



U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l.
con Socio Unico
(direzione e coordinamento Mapei S.p.A. – Milano)

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Bilancio al 31 dicembre 2025

Signor Socio,

il bilancio d'esercizio che Vi sottoponiamo per l'approvazione chiude con una perdita di Euro 38.772.733 dopo aver effettuato ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti per Euro 26.628.167 e proventi di imposta netti per Euro 11.842.313.

Il risultato dell'esercizio, fortemente negativo, è da attribuirsi sostanzialmente alle minori plusvalenze realizzate rispetto all'esercizio precedente e alla riduzione dei diritti audiovisivi riconosciuti dalla Lega Serie B, conseguentemente alla retrocessione nella serie cadetta nella stagione sportiva 2024 – 2025. Tali minori ricavi hanno determinato un impatto negativo complessivo, al lordo delle imposte, sul Conto Economico. Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 tiene conto per sei mesi la presenza della Società nella Serie B con riferimento alla stagione sportiva 2024 – 2025 e per sei mesi la presenza della Società nella Serie A con riferimento alla stagione sportiva 2025 – 2026.

Da un punto di vista finanziario e di liquidità, gli impieghi della Società, oltreché il fabbisogno finanziario gestionale, saranno coperti in parte con mezzi propri e in parte con l'eventuale apporto finanziario da parte del Socio, il quale si è impegnato a fornire l'adeguato supporto necessario per consentire alla Società di raggiungere e mantenere l'equilibrio economico e finanziario sia nel breve che nel medio-lungo periodo, condizione necessaria per garantire la continuità aziendale per almeno i prossimi 12 mesi.

..*

Stagione Sportiva

In data 9 maggio 2025, la Commissione di Primo Grado delle Licenze UEFA, esaminata la documentazione prodotta dalla Società nell'ambito del processo di rilascio, ha deliberato di rilasciare la Licenza UEFA per la stagione sportiva 2025/2026 sulla base dei requisiti previsti dal Manuale delle Licenze UEFA-Edizione 2024 e dal Manuale delle licenze UEFA Women's Champions League-Edizione 2024, e come da Comunicato Ufficiale n. 295/A pubblicato in data 9 maggio 2025.

La stagione sportiva 2024/2025 si è conclusa il 13 maggio 2025, con la vittoria della 1° squadra maschile del campionato di Serie B, e conseguente promozione nel campionato di Serie A.

La 1° squadra femminile, invece, nel corso della stagione sportiva 2024/2025 ha partecipato al campionato di calcio professionistico di Serie A, conclusosi in data 11 maggio 2025, classificandosi all'ottavo posto.

In data 13 giugno 2025, la Co.Vi.So.C./F.I.G.C., esaminata la documentazione prodotta dalla Società, ha riscontrato il possesso dei requisiti legali ed economico-finanziari previsti per l'ottenimento della Licenza Nazionale ai fini dell'ammissione al campionato professionistico 2025/2026, di cui al Titolo I) del Manuale delle licenze nazionali (Comunicato Ufficiale F.I.G.C. n. 145/A del 10 gennaio 2025).

Campagna abbonamenti

La campagna abbonamenti relativa alla stagione sportiva 2025/2026 ha visto la sottoscrizione di n. 7.581 abbonamenti per un incasso lordo di circa 0,6 milioni.

Campagna trasferimenti

Nel corso delle Campagne Trasferimenti del corrente esercizio (invernale 2025 ed estiva 2025), le operazioni riferite ad acquisizioni, cessioni, e trasferimenti a titolo temporaneo sono state le seguenti:

Cessioni definitive

(Euro/000)

Calciatore	Società cessionaria	Importo cessione	Valore netto contabile	Plusv./(minusv.)	Plusv.(minusv) rettificata per costo ammortizzato
<i>Ceide</i>	<i>Rosenborg</i>	1.800	929	871	823
<i>Marginean</i>	<i>Dinamo Bucharest</i>	250	0	250	250
<i>Racic</i>	<i>Aris FC</i>	2.500	1.125	1.375	1.312
Totale		4.550	2.054	2.496	2.385

Cessioni temporanee

Calciatore	Società cessionaria
<i>Alvarez</i>	<i>Monza</i>
<i>Antiste</i>	<i>SK Rapid</i>
<i>Caligara</i>	<i>Pescara</i>
<i>Ciervo</i>	<i>Cesena FC</i>
<i>D'Andrea</i>	<i>US Avellino</i>
<i>Knezovic</i>	<i>Salernitana</i>
<i>Leone</i>	<i>Casertana</i>
<i>Miranda</i>	<i>Trento</i>
<i>Missori</i>	<i>Avellino</i>
<i>Mulattieri</i>	<i>Deportivo la Coruna</i>
<i>Russo A.</i>	<i>Giugliano</i>
<i>Tressoldi</i>	<i>Atletico Mineiro</i>

Acquisizioni definitive

(Euro/000)

Calciatore	Società cedente	Valutazione diritto	Età	Scadenza contratto
<i>Barb Dudan</i>	<i>Sk Rapid</i>	42	16	30/06/2026
<i>Bozzo</i>	<i>Nuova Tor Tre Teste</i>	15	16	30/06/2026
<i>Candé</i>	<i>Venezia</i>	4.500	27	30/06/2029
<i>Ceccarini</i>	<i>Rimini</i>	7	14	30/06/2027
<i>Ciervo</i>	<i>Roma</i>	(*) 125	23	30/06/2027
<i>Doig</i>	<i>Hellas Verona</i>	(*) 252	23	30/06/2028
<i>Idzes</i>	<i>Venezia</i>	7.600	25	30/06/2029
<i>Lipani</i>	<i>Genoa</i>	(*) 1.300	20	30/06/2028
<i>Lungu</i>	<i>FC Player</i>	50	17	30/06/2027
<i>Mitev</i>	<i>Piacenza</i>	7	16	30/06/2026
<i>Muharemovic</i>	<i>Juventus</i>	2.000	22	30/06/2028
<i>Pierini</i>	<i>Cosenza</i>	(*) 314	27	30/06/2027
<i>Pollanen</i>	<i>Kuopion Palloseura</i>	80	16	30/06/2028
<i>Sangiorgi</i>	<i>Imolese</i>	5	17	30/06/2027
<i>Skjellerup</i>	<i>Goteborg</i>	3.415	23	30/06/2029
<i>Turati</i>	<i>Renate</i>	(*) 50	24	30/06/2028
Totale		19.762		
Effetto costo amm.to		-397		
Totale		19.365		

(*) premio rendimento

Acquisizioni temporanee

Calciatore	Società cedente
<i>Bonifazi</i>	<i>Como</i>
<i>Fadera</i>	<i>Como</i>
<i>Koné</i>	<i>Marsiglia</i>
<i>Mazzitelli</i>	<i>Como</i>
<i>Scacchetti</i>	<i>Carpi</i>
<i>Velthuis</i>	<i>Spara Rotterdam</i>
<i>Verdi</i>	<i>Como</i>
<i>Vranckx</i>	<i>Wolfsburg</i>
<i>Walukiewicz</i>	<i>Torino</i>

Dati patrimoniali, economici e finanziari

A miglior descrizione della situazione finanziaria, patrimoniale ed economica ed in ossequio al disposto del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si presentano i prospetti che seguono, rimandando alla Nota Integrativa per maggiori dettagli circa le principali variazioni intervenute nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio:

SITUAZIONE FINANZIARIA

(Euro/000)

Posizione finanziaria netta	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Cassa	209	46	163
Banche c/c attivi	239	351	-112
Altri finanziamenti a breve	-8.680	-15.002	6.322
Debito verso controllante <i>cash pooling e interessi</i>	-4.049	-37.035	32.986
Debiti verso altri finanziatori	-15.825	-10.994	-4.831
Posizione finanziaria netta a breve	-28.107	-62.634	34.527
Debiti finanziari a m/l	-28.556	-23.250	-5.306
Posizione finanziaria netta a m/l	-28.556	-23.250	-5.306
Posizione finanziaria netta totale	-56.662	-85.884	29.222

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Al fine di consentire un'analisi della dinamica aziendale ed in particolare dei Ricavi e dei Costi si è proceduto ad una riclassificazione del conto economico sulla base della configurazione a Valore della Produzione e Valore Aggiunto, evidenziando una serie di risultati intermedi/di dettaglio particolarmente significativi per la comprensione dell'andamento aziendale.

(Euro/000)

CONTO ECONOMICO	31/12/2025	Incidenza	31/12/2024	Incidenza	Variazione
Ricavi da gare	2.612	3,71%	3.032	2,97%	-420
Contributi in c/esercizio	15.410	21,91%	13.653	13,37%	1.757
Proventi da sponsorizzazioni	19.305	27,45%	18.916	18,53%	389
Proventi pubblicitari	7.099	10,09%	7.932	7,77%	-833
Proventi commerciali e royalties	291	0,41%	-	0,00%	291
Proventi da cessione diritti televisivi collettivi	16.205	23,04%	17.772	17,41%	-1.567
Ricavi cessione temp. prest.calciatori	1.627	2,31%	2.949	2,89%	-1.322
Plusvalenze cessione dir.calciatori	2.385	3,39%	32.691	32,02%	-30.306

Altri proventi da gestione calciatori	4.228	6,01%	2.577	2,52%	1.651
Proventi diversi	1.538	2,18%	2.581	2,53%	-1.043
Valore della produzione	70.698	100,00%	102.103	100,00%	-31.405
Costi per materie prime suss. cons.	-2.360	-3,34%	-2.199	-2,15%	-161
Costi per servizi	-17.579	-24,87%	-17.721	-17,36%	142
Costi per godimento beni di terzi	-3.104	-4,39%	-2.723	-2,67%	-381
Oneri diversi di gestione	-10.006	-14,15%	-9.476	-9,28%	-530
Valore aggiunto	37.649	53,25%	69.984	68,54%	-32.335
Costo del lavoro	-59.091	-83,58%	-63.363	-62,06%	4.272
Margine operativo lordo – EBITDA	-21.442	-30,33%	6.621	6,48%	-28.063
Ammortamento e svalutazioni	-26.628	-37,66%	-30.355	-29,73%	3.727
Variazione delle rimanenze	149	0,21%	62	0,06%	87
Reddito operativo aziendale	-47.921	-67,78%	-23.672	-23,18%	-24.249
Risultato della gestione finanziaria	-2.694	-3,81%	-3.420	-3,35%	726
Reddito operativo lordo competenza	-50.615	-71,59%	-27.092	-26,53%	-23.523
Imposte	11.842	16,75%	4.967	4,86%	6.875
Risultato dell'esercizio	-38.773	-71,60%	-22.125	-21,67%	-16.648

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

(Euro/000)

STATO PATRIMONIALE	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
ATTIVO			
Attività disponibili	66.340	100.404	-34.064
- liquidità immediate	447	396	51
- crediti verso Mapei S.p.A.	11.908	6.499	5.409
- liquidità differite	53.985	93.509	-39.524
Attività fisse	68.380	76.778	-8.398
- immobilizzazioni immateriali	57.069	65.608	-8.539
- immobilizzazioni materiali	11.039	10.835	204
- immobilizzazioni finanziarie	271	335	-64
Capitale investito	134.720	177.183	-42.463
PASSIVO			
- debiti a breve	57.953	73.603	-15.650
- debiti verso Mapei S.p.A. per gestione accentrata tesoreria	4.049	37.035	-32.986
- debiti a medio lungo	46.954	47.008	-53
- mezzi propri	25.764	19.537	6.227
Fonti del capitale investito	134.720	177.183	-42.463

Di seguito si riporta una legenda della composizione degli importi:

- Liquidità immediate, comprende il saldo dalla voce disponibilità liquide del bilancio d'esercizio;
- Liquidità differite, comprende le seguenti voci del bilancio d'esercizio: rimanenze, crediti verso clienti, crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti, crediti per imposte anticipate, crediti tributari, crediti verso altri, crediti verso enti-settore specifico, ratei e risconti attivi;
- Mezzi propri, comprende il saldo della voce patrimonio netto del bilancio d'esercizio;
- Debiti a breve, comprende le seguenti voci del bilancio d'esercizio: debiti verso soci esigibili entro l'esercizio successivo, debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo, debiti verso altri finanziatori, acconti, debiti verso fornitori, debiti verso imprese controllanti (al netto della quota del conto di cash-pooling), debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti, debiti tributari esigibili entro l'esercizio, debiti verso istituti di previdenza, altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo, debito verso Enti-Settore specifico esigibili entro l'esercizio successivo;
- Debiti a medio-lungo, comprende le seguenti voci del bilancio d'esercizio: debiti verso soci per finanziamenti oltre l'esercizio successivo, debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo, debiti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo, altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo, debiti verso Enti-Settore specifico esigibili oltre l'esercizio successivo.

Evoluzione prevedibile della gestione ed eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

L'andamento economico e finanziario sarà inevitabilmente condizionato dai risultati sportivi conseguiti, e dal mantenimento della categoria. L'obiettivo della Società per la stagione 2025/2026, a seguito della suddetta vittoria del Campionato Serie B e della conseguente promozione al Campionato di Serie A, sarà quello di allestire un organico in grado di ben figurare nel Campionato di Serie A, con l'obiettivo di mantenere la salvezza, tenendo però sotto controllo il mantenimento dell'equilibrio gestionale e della continuità aziendale. L'andamento sarà inoltre condizionato dall'esito della prossima campagna trasferimenti estiva, il cui obiettivo, tenuto conto della necessità di mantenere la competitività della squadra, sarà quello di realizzare anche plusvalenze dalla possibile cessione definitiva di alcuni calciatori.

Si segnala come la controllante Mapei S.p.A., tenendo anche conto di tale contesto, ha confermato che porrà a disposizione della Società le risorse adeguate alla copertura finanziaria del fabbisogno corrente tali da garantire il presupposto della continuità aziendale per i dodici mesi successivi alla data di approvazione del presente bilancio. Gli Amministratori della Società hanno altresì considerato l'impegno formale e irrevocabile assunto dalla controllante Mapei S.p.A. di coprire l'intera perdita sofferta dalla Società eventualmente presente nelle successive chiusure patrimoniali mediante adeguati

versamenti di capitale e/o rinuncia di finanziamenti soci in essere al 31 dicembre 2025. A tal proposito, segnaliamo per completezza che in data 22 dicembre 2025 il socio Mapei S.p.A. aveva comunicato formalmente la sua disponibilità a convertire quota parte del finanziamento cash-pooling fruttifero verso la Società in riserva di capitale per un importo pari ad Euro 45 milioni, la quale aveva dato esecuzione a tale comunicazione in pari data.

Per quanto concerne le operazioni relative ai trasferimenti di calciatori perfezionate nella sessione invernale della Campagna Trasferimenti 2025/2026, svoltasi dal 2 gennaio al 2 febbraio 2026, segnaliamo che sono stati effettuati, tra gli altri, gli acquisti a titolo definitivo e/o temporaneo dei calciatori Bakola, Garcia Lopes, Nzola, Panariello e Pedro Felipe, oltre all'esercizio del diritto di opzione del prestito già in essere di Koné, ed alla risoluzione anticipata del prestito di Cheddira (acquisizione temporanea avvenuta in campagna trasferimenti estiva 2025).

Nell'ambito delle operazioni di cessione a titolo temporaneo dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori segnaliamo, tra le altre, quelle relative a Knezovic, Odenthal, Paz, Pierini, Russo Flavio e Skjellerup. Non sono state realizzate operazioni di cessione a titolo definitivo.

Segnaliamo altresì che, al termine della finestra di mercato invernale, non sono state realizzate né plusvalenze né minusvalenze, né svalutazioni di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.

Per il dettaglio dei fatti di rilievo intercorsi nell'esercizio si rimanda a quanto indicato nella Nota Integrativa.

Informazioni sui principali rischi ed incertezze – Commento ai sensi art. 2428 del Codice Civile

Si riportano, di seguito, i principali rischi cui la Società è esposta durante lo svolgimento della sua attività e le misure dalla stessa poste in essere al fine di un efficace monitoraggio.

Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

Nel complesso la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società è influenzata dalle condizioni generali dell'economia. Pertanto, nonostante le principali voci di ricavo si originino per la maggior parte da contratti pluriennali, una situazione di debolezza ed incertezza economica potrebbe condizionare negativamente l'attività, le strategie e le prospettive della Società con riferimento, in particolare, al mercato dei diritti radiotelevisivi, ai ricavi da stadio, nonché a tutte le attività commerciali rivolte ai tifosi.

Rischi connessi alla dipendenza dal mercato dei diritti televisivi e dai rapporti con gli sponsors

I ricavi della Società dipendono in misura rilevante dai proventi radiotelevisivi, dai termini e dalle modalità di vendita e di ripartizione degli stessi regolata dal D.Lgs. n. 9 del 9 gennaio 2008 (modificato dalla Legge di Stabilità 2018). Le regole che disciplinano la titolarità dei diritti di

trasmissione degli eventi sportivi e la ripartizione delle risorse non permettono una gestione diretta da parte della Società e possono avere significativi effetti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria. Una eventuale contrazione del mercato dei diritti o una diversa applicazione dei criteri adottati dalle Leghe per la ripartizione delle risorse derivanti dalla commercializzazione centralizzata e collettiva dei diritti radiotelevisivi potrebbero condurre in futuro ad una significativa riduzione dei ricavi con effetti negativi sui risultati economici e sulla situazione patrimoniale e finanziaria della Società: rischio peraltro comune a tutte le Società di calcio.

Una situazione di debolezza ed incertezza economica può influenzare anche il mercato delle sponsorizzazioni sportive riducendo l'orizzonte temporale degli investimenti promo pubblicitari. Tale scenario comporta nel breve periodo una minore visibilità dei ricavi da sponsorizzazione e, nel caso in cui si protragga, un tasso di crescita inferiore alle previsioni, con conseguenti possibili impatti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società.

Rischi connessi alla mancata partecipazione a competizioni sportive

I risultati economici sono significativamente influenzati, direttamente o indirettamente, dai risultati sportivi ottenuti e dalla partecipazione al Campionato di Calcio Professionistico di *Serie A* e dal relativo esito.

Un'eventuale mancata partecipazione e/o il mancato ottenimento della Licenza Nazionale, potrebbe comportare riflessi negativi sulla situazione economica e finanziaria della Società.

Rischi connessi al rispetto dei parametri economici e finanziari

A livello nazionale è operante un sistema di licenze per l'ammissione delle società calcistiche alle competizioni per club organizzate dalla *F.I.G.C.* e Leghe.

In base a tale sistema, sono ammesse a partecipare ai Campionati di Calcio Professionistico solo le Società calcistiche che, oltre ad avere conseguito il prescritto titolo sportivo, dimostrano di essere in possesso di una serie di requisiti di natura sportiva, legale, infrastrutturale, organizzativa ed economico-finanziaria, e che pertanto ottengono la concessione della Licenza Nazionale.

A decorrere dalla stagione 2015/2016 la *F.I.G.C.* ha varato le norme programmatiche volte all'introduzione del *Financial Fair Play* (ora *Financial Sustainability*) in ambito nazionale introducendo alcuni indicatori patrimoniali ed economici volti a garantire la sostenibilità finanziaria del settore.

Per la stagione sportiva 2025/2026 la Società ha ottenuto la Licenza Nazionale per la disputa delle competizioni, ma non è possibile prevedere se in futuro tali requisiti (o nuovi requisiti che verranno eventualmente approvati) verranno rispettati, né escludere che al fine di soddisfare i requisiti occorrenti per le Licenze Nazionali vengano richiesti al Socio ulteriori mezzi finanziari. Qualora la Società non fosse in grado di rispettare i suddetti requisiti, la stessa potrebbe subire limitazioni

gestionali o, nei casi più gravi, non essere in grado di partecipare alle competizioni con riflessi negativi significativi sulla situazione economica e finanziaria. Si segnala che il Socio ha manifestato il suo impegno formalizzato a supportare finanziariamente la Società, come ampiamente dettagliato in Nota Integrativa e negli altri paragrafi della presente Relazione sulla gestione.

Rischi connessi alla Campagna Trasferimenti

I risultati economici e patrimoniali sono anche influenzati dalle operazioni compiute nel corso della Campagna Trasferimenti. Le difficoltà nel correlare le singole operazioni rispetto alle previsioni economico-finanziarie, con le linee guida della gestione sportiva potrebbero comportare impatti negativi per la composizione della rosa calciatori. Inoltre, una mancata ottimizzazione della rosa, che potrebbe anche derivare dalla presenza in organico di calciatori che non accettino il trasferimento pur non essendo più inclusi nei piani tecnico-tattici dell'allenatore e strategici della Direzione Sportiva, può originare costi, ammortamenti e ingaggi non preventivati o eccessivi; rischio peraltro comune a tutte le società calcistiche.

Analogamente ai principali concorrenti, la Società ha dovuto far fronte negli ultimi anni ad un significativo incremento globale dei costi per stipendi e premi e dei costi di acquisto dei diritti alle prestazioni dei calciatori. Qualora tali costi continuassero ad aumentare in misura significativa, l'acquisto del diritto alle prestazioni sportive di nuovi calciatori potrebbe risultare più difficoltoso, soprattutto se il valore dei calciatori della rosa eventualmente cedibili, non aumentasse in maniera proporzionale.

Non si può escludere che tali tendenze possano continuare anche nei prossimi anni, influenzando la strategia della Società e la gestione dinamica del patrimonio calciatori, ed avere effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria, nonché sull'attività, le strategie e le prospettive della Società.

Rischi connessi ad eventuali contenziosi fiscali

Considerata la specificità del settore calcistico ed in particolare delle transazioni che regolano la Campagna Trasferimenti, sulle quali permangono posizioni interpretative divergenti tra società calcistiche e Amministrazione Finanziaria, potrebbero in futuro verificarsi contestazioni da parte dell'Agenzia delle Entrate, con conseguenti riflessi negativi sulla situazione economica e finanziaria della Società. Si segnala che la Società si avvale delle prestazioni di esperti in materia al fine di ridurre il più possibile questo rischio.

Rischi connessi all'attività sportiva

La Società utilizza quale fattore produttivo principale i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori. L'attività sportiva, come tale, è soggetta a rischi connessi allo stato fisico degli stessi e, pertanto,

eventuali infortuni e/o incidenti possono influire in ogni momento in modo significativo sulla situazione economica e patrimoniale della Società.

Rischi connessi all'attività commerciale

L'attività commerciale della Società prevede lo sfruttamento del marchio *Sassuolo* e pertanto la Società è soggetta al rischio di contraffazione da parte di terzi del marchio sportivo che potrebbero immettere sul mercato prodotti contraffatti recanti il marchio *Sassuolo*. L'utilizzo illecito o la contraffazione del marchio, sotto qualsiasi forma, oltre a comportare minori ricavi, potrebbe influire negativamente sul valore del marchio stesso, con riflessi negativi sui risultati economici, patrimoniali e finanziari.

Comportamenti del pubblico e rischi connessi alla responsabilità oggettiva delle società calcistiche

La normativa sportiva vigente prevede la responsabilità oggettiva delle società calcistiche in relazione a determinati atti posti in essere dai propri tesserati e dai propri sostenitori, che possono comportare l'irrogazione di sanzioni sportive e/o economiche a carico delle stesse e dei loro tesserati. A tale riguardo, pur adottando le misure e le procedure ritenute necessarie al fine di evitare la violazione della predetta normativa, la Società non esclude che possano verificarsi fatti estranei al proprio controllo tali da comportare l'irrogazione di provvedimenti sanzionatori (tra i quali squalifica di un settore o dell'intero stadio, ammende, esclusione dalle competizioni) con la conseguente possibile riduzione dei ricavi da gare ed il sostenimento di oneri straordinari, né può, allo stato, valutare le conseguenze di natura sportiva, economica e patrimoniale che potrebbero derivarne. In seguito a tali eventi, inoltre, si potrebbe verificare la necessità di rafforzare le misure di sicurezza in occasione delle partite casalinghe, con aggravio di costi e spese per la sicurezza degli spettatori e di assicurazione della Società e con conseguenti effetti negativi sulla situazione economico-patrimoniale e finanziaria nonché su attività, strategie e prospettive della Società.

Rischi connessi ad eventuali comportamenti illeciti da parte di tesserati

Stante la vigente normativa sportiva in materia di responsabilità oggettiva delle società calcistiche per eventuali comportamenti posti in essere dai propri tesserati, non è possibile escludere che in futuro la Società possa essere sanzionata dagli organi sportivi per fatti estranei al proprio controllo con effetti negativi, anche significativi, sulla situazione economica e finanziaria. Si segnala che la Società pone in essere tutte le azioni necessarie per evitare che episodi del genere si verificino tramite la definizione di codici etici e comportamentali che prevedono sanzioni in caso di violazioni.

Rischio di credito

Nell'ambito commerciale la Società tende a ridurre al minimo il rischio di insolvenza della controparte

con la scelta di *partners* affidabili e solvibili. I crediti sono costantemente monitorati per poter intraprendere le azioni necessarie al loro eventuale recupero.

Rischio di liquidità

All'interno del *Gruppo Mapei* la gestione della tesoreria è accentrata per ottimizzare l'uso delle risorse finanziarie. La Capogruppo Mapei S.p.A. gestisce la liquidità per conto delle società controllate, tramite un conto corrente comune (o *pool account*). La generazione di cassa in misura necessaria a far fronte ai propri impegni dipende dalla realizzazione di plusvalenze e dall'incasso del relativo prezzo; in carenza, si ritiene, sulla base della pianificazione finanziaria per la stagione 2025/2026, di far fronte al proprio fabbisogno finanziario attraverso prelevamenti dal conto corrente comune (o *pool account*) e, in parte e in via residuale, con il ricorso al sistema del credito bancario. Entrambi questi sistemi permettono di ridurre il rischio di mancata liquidità da parte della Società. Si segnala come il Socio abbia manifestato il suo impegno formalizzato a supportare finanziariamente la Società, come ampiamente dettagliato negli altri paragrafi della presente Relazione sulla gestione e della Nota Integrativa.

Rischi connessi alle fluttuazioni dei tassi di interesse e di cambio

La Società attualmente copre i propri fabbisogni prevalentemente attraverso risorse proprie e/o del Gruppo Mapei, nonché in misura minore attraverso varie forme di finanziamento finalizzate alla copertura dei fabbisogni finanziari della propria attività: factoring, finanziamenti bancari e anticipazioni bancarie. Variazioni nei livelli dei tassi di interesse possono pertanto comportare incrementi o riduzioni nel costo dei finanziamenti. Repentine fluttuazioni nei tassi di interesse potrebbero avere un impatto negativo sui risultati economici e finanziari a causa dei maggiori oneri finanziari sull'indebitamento a breve termine.

La Società effettua la quasi totalità delle transazioni sia di acquisto che di vendita in Euro e, pertanto, non è soggetta ai rischi connessi alle fluttuazioni dei tassi di cambio in misura rilevante. Ne consegue che una variazione dei tassi di interesse avrebbe effetti contenuti.

Uso da parte della società di strumenti finanziari derivati

La Società non ha posto in essere operazioni in strumenti finanziari derivati, né alla data del 31 dicembre 2025 sono in corso operazioni in derivati.

Considerazioni sulla continuità aziendale

Gli Amministratori della Società hanno redatto il presente Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 nel presupposto della continuità aziendale, tenendo conto anche dell'impegno formale e irrevocabile

assunto dalla controllante Mapei S.p.A., che garantisce adeguate risorse per la copertura finanziaria del fabbisogno corrente di liquidità e che garantisce che la Società adempia ai propri obblighi e continui la sua attività, senza alcun pregiudizio per la sua capacità di operare regolarmente e in via di continuità per un periodo non inferiore ai dodici mesi dalla data di approvazione del presente Bilancio d'esercizio. Gli Amministratori della Società hanno altresì considerato l'impegno formale e irrevocabile assunto dalla controllante Mapei S.p.A. di coprire l'intera perdita sofferta dalla Società eventualmente presente nelle successive chiusure patrimoniali mediante adeguati versamenti di capitale e/o rinuncia di finanziamenti soci in essere al 31 dicembre 2025.

Si ricorda in tal senso che in data 22 dicembre 2025 il socio Mapei S.p.A. aveva comunicato formalmente la sua disponibilità a convertire quota parte del finanziamento cash-pooling fruttifero verso la Società in riserva di capitale per un importo pari ad Euro 45 milioni, la quale aveva dato esecuzione a tale comunicazione in pari data.

Rapporti con le imprese del Gruppo e con parti correlate

Di seguito si elencano i rapporti patrimoniali, finanziari ed economici con le società collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime afferenti al Gruppo Mapei, nonché quelle che rientrano sotto la stessa attività di direzione e coordinamento e con le società riconducibili agli Amministratori; in sintesi i rapporti con le società del *Gruppo Mapei* e con la società riconducibile all'Amministratore Delegato Giovanni Carnevali (Master Group Sport S.r.l.).

Si evidenzia che le operazioni tra la Società e le società del *Gruppo Mapei* e le parti correlate, sono state effettuate a condizioni equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.

Euro/000

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<i>Crediti commerciali e altri crediti</i>	<i>Crediti da Consolidato Fiscale</i>	<i>Crediti finanziari</i>	<i>Debiti commerciali e altri debiti</i>	<i>Debiti finanziari</i>
<i>Mapei S.p.A.</i>	97	11.811	-	935	21.033
<i>Mapei Stadium S.r.l.</i>	-	-	-	1	-
<i>Mapei Brasil</i>	1	-	-	-	-
<i>Mapei Guangzhou</i>	1	-	-	-	-
<i>Mapei Germany</i>	3	-	-	-	-
<i>Mapei Greece</i>	1	-	-	-	-
<i>Mapei Canada</i>	7	-	-	-	-
<i>Mapei Spain</i>	1	-	-	-	-
<i>Mapei Serbia</i>	1	-	-	-	-

<i>Mapei Indonesia</i>	2	-	-	-	-
<i>Mapei Dubai</i>	2	-	-	-	-
<i>Cercol S.p.A.</i>	37	-	-	-	-
<i>Master Group Sport S.r.l.</i>	83	-	-	-	-
Totale	236	11.811	0	936	21.033

Euro/000

Importi in migliaia di Euro	Proventi	Proventi finanziari	Oneri	Oneri finanziari
<i>Mapei S.p.A.</i>	34.977	-	243	2.510
<i>Mapei Stadium S.r.l.</i>	30	-	2.017	-
<i>Mapei Norway AS</i>	3	-	-	-
<i>Mapei France</i>	1	-	-	-
<i>Mapei Austria</i>	1	-	-	-
<i>Mapei Portugal</i>	2	-	-	-
<i>Mapei Germany</i>	3	-	-	-
<i>Mapei Canada</i>	7	-	-	-
<i>Mapei Spain</i>	1	-	-	-
<i>Mapei Serbia</i>	1	-	-	-
<i>Mapei Dubai</i>	5	-	-	-
<i>Cercol S.p.A.</i>	90	-	-	-
<i>Polyglass S.p.A.</i>	59	-	-	-
<i>Vinavil S.p.A.</i>	2	-	-	-
<i>Adesital S.p.A.</i>	110	-	-	-
<i>Master Group Sport S.r.l.</i>	144	-	627	-
Totale	35.436	-	2.887	2.510

I proventi percepiti da Mapei S.p.A. si riferiscono, da un lato, al beneficio economico derivante dall'adesione al regime del consolidato fiscale e, dall'altro, ai corrispettivi maturati in relazione ai contratti di sponsorizzazione in essere.

Informativa relativa all'attività di direzione e coordinamento

La Società *Mapei S.p.A.*, con sede Milano (MI) – Via C. Cafiero n. 22 esercita sulla nostra società attività di Direzione e Coordinamento.

L'attività di direzione e coordinamento esercitata dalla società Capogruppo Mapei S.p.A. non ha sortito effetti sulla definizione contrattuale delle operazioni realizzate, considerato che i prezzi, i tassi e le commissioni sono in linea con quelli praticati sul mercato tra società non collegate.

Elenco delle sedi secondarie

L'attività della Società è svolta, oltre che nella sede principale, anche nell'unità locale in Sassuolo (MO) – Piazza Risorgimento n. 47 e presso lo Store sito in Piazza Garibaldi.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti (informativa ex art. 2428 comma 1, lettera d) del D.lgs 127/91)

La Società non possiede direttamente o indirettamente anche tramite società fiduciarie o interposta persona, quote di partecipazioni proprie e azioni di società controllanti, né ne hanno acquisite o vendute nel corso dell'esercizio.

Attività di ricerca e sviluppo (informativa ex art. 40, comma 2, lettera a) del D.lgs 127/91)

Ai sensi di quanto richiesto dalla normativa, si dà atto che nel corso dell'esercizio la Società non ha destinato all'attività di ricerca e sviluppo risorse di entità rilevante.

Informativa su ambiente e personale (informativa ex. Art. 40, comma 1-bis del D.lgs. 127/91)


La Società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni di legge in materia contenute nelle norme di carattere generale nonché da quanto previsto dalle norme della F.I.G.C. e/o della Commissione indipendente per la verifica dell'equilibrio economico e finanziario delle società sportive professionistiche (ex Co.Vi.Soc.).

Sassuolo, 17 marzo 2026

per Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Carlo Rossi





U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l.
con Socio Unico
(direzione e coordinamento Mapei S.p.A. – Milano)

Bilancio al 31 dicembre 2025

Organi sociali:

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente	Carlo Rossi
Vice Presidente	Veronica Squinzi
Amministratore Delegato	Giovanni Carnevali

COLLEGIO SINDACALE

Presidente	Corrado Cavallini
Sindaco Effettivo	Luigi Tagliati
Sindaco Effettivo	Eleonora Turrini
Sindaco Supplente	Corrado Scalabrini
Sindaco Supplente	Luca Godoli

Il Mandato al Consiglio di Amministrazione è a tempo indeterminato.

Il Mandato al Collegio Sindacale scade con l'Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2025.

REVISIONE LEGALE DEI CONTI

Il bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2025 è stato oggetto di revisione legale dei conti da parte della PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Il mandato al Revisore Legale dei conti scade con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.

Attività di Direzione e Coordinamento ai sensi art. 2497 del Codice Civile

Mapei S.p.A. con sede in Milano, Via Cafiero n. 22, Codice Fiscale 01649960158

STATO PATRIMONIALE

31 dicembre 2025 31 dicembre 2024

ATTIVO

A	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAM. ANCORA DOVUTI	0	0
B	IMMOBILIZZAZIONI		
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
3)	Programmi software	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	126.283	130.355
7)	Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	56.943.080	65.477.987
8)	Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
	Totale	57.069.363	65.608.342
II	<u>Immobilizzazioni materiali</u>		
1)	Terreni e fabbricati	8.893.086	9.224.463
2)	Impianti e macchinari	1.967.201	1.356.616
3)	Attrezzature diverse	9.861	30.773
4)	Altri beni	169.293	223.172
	Totale	11.039.440	10.835.024
III	<u>Immobilizzazioni finanziarie</u>		
2)	Crediti d-bis) verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	271.014	334.961
	Totale	271.014	334.961
	Totale immobilizzazioni	68.379.817	76.778.327
C	ATTIVO CIRCOLANTE		
I	<u>Rimanenze</u>	600.340	451.829
II	<u>Crediti</u>		
1)	Verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	7.319.260	1.507.482
4)	Verso imprese controllanti: esigibili entro l'esercizio successivo	11.908.102	6.499.368
5)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	54.531	8.705
5bis)	Tributari: esigibili entro l'esercizio successivo	3.052.633	930.073
	esigibili oltre l'esercizio successivo	80.974	80.974
5ter)	imposte anticipate	399.932	228.619
5quater)	Verso altri: esigibili entro l'esercizio successivo	1.761.840	879.182
	verso Enti-Settore Specifico: esigibili entro l'esercizio successivo	22.265.737	41.691.450
	esigibili oltre l'esercizio successivo	12.563.160	43.139.954
	Totale	60.006.508	95.417.637
IV	<u>Disponibilità liquide</u>		
1)	Depositi bancari e postali	238.877	350.638
3)	Denaro e valori in cassa	208.584	45.635
	Totale	447.461	396.273
	Totale attivo circolante	60.453.970	95.813.910
D	RATEI E RISCONTI ATTIVI	5.886.423	4.590.775
	Totale attivo	134.720.209	177.183.012

STATO PATRIMONIALE

31 dicembre 2025 31 dicembre 2024

PASSIVO

A	PATRIMONIO NETTO		
	I Capitale	5.000.000	5.000.000
	IV Riserva legale	910.639	910.639
	VI Altre riserve		
	versamenti in conto capitale	72.582.521	27.582.521
	riserva straordinaria o facoltativa	1.821.277	1.821.276
	VIII Utili (perdite) portati a nuovo	(15.777.524)	6.348.099
	IX Utile dell'esercizio	(38.772.733)	(22.125.621)
	Totale patrimonio netto	25.764.181	19.536.914
B	FONDI PER RISCHI ED ONERI		
	4) Altri	106.334	106.334
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.450.161	2.054.993
D	DEBITI		
	3) Debiti verso soci per finanziamenti:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	4.214.245	13.908.316
	esigibili oltre l'esercizio successivo	13.000.000	23.250.000
	4) Debiti verso banche:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	4.465.666	1.093.714
	esigibili oltre l'esercizio successivo	15.555.556	0
	5) Debiti verso altri finanziatori:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	15.825.422	10.993.719
	6) Acconti	106.765	106.765
	7) Debiti verso fornitori:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	2.651.874	2.648.763
	11) Debiti verso Imprese controllanti:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	4.753.686	38.726.724
	11bis) Debiti verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	799	12.646
	12) Debiti tributari:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	6.328.449	5.268.881
	esigibili oltre l'esercizio successivo	1.935.035	4.515.081
	13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	553.723	480.029
	14) Altri debiti:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	8.287.587	5.890.590
	esigibili oltre l'esercizio successivo	909.000	650.000
	Debiti verso Enti-Settore specifico:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	9.859.145	18.838.621
	esigibili oltre l'esercizio successivo	12.998.281	14.717.272
	Totale debiti	101.445.234	141.101.121
E	RATEI E RISCONTI PASSIVI	4.954.298	14.383.650
	Totale passivo	134.720.209	177.183.012

CONTO ECONOMICO

	<u>31 dicembre 2025</u>	<u>31 dicembre 2024</u>
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.612.011	3.031.623
5) Altri ricavi e proventi:	68.086.429	99.071.551
a) Derivanti da attività accessorie	50.291.540	52.727.740
b) plusvalenze	2.384.681	32.690.919
f) Contributi in conto esercizio	15.410.208	13.652.892
Totale valore della produzione	70.698.440	102.103.174
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.359.561	2.199.538
7) Per servizi	17.579.171	17.721.218
8) Per godimento di beni di terzi	3.104.377	2.722.512
9) Per il personale:	59.090.894	63.362.840
a) Salari e stipendi	52.650.402	57.068.548
b) Oneri sociali	5.413.067	5.295.685
c) Trattamento di fine rapporto	1.027.425	998.607
e) altri costi	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni:	26.628.169	30.354.973
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	25.849.587	29.549.966
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	778.222	625.091
d) Svalutazioni crediti dell'attivo	360	179.916
11) Variazioni delle rimanenze	(148.511)	(62.299)
14) Oneri diversi di gestione	10.006.186	9.476.139
Totale costi della produzione	118.619.846	125.774.921
Differenza tra valore e costi della produzione	(47.921.406)	(23.671.747)
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
16) Proventi:	1.957.063	3.251.515
d) Proventi diversi dai precedenti:	1.957.063	3.251.515
17) Oneri:	(4.650.703)	(6.672.022)
c) verso imprese controllanti	(2.510.217)	(5.083.404)
d) verso altri	(2.140.486)	(1.588.618)
Totale proventi e oneri finanziari	(2.693.640)	(3.420.507)
Risultato prima delle imposte	(50.615.045)	(27.092.254)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio:		
a) Imposte correnti	(197.019)	(1.378.484)
b) Imposte esercizi precedenti	0	0
b) Imposte anticipate e differite	171.314	(121.392)
d) Provento da Consolidato Fiscale	11.868.018	6.466.509
Utile (perdita) dell'esercizio	(38.772.733)	(22.125.621)

RENDICONTO FINANZIARIO BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2025

	2025	2024
Utile (perdita) dell'esercizio	(38.772.733)	(22.125.621)
Imposte sul reddito	11.842.313	(4.966.633)
Interessi passivi/(Interessi attivi)	2.693.640	3.420.489
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni calciatori	(2.384.681)	(32.123.422)
Utile (perdita) dell'esercizio prima di imposte, interessi, dividendi, plus/minusvalenze	(26.621.461)	(55.795.187)
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno contropartita nel CCN</i>		
Accantonamento ai fondi	1.139.148	1.272.523
Ammortamenti delle immobilizzazioni	26.627.809	30.175.057
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	1.145.496	(24.347.607)
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(148.511)	(62.300)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(5.812.137)	8.050.350
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(1.420)	534.911
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(1.295.648)	1.694.974
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(9.653.747)	3.127.697
Altre variazioni del capitale circolante netto	16.538.338	17.117.738
Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	772.371	6.115.762
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(2.978.329)	(2.542.379)
(Imposte sul reddito pagate)	(464.512)	(2.292.458)
(Utilizzo dei fondi)	(786.472)	(1.148.338)
Totale altre rettifiche	(4.229.313)	(5.983.175)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(3.456.941)	132.587
Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	(982.638)	(70.212)
(Investimenti)	(982.638)	(70.212)
Disinvestimenti		
<i>Diritti pluriennali alle prestazioni calciatori</i>	(9.954.751)	12.416.319
(Acquisizioni) diritti pluriennali alle prestazioni calciatori	(10.686.251)	(4.732.468)
Cessioni diritti pluriennali alle prestazioni calciatori	731.500	17.148.788
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	-	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	63.947	(125.040)
(Investimenti)	63.947	(125.040)
Disinvestimenti	-	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(10.873.442)	12.221.068
Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>	23.759.212	(14.143.754)
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	4.830.640	-
Accensione finanziamenti	20.000.000	10.993.719
Rimborso finanziamenti	(1.071.429)	(25.137.474)
Finanziamenti soci	(20.158.316)	4.440.056
Accensione finanziamenti	-	20.000.000
Rimborso finanziamenti	(20.158.316)	(15.559.944)
Mezzi propri	-	1.000.000
<i>Altre entrate (uscite) da attività di finanziamento</i>	10.780.676	(6.130.681)
Incremento (decremento) debiti v/controllante per cash pooling	10.780.676	(6.130.681)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	14.381.571	(14.834.379)
	-	-
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	51.188	(2.480.724)
Disponibilità liquide al 1° gennaio 2025	396.273	2.876.977
Disponibilità liquide al 31 dicembre 2025	447.461	396.273
Saldo a pareggio	51.188	(2.480.724)

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

NOTA INTEGRATIVA

Introduzione

Il Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2025 di U.S. SASSUOLO CALCIO S.r.l., di seguito anche la "Società", è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile, così come modificata dal D. Lgs. 139/2015 (il "Decreto"), interpretata ed integrata dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC"), tenuto conto delle disposizioni specifiche afferenti la redazioni dei bilanci delle società calcistiche emanate dalla F.I.G.C. e dalla U.E.F.A..

Il Bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis del Codice Civile), dal Conto Economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis del Codice Civile), dal Rendiconto Finanziario (il cui contenuto, conforme all'art. 2425-ter del Codice Civile, è presentato secondo le disposizioni del principio contabile OIC 10) e dalla presente Nota Integrativa, redatta secondo quanto disciplinato dagli artt. 2427 e 2427-bis del Codice Civile.

La Nota Integrativa analizza ed integra i dati di bilancio con le informazioni complementari ritenute necessarie per una veritiera e corretta rappresentazione dei dati illustrati, tenendo conto che non sono state effettuate deroghe ai sensi degli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile.

I prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario sono espressi all'unità di Euro, mentre nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa sono riportati in migliaia di Euro, se non diversamente indicato.

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, previste dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile e nel Rendiconto Finanziario presentato in conformità al principio contabile OIC 10, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tali voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

Nella sezione "Allegati", che fa parte integrante della Nota Integrativa, sono inclusi il Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori dell'esercizio (disposizioni FIGC), il Prospetto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali calciatori (disposizioni UEFA), il Prospetto delle imposte anticipate e differite nonché ulteriori prospetti contenenti sia alcune informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa che quelle ritenute utili per la chiarezza e la completezza del Bilancio.

Per quanto concerne le informazioni aggiuntive sulla situazione della Società, sul suo andamento e sul risultato della gestione con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché per una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione predisposta dal Consiglio di Amministrazione.

Oggetto della società

La Società ha per oggetto esclusivo l'esercizio di attività sportive ed altresì l'esercizio di attività ad esse connesse o strumentali in modo diretto o indiretto nei limiti di seguito specificati. Si segnala che in data 15 dicembre 2020 la Società ha aperto un suo negozio di merchandising che vende direttamente al pubblico oltre a svolgere vendite on-line.

Nell'ambito delle attività sportive la Società ha per oggetto la formazione, la preparazione e la gestione di squadre di calcio nonché la promozione e l'organizzazione di gare, tornei ed ogni attività calcistica in genere, con le finalità e con l'osservanza delle norme e delle direttive della *Federazione Italiana Giuoco Calcio* e dei suoi Organi. Nell'ambito delle attività connesse o strumentali la Società ha per oggetto il compimento di attività promozionali, pubblicitarie e di licenza di propri marchi, l'acquisto, la detenzione e la vendita, non nei confronti del pubblico, di partecipazioni in società commerciali, immobiliari o aventi ad oggetto la fornitura di servizi comunque connesse al proprio oggetto sociale.

Appartenenza ad un gruppo – Direzione e coordinamento

La Società è controllata dalla società Mapei S.p.A. con sede in Milano (MI) - Via Cafiero, 22, Codice Fiscale e numero di iscrizione del Registro delle Imprese di Milano 01649960158, la quale esercita attività di direzione e coordinamento ai sensi degli artt. 2497 sexies e 2497 septies del Codice Civile. Le informazioni sull'ultimo bilancio approvato di tale società sono riportate in calce al presente documento.

Per quanto concerne le informazioni relative ai rapporti intercorsi con il soggetto che esercita l'attività di Direzione e Coordinamento e con le altre società che vi sono soggette, nonché l'effetto che tale attività ha avuto sull'esercizio dell'impresa sociale e sui suoi risultati, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione. Si evidenzia che tutte queste operazioni sono state condotte a prezzi di mercato.

Postulati e principi di redazione del bilancio

Nella redazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 sono stati rispettati i postulati generali, contenuti nell'art. 2423 del Codice Civile, della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio.

La rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizioni di legge sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine un'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa.

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo tenendo conto della sostanza dell'operazione, in accordo con l'art. 2423-bis del Codice Civile.

Nella redazione del bilancio si è inoltre tenuto conto delle disposizioni dettate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione indipendente per la verifica dell'equilibrio economico e finanziario delle società sportive professionistiche (ex Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche – Co.Vi.Soc.), nonché di specifiche disposizioni della U.E.F.A., che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati ed iscritti separatamente.

A norma dell'art. 2423-ter, comma 5, del Codice Civile, per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Qualora le voci non siano comparabili, quelle dell'esercizio precedente sono opportunamente adattate.

A norma dell'art.2423-ter, comma 2, del Codice Civile, le voci precedute da numeri arabi possono essere ulteriormente suddivise, senza eliminazione della voce complessiva e dell'importo corrispondente; esse possono essere raggruppate soltanto quando il raggruppamento, a causa del loro importo, è irrilevante per la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico dell'esercizio o quando favorisce la chiarezza del bilancio. In questo secondo caso la Nota Integrativa contiene distintamente le voci oggetto di raggruppamento.

Come esplicitato anche nella Relazione sulla gestione il bilancio è stato redatto in ipotesi di continuità tenuto conto anche dell'impegno formale e irrevocabile rilasciato dalla controllante Mapei S.p.A. a fornire adeguato supporto finanziario.

Le informazioni della presente Nota Integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico ai sensi dell'art. 2427, comma 2, del Codice Civile.

Nel mese di ottobre 2025 la FIGC ha recepito le ultime modifiche contenute nella nuova edizione dell'UEFA Club Licensing and Financial Sustainability Regulations (Edition 2025), approvata dal Comitato Esecutivo dell'UEFA in data 11 Settembre 2025, e riguardanti la definizione dei termini ed il perimetro di gioco. Le modifiche sono state recepite nel Manuale Licenze UEFA – Edizione 2025 che è entrato in vigore dalla stagione sportiva 2025/2026 ai fini del rilascio della Licenza UEFA necessaria per la partecipazione dei club alle Competizioni UEFA della stagione sportiva 2026/2027 e successive.

Ricordiamo che le modifiche principali, già recepite nel Manuale Licenze UEFA – Edizione 2024, ed impattanti dal punto di vista economico-finanziario sono le seguenti:

- Operazioni di acquisto e vendita di due o più calciatori in direzioni opposte tra due club (cosiddetti “scambi di calciatori”): in presenza delle operazioni sopracitate il richiedente la licenza UEFA deve valutare se i trasferimenti sono da considerarsi come operazioni di scambio di calciatori ai sensi del regolamento. In caso affermativo, devono essere applicati i principi contabili internazionali per lo scambio di attività, ovvero l'International Accounting Standard 38 – IAS38, paragrafi dal 45 al 47. Lo IAS38 prevede che il costo di un'attività immateriale, oggetto di permuta, è misurato al suo fair value (valore equo) a meno che a) l'operazione di scambio manchi di sostanza commerciale, ovvero b) né il fair value dell'attività ricevuta né quello dell'attività ceduta sia misurabile attendibilmente. In presenza di una o di entrambe le condizioni sub a) e b), il valore di iscrizione dell'attività acquisita è pari al valore netto contabile di iscrizione in bilancio dell'attività ceduta.

- Impairment test delle immobilizzazioni immateriali relative a diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori: in presenza di cessioni temporanee di calciatori tra due club (cosiddetti “prestiti di calciatori”) a fronte di un corrispettivo del prestito inferiore alla quota di ammortamento del diritto pluriennale del

calciatore stesso, il valore netto contabile del diritto pluriennale alla prestazione del calciatore deve essere sottoposto a impairment test, al fine di determinare il suo valore recuperabile.

- Durata degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relative a diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori: il periodo di ammortamento, indipendentemente dalla durata del contratto, non può eccedere i 5 anni.

L'adozione delle modifiche sopracitate, già dal Bilancio approvato al 31 dicembre 2024, non comporta differenze nei risultati economici e nelle consistenze patrimoniali della Società, così come desumibili dal presente bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione delle varie voci di bilancio sono conformi a quelli stabiliti dall'art. 2426 del Codice Civile e dai principi contabili di riferimento e sono di seguito descritti e non hanno subito modifiche se comparati a quelli utilizzati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Trattasi di immobilizzazioni immateriali a vita utile definita di durata pari ai contratti di prestazione sportiva sottoscritti con i calciatori. I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori ed eventualmente attualizzato per tener conto di pagamenti dilazionati in più esercizi.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono ammortizzati a quote costanti, secondo il criterio del pro-rata temporis, in base alla durata dei contratti stipulati dalla Società con i singoli calciatori professionisti, comunque non oltre i 5 anni. Il piano di ammortamento originario può subire un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto, a partire dalla stagione di decorrenza del rinnovo stesso. Per i calciatori tesserati come "giovani di serie" l'ammortamento del costo avviene in un massimo di tre anni per quote costanti.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati nel momento in cui il contratto di acquisizione è stato sottoscritto, previo ottenimento del visto di esecutività apposto sui contratti dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, per i trasferimenti nazionali, ed alla data dell'ITC (International Transfer Certificate) rilasciato dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, per i trasferimenti internazionali, che di norma coincidono con l'inizio della stagione sportiva.

Con riferimento ai contratti di prestito che prevedono l'obbligo di trasformazione da acquisto temporaneo in acquisto a titolo definitivo al verificarsi di determinate condizioni (prestito con obbligo di riscatto), il diritto alle prestazioni del calciatore (corrispondente all'ammontare complessivo dei corrispettivi previsti per il riscatto, incrementati dai corrispettivi dovuti a titolo di acquisizione temporanea) e il relativo debito vengono iscritti nello Stato Patrimoniale a partire dal momento in cui si manifestano le suddette condizioni, tenendo comunque conto del criterio della prevalenza della sostanza sulla forma nell'analisi della condizione al verificarsi della quale avviene il passaggio di proprietà.

In presenza di indicatori di perdita di valore dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (ad esempio, infortuni di particolare rilevanza o significative minusvalenze derivanti da cessioni effettuate successivamente alla chiusura del bilancio, nonché condizioni di mercato e contrattuali che di fatto impediscano le cessioni di calciatori non più compatibili con il progetto tecnico) tale riduzione viene riflessa in bilancio attraverso una svalutazione. Parallelamente nel caso vengano meno le cause che hanno determinato la svalutazione, si procede al ripristino del valore originario al netto degli ammortamenti non calcolati a causa della svalutazione eseguita.

Come già descritto nel paragrafo “Postulati e principi di redazione del bilancio”, nel contesto di aggiornamento del UEFA CL&FS, sono state introdotte talune disposizioni riguardanti le operazioni di acquisto e vendita di due o più calciatori in direzioni opposte tra due club che, qualora assimilabili ad operazioni di "scambio di calciatori", tale fattispecie comporterebbe l'utilizzo di regole contabili ai fini del reporting UEFA corrispondenti a quelle applicabili alle “permute” di cui ai principi contabili internazionali (ovvero, l'International Accounting Standard 38, par. 45-47).

In linea di principio, infatti, nel calcolare il profitto derivante dalla cessione dei diritti pluriennali del calciatore in uscita, il ricavo non può superare il valore netto contabile del costo di acquisizione del calciatore nel bilancio del richiedente la licenza, rettificato per tenere conto dell'eventuale esborso netto pagato nel contesto dell'operazione di scambio e i costi di acquisizione del calciatore entrante devono essere capitalizzati al massimo al valore contabile del calciatore uscente, rettificato per tenere conto dell'eventuale esborso netto pagato nel contesto dell'operazione di scambio. Un'operazione di scambio di calciatori avviene quando due o più calciatori vengono trasferiti in direzioni opposte tra club e che di solito include una o più delle seguenti condizioni in relazione ai calciatori trasferiti in entrata e in uscita (elenco non esaustivo).

Trasferimenti, in entrata e in uscita:

- siano ricompresi nello stesso contratto di trasferimento;
- sono inclusi in diversi contratti di trasferimento tra loro collegati;
- si concludono nella stessa finestra di mercato;
- non comportano esborsi monetari o ne comportano solo in misura limitata;
- comportano obblighi di pagamento o scadenze di pagamento uguali o simili tra i calciatori in entrata e quelli in uscita, che potrebbero compensarsi a vicenda.

Altre immobilizzazioni immateriali

In tale voce sono ricompresi, principalmente, i costi pluriennali sostenuti dalla Società per l'ammodernamento, la ristrutturazione, la manutenzione straordinaria e l'adeguamento alle necessità aziendali dei beni di terzi condotti in locazione e concessione. L'ammortamento è calcolato in base alla durata residua dei relativi contratti tenendo conto di eventuali rinnovi.

Le immobilizzazioni immateriali, che alla data di approvazione del bilancio, hanno subito una perdita durevole di valore, sono state svalutate coerentemente.

In riferimento al punto 3-bis dell'art. 2427 del Codice Civile si precisa che non sono iscritti in bilancio costi attinenti ad immobilizzazioni immateriali di presumibile durata indeterminata.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori

di diretta imputazione.

I valori attivi delle immobilizzazioni materiali sono rettificati, come richiesto dallo schema di Stato Patrimoniale, sulla base di quote annuali di ammortamento calcolate in modo sistematico e costante, sulla base della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti, ridotte al 50% per i beni acquisiti nell'esercizio (ricorrendone i presupposti previsti dai principi contabili).

In presenza di indicatori di perdita durevole di valore di un bene, viene determinato il valore recuperabile (quale maggiore tra valore d'uso e *fair value* al netto dei costi di vendita) e, se minore del valore netto contabile, si procede quindi alla relativa svalutazione al fine di rappresentare correttamente il suo valore recuperabile.

Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono riportate nella tabella sottostante:

Cespite	Aliquota
Fabbricati	3%
Impianti Centro Sportivo	8%
Mobili e arredi	12%
Macchine ufficio	20%
Automezzi	20%
Attrezzature sportive	20%
Costruzioni leggere	10%
Impianti specifici	20%
Rifacimento Stadio Ricci	33%

I costi di manutenzione e riparazione, se di natura ordinaria, sono imputati direttamente al Conto Economico nell'esercizio in cui si sostengono, altrimenti se aventi natura incrementativa della vita utile del bene sono portati ad incremento dei cespiti medesimi.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Crediti

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c. 2 del Codice Civile, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

RIMANENZE

Le rimanenze sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato.

Qualora il valore di sostituzione desumibile dall'andamento del mercato risulti inferiore alla valutazione determinata con il metodo del costo medio ponderato, questa è allineata al minor valore di mercato tramite la costituzione di un fondo svalutazione magazzino.

CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti sono esposti in bilancio secondo il loro presumibile valore di realizzo e, pertanto, al netto di eventuali svalutazioni, imputate a Conto Economico alla voce "svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide".

Crediti commerciali e altri crediti, inclusi quelli verso società del Gruppo di appartenenza.

I crediti commerciali e gli altri crediti, inclusi quelli verso le società del Gruppo di appartenenza connessi prevalentemente ad accordi contrattuali di sponsorizzazione, sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale, e nei limiti del loro presumibile valore di realizzazione. Considerando che gli stessi hanno generalmente scadenza inferiore ai 12 mesi gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato sono considerati irrilevanti e pertanto sono iscritti al valore nominale al netto delle svalutazioni effettuate per adeguarli al possibile valore di realizzo.

Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

I crediti verso società calcistiche derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. Gli stessi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dell'OIC 15. Nei casi in cui l'applicazione del criterio del costo ammortizzato nella valutazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni creditorie sono iscritte al loro valore nominale. Successivamente sono valutati al valore netto di realizzo.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

I depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati) sono valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo che coincide con il valore nominale in assenza di situazioni di difficile esigibilità.

Il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.

RATEI E RISCOINTI

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, secondo il criterio della competenza economica e temporale.

In base a tale criterio, la rilevazione di un rateo o di un risconto avviene quando sussistono le seguenti condizioni:

- il contratto inizia in un esercizio e termina in uno successivo;
- il corrispettivo delle prestazioni è contrattualmente dovuto in via anticipata o posticipata rispetto a prestazioni comuni a due o più esercizi consecutivi.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi sono iscritti per passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio,

ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro.

I fondi per oneri sono iscritti a fronte di passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti sono quantificati sulla base di stime che tengono presenti tutti gli elementi a disposizione, nel rispetto dei postulati della competenza e della prudenza. Non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali, allorquando esistenti, sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi solo se ritenute probabili e se l'ammontare del relativo onere risulta stimabile con ragionevolezza. Non si è tenuto conto pertanto dei rischi di natura remota mentre nel caso di passività potenziali ritenute possibili, ancorché non probabili, sono state indicate in nota integrativa informazioni circa la situazione d'incertezza, ove rilevante, che procurerebbe la perdita, l'importo stimato o l'indicazione che lo stesso non può essere determinato, altri possibili effetti se non evidenti, l'indicazione del parere della direzione dell'impresa e dei suoi consulenti legali ed altri esperti, ove disponibili.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La passività per trattamento di fine rapporto, soggetta a rivalutazione, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla chiusura dell'esercizio, in conformità all'art. 2120 del Codice Civile ed ai contratti collettivi di lavoro.

DEBITI

Debiti commerciali, finanziari e altri debiti

I debiti commerciali originati da acquisizioni di beni sono iscritti nello stato patrimoniale quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, ossia la prestazione è stata effettuata.

In particolare, i debiti verso fornitori sono iscritti in bilancio al costo ammortizzato, tenendo conto degli sconti commerciali, dei resi e delle rettifiche di fatturazione. Considerando che gli stessi presentano generalmente una scadenza inferiore ai 12 mesi gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato sono considerati irrilevanti e pertanto le posizioni debitorie sono iscritte al valore nominale.

I debiti finanziari sorti per operazioni di finanziamento e i debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'impresa verso la controparte. Anch'essi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dall'OIC 19. Nei casi in cui l'applicazione del criterio del costo ammortizzato nella valutazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni debitorie sono iscritte al loro valore nominale.

Acconti

Accolgono i debiti per anticipi ricevuti da clienti per forniture di servizi e/o beni non ancora effettuate.

Debiti verso società del Gruppo di appartenenza

I debiti verso le società del Gruppo di appartenenza presentano scadenza inferiore ai 12 mesi.

I debiti verso la controllante sono relativi al meccanismo di gestione accentrata della tesoreria che si caratterizza sostanzialmente in anticipazioni finanziarie regolate da contratto di cash pooling ed a finanziamenti a medio-lungo termine, remunerati tramite interessi finanziari riconosciuti alla controllante determinati sulla base di logiche di mercato.

Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

I debiti verso società calcistiche derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. Gli stessi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dell'OIC 19. Nei casi in cui l'applicazione del criterio del costo ammortizzato nella determinazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni creditorie sono iscritte al loro valore nominale.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, secondo il criterio della competenza economica e temporale.

In base a tale criterio, la rilevazione di un rateo o di un risconto avviene quando sussistono le seguenti condizioni:

- il contratto inizia in un esercizio e termina in uno successivo;
- il corrispettivo delle prestazioni è contrattualmente dovuto in via anticipata o posticipata rispetto a prestazioni comuni a due o più esercizi consecutivi.

COSTI E RICAVI

I ricavi da gare sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione che coincide con lo svolgimento della gara.

I ricavi relativi ai diritti televisivi sono iscritti per la quota corrispondente alla parte delle due stagioni sportive che hanno interessato l'esercizio in esame. Si segnala che i ricavi di competenza della stagione 2025-2026, attribuiti all'esercizio 2025 sulla base del criterio del pro-rata, sono stati rilevati considerando i diritti complessivi contrattualizzati con le emittenti televisive e che sono stati riconosciuti alla U. S. Sassuolo Calcio sulla base di specifici criteri di ripartizione identificati dalla legge attualmente in vigore (con riferimento ai ricavi relativi ai diritti televisivi al 31 dicembre 2025, per la stagione sportiva 2025 - 2026, essi rappresentano la miglior stima effettuata dalla Società anche in considerazione del posizionamento in classifica atteso alla data di predisposizione del presente bilancio). Per la stagione 2024 - 2025 i diritti televisivi attribuiti per il Campionato Serie B, seppur di importo non rilevante, sono rilevati pro-rata nell'esercizio 2025.

Gli abbonamenti stagionali, incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il criterio dell'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara).

I ricavi relativi alle prestazioni di servizi (ivi incluse le sponsorizzazioni) vengono rilevati in base allo stato di completamento del servizio o al compimento della prestazione.

I ricavi relativi alla vendita di merchandising sono iscritti al momento in cui la vendita è effettuata.

Tutti i ricavi sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzate in base alla data di sottoscrizione del contratto di trasferimento, previo ottenimento del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, per i trasferimenti nazionali, ed alla data dell'ITC (International Transfer Certificate) rilasciato dalla

Federazione Italiana Giuoco Calcio, per i trasferimenti internazionali come differenza tra il prezzo concordato ed il valore contabile netto alla data di cessione e sono contabilizzate non rilevando la componente derivante dall'attualizzazione dei crediti verso società calcistiche, se l'impatto è irrilevante. Nell'ipotesi di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori con obbligo di riscatto al verificarsi di una determinata condizione, la Società applica quanto previsto dalle raccomandazioni contabili della FIGC, secondo le quali è previsto che il verificarsi dell'evento dedotto quale condizione sospensiva che determini l'obbligo di riscatto risulti sostanzialmente certo fin dall'origine, la condizione può di fatto considerarsi come non apposta e pertanto la plusvalenza deve essere iscritta sin dal momento di conclusione dell'accordo di cessione temporanea. Di conseguenza se la condizione non è sostanzialmente certa fin dall'origine della transazione, la Società attenderà di iscrivere l'eventuale plusvalenza nel bilancio alla cui data si è verificata la condizione.

Il provento Paracadute retrocessione, riconosciuto ai sensi dell'articolo 18 dello statuto "STATUTO – REGOLAMENTO LEGA NAZIONALE PROFESSIONISTI SERIE A", per complessivi Euro 25.000 migliaia è stato riscontato pro-quota per la durata della stagione sportiva 2024-2025, per tale motivo nel presente bilancio d'esercizio è stato riaperto il provento riscontato l'esercizio precedente per la metà del valore riconosciuto (contabilizzata la metà del provento del paracadute poiché a cavallo di due esercizi). Il 10% del provento Paracadute retrocessione erogato deve essere restituito alla Lega Serie B, tale fattispecie è stata contabilizzata coerentemente al trattamento del provento.

I costi sono iscritti in bilancio in base al criterio della competenza economica.

Il costo per il servizio svolto dal Procuratore del calciatore al fine del perfezionamento del contratto viene imputato per competenza all'esercizio in base alla durata del contratto stipulato con il calciatore professionista.

I compensi variabili correlati al raggiungimento dei risultati sportivi di squadra (quali ad esempio l'accesso alle competizioni europee) e/o legati alle performance personali (quali ad esempio numero di presenze, gol segnati, assist, ecc.) spettanti a calciatori, allenatori e tecnici, sono imputati a conto economico allorquando, sulla base delle informazioni disponibili alla data di predisposizione del bilancio, l'evento sportivo e/o la condizione si sono avverati (con riferimento ai ricavi quando sono certi alla data di bilancio). I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico per competenza.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Includono tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria della Società e sono riconosciuti in base alla competenza temporale di maturazione.

IMPOSTE

La Società ha esercitato l'opzione per la tassazione consolidata Ires, di cui agli artt. 117-129 del D.P.R. n. 917/1986, con regolazione dei rapporti nascenti dall'adesione al consolidato mediante un apposito accordo di durata triennale con la società consolidante controllante Mapei S.p.A.. L'adozione del consolidato fiscale consente di compensare, in capo a Mapei S.p.A., gli imponibili positivi o negativi generati della stessa con quelli delle società controllate residenti in Italia che hanno anch'esse esercitato l'opzione.

Le imposte dell'esercizio sono determinate in base ad una previsione dell'onere fiscale di pertinenza tenendo anche conto degli effetti relativi all'adesione al regime di "consolidato fiscale" con la consolidante Mapei S.p.A.. Le imposte di competenza sono iscritte nel conto economico alla voce

“Imposte correnti dell’esercizio” ed il relativo debito nello Stato Patrimoniale alla voce “Debiti di natura tributaria verso la controllante”. Le rettifiche di consolidamento che generano benefici nell’ambito della dichiarazione consolidata sono iscritte nel conto economico alla voce “Proventi fiscali da tassazione consolidata”, classificata nella voce “Imposte correnti dell’esercizio” con contropartita nello Stato Patrimoniale alla voce “Crediti di natura tributaria verso la controllante”.

La remunerazione delle perdite fiscali delle società incluse nel consolidato fiscale viene riconosciuta al momento del trasferimento delle perdite stesse nell’ambito del consolidato fiscale (e non nell’effettivo utilizzo in sede di dichiarazione), all’aliquota IRES stimata vigente nel periodo di imposta in cui la perdita fiscale è portata ad abbattimento del reddito imponibile consolidato, da qui deriva la contabilizzazione del provento da consolidato fiscale al 31 dicembre. I vantaggi economici conseguenti alle rettifiche da consolidamento operate dalla consolidante, ma proprie della consolidata, sono remunerati a favore della consolidata stessa.

Si rammenta che l’art. 13-bis del D.L. 30/12/2016 n. 244 (conv. L. 27/02/2017 n. 19), nel recepire a livello fiscale le novità in materia di bilancio introdotte dal D.Lgs. n. 139/2015, ha, in primo luogo, modificato l’art. 83 comma 1 del Tuir, estendendo il c.d. *principio di derivazione rafforzata* anche ai soggetti che redigono il bilancio in conformità alle disposizioni del Codice Civile. Per effetto di tale principio, valgono, anche in deroga alle disposizioni dei successivi articoli del Tuir, i criteri di qualificazione, imputazione temporale e classificazione in bilancio previsti dai rispettivi principi contabili. La disciplina richiamata ha trovato attuazione con il DM, 3/08/2017, che, nel rinviare alle disposizioni contenute nel DM 1/04/2009 n. 48, ha esteso ai soggetti OIC la declinazione del concetto di derivazione rafforzata già prevista per i soggetti IAS.

Qualora si verificano differenze temporanee fra il valore delle attività e passività ai fini civilistici e quelli ai fini fiscali viene rilevata la relativa fiscalità differita (imposte anticipate o imposte differite). L’iscrizione del credito per “imposte anticipate” è operata nel rispetto del principio di prudenza e di quello del “presunto realizzo”, intendendosi perciò la ragionevole certezza di un reddito imponibile per i singoli futuri esercizi di entità tale da generare un ammontare di imposte almeno pari a quello del credito iscritto, tenendo al riguardo conto del previsto realizzo di imposte differite passive.

..*

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

In allegato sono predisposti i prospetti analitici riportanti, per le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie, il costo storico per ciascuna categoria, gli ammortamenti, le svalutazioni e le rivalutazioni, le alienazioni e gli altri movimenti intercorsi nell’esercizio così come i saldi al 31 dicembre 2024.

Con riferimento alle informazioni richieste dal disposto dell’art. 10 della legge 19 marzo 1983 n. 72 nonché della Legge 21 novembre 2000 n. 342, si precisa che non esistono beni compresi nel patrimonio

della Società che siano stati in passato oggetto di rivalutazione monetaria o per i quali si sia derogato ai criteri di valutazione.

Immobilizzazioni immateriali

Il prospetto che segue pone a confronto le risultanze del bilancio con quelle dell'esercizio precedente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.25	Bilancio 31.12.24	Variazioni
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	126	130	(4)
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori – valori netti	56.943	65.478	(8.535)
Altre	-	-	-
Totale	57.069	65.608	(8.539)

Gli ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali dell'esercizio in esame ammontano complessivamente a 25.850 migliaia di Euro contro 29.550 migliaia di Euro nell'esercizio precedente.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori al netto degli ammortamenti e delle dismissioni ammontano a 56.943 migliaia di Euro al 31 dicembre 2025, contro 65.478 migliaia di Euro al 31 dicembre 2024.

La variazione netta dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori rispetto al precedente esercizio è determinata:

- per Euro 25.846 migliaia da ammortamenti nell'esercizio;
- per Euro 19.762 migliaia da investimenti effettuati nelle *Campagne Trasferimenti* svoltesi nell'esercizio (invernale 2025 ed estiva 2025);
- per Euro 2.054 migliaia da disinvestimenti effettuati nelle *Campagne Trasferimenti* svoltesi nell'esercizio (invernale 2025 ed estiva 2025);
- per Euro 397 migliaia effetto costo ammortizzato.

Si riportano di seguito le principali transazioni avvenute nel corso del 2025:

Acquisizioni definitive

(Euro/000)

Calciatore	Società cedente	Valutazione	Età	Scadenza contratto
------------	-----------------	-------------	-----	--------------------

		diritto		
<i>Barb Dudan</i>	<i>Sk Rapid</i>	42	16	30/06/2026
<i>Bozzo</i>	<i>Nuova Tor Tre Teste</i>	15	16	30/06/2026
<i>Candé</i>	<i>Venezia</i>	4.500	27	30/06/2029
<i>Ceccarini</i>	<i>Rimini</i>	7	14	30/06/2027
<i>Ciervo</i>	<i>Roma</i>	(*) 125	23	30/06/2027
<i>Doig</i>	<i>Hellas Verona</i>	(*) 252	23	30/06/2028
<i>Idzes</i>	<i>Venezia</i>	7.600	25	30/06/2029
<i>Lipani</i>	<i>Genoa</i>	(*) 1.300	20	30/06/2028
<i>Lungu</i>	<i>FC Player</i>	50	17	30/06/2027
<i>Mitev</i>	<i>Piacenza</i>	7	16	30/06/2026
<i>Muharemovic</i>	<i>Juventus</i>	2.000	22	30/06/2028
<i>Pierini</i>	<i>Cosenza</i>	(*) 314	27	30/06/2027
<i>Pollanen</i>	<i>Kuopion Palloseura</i>	80	16	30/06/2028
<i>Sangiorgi</i>	<i>Imolese</i>	5	17	30/06/2027
<i>Skjellerup</i>	<i>Goteborg</i>	3.415	23	30/06/2029
<i>Turati</i>	<i>Renate</i>	(*) 50	24	30/06/2028
Totale		19.762		
Effetto costo amm.to		-397		
Totale		19.365		

(*) premio rendimento

Cessioni definitive

(Euro/000)

Calciatore	Società cessionaria	Importo cessione	Valore netto contabile	Plusv./(minu sv.)	Plusv.(minu sv) rettificata per costo ammortizzato
<i>Ceide</i>	<i>Rosenborg</i>	1.800	929	871	823
<i>Marginean</i>	<i>Dinamo Bucharest</i>	250	0	250	250
<i>Racic</i>	<i>Aris FC</i>	2.500	1.125	1.375	1.312
Totale		4.550	2.054	2.496	2.385

Si precisa che la Società ha in essere con altre società contratti di cessione temporanea per alcuni calciatori per i quali è titolare dei diritti alle prestazioni e su cui registra il relativo ammortamento, in particolare trattasi di:

Calciatore	Società cessionaria
<i>Alvarez</i>	<i>Monza</i>
<i>Antiste</i>	<i>SK Rapid</i>
<i>Caligara</i>	<i>Pescara</i>
<i>Ciervo</i>	<i>Cesena FC</i>
<i>D'Andrea</i>	<i>US Avellino</i>

<i>Knezovic</i>	<i>Salernitana</i>
<i>Leone</i>	<i>Casertana</i>
<i>Miranda</i>	<i>Trento</i>
<i>Missori</i>	<i>Avellino</i>
<i>Mulattieri</i>	<i>Deportivo la Coruna</i>
<i>Russo A.</i>	<i>Giugliano</i>
<i>Tressoldi</i>	<i>Atletico Mineiro</i>

Alla data del presente bilancio d'esercizio abbiamo rilevato indicatori di impairment, in linea alle prescrizioni previste nel contesto di aggiornamento del UEFA CL&FS, relativamente ad alcuni diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per i quali erano in essere dei prestiti ad altre squadre con premi inferiori alle quote di ammortamento della stagione sportiva 2025-2026; dagli impairment test eseguiti sui singoli diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori non abbiamo identificato perdite durevoli di valore.

Segnaliamo quindi che non è stata rilevata una perdita durevole di valore con riferimento alle immobilizzazioni immateriali iscritte al 31 dicembre 2025.

Immobilizzazioni materiali

La voce risulta composta come segue:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.25	Bilancio 31.12.24	Variazioni
Terreni e fabbricati	8.893	9.224	-331
Impianti e macchinari	1.967	1.357	610
Attrezzature industriali e commerciali	10	31	-21
Altri beni	169	223	-54
Totale	11.039	10.835	204

Le immobilizzazioni materiali fanno principalmente riferimento al centro sportivo, nonché sede della Società.

L'incremento di 204 *migliaia* di Euro è dovuto principalmente ad investimenti effettuati, principalmente per lo stadio Ricci, nell'esercizio per 982 *migliaia* di Euro e alla quota di ammortamento imputata nell'esercizio che ammonta a 778 *migliaia* di Euro.

Segnaliamo che non è stata rilevata una perdita durevole di valore con riferimento alle immobilizzazioni materiali iscritte al 31 dicembre 2025.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono sostanzialmente relative a depositi cauzionali diversi per 271 migliaia di Euro.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze di magazzino

Le rimanenze di magazzino ammontano a Euro 600 migliaia e si riferiscono a giacenze di prodotti destinati alla commercializzazione nell'ambito dell'attività di vendita al dettaglio con logo U.S. Sassuolo Calcio attraverso negozi fisici e canale e-commerce.

Crediti verso clienti

I *Crediti verso clienti*, pari a 7.319 migliaia di Euro risultano composti da:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.25	Bilancio 31.12.24
Crediti v/clienti	7.695	2.657
Crediti per fatture da emettere	1.112	425
Fondo svalutazione crediti	(1.488)	(1.575)
Totale	7.319	1.507

L'incremento dei crediti verso clienti è riconducibile al fatto che, alla data di chiusura dell'esercizio precedente, la squadra militava nel campionato di Serie B, mentre alla data di chiusura dell'esercizio corrente milita nel campionato di Serie A. Il passaggio alla categoria superiore ha comportato il riconoscimento di maggiori proventi, in particolare derivanti dai diritti televisivi, determinando conseguentemente un incremento dei crediti maturati nei confronti dei clienti.

Di seguito la movimentazione del fondo svalutazione crediti:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.2024	Accantonamento	Utilizzo/rilascio	Bilancio 31.12.2025
<i>Fondo svalutazione crediti</i>	1.575	0	(87)	1.488

Si precisa che non esistono crediti aventi scadenza oltre i 12 mesi. Il fondo svalutazione crediti copre nella sostanza l'ammontare dei crediti superiori a 180 giorni.

Crediti verso imprese controllanti

Il credito verso Mapei S.p.A., pari ad Euro 11.908 migliaia, è così composto:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.25	Bilancio 31.12.24	Variazioni
Crediti commerciali	97	78	19
Crediti per Consolidato Fiscale	11.811	6.421	5.390
Totale	11.908	2.163	9.745

Il credito per consolidato fiscale è legato all'Ires di competenza dell'esercizio; essendo la base imponibile negativa è stato rilevato un provento da consolidato fiscale, in ottemperanza alle previsioni dell'accordo di consolidato fiscale relativamente all'eventuale trasferimento delle perdite fiscali.

Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Il credito verso imprese sottoposte al controllo della controllante, pari a Euro *55 migliaia*, è costituito da crediti commerciali verso Cercol S.p.A. (Euro *37 migliaia*), Mapei GmbH (Euro *3 migliaia*), PT. Mapei Indonesia (Euro *2 migliaia*), Mapei Canada (Euro *7 migliaia*) ed altre società estere (Euro *6 migliaia*).

Crediti tributari

La voce *Crediti Tributari entro l'esercizio successivo*, pari a *3.053 migliaia* di Euro, si riferisce sostanzialmente al credito per versamenti acconti Irap per 1.189 migliaia di Euro (acconti Irap versati pari a 464 migliaia di Euro, eccedenza dichiarazione precedente 914 migliaia di Euro, imposta Irap 189 migliaia di Euro) e a crediti IVA per 1.401 migliaia di Euro, altri crediti tributari per 544 migliaia di Euro.

Imposte Anticipate

La voce *Imposte anticipate*, pari a *400 migliaia* di Euro, si riferisce a voci di costo tassate nell'esercizio in cui le stesse si sono manifestate e che saranno deducibili ai fini fiscali in futuri esercizi.

Le ulteriori informazioni richieste dall'art. 2427 c. 1 n. 14 del Codice Civile sono riportate nella sezione relativa alle "Informazioni di natura fiscale".

Crediti verso altri

La voce *Crediti verso altri* comprende crediti di diversa natura composti come segue:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.25	Bilancio 31.12.24
Verso società calcistiche	34.760	84.269
Altri	1.821	1.442

Totale	36.581	85.711
---------------	---------------	---------------

La riduzione dei *Crediti verso altri* è principalmente imputabile alla riduzione dei crediti verso società calcistiche per gli incassi dell'esercizio e per la riduzione delle transazioni di cessione.

La voce Altri è relativa al credito per acconti erogati (1.481 migliaia di Euro), crediti verso personale dipendente (149 migliaia di Euro), altri crediti (191 migliaia di Euro).

Gli acconti si riferiscono prevalentemente ad acconti pagati ad agenti sportivi.

I *Crediti verso società calcistiche*, pari a 34.760 migliaia di Euro, derivano dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori e sono composti come segue:

(Euro/000)

Società	Calciatore	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
Società nazionali			
Spezia	Aurelio	2	2
Bologna FC	Erlic	1.211	808
F.C. Internazionale Milano	Frattesi	6.000	4.000
U.S. Avellino	Kumi	100	-
A.C. Monza	Kyriakopoulos	700	466
Como	Mazzitelli	1	1
Union Brescia	Pellegrini	20	13
Cesena F.C.	Pierini	30	20
Genoa F.C.	Pinamonti	300	200
U.S. Cremonese	Sanabria	1	1
Società estere			
Galatasaray	Ayhan	700	-
Rangers	Bajrami	1.045	1.045
Rosenborg	Ceide	1.140	-
Utrecht	Flamingo	1.337	-
Cruzeiro	Henrique	2.000	-
Paris FC	Lopez	285	-
Dinamo	Marginean	76	-
Fenerbache	Muldur	713	-
AZ Alkmaar	Odgaard	30	-
Aris FC	Racic	1.583	792
Bournemouth	Traoré	5.592	5.356
Diverse	Contr.sol.	4	-
Costo ammortizzato		(673)	(141)
Totale		22.197	12.563

Si precisa che non esistono crediti aventi scadenza superiore ai cinque anni.

Disponibilità liquide

La voce *Depositi bancari e postali*, pari a 239 migliaia di Euro, è costituita dai saldi attivi dei conti correnti intrattenuti presso istituti di credito.

La voce *Denaro e valori in cassa*, pari a 209 migliaia di Euro, rappresenta le somme giacenti nelle casse sociali alla data di chiusura dell'esercizio.

Per un'analisi della fluttuazione delle disponibilità liquide si rimanda al rendiconto finanziario.

Ratei e Risconti attivi

I *risconti attivi* sono pari a 5.886 migliaia di Euro e sono così composti:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.25	Bilancio 31.12.24
Costo agenti	1.488	1.986
Paracadute	0	1.250
Costo indumenti gioco	923	644
Costo acquisizioni temporanee	2.660	197
Contributo solidarietà promozione	500	0
Costo premi assicurativi	222	402
Altri diversi	93	112
Totale	5.886	4.591

Il costo per agenti si riferisce ai compensi riconosciuti agli Agenti Sportivi per l'attività svolta a favore della società nelle operazioni di trasferimento e stipula contratti sportivi professionisti.

Il costo per acquisizioni temporanee si riferisce a Walukiewicz (in prestito dal Torino), Koné (in prestito dal Marsiglia), Fadera (in prestito dal Como), Vranckx (in prestito dal Wolfsburg), Scacchetti (in prestito dal Carpi).

Il contributo di solidarietà promozione si riferisce alla somma da versare alla Lega Nazionale Serie B ai sensi dell'art. 1 del Codice di Autoregolamentazione LNPNB a seguito della promozione in Serie A avvenuta nel corso dell'esercizio, riscontato quindi per la durata della stagione.

Il risconto relativo al Paracadute relativo all'esercizio 2024 si riferiva al risconto della trattenuta del 10% sul provento del Paracadute retrocessione contabilizzato pro-quota durante la stagione 2024 – 2025 e quindi per la metà nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025.

*_*_*

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Ai sensi dei commi 4 e 7 dell'art. 2427 del Codice Civile riportiamo di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle voci di patrimonio netto, con indicazione della possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché gli eventuali vincoli di natura fiscale.

Il capitale sociale sottoscritto pari ad Euro 5 milioni è stato interamente versato.

Le variazioni del patrimonio netto intervenute negli ultimi tre esercizi possono desumersi dalla seguente tabella:

Descrizione	Capitale Sociale	Riserva Legale	Altre riserve	Utili/Perdite a nuovo	Risultato di esercizio	Totale patrimonio netto
Saldo al 31/12/2022	5.000	841	8.265	12.223	1.384	27.714
Destinazione risultato al 31/12/2022		69	139	1.176	-1.384	0
Versamento c/capitale						
Risultato esercizio 2023					-7.052	-7.052
Saldo al 31/12/2023	5.000	910	8.404	13.400	-7.052	20.662
Destinazione risultato al 31/12/2023				-7.052	7.052	0
Versamento c/capitale			21.000			21.000
Risultato esercizio 2024					-22.126	-22.126
Saldo al 31/12/2024	5.000	910	29.404	6.348	-22.126	19.536
Destinazione risultato al 31/12/2024				-22.126	22.126	0
Versamento c/capitale			45.000			45.000
Risultato esercizio 2025					-38.773	-38.773
Saldo al 31/12/2025	5.000	910	74.404	-15.778	-38.773	25.763

Con riferimento ai movimenti intervenuti nel patrimonio netto, segnaliamo che in data 22 dicembre 2025 il socio Mapei S.p.A. aveva comunicato formalmente la sua disponibilità a convertire quota parte del saldo di cash-pooling fruttifero verso la Società in riserva di capitale denominata *Riserva versamenti in conto futuro aumento di capitale* per un importo pari ad Euro 45 milioni con decorrenza immediata; la Società aveva dato esecuzione a tale comunicazione in pari data.

In conformità all'OIC n. 28, con riferimento alle informazioni da fornire ai sensi del numero 7-bis dell'articolo 2427, comma 1, del Codice Civile si riporta di seguito la tabella del patrimonio netto con evidenza delle voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi.

Descrizione	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione (eg A,B,C,D)	Quota Disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi:	
					per copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	5.000	Capitale				
Riserva legale	910	Utile	B			
Versamenti in conto capitale	72.583	Capitale	A, B, C, D		22.126	
Riserva straordinaria o facoltativa	1.821	Utile	A, B, D			
Utili (perdite) portati a nuovo	(15.778)		A, B, D		6.348	
Utile (perdita) dell'esercizio	(38.773)					
Totale	25.763					
Quota non distribuibile	7.732					
Residua quota distribuibile	18.031					

Legenda:

A: per aumento di capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai soci

D: per altri vincoli statutari

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I Fondi per rischi ed oneri al 31 dicembre 2025 sono pari a *106 migliaia* di Euro e si riferiscono al residuo importo relativo all'accantonamento di oneri relativi a passività potenziali che la Società stima di sostenere.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il prospetto che segue evidenzia i movimenti intervenuti nell'esercizio:

(Euro/000)

	TFR	Fondo Fine Carriera
Saldo al 31/12/2024	2.019	31
Quota maturata a carico della società	577	507
Quota maturata a carico tesserati	0	103
Utilizzo dell'esercizio	(177)	(610)
Saldo al 31/12/2025	2.419	31

DEBITI

Debiti verso soci per finanziamenti

I *Debiti verso soci per finanziamenti* ammontano a *17.214 migliaia* di Euro (*37.158 migliaia* di Euro al 31 dicembre 2024) e si riferiscono al finanziamento concesso in data 20 marzo 2024 (residuo debito *17.000 migliaia* di Euro, scadenza 31 marzo 2030).

La restante quota di *214 migliaia* di Euro si riferisce al debito maturato per interessi.

La variazione rispetto all'esercizio precedente è dovuta al pagamento delle quote capitali dei tre finanziamenti fruttiferi a medio lungo termine concessi rispettivamente in data 23 dicembre 2020 (debito rimborsato ed estinto nel periodo per *5.000 migliaia* di Euro), in data 28 marzo 2022 (debito rimborsato ed estinto nel periodo per *11.250 migliaia* di Euro) e in data 20 marzo 2024 (debito rimborsato nel periodo per *3.000 migliaia* di Euro), oltre al rimborso di *1.824 migliaia* di Euro di debito per interessi (di cui *1.130 migliaia* di Euro maturati nel corso dell'esercizio).

Tutti i finanziamenti sono fruttiferi di interessi a tassi di mercato.

La quota scadente oltre l'esercizio ammonta a *13.000 migliaia* di Euro.

Debiti verso banche

I *Debiti verso banche* sono composti come segue:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.25	Bilancio 31.12.24
Entro l'esercizio successivo		
Quote a breve di finanziamenti	4.444	1.071
Debiti vs banche c/c ordinario	21	23
Totale	4.465	1.094
Oltre l'esercizio successivo		
Quote a m/t di finanziamenti	15.556	0
Totale	15.556	0

Totale	20.021	1.094
---------------	---------------	--------------

Gli incrementi di periodo sono dovuti alla sottoscrizione del finanziamento con BPM per *20.000 migliaia di Euro* in data 29 marzo 2025.

I rimborsi di periodo sono relativi all'estinzione del finanziamento concesso da BPM in data 2 febbraio 2018 per la quota residua di *1.071 migliaia di Euro* secondo piano di ammortamento.

Il contratto in essere non prevede il rispetto di specifici parametri finanziari (c.d. covenants) in specifiche chiusure di bilancio.

Il finanziamento in essere è fruttifero a tassi di interesse di mercato.

Il rimborso delle quote capitale del finanziamento in essere è previsto a partire da marzo 2026.

I relativi interessi sono calcolati con il criterio del pro-rata temporis e contabilizzati tra i ratei passivi.

Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori ammontano a *15.825 migliaia di Euro* al 31 dicembre 2025 (10.994 migliaia al 31 dicembre 2024) e sono così composti:

- per *15.385 migliaia di Euro* dal saldo relativo al contratto di factoring sottoscritto con BPM e avente ad oggetto la cessione pro-solvendo dei crediti maturati/maturandi derivanti dalla commercializzazione dei diritti audiovisivi del campionato di Serie A per la stagione 2025/2026.
- per *440 migliaia di Euro* (*2.294 migliaia di Euro* al 31 dicembre 2024) dal saldo relativo all'IVA da maturare relativamente a crediti verso società di calcio che sono stati ceduti pro-soluto a BPM. Si segnala infatti che nell'esercizio sono stati ceduti pro-soluto *7.656 migliaia di Euro* del saldo netto attivo dei crediti a breve verso Enti-settore specifico.

Dell'ammontare dello scorso esercizio, la quota di *8.700 migliaia di Euro* presente al 31 dicembre 2024, era relativa all'anticipazione pro-solvendo di MB Facta, e avente ad oggetto la cessione del credito di Scamacca al West Ham United. L'importo è stato estinto nel periodo a seguito di conferma del factor dell'incasso del credito a scadenza.

Acconti

Ammontano a *107 migliaia di Euro* e si riferiscono ai voucher emessi ai titolari degli abbonamenti per la stagione 2019-2020 per la quota relativa alle partite disputate a porte chiuse nella seconda metà della stagione medesima.

Debiti verso fornitori

I *debiti verso fornitori* sono così determinati:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.25	Bilancio 31.12.24
Fornitori diversi	1.673	1.240
Fatture da ricevere	979	1.409

Totale	2.652	2.649
---------------	--------------	--------------

Tale voce è costituita per intero da debiti esigibili entro l'esercizio successivo.

Debiti verso Imprese controllanti

Il debito verso la controllante *Mapei S.p.A.*, pari a *4.754 migliaia* di Euro (*38.727 migliaia* di Euro al 31 dicembre 2023) si riferisce per: *3.810 migliaia* di Euro al debito derivante dal rapporto di *cash-pooling* (meccanismo di gestione accentrata della tesoreria, che si caratterizza sostanzialmente in anticipazioni finanziarie regolate da contratto di *cash pooling*, remunerate tramite interessi finanziari riconosciuti alla controllante, determinati sulla base di logiche di mercato), *944 migliaia* di Euro per debiti commerciali. La riduzione è legata principalmente alla rinuncia effettuata dalla Capogruppo Mapei S.p.A. in data 22 dicembre 2025, e successiva conversione in versamento in conto capitale, per un importo pari ad Euro *45 milioni*.

Debiti verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Il debito è pari a *1 migliaia* di Euro (*13 migliaia* di Euro al 31 dicembre 2024).

Debiti tributari

La composizione della voce è la seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.25	Bilancio 31.12.24
Debiti per ritenute fiscali Irpef:		
Lavoratori dipendenti	3.710	2.462
Lavoratori autonomi	29	21
Contributo solidarietà	3	3
Imposta sostitutiva TFR	15	8
Erario c/Iva	-	210
Debiti tributari rateizzati:		
Irpef	3.329	5.216
Erario c/Iva	1.177	1.864
Totale	8.263	9.784

Le ritenute d'acconto per lavoratori dipendenti includono la rilevazione del debito sulle retribuzioni dei tesserati relative ai mesi di novembre e dicembre 2025.

Il debito verso l'erario è stato saldato dopo la data del 31 dicembre 2025, in coerenza con il pagamento delle retribuzioni ai dipendenti, ad eccezione dei debiti rateizzati (relativi a ritenute Irpef e Iva), il cui pagamento avviene complessivamente in 45 rate mensili residue di pari importo; l'importo oltre l'esercizio dei debiti tributari rateizzati è complessivamente pari ad Euro 1.935 migliaia.

Segnaliamo che non ci sono debiti scaduti e non pagati al 31 dicembre 2024.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

I debiti verso istituti previdenziali ammontano a 554 migliaia di Euro, e riguardano principalmente il debito riferito alle retribuzioni del mese di dicembre 2025 verso *Inps* per 545 migliaia di Euro, verso *Inail* per 2 migliaia di Euro e verso *Altri* per 7 migliaia di Euro.

Segnaliamo che non ci sono debiti scaduti e non pagati al 31 dicembre 2025.

Debiti verso Enti-settore specifico

La voce, pari a 22.857 migliaia di Euro al 31 dicembre 2025, è costituita principalmente dai debiti verso società calcistiche per rate residue sul prezzo d'acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori (21.996 migliaia di Euro), composti in dettaglio come segue:

(Euro/000)

Società	Calciatore	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
Società Nazionali:			
<i>Empoli</i>	<i>Bajrami</i>	825	550
<i>Crotone</i>	<i>Bruno</i>	40	0
<i>Venezia</i>	<i>Candé</i>	900	600
<i>Cesena</i>	<i>Ciervo</i>	50	0
<i>U.S. Città di Pontedera</i>	<i>Corradini</i>	26	0
<i>A.S. Gubbio</i>	<i>Di Bitonto</i>	27	0
<i>Hellas Verona</i>	<i>Doig</i>	151	101
<i>A.S. Roma</i>	<i>Frattesi</i>	1.620	4.080
<i>Venezia</i>	<i>Idzes</i>	0	3.900
<i>U.S. Avellino</i>	<i>Kumi</i>	25	0
<i>Casertana</i>	<i>Leone</i>	27	0
<i>Genoa F.C.</i>	<i>Lipani</i>	150	100
<i>Alcione</i>	<i>Lopes</i>	39	0
<i>A.C. Trento</i>	<i>Miranda</i>	27	0
<i>A.S. Roma</i>	<i>Missori</i>	375	250
<i>Juventus</i>	<i>Muharemovic</i>	396	924
<i>F.C. Internazionale</i>	<i>Mulattieri</i>	900	600
<i>Cosenza</i>	<i>Pierini</i>	1	0
<i>F.I.G.C.</i>	<i>Pierini</i>	1	1
<i>Spezia</i>	<i>Pierini</i>	1	1

<i>Venezia</i>	<i>Pierini</i>	240	160
<i>Imolese</i>	<i>Sangiorgi</i>	3	2
<i>A.C. Renate</i>	<i>Turati</i>	30	20
<i>A.S. Roma</i>	<i>Volpato</i>	1.125	750
Società Estere:			
<i>Rapid Vienna</i>	<i>Barb Dudan</i>	20	0
<i>Almere</i>	<i>Flamingo</i>	111	0
<i>Marsiglia</i>	<i>Koné</i>	974	0
<i>Kyriakopoulos</i>	<i>Asteras</i>	96	0
<i>FC Player SA</i>	<i>Lungu</i>	14	23
<i>Kuopion Palloseura</i>	<i>Pollanen</i>	38	19
<i>Valencia</i>	<i>Racic</i>	12	0
<i>Goteborg</i>	<i>Skjellerup</i>	1.045	950
<i>Contr. Solidarietà</i>		25	141
Rettifiche per costo ammortizzato		-316	-174
Totale		8.998	12.998

(*) premio rendimento

La restante parte della voce comprende:

- per 469 migliaia di Euro i debiti per contributi di solidarietà, in osservanza a quanto disposto dalla normativa FIFA (c.d. “meccanismo di solidarietà”) (344 migliaia di Euro al 31 dicembre 2024);
- per 386 migliaia di Euro i debiti verso Lega Calcio (1.239 migliaia di Euro al 31 dicembre 2024);
- per 6 migliaia di Euro le fatture da ricevere da società di calcio Nazionali (nessun debito al 31 dicembre 2024).

Il decremento rispetto all’esercizio precedente dei debiti verso società calcistiche (10.755 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2024) è dovuto ai pagamenti effettuati nell’esercizio.

Segnaliamo che non ci sono debiti scaduti e non pagati al 31 dicembre 2025.

Altri debiti

La composizione della voce può essere riassunta come segue:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.25	Bilancio 31.12.24
Debiti verso dipendenti	4.201	2.701
Debiti verso altri	128	224
Debiti verso Agenti	4.868	3.616
Totale	9.197	6.541

I debiti verso i dipendenti si riferiscono alla retribuzione del mese di dicembre 2025, il cui pagamento è avvenuto nei primi giorni di gennaio 2026.

L'aumento dei debiti verso dipendenti è riconducibile al fatto che alla chiusura del precedente esercizio la squadra militava in Serie B.

I debiti verso altri sono prevalentemente composti da debiti verso fondi pensionistici.

La variazione del debito verso Agenti è data dalla rilevazione dei debiti sulla base dei contratti in essere al 31 dicembre 2025.

Segnaliamo che sono presenti debiti verso Agenti che scadranno oltre l'anno (909 migliaia di Euro).

Segnaliamo che non sono presenti debiti scaduti e non pagati al 31 dicembre 2025.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce "Ratei e Risconti Passivi", pari a 4.954 migliaia di Euro, risulta così composta:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.25	Bilancio 31.12.24
Risconto Proventi televisivi	3.167	0
Risconto Paracadute	0	12.397
Risconto Abbonamenti	617	107
Risconto Sponsor tecnico	443	405
Risconto Cartellonistica	268	0
Risconto Cessioni temporanee	180	1.465
Rateo finanziamento	224	0
Altri Ratei	55	9
Totale	4.954	14.383

In particolare, la voce comprende:

- il risconto per proventi televisivi si riferisce alla fatturazione anticipata inerente ai diritti audiovisivi del campionato di serie A 2025/2026. Risulta in aumento a seguito della promozione in Serie A (i diritti televisivi in Serie B sono irrilevanti);
- il risconto abbonamenti si riferisce a proventi da vendita abbonamenti 2025/2026 per la quota di competenza dell'esercizio successivo;
- il risconto sponsor tecnico è derivante dal contratto con lo sponsor tecnico Puma della stagione 2025/2026 di competenza del prossimo esercizio;
- il risconto cartellonistica si riferisce alla fatturazione anticipata derivante dai contratti di sponsorizzazione e diritti promo-pubblicitari;
- il risconto per cessioni temporanee si riferisce alla cessione dei diritti sportivi per le prestazioni dei calciatori;

- il rateo finanziamento si riferisce alla quota di interessi maturati e non ancora pagati relativi al sopra citato finanziamento in essere sottoscritto con banco BPM.

Tutti gli importi iscritti nei debiti e nei ratei e risconti passivi hanno scadenza entro i cinque anni.

INFORMATIVA DELLA COMPOSIZIONE DEI CREDITI E DEBITI E DEI RICAVI PER AREA GEOGRAFICA

I ricavi sono interamente prodotti in territorio nazionale.

La Società non ha in essere rapporti di credito e debito significativi o rilevanti con soggetti residenti in altri paesi.

Crediti e debiti di durata residua superiore a 5 anni – Debiti assistiti da garanzie reali (art. 2427 c. 1 n. 6 del Codice Civile)

Si rende noto che non esistono debiti e crediti con durata residua superiore ai 5 anni e altresì che non esistono debiti assistiti da garanzie reali.

..*

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Nella presente Nota Integrativa le voci di Conto Economico vengono esposte, commentate e classificate anche applicando le indicazioni della *Federazione Italiana Giuoco Calcio*.

Nell'analisi delle componenti del conto economico si deve tenere presente che l'esercizio sociale, avendo termine al 31 dicembre di ogni anno, include le componenti di costo e ricavo relative a due distinte stagioni sportive (per il bilancio in esame il secondo semestre della stagione sportiva 2024/2025 ed il primo semestre di quella attualmente in corso 2025/2026).

In ossequio alle disposizioni previste dal manuale delle licenze *UEFA*, in apposito paragrafo, vengono indicati l'ammontare dei proventi e costi derivanti dai rapporti con parti correlate.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite avvenute nell'esercizio 1° gennaio - 31 dicembre 2025 ed ai corrispettivi incassati presso lo store ufficiale.

I ricavi store si riferiscono alle vendite effettuate tramite il canale e-commerce ed il negozio relativamente a prodotti di "merchandising" con logo U.S. Sassuolo Calcio.

In particolare, sono così costituiti:

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.25	Bilancio 31.12.24	Variazioni
Ricavi da gare in casa	1.670	2.036	(366)
Ricavi da gare fuori casa	0	210	(210)
Abbonamenti	557	515	42
Ricavi store	385	271	114
Totale	2.612	3.032	(420)

Altri ricavi e proventi

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.25	Bilancio 31.12.24	Variazioni
Proventi da sponsorizzazioni	19.305	18.916	389
<i>di cui Mapei S.p.A.</i>	<i>18.000</i>	<i>18.000</i>	<i>0</i>
Proventi pubblicitari	7.096	7.929	-833
<i>di cui Mapei S.p.A.</i>	<i>5.000</i>	<i>5.000</i>	<i>0</i>
Proventi commerciali e royalties	291	-	291
Proventi da cessione diritti televisivi	16.205	17.772	-1.567
Plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni dei calciatori	2.385	32.691	-30.306
Proventi da cessioni temporanee calciatori	1.627	2.949	-1.322
Proventi Lega non audiovisivi	15.507	13.512	1.995
Proventi diversi	5.671	5.303	368
Totale	68.086	99.072	-30.986

I *Proventi da sponsorizzazioni* pari ad Euro 19.305 migliaia di Euro si riferiscono quanto a 18.000 migliaia di Euro ai corrispettivi spettanti dallo Sponsor Ufficiale Mapei S.p.A., quanto a 1.305 migliaia di Euro allo Sponsor Tecnico.

I *Proventi pubblicitari* pari ad Euro 7.096 migliaia di Euro si riferiscono ai rapporti che determinano proventi relativi a tutti i servizi promo-pubblicitari.

I *Proventi da cessione diritti televisivi* si riferiscono principalmente alla quota di competenza per la ripartizione stabilita dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A per le gare disputate nell'esercizio (prima parte stagione 2025-2026) e con riferimento alla seconda parte stagione 2024-2025, tali proventi

sono di ammontare non rilevante dato il contesto del campionato di Serie B.

Le *Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della *Società* cessionaria, mentre il residuo si riferisce a calciatori non capitalizzati:

(Euro/000)

<i>Calciatore</i>	<i>Società cessionaria</i>	<i>Valore netto contabile</i>	<i>Valore di cessione</i>	<i>Plusvalenza</i>	<i>Plusvalenza rettificata per costo ammortizzato</i>
<i>Marginean</i>	<i>FC Dinamo</i>	0	250	250	250
<i>Ceide</i>	<i>Rosenborg</i>	929	1.800	871	823
<i>Racic</i>	<i>Aris FC</i>	1.125	2.500	1.375	1.312
		2.054	4.550	2.496	2.385

I *Proventi da cessione temporanea calciatori* per Euro 1.627 migliaia di Euro, si riferiscono a:

(Euro/000)

<i>Calciatore</i>	<i>Società cessionaria</i>	<i>Importo</i>
<i>Ghion</i>	<i>Empoli</i>	120
<i>Kumi</i>	<i>Reggiana</i>	15
<i>Marginean</i>	<i>FC Dinamo</i>	15
<i>Pinamonti</i>	<i>Genoa</i>	1.000
<i>Racic</i>	<i>SC Braga</i>	27
<i>Tressoldi</i>	<i>San Paolo</i>	200
<i>Turati</i>	<i>Monza</i>	250
<i>Ghion</i>	<i>Empoli</i>	120
Totale		1.627

La voce *Proventi Lega non audiovisivi* comprende il provento da Paracadute relativo alla stagione 2024/2025 e rilevato pro-quota per 12.397 migliaia di Euro, i contributi per la mutualità ex art. 1 capo II del Codice di Autoregolamentazione LNPB e relativi alla stagione sportiva 2024/2025 per 2.676 migliaia di Euro, e altri contributi federali per 434 migliaia di Euro.

La voce *Proventi Diversi* comprende principalmente Euro 3.844 migliaia per premi di rendimento maturati per il verificarsi di condizioni previste nei contratti di cessione di alcuni calciatori, Euro 81 migliaia per risarcimenti assicurativi, Euro 384 migliaia per proventi da contributi di solidarietà ai sensi della normativa FIFA, Euro 295 migliaia per proventi Divisione Femminile, Euro 1.067 migliaia per proventi vari.

La variazione di periodo è generata prevalentemente da minori plusvalenze realizzate.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Sono pari a 2.360 migliaia di Euro e si riferiscono principalmente all'acquisto di indumenti sportivi per l'allenamento nonché delle divise ufficiali fornite dallo Sponsor Tecnico.

Costi per prestazioni di servizi

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.25	Bilancio 31.12.24	Variazioni
Costi per tesserati	3.214	2.974	240
Costi per attività sportiva	94	120	-26
Costi specifici tecnici	462	302	160
Compensi per Agenti e intermediari	4.873	5.302	-429
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.356	1.495	-139
Assicurative e previdenziali	941	222	719
Amministrative e generali	4.405	5.086	-681
Altri	2.234	2.220	14
Totale	17.579	17.721	-142

I *Costi per tesserati* pari ad Euro 3.214 migliaia sono relativi a spese sostenute per l'assistenza sanitaria e per gli allenamenti e ritiri della prima squadra, del settore giovanile e del settore femminile.

I *Costi per attività sportiva* sono pari ad Euro 94 migliaia e sono relativi a spese per addestramento giovani.

I *Costi specifici tecnici* sono pari ad Euro 462 migliaia e sono composti da costi per osservazione e prove calciatori.

I *Costi per Compensi ad Agenti e intermediari* sono pari ad Euro 4.873 migliaia e si riferiscono al costo di competenza dell'esercizio per consulenze tecnico-sportive prestate in fase di acquisizione dei calciatori. La Società nei rapporti con gli Agenti e gli intermediari opera con riferimento alle specifiche norme regolamentari previste da F.I.G.C., U.E.F.A. e F.I.F.A..

Le competenze del costo degli Agenti ed intermediari vengono predeterminate al momento di conferimento dell'incarico tenendo conto della tipologia delle singole operazioni.

I *Costi di vitto, alloggio e locomozione gare* sono pari ad Euro 1.356 migliaia e sono composti da spese sostenute per le gare in trasferta della prima squadra, delle squadre settore giovanile e del settore femminile.

Le *Spese assicurative e previdenziali* sono pari ad Euro 941 migliaia e si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori.

Le *Spese amministrative e generali* pari ad Euro 4.405 migliaia comprendono le consulenze commerciali, fiscali ed informatiche (Euro 1.299 migliaia), commissioni bancari (Euro 114 migliaia), compensi professionali (Euro 620 migliaia), spese per i servizi del Mapei Football Center (Euro 1.979 migliaia), spese manutenzioni automezzi (Euro 272 migliaia), altre spese generali (Euro 393 migliaia).

Gli altri costi per servizi pari ad Euro 2.234 migliaia comprendono addebito costi di produzione televisiva (Euro 385 migliaia); costi per pubblicità, propaganda e rappresentanza (Euro 392 migliaia); spese viaggi e trasferte (Euro 271 migliaia); costi per servizi biglietteria (Euro 182 migliaia); spese di rappresentanza, canoni e varie (Euro 1.004 migliaia).

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Ammontano ad Euro 3.104 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dai costi relativi ai campi sportivi (Euro 2.921 migliaia), di cui Euro 2.000 migliaia nei confronti di Mapei Stadium S.r.l.;
- dal noleggio di autoveicoli per uso aziendale (Euro 154 migliaia);
- da canoni di locazione locali (Euro 29 migliaia).

COSTI PER IL PERSONALE

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.25			Bilancio 31.12.24		
	Tesserati	Altri dipen.	Totale	Tesserati	Altri dipen.	Totale
Salari e stipendi	47.842	4.808	52.650	52.546	4.523	57.069
Oneri sociali	4.062	1.351	5.413	4.346	950	5.296
T.F.R.	506	521	1.027	471	527	998
Totale	52.410	6.680	59.090	57.363	6.000	63.363

Relativamente al personale tesserato il costo è così suddiviso:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.25	Bilancio 31.12.24	Variazioni
Retribuzioni	44.938	50.455	-5.517
Premi variabili	2.904	2.091	813
Contributi	4.062	4.346	-284
Accantonamenti F.I.F.C.	506	471	35

Totale	52.410	57.363	-4.953
---------------	---------------	---------------	---------------

I costi relativi al personale tesserato ammontano a *52.410 migliaia* di Euro con un decremento per *4.953 migliaia* di Euro rispetto al 31 dicembre 2024.

Il monte ingaggi del primo semestre 2024, periodo in cui la società militava in Serie A, evidenziava costi più elevati, successivamente ridimensionati a seguito della retrocessione in Serie B, con effetti economici a decorrere dal secondo semestre 2024.

Tali effetti si sono protratti anche nel primo semestre 2025. Con la successiva promozione in Serie A, il costo del personale ha registrato un incremento che, tuttavia, non è stato sufficiente a compensare pienamente gli effetti economici derivanti dal primo semestre 2024.

Si segnala inoltre che il 2024 risentiva anche dell'impatto economico connesso al cambio di allenatore intervenuto nei primi mesi dell'anno.

Personale in forza

Il dettaglio è il seguente:

	Bilancio 31.12.25	Bilancio 31.12.24	Variazioni
Calciatori/calciatrici	102	76	26
Allenatori	90	78	12
Altro personale tecnico	37	60	-23
Dirigenti	10	10	-
Impiegati	19	23	-4
Operai	18	12	6
Totale	276	259	17

A partire dal 1° luglio 2023 le calciatrici hanno acquisito lo *status* di professioniste.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Gli *ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali* sono pari ad Euro *25.850 migliaia* rispetto ad Euro *29.550 migliaia* dell'esercizio precedente e si compongono:

- Euro *25.846 migliaia* per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori calcolati in quote proporzionate alla durata dei rispettivi contratti;
- Euro *4 migliaia* per l'ammortamento delle spese manutenzione beni di terzi.

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritto all'attivo patrimoniale per Euro *360*.

Gli *ammortamenti delle immobilizzazioni materiali* sono pari ad Euro *778 migliaia* rispetto ad Euro *625 migliaia* dell'esercizio precedente e si compongono:

- Euro *331 migliaia* terreni e fabbricati;
- Euro *354 migliaia* altri impianti e macchinari;
- Euro *21 migliaia* attrezzature diverse;
- Euro *72 migliaia* altri beni.

L'incremento è dovuto agli interventi di rifacimento del terreno di gioco dello Stadio Ricci, capitalizzati secondo una vita utile stimata di 3 anni (aliquota 33%).

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Il dettaglio è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.25	Bilancio 31.12.24	Variazioni
Spese organizzazione gare	1.597	1.604	-7
Tasse iscrizioni gare	32	41	-9
Oneri contribuzione Lega	3.644	1.440	2204
Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori	2511	998	1513
Minusvalenze cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	0	567	-567
<i>Altri oneri da gestione calciatori:</i>			
Premi valorizzazione, di addestramento e Carriera	818	543	275
Contributo Solidarietà Fifa	618	1.256	-638
Premi di rendimento	125	968	-843
Altri oneri di gestione:			0
Sopravvenienze passive	61	549	-488
Spese, ammende e multe gare	0	10	-9,7
Oneri tributari indiretti	188	465	-277
Altri	413	1.035	-622
Totale	10.006	9.476	530

Gli *Oneri contribuzione Lega* ammontano a 3.644 migliaia di Euro e si riferiscono come di seguito:

- per 1.250 migliaia di Euro alle ritenute da versare alla Serie B relative al 10% del provento Paracadute retrocessione erogato nella precedente stagione sportiva (1.250 migliaia di Euro al 31.12.2024);
- per 1.500 migliaia di Euro al contributo di solidarietà promozione ex art. 1 capo I del Codice di Autoregolamentazione LNPNB a seguito della promozione in Serie A avvenuta nel corso dell'esercizio (nessun importo al 31 dicembre 2024);
- per 630 migliaia di Euro di quote associative verso Lega Serie B e Lega Serie A, e relative alle stagioni 24-25 e 25-26 (nessun importo al 31 dicembre 2024);
- per 264 migliaia di Euro altri oneri come progetti di responsabilità sociale (190 migliaia al 31 dicembre 2024)

I *Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori* per l'esercizio in commento sono stati pari

ad Euro 2.511 migliaia e si riferiscono ai seguenti calciatori:

(Euro/000)

<i>Calciatore</i>	<i>Società cedente</i>	<i>Onere</i>
<i>Fadera</i>	<i>Como</i>	463
<i>Koné</i>	<i>Marsiglia</i>	1.128
<i>Lovato</i>	<i>Salernitana</i>	75
<i>Moldovan</i>	<i>Atletico Madrid</i>	122
<i>Scacchetti</i>	<i>Carpi</i>	0
<i>Velthuis</i>	<i>Spara Rotterdam</i>	50
<i>Vranckx</i>	<i>Wolfsburg</i>	206
<i>Walukiewicz</i>	<i>Torino</i>	467
<i>Totale</i>		2.511

Non sono state realizzate *Minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, nel corso dell'esercizio.

I *Premi di valorizzazione*, pari a Euro 818 migliaia, si riferiscono ai corrispettivi riconosciuti in relazione al trasferimento a titolo temporaneo di diversi calciatori al verificarsi di determinate condizioni contrattuali.

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Interessi passivi ed altri oneri finanziari

I proventi finanziari, pari a Euro 1.957 migliaia sono interamente costituiti da proventi finanziari da attualizzazione legati alla contabilizzazione degli impatti del costo ammortizzato.

Il dettaglio degli interessi passivi e altri oneri finanziari è il seguente:

(Euro/000)

	Bilancio 31.12.25	Bilancio 31.12.24	Variazioni
Interessi passivi v/banche	772	427	345
Interessi passivi su conto corrente di cash pooling	1.380	3.021	-1.641
Interessi passivi su finanziamenti Mapei	1.130	2.063	-933
Interessi passivi verso altri	432	0	432
Oneri finanziari da attualizzazione	936	1.162	-226
Totale	4.651	6.672	-2.021

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO E FISCALITA' DIFFERITA

La Società partecipa, per il triennio 2024-2026, al consolidato fiscale nazionale in qualità di società consolidata, avente la società *Mapei S.p.A* quale soggetto consolidante. L'accordo di consolidato fiscale prevede il trasferimento alla Capogruppo Mapei S.p.A. del 100% della perdita fiscale maturata

nell'esercizio 2025.

Per l'esercizio 2025, la base imponibile ai fini IRES è negativa, di conseguenza il provento da consolidato fiscale IRES, positivo per Euro 11.868 migliaia, è iscritto tra i crediti verso la consolidante, nell'ambito dell'accordo sull'esercizio dell'opzione per il regime fiscale del consolidato nazionale stipulato con la stessa *Mapei S.p.A.*.

L'imposta corrente per *Irap* (pari a Euro 197 migliaia) è relativa all'onere di competenza dell'esercizio in base alla legislazione vigente.

Le imposte anticipate trovano contropartita nello Stato Patrimoniale nella voce "*Imposte anticipate*". A conto economico la quantificazione è effettuata in ragione delle differenze temporanee tra il risultato d'esercizio e risultato fiscale ai sensi Tuir considerando l'aliquota del 24% come previsto dalla normativa. Le stesse sono stanziare successivamente alla verifica della loro recuperabilità negli esercizi futuri in considerazione degli utili fiscali attesi e dell'appartenenza della società al consolidato fiscale di Gruppo.

Il dettaglio delle imposte anticipate e differite è il seguente:

(Euro/000)

<i>Dettaglio</i>	<i>imponibile</i>	<i>decrementi</i>	<i>incrementi</i>	<i>importo</i>	
<i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2021</i>		421	597	784	
Anno 2022					
Imposte anticipate su accantonamenti a fondi rischi					Le differenze temporanee deducibili che generano imposte anticipate derivano da componenti negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui vengono imputati al conto economico a seguito di norme fiscali che prevedono limitazioni per accantonamenti a fondi del passivo o per rettifiche di valore.
Rigiro imposte anticipate per utilizzo fondi rischi					
Rigiro imposte anticipate su premi non pagati in es.precedenti	2.487	597		(597)	
Rigiro imposte anticipate su svalutazioni immobilizzazioni					
Imposte anticipate su svalutazione dei crediti					
Imposte anticipate su premi non pagati	1.546		371	371	
<i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2022</i>		597	371	558	
Anno 2023					
Imposte anticipate su accantonamenti a fondi rischi					Le differenze temporanee deducibili che generano imposte anticipate derivano da componenti negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui vengono imputati al conto economico a seguito di norme fiscali che prevedono limitazioni per
Rigiro imposte anticipate per utilizzo fondi rischi					
Rigiro imposte anticipate su premi non pagati in es.precedenti	1.546	(371)		(371)	
Rigiro imposte anticipate su svalutazioni immobilizzazioni					
Imposte anticipate su svalutazione dei crediti					

Imposte anticipate su premi non pagati	681		163	163	accantonamenti a fondi del passivo o per rettifiche di valore.
<i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2023</i>		<i>(371)</i>	<i>163</i>	<i>350</i>	
Anno 2024					
Imposte anticipate su accantonamenti a fondi rischi					Le differenze temporanee deducibili che generano imposte anticipate derivano da componenti negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui vengono imputati al conto economico a seguito di norme fiscali che prevedono limitazioni per accantonamenti a fondi del passivo o per rettifiche di valore.
Rigiro imposte anticipate per utilizzo fondi rischi					
Rigiro imposte anticipate su premi non pagati in es.precedenti	681	(163)		(163)	
Rigiro imposte anticipate su svalutazioni immobilizzazioni					
Imposte anticipate su svalutazione dei crediti					
Imposte anticipate su premi non pagati	175		42	42	
<i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2024</i>		<i>(163)</i>	<i>42</i>	<i>229</i>	
Imposte anticipate su accantonamenti a fondi rischi					Le differenze temporanee deducibili che generano imposte anticipate derivano da componenti negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui vengono imputati al conto economico a seguito di norme fiscali che prevedono limitazioni per accantonamenti a fondi del passivo o per rettifiche di valore.
Rigiro imposte anticipate per utilizzo fondi rischi					
Rigiro imposte anticipate su premi non pagati in es.precedenti	175	(42)		(42)	
Rigiro imposte anticipate su svalutazioni immobilizzazioni					
Imposte anticipate su svalutazione dei crediti					
Imposte anticipate su premi non pagati	889		213	213	
<i>Totale C.II.4ter) Crediti per imposte anticipate al 31/12/2025</i>		<i>(42)</i>	<i>213</i>	<i>400</i>	

NOTA INTEGRATIVA, ALTRE INFORMAZIONI

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal Codice Civile.

INFORMAZIONI RELATIVE AD OPERAZIONI REALIZZATE CON LA CONTROLLANTE

Come negli esercizi precedenti le operazioni concluse, a valore di mercato, con la controllante hanno avuto natura sia commerciale che finanziaria.

Con la controllante Mapei S.p.A. è in essere e con durata fino al termine della stagione sportiva 2026-2027, il contratto di sponsorizzazione (sponsor ufficiale di maglia) che prevede a carico della Società un'articolata serie di servizi e di attività nell'ambito della partecipazione alle competizioni e gare, a favore della controllante, per un corrispettivo complessivo di Euro 23,0 milioni per stagione sportiva.

I rapporti finanziari tra la controllante e la Società sono regolati da un contratto di *cash pooling* a titolo oneroso tramite cui la controllante provvede alla copertura del fabbisogno gestionale corrente della

Società controllata e da contratti di finanziamento soci, entrambi remunerati a condizioni di mercato. Come accennato nel paragrafo “Imposte sul reddito dell’esercizio e fiscalità differita” è in essere un contratto di consolidato fiscale fra la Società e la controllante Mapei S.p.A.

INFORMAZIONI RELATIVE AD OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

In ragione del disposto del punto 22 bis dell’art. 2427 del Codice Civile si provvede a rappresentare l’importo, la natura del rapporto ed ogni altra informazione utile relativa alle operazioni realizzate con parti correlate, precisando che le stesse sono state concluse a normali condizioni di mercato.

Le operazioni con parti correlate hanno determinato i sottoindicati effetti sulla situazione patrimoniale ed economica della Società:

Euro/000

Correlate	Proventi di competenza esercizio	Costi di competenza esercizio	Crediti al 31/12/2025	Debiti al 31/12/2025
<i>Mapei S.p.A.</i>	34.977	2.754	11.908	21.968
<i>Mapei Stadium S.r.l.</i>	30	2.017	-	1
<i>Mapei Norway AS</i>	3	-	-	-
<i>Mapei France</i>	1	-	-	-
<i>Mapei Austria</i>	1	-	-	-
<i>Mapei Portugal</i>	2	-	-	-
<i>Mapei Germany</i>	3	-	3	-
<i>Mapei Canada</i>	7	-	7	-
<i>Mapei Spain</i>	1	-	1	-
<i>Mapei Serbia</i>	1	-	1	-
<i>Mapei Dubai</i>	5	-	2	-
<i>Mapei Brasil</i>	-	-	1	-
<i>Mapei Guangzhou</i>	-	-	1	-
<i>Mapei Greece</i>	-	-	1	-
<i>Mapei Indonesia</i>	-	-	2	-
<i>Adesital S.p.A.</i>	110	-	-	-
<i>Cercol S.p.A.</i>	90	-	37	-
<i>Polyglass S.p.A.</i>	59	-	-	-
<i>Vinavil S.p.A.</i>	2	-	-	-
<i>Master Group Sport S.r.l.</i>	144	627	83	-

Totale	35.436	5.397	12.047	21.969
---------------	---------------	--------------	---------------	---------------

CONSIDERAZIONI SULLA CONTINUITA' AZIENDALE

Gli Amministratori della Società hanno redatto il presente bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 nel presupposto della continuità aziendale, tenendo conto dell'impegno formale e irrevocabile assunto dalla controllante Mapei S.p.A., che garantisce adeguate risorse per la copertura finanziaria del fabbisogno corrente di liquidità e che garantisce che la Società adempia ai propri obblighi e continui la sua attività, senza alcun pregiudizio per la sua capacità di operare regolarmente e in via di continuità per un periodo non inferiore ai dodici mesi dalla data di approvazione del presente bilancio d'esercizio. Gli Amministratori della Società hanno altresì considerato l'impegno formale e irrevocabile assunto dalla controllante Mapei S.p.A. di coprire l'intera perdita sofferta dalla Società eventualmente presente nelle successive chiusure patrimoniali mediante adeguati versamenti di capitale e/o rinuncia di finanziamenti soci in essere al 31 dicembre 2025.

COMPENSI AGLI ORGANI SOCIALI

Al Consiglio di Amministrazione non è stato attribuito alcun compenso ai sensi del 3° comma dell'art. 2389 del Codice Civile.

Al Collegio Sindacale è riconosciuto un compenso di Euro *13 migliaia* come attribuito dalla Assemblea degli Azionisti del 19 aprile 2023.

Alla società di Revisione è riconosciuto un compenso di Euro *50 migliaia* come attribuito dalla Assemblea degli Azionisti del 19 aprile 2023.

CATEGORIE DI AZIONI EMESSE DALLA SOCIETÀ

Nel seguente prospetto è indicato il numero e il valore nominale delle azioni della Società, nonché le eventuali movimentazioni verificatesi durante l'esercizio.

	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale	Consistenza finale, numero
Azioni Ordinarie	5.000.000	1	5.000.000

TITOLI EMESSI DALLA SOCIETÀ

La Società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 del Codice Civile.

DETTAGLI SUGLI ALTRI STRUMENTI FINANZIARI EMESSI DALLA SOCIETÀ

La Società non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2346, comma 6, del Codice Civile.

INFORMAZIONI SUI PATRIMONI E I FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del Codice Civile.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del Codice Civile.

INFORMAZIONI SUGLI ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo Stato Patrimoniale.

INFORMAZIONI RELATIVE AGLI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI EX ART. 2427-BIS DEL CODICE CIVILE

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AD IMPEGNI GARANZIE

In ragione di quanto disposto dal punto 9 dell'art. 2427 del Codice Civile vengono rappresentati di seguito gli impegni e le garanzie non risultanti dallo stato patrimoniale precisando altresì che la Società non ha altre passività potenziali.

Impegni per acquisto/cessione diritti pluriennali calciatori.

Alcuni contratti di cessione a titolo temporaneo di diritti calciatori prevedono la facoltà di esercizio del diritto di opzione per l'acquisizione/cessione a titolo definitivo.

La Società ha in essere i seguenti impegni:

- impegni (*) per acquisto calciatori Euro 35.623 migliaia;
- impegni (*) per cessioni calciatori Euro 22.850 migliaia.

(*) gli impegni riportati sono diritti per la Società al 31 dicembre 2025. La Società alla data del presente bilancio non ha obblighi.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Oltre a quanto descritto nella Nota Integrativa del presente bilancio d'esercizio segnaliamo quanto segue.

Campagna trasferimenti invernale 2025

Per quanto concerne le operazioni relative ai trasferimenti di calciatori perfezionate nella sessione invernale della Campagna Trasferimenti 2024/2025, svoltasi dal 2 gennaio al 3 febbraio 2025, segnaliamo che sono stati effettuati, tra gli altri, gli acquisti a titolo definitivo e/o temporaneo dei calciatori Skjellerup, Velthuis, Verdi, Mazzitelli e Bonifazi.

Nell'ambito delle operazioni di cessione a titolo temporaneo dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori segnaliamo, tra le altre, quelle relative a Caligara, Kumi, Miranda, Racic, D'Andrea, Antiste Russo. Non sono state realizzate operazioni di cessione a titolo definitivo.

Licenza U.E.F.A.

In data 9 maggio 2025, la Commissione di Primo Grado delle Licenze UEFA, esaminata la documentazione prodotta dalla Società nell'ambito del processo di rilascio, ha deliberato di rilasciare la Licenza UEFA per la stagione sportiva 2025/2026 sulla base dei requisiti previsti dal Manuale delle Licenze UEFA-Edizione 2024 e dal Manuale delle licenze UEFA Women's Champions League-Edizione 2024, e come da Comunicato Ufficiale n. 295/A pubblicato in data 9 maggio 2025.

Stagione Sportiva

La stagione sportiva 2024/2025 si è conclusa con la promozione della squadra maschile nel campionato di Serie A.

Licenza Nazionali

In data 13 giugno 2025, la Co.Vi.So.C./F.I.G.C., esaminata la documentazione prodotta dalla Società, ha riscontrato il possesso dei requisiti legali ed economico-finanziari previsti per l'ottenimento della Licenza Nazionale ai fini dell'ammissione al campionato professionistico 2025/2026, di cui al Titolo I) del Manuale delle licenze nazionali (Comunicato Ufficiale F.I.G.C. n. 145/A del 10 gennaio 2025).

Campagna trasferimenti estiva 2025

La prima fase della campagna trasferimenti 2025/2026 si è svolta dal 1° luglio al 1° settembre 2025. A partire dal mese di luglio 2025 sono state effettuati gli acquisti a titolo definitivo/temporaneo dei calciatori Bozzo, Candé, Ceccarini, Cheddira, Coulibaly, Fadera, Idzes, Koné, Matic, Mitev, Muric, Vranckx e Walukiewicz. Nell'ambito delle operazioni di cessione a titolo definitivo e/o temporaneo dei calciatori segnaliamo, tra le altre, quelle relative a Abubakar, Alvarez, Antiste, Bruno, Caligara, Ciervo, Cinquegrano, Corradini, D'Andrea, Di Bitonto, Ghion, Knezovic, Kumi, Leone, Lopes, Minta, Miranda, Missori, Moriano, Mulattieri, Parlato, Racic, Russo A., Russo F., Scacchetti e Tressoldi.

Con riferimento al procedimento penale n. 3067/2023 R.g.n.r., nel quale risultavano indagati il Presidente del Consiglio di Amministrazione e l'Amministratore Delegato della Società, a valle dell'attività investigativa svolta, la Procura di Modena ha presentato, in data 21 maggio 2025, richiesta di archiviazione del procedimento pendente nei confronti di entrambi gli indagati. In particolare, la Procura ha evidenziato come le indagini effettuate abbiano consentito di escludere la sussistenza di profili di rilevanza penale nelle condotte contestate. La richiesta è stata accolta dal Giudice per le indagini preliminari in data 12 settembre 2025, con conseguente decreto di definitiva archiviazione del procedimento. Alla luce di quanto precede, il procedimento deve ritenersi positivamente definito, senza

che residuino profili di rischio di condanna né potenziali esposizioni di natura risarcitoria a carico della Società e dei suoi rappresentanti.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Campagna trasferimenti inverno 2026

Per quanto concerne le operazioni relative ai trasferimenti di calciatori perfezionate nella sessione invernale della Campagna Trasferimenti 2025/2026, svoltasi dal 2 gennaio al 2 febbraio 2026, segnaliamo che sono stati effettuati, tra gli altri, gli acquisti a titolo definitivo e/o temporaneo dei calciatori Bakola, Garcia Lopes, Nzola, Panariello e Pedro Felipe, oltre all'esercizio del diritto di opzione del prestito già in essere di Koné, ed alla risoluzione anticipata del prestito di Cheddira (acquisizione temporanea avvenuta in campagna trasferimenti estiva 2025).

Nell'ambito delle operazioni di cessione a titolo temporaneo dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori segnaliamo, tra le altre, quelle relative a Knezovic, Odenthal, Paz, Pierini, Russo Flavio e Skjellerup. Non sono state realizzate operazioni di cessione a titolo definitivo.

Segnaliamo altresì che, al termine della finestra di mercato invernale, non sono state realizzate né plusvalenze né minusvalenze, né svalutazioni di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.

Si rimanda inoltre a quanto descritto nella Relazione sulla Gestione al paragrafo *Evoluzione prevedibile della gestione ed eventi successivi alla chiusura dell'esercizio*.

ELENCO DELLE SEDI SECONDARIE

L'attività della Società è svolta, oltre che nella sede principale di Via Giorgio Squinzi 1, anche nell'unità locale in Sassuolo (MO) – Piazza Risorgimento 47 e presso il Sassuolo Store in Sassuolo (MO) Piazza Garibaldi, 15.

PASSIVITÀ POTENZIALI

La Società al 31 dicembre 2025 non presenta passività potenziali non iscritte nel bilancio d'esercizio di cui dar menzione.

CONFLITTO RUSSIA UCRAINA E MEDIORIENTE

In relazione al conflitto fra la Russia e l'Ucraina e al conflitto in Medio Oriente, si precisa che la società non opera né sul mercato russo e ucraino né in quello in Medio Oriente, non subisce quindi conseguenze dirette dai conflitti se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime, tra cui anche l'energia ed il gas. La società si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile.

INFORMATIVA SULLE EROGAZIONI PUBBLICHE

Nel corso dell'esercizio sociale al 31 dicembre 2025, la Società non ha ricevuto corrispettivi dalla Pubblica Amministrazione nazionale per prestazioni che non siano state svolte nell'ordinaria attività d'impresa, né ha sottoscritto incarichi retribuiti verso la medesima controparte estranei a suddetta attività. Si segnala che la Società nella sua ordinarietà di business nel 2025 ha avuto rapporti con F.I.G.C. (CONI), RAI, Comune di Sassuolo. Segnaliamo che nel mese di aprile 2017 la Società ha sottoscritto con il Comune di Sassuolo convenzione per la concessione, di durata quarantennale, del diritto di

superficie dell'area denominata Cà Marta, da destinare alla costruzione del Centro Sportivo. La concessione prevede il pagamento di un canone complessivo di Euro 230 migliaia da corrispondersi in numero 40 rate annuali di pari importo.

Si segnala che non si sono ricevute sovvenzioni o contributi e vantaggi economici di qualunque genere erogati dalla Pubblica Amministrazione.

Inoltre, per completezza di informativa, si segnala che la Società non ha beneficiato nell'esercizio sociale 2025 di incentivi e/o agevolazioni di natura tributaria quali il super-ammortamento (Legge 28 dicembre 2015 n. 208 e successive modifiche).

La presente sezione è stata predisposta anche ai fini di assolvere agli obblighi informativi ai sensi della Legge 4 agosto 2017, n. 124, articolo 1, commi 125-129.

IMPORTO E NATURA DEI SINGOLI ELEMENTI DI RICAVO/COSTO DI ENTITÀ O INCIDENZA ECCEZIONALI

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali; come precedentemente menzionato nel corso dell'esercizio sono stati affinati gli impatti del costo ammortizzato.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 chiude con una perdita di Euro 38.772.733 che si propone di destinare a nuovo.

INFORMATIVA RELATIVA ALL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO CUI È SOGGETTA LA SOCIETÀ

La società Mapei S.p.A., con sede Milano (MI) – Via C. Cafiero n. 22, oltre a controllare al 100% la Società, esercita attività di Direzione e Coordinamento.

L'attività di direzione e coordinamento esercitata dalla società Capogruppo non ha sortito effetti sulla definizione contrattuale delle operazioni poste in essere, considerato che i prezzi, i tassi e le commissioni sono in linea con quelli praticati sul mercato tra società non collegate.

In ossequio al comma 4 dell'art. 2497 bis del Codice Civile di seguito si riporta il prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio della controllante Mapei S.p.A..

I dati essenziali della controllante Mapei S.p.A., esposti nel prospetto riepilogativo richiesto dall'art. 2497 bis del Codice Civile sono stati estratti dal relativo bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024. Per una adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di Mapei S.p.A. al 31 dicembre 2024, nonché del risultato economico conseguito dalla società nell'esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredato della relazione della società di revisione, è disponibile nelle forme e nei modi previsti dalla legge.

Bilancio di esercizio della Società Mapei S.p.A.	
Alla data del 31 dicembre 2024	
STATO PATRIMONIALE	
ATTIVO	
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0
B) Immobilizzazioni	1.056.235.544
C) Attivo circolante	1.121.019.456
D) Ratei e Risconti	4.735.177
Totale Attivo	2.181.990.177
PASSIVO	
A) Patrimonio netto:	966.298.411
B) Fondi per rischi e oneri	48.280.564
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	3.689.346
D) Debiti	1.159.474.150
E) Ratei e risconti	4.247.706
Totale passivo	2.181.990.177
CONTO ECONOMICO	
A) Valore della produzione	862.091.177
B) Costi della produzione	(816.662.285)
C) Proventi e oneri finanziari	59.174.949
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(23.496.001)
Imposte sul reddito dell'esercizio	(11.671.089)
Utile (perdita) dell'esercizio	69.436.751

Sassuolo, 17 marzo 2026

per Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Carlo Rossi



Allegati alla Nota Integrativa:

- 1) Prospetto delle movimentazioni diritti calciatori
- 2) Prospetto delle movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali
- 3) Prospetto delle movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni immateriali - Dettaglio dei movimenti dell'esercizio

Euro/000

	Bilancio al 31 dicembre 2024			Movimenti dell'esercizio					Bilancio al 31 dicembre 2025		
	Costo originario	Fondo al 31.12.24	Saldo al 31.12.24	Acquisizioni	Disinvestimenti Costo	Fondo	Svalutazioni	amm.ti	Costo originario	Fondo al 31.12.25	Saldo al 31.12.25
Immobilizzazioni immateriali diverse											
Programmi software	2	(2)	-	-	-	-	-	-	2	(2)	-
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	159	(28)	131					(4)	159	(32)	127
Altre immobilizzazioni Immateriali	1.285	(1.285)	-	-	-	-	-	-	1.285	(1.285)	-
Totale Immobilizzazioni Immateriali diverse (a)	1.446	(1.315)	131	-	-	-	-	(4)	1.446	(1.319)	127
Diritti pluriennali delle prestaz dei calciatori	157.554	(92.076)	249.630	19.365	(21.385)	19.331	-	(25.846)	155.534	(98.591)	56.943
Totale diritti pluriennali delle prestazioni dei calciatori (b)	157.554	(92.076)	249.630	19.365	(21.385)	19.331	-	(25.846)	155.534	(98.591)	56.943
Totale immobilizzazioni immateriali (a+b)	159.000	(93.391)	249.761	19.365	(21.385)	19.331	-	(25.850)	156.980	(99.910)	57.070

Immobilizzazioni materiali - Dettaglio dei movimenti dell'esercizio

Euro/000

	Bilancio al 31 dicembre 2024			Movimenti dell'esercizio			Bilancio al 31 dicembre 2025			
	Costo	Fondo al	Saldo al	Acquisizioni	Disinvestimenti		Ammortamenti	Costo	Fondo al	Saldo al
	<u>originario</u>	<u>31.12.24</u>	<u>31.12.24</u>		Costo	Fondo		<u>originario</u>	<u>31.12.25</u>	<u>31.12.25</u>
Terreni e fabbricati	11.377	(2.154)	8.890	-	-	-	(331)	11.377	(2.485)	8.892
Impianti e macchinario	2.763	(1.406)	1.200	965	-	-	(354)	3.728	(1.760)	1.968
Attrezzature industriali e comm.li	497	(466)	3	-	-	-	(21)	497	(487)	10
Altri beni	1.049	(826)	186	18	-	-	(72)	1.067	(898)	169
Totale Immobilizzazioni materiali	15.686	(4.852)	10.279	983	-	-	(778)	16.669	(5.630)	11.039

UNIONE SPORTIVA SASSUOLO CALCIO S.R.L.
sottoposta a direzione e coordinamento da parte di
MAPEI SPA unico socio
Sassuolo (MO) – Via Giorgio Squinzi 1
Capitale Sociale: € 5.000.000,00 i.v.
Registro Imprese di Modena e Codice Fiscale: 84008950366

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI
RELATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2025,
REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429 COMMA 2 C.C.

Spett.le Socio,

nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti, il risultato del periodo è una perdita di Euro 38.772.733,00 di cui Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

Viene sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della società al 31.12.2025, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, **PricewaterhouseCoopers S.P.A.**, ci ha consegnato la propria relazione datata 31/03/2026 contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, il bilancio d'esercizio al 31.12.2025, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società, oltre a essere stato redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione.

Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste dalle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo durante le periodiche riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo scambiato informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Il Collegio Sindacale durante l'intero esercizio ha tenuto le riunioni periodiche, di cui all'art. 2404 Codice Civile, con la redazione di appositi verbali sottoscritti ed approvati unanimemente dai membri che lo compongono.

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 d.l. n. 118/2021.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

I Sindaci prendono atto che gli Amministratori nella Relazione sulla gestione hanno evidenziato i rischi connessi: a) condizioni generali dell'economia, b) alla dipendenza dal mercato dei diritti televisivi e dai rapporti con gli sponsor, c) alla mancata partecipazione a competizioni sportive, d) al rispetto dei parametri economici e finanziari, e) alla Campagna Trasferimenti, f) ad eventuali contenziosi fiscali, g) all'attività sportiva, h) all'attività commerciale, i) alla responsabilità oggettiva delle società calcistiche, l) ad eventuali comportamenti illeciti da parte di tesserati, m) di credito, n) di liquidità, o) alle fluttuazioni dei tassi di interesse e di cambio.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, c. 5, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5 e 6, c.c. abbiamo preso atto che non esiste alcun valore iscritto a titolo di costi d'impianto e di ampliamento, ovvero, a titolo di costo di sviluppo aventi utilità pluriennale, così come non esiste alcun valore iscritto a titolo di avviamento.

3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, invitiamo il socio ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Sassuolo, li 31 marzo 2026

Il collegio sindacale:

Cavallini Dott. Corrado

Tagliati Dott. Luigi

Turrini Dott.ssa Eleonora

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 39/2010

Al socio unico di
Unione Sportiva Sassuolo Calcio Srl

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Unione Sportiva Sassuolo Calcio Srl (la "Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240, Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Via Pisacane 1B Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Via Santa Maria 11 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001.

bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito in nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio di Unione Sportiva Sassuolo Calcio Srl non si estende a tali dati.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una

revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o

circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del DLgs 39/2010

Gli amministratori di Unione Sportiva Sassuolo Calcio Srl sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione di Unione Sportiva Sassuolo Calcio Srl al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

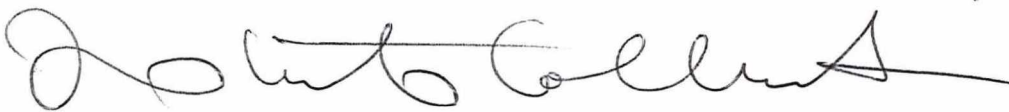
A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di Unione Sportiva Sassuolo Calcio Srl al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e-ter), del DLgs 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Bologna, 31 marzo 2026

PricewaterhouseCoopers SpA

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Roberto Sollevanti'. The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke extending to the right.

Roberto Sollevanti
(Revisore legale)