivo patrimoniale.

Gli *ammortamenti delle immobilizzazioni materiali* sono pari ad Euro 657 *migliaia* rispetto ad Euro 684 *migliaia* dell'esercizio precedente e si compongono:

- Euro 348 *migliaia* terreni e fabbricati;
- Euro 206 *migliaia* altri impianti e macchinari;
- Euro 55 *migliaia* attrezzature diverse;
- Euro 48 *migliaia* altri beni.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.23	Bilancio 31.12.22	Variazioni
Spese organizzazione gare	1.711	1.269	442
Tasse iscrizioni gare	34	58	(24)
Oneri contribuzione Lega	1.383	1.517	(134)
Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori	1.337	1.797	(460)
Minusvalenze cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	599	4.037	(3.438)
<i>Altri oneri da gestione calciatori:</i>			
Premi valorizzazione, di addestramento e Carriera	1.874	1.895	(21)
Contributo Solidarietà Fifa	1.663	2.653	(990)
Premi di rendimento	2.956	0	2.956
Altri oneri di gestione:			



Sopravvenienze passive	2.529	33	2.496
Spese, ammende e multe gare	24	11	13
Oneri tributari indiretti	163	257	(94)
Altri	777	284	493
Totale	15.050	13.811	1.239

I *Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori* per l'esercizio in commento sono stati pari ad Euro 1.337 migliaia e si riferiscono ai seguenti calciatori:

(Euro/000)

<i>Calciatore</i>	<i>Società cedente</i>	<i>Onere</i>
Zortea	Atalanta	500
Viti	Nice	255
Pedersen	Feyenord	500
Theiner Sudtirolo	Sudtirolo	25
altri	diverse	57
Totale		1.337

Le *Minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della Società cessionaria:

(Euro/000)

<i>Calciatore</i>	<i>Società cessionaria</i>	<i>Valore netto contabile</i>	<i>Valore di cessione</i>	<i>Minusvalenza</i>
Harroui	Frosinone	767	700	67
Sala	Como	491	0	491
<i>Rettifiche per costo ammortizzato</i>				41
Totale		1.258	700	599

I *Premi di valorizzazione*, pari a Euro 1.662 migliaia, si riferiscono ai corrispettivi riconosciuti alle società cessionarie in relazione al trasferimento a titolo temporaneo di diversi calciatori al verificarsi di determinate condizioni contrattuali.

La voce *Sopravvenienze passive* è costituita sostanzialmente dalle rettifiche contabilizzate per costo ammortizzato (Euro 2.238 migliaia).

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Interessi passivi ed altri oneri finanziari

I proventi finanziari, pari a Euro 2.590 migliaia sono interamente costituiti da proventi finanziari da attualizzazione.

Il dettaglio degli interessi passivi e altri oneri finanziari è il seguente:



(Euro/000)

	Bilancio 31.12.23	Bilancio 31.12.22	Variazioni
Interessi passivi v/banche	245	141	104
Interessi passivi su conto corrente di cash pooling	2.545	568	1.977
Interessi passivi su finanziamenti Mapei	1.938	867	1.071
Interessi passivi verso altri	307	425	(118)
Oneri finanziari da attualizzazione	1.516	0	1.516
Totale	6.551	2.001	4.550

L'incremento degli interessi passivi su conto corrente di cash pooling e sui finanziamenti Mapei è dovuto all'incremento dei tassi di interesse, essendo parametrati all'Euribor.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO E FISCALITA' DIFFERITA

La Società partecipa, per il triennio 2021-2022-2023, al consolidato fiscale nazionale in qualità di società consolidata, avente la società *Mapei S.p.A.* quale soggetto consolidante.

Per l'esercizio 2023, la base imponibile ai fini IRES è negativa, di conseguenza il provento da consolidato fiscale IRES, positivo per Euro 2.090 migliaia, è iscritto tra i crediti verso la consolidante, nell'ambito dell'accordo sull'esercizio dell'opzione per il regime fiscale del consolidato nazionale stipulato con la stessa *Mapei S.p.A.*

L'imposta corrente per *Irap* (pari a Euro 2.292 migliaia) è relativa all'onere di competenza dell'esercizio in base alla legislazione vigente.

Le imposte anticipate trovano contropartita nello Stato Patrimoniale nella voce "Imposte anticipate". A conto economico la quantificazione è effettuata in ragione delle differenze temporanee tra il risultato d'esercizio e risultato fiscale ai sensi Tuir considerando l'aliquota del 24% come previsto dalla normativa. Le stesse sono stanziare successivamente alla verifica della loro recuperabilità negli esercizi futuri in considerazione degli utili fiscali attesi e dell'appartenenza della società al consolidato fiscale di Gruppo.

NOTA INTEGRATIVA, ALTRE INFORMAZIONI

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal Codice Civile.

INFORMAZIONI RELATIVE AD OPERAZIONI REALIZZATE CON LA CONTROLLANTE

Come negli esercizi precedenti le operazioni concluse, a valore di mercato, con la controllante hanno avuto natura sia commerciale che finanziaria.

Con la controllante *Mapei S.p.A.* è in essere e con durata fino al termine della stagione sportiva 2023-2024, il contratto di sponsorizzazione (sponsor ufficiale di maglia) che prevede a carico della Società un'articolata serie di servizi e di attività nell'ambito della partecipazione alle competizioni e gare, a



favore della controllante, per un corrispettivo complessivo di Euro 23,0 milioni per stagione sportiva.

I rapporti finanziari tra la controllante e la Società sono regolati da un contratto di *cash pooling* a titolo oneroso tramite cui la controllante provvede alla copertura del fabbisogno gestionale corrente della Società controllata e da contratti di finanziamento, entrambi remunerati a condizioni di mercato.

Come accennato nel paragrafo “Imposte sul reddito dell’esercizio e fiscalità differita” è in essere un contratto di consolidato fiscale fra la Società e la controllante Mapei S.p.A.

INFORMAZIONI RELATIVE AD OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

In ragione del disposto del punto 22 bis dell’art. 2427 del Codice Civile si provvede a rappresentare l’importo, la natura del rapporto ed ogni altra informazione utile relativa alle operazioni realizzate con parti correlate, precisando che le stesse sono state concluse a normali condizioni di mercato.

Le operazioni con parti correlate hanno determinato i sottoindicati effetti sulla situazione patrimoniale ed economica della Società:

Euro/000

Correlate	Proventi di competenza esercizio	Costi di competenza esercizio	Crediti al 31/12/2023	Debiti al 31/12/2023
<i>Mapei S.p.A.</i>	23.134	4.624	2.163	96.667
<i>Mapei Stadium S.r.l.</i>	32	3.525	37	227
<i>Adesital S.p.A.</i>	113	0	89	0
<i>Cercol S.p.A.</i>	91	0	73	0
<i>Polyglass S.p.A.</i>	59	0	47	0
<i>Master Group</i>	657	1.889	93	228
<i>Vinavil S.p.A.</i>	3	0	0	0
<i>Vaga S.r.l.</i>	0	14	0	7
Totale	24.089	10.052	2.502	97.129

CONSIDERAZIONI SULLA CONTINUITA' AZIENDALE

Gli Amministratori della Società hanno redatto il bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2023 nel presupposto della continuità aziendale, tenendo conto anche dell’impegno formale e irrevocabile assunto dalla controllante Mapei S.p.A., che garantisce adeguate risorse per la copertura finanziaria del fabbisogno corrente di liquidità e che garantisce che la Società adempia ai propri obblighi e continui la sua attività, senza alcun pregiudizio per la sua capacità di operare regolarmente e in via di continuità per un periodo non inferiore ai dodici mesi dalla data di approvazione del presente bilancio d’esercizio.



COMPENSI AGLI ORGANI SOCIALI

Al Consiglio di Amministrazione non è stato attribuito alcun compenso ai sensi del 3° comma dell'art. 2389 del Codice Civile.

Al Collegio Sindacale è riconosciuto un compenso di Euro *13 migliaia* come attribuito dalla Assemblea degli Azionisti del 19 aprile 2023.

Alla società di Revisione è riconosciuto un compenso di Euro *50 migliaia* come attribuito dalla Assemblea degli Azionisti del 19 aprile 2023.

CATEGORIE DI AZIONI EMESSE DALLA SOCIETÀ

Nel seguente prospetto è indicato il numero e il valore nominale delle azioni della Società, nonché le eventuali movimentazioni verificatesi durante l'esercizio.

	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale	Consistenza finale, numero
Azioni Ordinarie	5.000.000	1	5.000.000

TITOLI EMESSI DALLA SOCIETÀ

La Società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 del Codice Civile.

DETTAGLI SUGLI ALTRI STRUMENTI FINANZIARI EMESSI DALLA SOCIETÀ

La Società non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2346, comma 6, del Codice Civile.

INFORMAZIONI SUI PATRIMONI E I FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del Codice Civile.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del Codice Civile.



INFORMAZIONI SUGLI ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo Stato Patrimoniale.

INFORMAZIONI RELATIVE AGLI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI EX ART. 2427-BIS DEL CODICE CIVILE

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AD IMPEGNI GARANZIE

In ragione di quanto disposto dal punto 9 dell'art. 2427 del Codice Civile vengono rappresentati di seguito gli impegni e le garanzie non risultanti dallo stato patrimoniale precisando altresì che la Società non ha altre passività potenziali.

Impegni per acquisto/cessione diritti pluriennali calciatori.

Alcuni contratti di cessione a titolo temporaneo di diritti calciatori prevedono la facoltà di esercizio del diritto di opzione per l'acquisizione/cessione a titolo definitivo.

La Società ha in essere i seguenti impegni:

- impegni per acquisto calciatori Euro 16.130 migliaia;
- impegni per cessioni calciatori Euro 17.300 migliaia.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Oltre a quanto descritto nella Nota Integrativa del presente bilancio d'esercizio segnaliamo quanto segue.

L'evoluzione del procedimento penale presso il Tribunale di Torino a carico di Juventus F.C. e di suoi ex esponenti che riguarda, tra l'altro, alcune compravendite di diritti alle prestazioni sportive di calciatori con altre squadre e, in particolare, la trasmissione degli atti dell'indagine da parte della Procura di Torino ad altre procure competenti territorialmente (tra cui quella di Modena) e alla Procura Federale presso la F.I.G.C., avevano indotto la Società a effettuare verifiche interne sulle relazioni commerciali con la Juventus F.C.. In tale circostanza, erano stati rinvenuti documenti del 2019 relativi al possibile trasferimento di due calciatori.

La Società, anche alla luce del parere che era stato richiesto ad un terzo indipendente, aveva ritenuto, e ritiene tutt'ora, che sulla base delle informazioni e della documentazione disponibile, tali documenti non possano avere effetti sul bilancio chiuso al 31 dicembre 2022 e sui bilanci approvati nei precedenti esercizi.



Ad integrazione di quanto sopra si segnala che, in data 2 maggio 2023, è stato notificato in Società un decreto di perquisizione locale e sequestro emesso dalla Procura della Repubblica di Modena nell'ambito del procedimento penale n. 3067/2023 R.g.n.r. nel quale risultano indagati il Presidente del C.d.A. e l'Amministratore Delegato. L'ipotesi di reato riguarda la presunta violazione dell'art. 2621 c.c. asseritamente commessa tra il 2019 – 2021. Sempre nel corso dell'esercizio, in data 22 novembre 2023 c'è stato un ulteriore accesso della Guardia di Finanza con la finalità di integrare la perquisizione documentale avvenuta in data 2 maggio 2023 su specifiche transazioni già oggetto di esame.

La Società ha svolto delle ulteriori verifiche sulla base delle quali ritiene di poter escludere la presenza di ulteriori accordi del tipo di quelli a suo tempo identificati e menzionati sopra e ritiene altresì che tali accordi, qualora presenti, non produrrebbero alcuna efficacia giuridica e sportiva, anche in forza di un parere legale richiesto ad un terzo indipendente.

Sulla base delle verifiche svolte e delle informazioni e della documentazione ad oggi disponibili, la Società ritiene pertanto di escludere impatti derivanti dalle indagini in corso sui bilanci approvati nei precedenti esercizi e sul presente bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nel corso della campagna trasferimenti del mese di gennaio 2024 la Società ha concluso le seguenti principali operazioni di mercato:

- Acquisto a titolo definitivo del calciatore Doig dall'Hellas Verona per Euro 6,0 milioni;
- Cessione temporanea a titolo gratuito del calciatore Alvarez alla Sampdoria.

Si segnala inoltre che nel corso del mese di marzo 2024 si è avverata la condizione sospensiva prevista nel contratto di trasferimento temporaneo del calciatore Frattesi all' Inter per cui la cessione si è trasformata in definitiva, con il realizzo di una plusvalenza di oltre euro 28,0 milioni.

Si rimanda inoltre a quanto descritto nella Relazione sulla Gestione al paragrafo *Evoluzione prevedibile della gestione ed eventi successivi alla chiusura dell'esercizio*.

Segnaliamo, ad integrazione di quanto già riportato nel paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio", che in data 14 febbraio 2024 c'è stato un accesso della Guardia di Finanza presso gli uffici della Master Group Sport S.r.l., società correlata in cui è socio l'Amministratore Delegato G. Carnevali, con la finalità di integrare la perquisizione documentale avvenuta in data 2 maggio 2023 e in data 22 novembre 2023 presso la Società su specifiche transazioni già oggetto di esame (trasferimento di due calciatori con la Juventus F.C) e richiamate in precedenza. Anche a seguito di tale nuova perquisizione e sulla base delle informazioni aggiornate ricevute dai propri consulenti, la Società ritiene di escludere impatti derivanti dalle indagini in corso sui bilanci approvati nei precedenti esercizi e sul presente bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023.

ELENCO DELLE SEDI SECONDARIE

L'attività della Società è svolta, oltre che nella sede principale di Via Giorgio Squinzi 1, anche nell'unità locale in Sassuolo (MO) – Piazza Risorgimento 47 e presso il Sassuolo Store in Sassuolo (MO) Piazza Garibaldi, 15.



PASSIVITÀ POTENZIALI

La Società al 31 dicembre 2023 non presenta passività potenziali non iscritte nel bilancio d'esercizio di cui dar menzione.

CONFLITTO RUSSIA UCRAINA

In relazione al conflitto fra la Russia e l'Ucraina, si precisa che la Società non opera né sul mercato russo né in quello ucraino, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime, tra cui anche l'energia ed il gas. La Società si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile.

INFORMATIVA SULLE EROGAZIONI PUBBLICHE

Nel corso dell'esercizio 2023 la Società non ha ricevuto corrispettivi dalla Pubblica Amministrazione nazionale per prestazioni che non siano state svolte nell'ordinaria attività d'impresa, né ha sottoscritto incarichi retribuiti verso la medesima controparte estranei a suddetta attività. Si segnala che la Società nella sua ordinarietà di business nel 2023 ha avuto rapporti con F.I.G.C. (CONI), RAI, Comune di Sassuolo. Segnaliamo che nel mese di aprile 2017 la Società ha sottoscritto con il Comune di Sassuolo convenzione per la concessione, di durata quarantennale, del diritto di superficie dell'area denominata Cà Marta, da destinare alla costruzione del Centro Sportivo. La concessione prevede il pagamento di un canone complessivo di Euro 230 migliaia da corrispondersi in numero 40 rate annuali di pari importo.

Si segnala che non si sono ricevute sovvenzioni o contributi e vantaggi economici di qualunque genere erogati dalla Pubblica Amministrazione.

Inoltre, per completezza di informativa, si segnala che la Società non ha beneficiato nel 2023 di incentivi e agevolazioni di natura tributaria quali il super-ammortamento (Legge 28 dicembre 2015 n. 208 e successive modifiche).

La presente sezione è stata predisposta anche ai fini di assolvere agli obblighi informativi ai sensi della Legge 4 agosto 2017, n. 124, articolo 1, commi 125-129.

IMPORTO E NATURA DEI SINGOLI ELEMENTI DI RICAVO/COSTO DI ENTITÀ O INCIDENZA ECCEZIONALI

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali; come precedentemente menzionato nel corso dell'esercizio sono stati affinati gli impatti del costo ammortizzato.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023 chiude con una perdita di euro 7.051.785,00 che si propone



di destinare a nuovo.

INFORMATIVA RELATIVA ALL'ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO CUI E' SOGGETTA LA SOCIETA'

La società Mapei S.p.A., con sede Milano (MI) – Via C. Cafiero n. 22, oltre a controllare al 100% la Società, esercita attività di Direzione e Coordinamento.

L'attività di direzione e coordinamento esercitata dalla società capogruppo non ha sortito effetti sulla definizione contrattuale delle operazioni poste in essere, considerato che i prezzi, i tassi e le commissioni sono in linea con quelli praticati sul mercato tra società non collegate.

In ossequio al comma 4 dell'art 2497 bis del codice civile di seguito si riporta il prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio della controllante Mapei S.p.A..

I dati essenziali della controllante Mapei S.p.A., esposti nel prospetto riepilogativo richiesto dall'art. 2497 bis del Codice Civile sono stati estratti dal relativo bilancio per l'esercizio chiuso al 31.12.2022. Per una adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di Mapei S.p.A. al 31.12.2022 nonché del risultato economico conseguito dalla società nell'esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredato della relazione della società di revisione, e disponibile nelle forme e nei modi previsti dalla legge.

Bilancio di esercizio della Società Mapei S.p.A.	
Alla data del 31 dicembre 2022	
STATO PATRIMONIALE	
ATTIVO	
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0
B) Immobilizzazioni	860.137.429
C) Attivo circolante	1.023.651.141
D) Ratei e Risconti	1.237.327
Totale Attivo	1.885.025.897
PASSIVO	
A) Patrimonio netto:	822.414.591
B) Fondi per rischi e oneri	55.144.286
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	3.922.192
D) Debiti	999.935.358
E) Ratei e risconti	3.609.470
Totale passivo	1.885.025.897
CONTO ECONOMICO	
A) Valore della produzione	870.137.545
B) Costi della produzione	(795.802.400)
C) Proventi e oneri finanziari	69.571.112
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(17.986.076)
Imposte sul reddito dell'esercizio	(23.240.937)
Utile (perdita) dell'esercizio	102.679.244



Sassuolo, 28 marzo 2024

per Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Carlo Rossi

Allegati alla Nota Integrativa:

- 1) Prospetto delle movimentazioni diritti calciatori
- 2) Prospetto delle movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali
- 3) Prospetto delle movimentazioni delle immobilizzazioni materiali
- 4) Prospetto Imposte anticipate e differite
- 5) Rappresentazione grafica del Gruppo
- 6) Dettaglio operazioni da trasferimento calciatori (richiesto da Manuale Licenze Uefa)

calciatore	data nascita	contratto		provenienza		destinazione		valori inizio periodo 01/01/2023			variazione valori di periodo			effetti economici di periodo				valori di fine periodo 31/12/2023			Varie			
		data inizio primo contratto	data scadenza ultimo contratto	data	società	data	società	lordo	f.do ammort.	netto	acquisti	Effetto costo ammortizzato	cessioni	ammort.ti	svalutazioni	minusvalenze	Minusvalenze con effetto costo ammortizzato	plusvalenze	Plusvalenze con effetto costo ammortizzato	lordo	f.do amm.	netto	Compenso Agenti (Costo storico)	Sell on fee
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (1+4)	11 (2+6)	12 (10-11-7)	13 (4+5)	14 (8-9)	15 (12-13)	16 (10-11-7)	17 (13-14)	18 (15-16)	19 (17-18)	20 (19-20)	21 (21-22)		
CONSIGLI	27.01.87	01.09.2014	30.06.2024	01.09.14	ATALANTA			4.500.000	4.218.907	281.093	-	-	112.437						4.500.000	4.331.344	168.656	400.000		
BERARDI	01.08.94	01.07.2015	30.06.2024	25.06.15	JUVENTUS			20.000.000	16.611.399	3.388.601	-	-	753.023						20.000.000	17.364.422	2.635.578			
FERRARI	15.05.92	31.08.2016	30.06.2024	31.08.16	CROTONE			3.474.690	3.413.996	560.694	-	-	373.795						3.974.690	3.787.791	186.899	148.000	20%	
MARCHIZZA	26.03.98	13.07.2017	30.06.2025	13.07.17	ROMA			3.000.000	1.409.092	1.590.908	-	1.300.000	318.182			17.354	27.274	0	0	0	100.000	50%		
FRATTESI	22.09.99	13.07.2017	30.06.2026	13.07.17	ROMA			5.000.000	3.698.347	1.301.653	-	-	371.901						5.000.000	4.070.248	929.752	120.000	30%	
TURATI	05.09.01	01.06.2019	30.06.2025	31.01.18	RENATE			45.000	31.742	13.258	-	-	5.303						45.000	37.045	7.955			
MARGINEAN	03.07.01	31.01.2018	30.06.2024	31.01.18	SPORTIV ZLATNA			25.000	20.129	4.871	-	-	1.948						25.000	22.077	2.923			
CAMPANI	19.08.00	17.08.2018	30.06.2023	17.08.18	PISA			900.000	808.475	91.525	-	-	91.525						900.000	900.000	0			
STEAU	22.04.01	23.01.2019	30.06.2023	23.01.19	VITORUL			40.000	40.000	0	-	0	0						0	0	0			
PIERAGNOLO	03.01.03	01.01.2023	30.06.2027	18.06.19	PADOVA			80.000	70.000	10.000	-	-	2.222						80.000	72.222	7.778			
ROGERIO	13.01.98	29.06.2019	30.06.2024	29.06.19	JUVENTUS			6.950.000	4.865.000	2.085.000	-	5.200.000	810.833			3.925.833	3.925.833	0	0	0				
PINELLI	03.01.01	29.06.2019	30.06.2023	29.06.19	JUVENTUS			1.875.000	1.640.625	234.375	-	-	234.375						1.875.000	1.875.000	0			
SALA	04.06.99	28.06.2019	30.06.2024	28.06.19	INTER			3.000.000	2.196.428	803.572	-	0	312.500			491.072	491.072	0	0	0				
MULDUR	03.04.99	21.08.2019	30.06.2024	21.08.19	RAPID VIENNA			5.200.000	3.405.883	1.794.117	-	3.000.000	697.712						5.200.000	3.405.883	1.794.117	450.000	10%	
OBIANG	27.03.92	25.07.2019	30.06.2025	25.07.19	WEST HAM			7.500.000	6.514.716	985.284	-	250.000	456.614						7.500.000	6.971.330	778.670	525.000		
RUSSO	31.03.01	25.07.2019	30.06.2024	25.07.19	GENOA			7.000.000	4.864.407	2.135.593	-	-	474.576						7.000.000	5.338.983	1.661.017	140.000	50% plus	
TRAORE'	16.02.00	13.07.2019	30.06.2024	13.07.19	EMPOLI	31.01.23	BOURNEMOUTH	16.000.000	11.200.000	4.800.000	-	25.625.000	0						16.000.000	11.200.000	4.800.000	1.500.000		
KYRIAKOPOULOS	05.02.96	03.09.2019	30.06.2025	03.09.19	ASTERAS TRIP.			500.000	256.944	243.056	-	-	97.222						500.000	354.166	145.834	49.000	10% plus.	
AYHAN	10.11.94	10.08.2020	30.06.2024	10.08.20	FORTUNA D.	30.06.23	GALATASARAY	2.947.369	1.719.174	1.228.195	-	2.800.000	409.399						2.947.369	1.719.174	1.228.195	300.000		
DEFREL	17.06.91	31.08.2019	30.06.2024	31.08.19	ROMA			11.000.000	6.500.000	4.500.000	-	-	3.000.000						11.000.000	9.500.000	1.500.000	1.251.000		
ROMAGNA	26.05.97	18.09.2020	30.06.2024	18.09.20	CAGLIARI			4.000.000	2.434.782	1.565.218	-	-	626.087						4.000.000	3.060.869	939.131	44.800	20% plus.	
TOLJAN	08.08.94	12.07.2019	30.06.2025	12.07.19	BORUSSIA D.			4.000.000	1.932.540	2.067.460	-	-	826.984						4.000.000	2.759.524	1.240.476	300.000	10% plus.	
MIRANDA	10.03.03	08.05.2023	30.06.2025	30.06.21	CASSINO			50.000	50.000	0	-	-	0						50.000	50.000	0			
PAZ	13.06.02	02.02.2021	30.06.2025	02.02.21	CORTULUA			250.000	111.112	138.888	-	-	55.556						250.000	166.668	83.332	50.000		
LOPEZ	04.12.97	05.10.2020	30.06.2025	05.10.20	OLYMPIQUE MARSIGLIA			2.023.708	684.492	1.339.216	-	-	535.687						2.023.708	1.220.179	803.529	1.360.000		
MANDRELLI	30.04.04	GIOVANE DI SERIE		30.06.21	CESENA			60.000	45.000	15.000	-	-	15.000						60.000	60.000	0			
ERLIC	24.01.98	10.08.2021	30.06.2026	10.08.21	SPEZIA			3.000.000	864.406	2.135.594	-	-	610.169						3.000.000	1.474.575	1.525.425	244.000		
FORESTA	30.06.04	06.09.2021	30.06.2024	31.08.21	SAMPDORIA			500.000	235.295	264.705	-	-	176.471						500.000	411.766	88.234			
LEONE	28.03.05	06.09.2021	30.06.2028	31.08.21	SAMPDORIA			1.000.000	369.748	630.252	-	-	105.042						1.000.000	474.790	525.210			
LOEFFEN	18.01.04	16.08.2021	30.06.2024		PSV EINDHOVEN			145.000	43.311	101.689	-	-	22.597						145.000	65.908	79.092			
SAMELJA	09.04.02	28.07.2021	30.06.2026	30.07.21	MONOPOLI			100.000	28.814	71.186	-	-	20.339						100.000	49.153	50.847			
SUPLJA	01.08.06	GIOVANE DI SERIE		20.08.21	ENTELLA	13.01.23	ENTELLA	10.000	3.750	6.250	-	30.000	0			23.750	23.750	0	0	0				
ZENELAJ	11.03.03	GIOVANE DI SERIE		19.07.21	MARUGGIO			30.000	22.500	7.500	-	-	7.500						30.000	30.000	0			
RUAN	07.06.99	11.08.2021	30.06.2026	06.08.21	GREMIO			5.071.872	1.461.387	3.610.485	-	307.138	943.813						4.764.734	2.405.200	2.359.534	500.000	10% plus.	
FLAMINGO	31.12.02	01.02.2021	30.06.2025	01.07.21	ALMERE CITY			70.000	26.250	43.750	-	100.000	22.222						70.000	48.472	121.528			
ARDIZZONE	21.03.07	GIOVANE DI SERIE		10.08.21	F24 MESSINA			10.000	3.750	6.250	-	-	2.500						10.000	6.250	3.750			
ALVAREZ	19.05.01	01.07.2022	30.06.2027	14.06.22	PENAROL M.			12.000.000	1.200.000	10.800.000	-	554.735	2.276.726						11.445.265	3.476.726	7.968.539	1.420.000	20% plus.	
MORO	25.01.01	10.04.2022	30.06.2027	31.01.22	PADOVA			3.965.000	720.909	3.244.091	-	-	720.909						3.965.000	1.441.818	2.523.182	300.000		
CIERVO	01.04.02	28.01.2022	30.06.2027	28.01.22	ROMA			2.000.000	363.636	1.636.364	-	44.073	353.842						1.955.927	717.478	1.238.449	40.000	20% plus.	
D'ANDREA	06.09.04	31.01.2022	30.06.2024	31.01.22	SPAL			50.000	18.966	31.034	-	170.000	28.146						220.000	47.112	172.888			
MATHEUS	19.12.97	06.08.2021	30.06.2026	06.08.21	GREMIO			7.000.000	1.235.294	5.764.706	-	228.032	1.581.907						6.771.968	2.817.201	3.954.767	1.350.000	10% plus.	
CEIDE	03.09.01	21.01.2022	30.06.2026	21.01.22	ROSENBERG			2.850.000	356.250	2.493.750	-	-	712.500						2.850.000	1.068.750	1.781.250	300.000		
HARROUI	13.01.98	30.08.2021	30.06.2025	30.08.21	SPARTA ROTTERDAM			1.000.000	166.667	833.333	-	100.000	166.667			66.666	90.778	0	0	0	551.000	10% plus.		
ANASTASINI	01.01.06	GIOVANE DI SERIE		01.07.22	LECCE			20.000	2.500	17.500	-	-	5.000						20.000	7.500	12.500			
ANTISTE	18.08.02	30.08.2022	30.06.2026	30.08.22	SPEZIA			5.675.000	493.478	5.181.522	-	176.459	1.430.018						5.498.541	1.923.496	3.575.045	47.000		
KNEZOVIC	29.07.05	22.07.2022	30.06.2025	22.07.22	NH CIBALLA			50.000	8.333	41.667	-	-	27.778						50.000	36.111	13.889			
LAURIENTE'	04.12.98	30.08.2022	30.06.2027	30.08.22	LORIENT			10.100.000	696.552	9.403.448	-	57.016	2.188.906						10.542.984	2.884.648	7.658.336	500.000	10% plus.	
PINAMONTI	19.05.99	11.08.2022	30.06.2027	11.08.22	INTER			20.000.000	1.694.915	18.305.085	-	559.017	3.943.571						19.440.983	5.638.486	13.802.497			

U.S. Sassuolo Calcio S.r.l

Bilancio al 31/12/2023

Immobilizzazioni immateriali - Dettaglio dei movimenti dell'esercizio

Euro/000

	Bilancio al 31 dicembre 2022			Movimenti dell'esercizio				Bilancio al 31 dicembre 2023		
	Costo originario	Fondo al 31.12.22	Saldo al 31.12.22	Acquisizioni	Disinvestimenti Costo Fondo	Svalutazioni	amm.ti	Costo originario	Fondo al 31.12.23	Saldo al 31.12.23
Immobilizzazioni immateriali diverse										
Programmi software	2	(2)	-	-	-	-	-	2	(2)	-
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	159	(20)	139	-	-	-	(4)	159	(24)	135
Altre immobilizzazioni Immateriali	1.285	(1.168)	117	-	-	-	(117)	1.285	(1.285)	-
Totale Immobilizzazioni Immateriali diverse (a)	1.446	(1.190)	256	-	-	-	(121)	1.446	(1.311)	135
Diritti pluriennali delle prestaz dei calciatori	194.799	(89.790)	105.009	30.568	(38.207)	27.681	(31.706)	187.160	(93.815)	93.345
Totale diritti pluriennali delle prestazioni dei calciatori (b)	194.799	(89.790)	105.009	30.568	(38.207)	27.681	(31.706)	187.160	(93.815)	93.345
Totale immobilizzazioni immateriali (a+b)	196.245	(90.980)	105.265	30.568	(38.207)	27.681	(31.827)	188.606	(95.126)	93.480

U.S. Sassuolo Calcio S.r.l

Bilancio al 31/12/2023

Immobilizzazioni materiali - Dettaglio dei movimenti dell'esercizio

Euro/000

	Bilancio al 31 dicembre 2022			Movimenti dell'esercizio			Bilancio al 31 dicembre 2023			
	Costo	Fondo al	Saldo al	Acquisizioni	Disinvestimenti		Ammortamenti	Costo	Fondo al	Saldo al
	originario	31.12.22	31.12.22		Costo	Fondo		originario	31.12.23	31.12.23
Terreni e fabbricati	11.377	(1.470)	9.907	-	-	-	(349)	11.377	(1.819)	9.558
Impianti e macchinario	2.686	(926)	1.760	4	-	-	(206)	2.690	(1.132)	1.558
Attrezzature industriali e comm.li	476	(412)	64	12	-	-	(55)	488	(467)	21
Altri beni	1.063	(772)	291	8	-	-	(47)	1.071	(819)	252
Totale Immobilizzazioni materiali	15.602	(3.580)	12.022	24	-	-	(657)	15.626	(4.237)	11.389

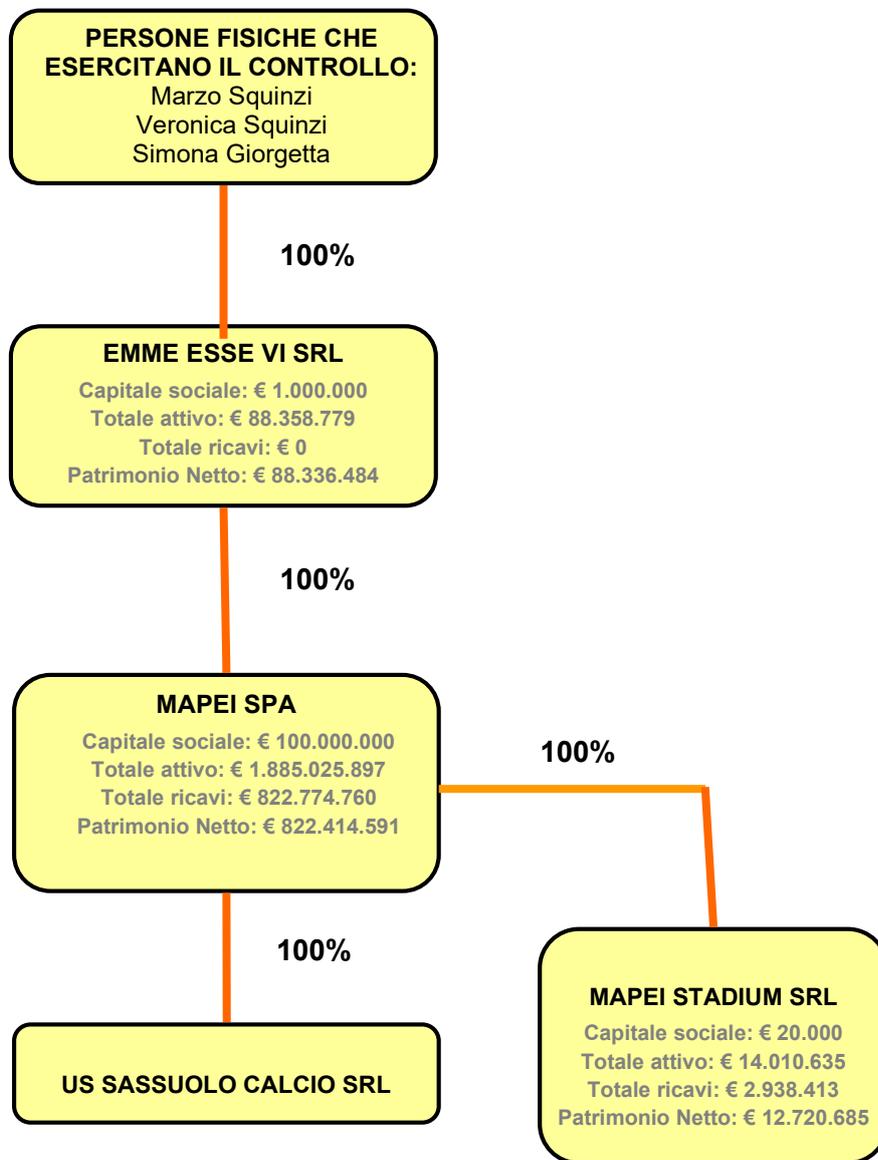
UNIONE SPORTIVA SASSUOLO CALCIO S.R.L.

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2023

Imposte anticipate e differite

Dettaglio	imponibile	decrementi	incrementi	importo	
<i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2020</i>		432.000	461.313	607.894	
Anno 2021					
Imposte anticipate su accantonamenti a fondi rischi					Le differenze temporanee deducibili che generano imposte anticipate derivano da componenti negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui vengono imputati al conto economico a seguito di norme fiscali che prevedono limitazioni per accantonamenti a fondi del passivo o per rettifiche di valore.
Rigiro imposte anticipate per utilizzo fondi rischi					
Rigiro imposte anticipate su premi non pagati in es.precedenti	1.754.000	420.960		(420.960)	
Rigiro imposte anticipate su svalutazioni immobilizzazioni					
Imposte anticipate su svalutazione dei crediti					
Imposte anticipate su premi non pagati	2.487.000		596.880	596.880	
<i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2021</i>		420.960	596.880	783.814	
Anno 2022					
Imposte anticipate su accantonamenti a fondi rischi					Le differenze temporanee deducibili che generano imposte anticipate derivano da componenti negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui vengono imputati al conto economico a seguito di norme fiscali che prevedono limitazioni per accantonamenti a fondi del passivo o per rettifiche di valore.
Rigiro imposte anticipate per utilizzo fondi rischi					
Rigiro imposte anticipate su premi non pagati in es.precedenti	2.487.000	596.880		(596.880)	
Rigiro imposte anticipate su svalutazioni immobilizzazioni					
Imposte anticipate su svalutazione dei crediti					
Imposte anticipate su premi non pagati	1.546.000		371.040	371.040	
<i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2022</i>		596.880	371.040	557.974	
Anno 2023					
Imposte anticipate su accantonamenti a fondi rischi					Le differenze temporanee deducibili che generano imposte anticipate derivano da componenti negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui vengono imputati al conto economico a seguito di norme fiscali che prevedono limitazioni per accantonamenti a fondi del passivo o per rettifiche di valore.
Rigiro imposte anticipate per utilizzo fondi rischi					
Rigiro imposte anticipate su premi non pagati in es.precedenti	1.546.000	371.040		(371.040)	
Rigiro imposte anticipate su svalutazioni immobilizzazioni					
Imposte anticipate su svalutazione dei crediti					
Imposte anticipate su premi non pagati	680.500		163.320	163.320	
<i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2023</i>		371.040	163.320	350.254	

Rappresentazione Grafica del Gruppo (Manuale Licenze Uefa – 2023)



U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l.

Operazioni da trasferimento calciatori (come richiesto da Manuale Licenze UEFA – 2023)

	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO
A	Ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(31.705.928,00)
B	Svalutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	0
C	Costi per l'acquisizione di calciatori (prestiti, bonus, etc..)	(7.831.419,00)
D	Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	51.216.904,00
E	Minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(599.204,00)
F	Ricavi da cessione di calciatori (prestiti, bonus, etc..)	11.099.340,00
G	Risultato netto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (somma da A a F)	22.179.693,00

UNIONE SPORTIVA SASSUOLO CALCIO S.R.L.
sottoposta a direzione e coordinamento da parte di
MAPEI SPA unico socio
Sassuolo (MO) – Via Giorgio Squinzi 1
Capitale Sociale: € 5.000.000,00 i.v.
Registro Imprese di Modena e Codice Fiscale: 84008950366

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI
RELATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2023,
REDATAI AI SENSI DELL'ART. 2429 COMMA 2 C.C.

Spett.le Socio,

nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti, il risultato del periodo è una perdita di Euro 7.051.785,00 di cui Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

Viene sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della società al 31.12.2023, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, **PricewaterhouseCoopers S.P.A.**, ci ha consegnato la propria relazione datata 19 aprile 2024 contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, il bilancio d'esercizio al 31.12.2023, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società oltre a essere stato redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione.

Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste dalle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo durante le periodiche riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo scambiato informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Il Collegio Sindacale durante l'intero esercizio ha tenuto le riunioni periodiche, di cui all'art. 2404 Codice Civile, con la redazione di appositi verbali sottoscritti ed approvati unanimemente dai membri che lo compongono.

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 d.l. n. 118/2021.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

I Sindaci prendono atto che gli Amministratori nella Relazione sulla gestione hanno evidenziato i rischi connessi: a) condizioni generali dell'economia, b) alla dipendenza dal mercato dei diritti televisivi e dai rapporti con gli sponsor, c) alla mancata partecipazione a competizioni sportive, d) al rispetto dei parametri economici e finanziari, e) alla Campagna Trasferimenti, f) ad eventuali contenziosi fiscali, g) all'attività sportiva, h) all'attività commerciale, i) alla responsabilità oggettiva delle società calcistiche, l) ad eventuali comportamenti illeciti da parte di tesserati, m) di credito, n) di liquidità, o) alle fluttuazioni dei tassi di interesse e di cambio.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, c. 5, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5 e 6, c.c. abbiamo preso atto che non esiste alcun valore iscritto a titolo di costi d'impianto e di ampliamento, ovvero, a titolo di costo di sviluppo aventi utilità pluriennale, così come non esiste alcun valore iscritto a titolo di avviamento.

3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, invitiamo il socio ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Sassuolo, il 19 aprile 2024

Il collegio sindacale:

Cavallini Dott. Corrado

Tagliati Dott. Luigi

Turrini Dott.ssa Eleonora



Relazione della società di revisione indipendente *ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n°39*

Al Socio Unico di
Unione Sportiva Sassuolo Calcio Srl

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Unione Sportiva Sassuolo Calcio Srl (la "Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio d'esercizio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

Il bilancio d'esercizio di Unione Sportiva Sassuolo Calcio Srl per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, in data 18 aprile 2023, ha espresso un giudizio senza modifica su tale bilancio.

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito in nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio di Unione Sportiva Sassuolo Calcio Srl non si estende a tali dati.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori di Unione Sportiva Sassuolo Calcio Srl sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti,

sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010

Gli Amministratori di Unione Sportiva Sassuolo Calcio Srl sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Società al 31 dicembre 2023, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio di Unione Sportiva Sassuolo Calcio Srl al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di Unione Sportiva Sassuolo Calcio Srl al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Bologna, 19 aprile 2024

PricewaterhouseCoopers SpA



Roberto Sollevanti
(Revisore legale)